

**HELBERT PANQUEVA**  
**GERENTE**



**INFORME DE GESTIÓN**  
**CUARTO TRIMESTRE**

VIGENCIA 2025

## **PROPÓSITO EMPRESARIAL**

## **QUIENES SOMOS**

La EMAB es una empresa prestadora del Servicio Público Domiciliario de aseo cuyo objetivo es brindar de manera eficaz, eficiente y efectiva el servicio de (barrido, recolección, transporte, disposición final, tratamiento de lixiviados y aprovechamiento de residuos sólidos) bajo los principios del desarrollo sostenible, en los aspectos económico, social y ambiental.

## **MISIÓN**

Somos una empresa comprometida con la construcción de una región sustentable, asegurando soluciones integrales e innovadoras asociadas a la prestación del servicio público de aseo domiciliario con continuidad, eficiencia, calidad, bajo costo, personal competente y nuevas tecnologías, reduciendo los impactos en la salud y el ambiente de los ciudadanos.

## **VISIÓN**

En el año 2030 somos una empresa líder a nivel regional en la prestación del servicio público domiciliario de aseo y complementarios, con un modelo de operación por procesos sostenible a en los ámbitos social, económico y ambiental, en continua evolución con la incorporación de tecnologías amigables con el ambiente, posicionados como una empresa, donde la honestidad, el respeto, el compromiso, la diligencia y justicia son los pilares que nos permiten fortalecer la institucionalidad transparente, eficiente y efectiva.

## **POLÍTICA DE CALIDAD**

La Empresa de Aseo de Bucaramanga EMAB S.A. E.S.P. es una entidad comprometida con el desarrollo de una región sostenible mediante la prestación eficiente, continua y de calidad del servicio público domiciliario de aseo y sus actividades complementarias, tales como: barrido, recolección, transporte y disposición final de residuos sólidos, corte de césped, poda de árboles, lavado de espacios públicos, tratamiento de lixiviados y limpieza urbana.

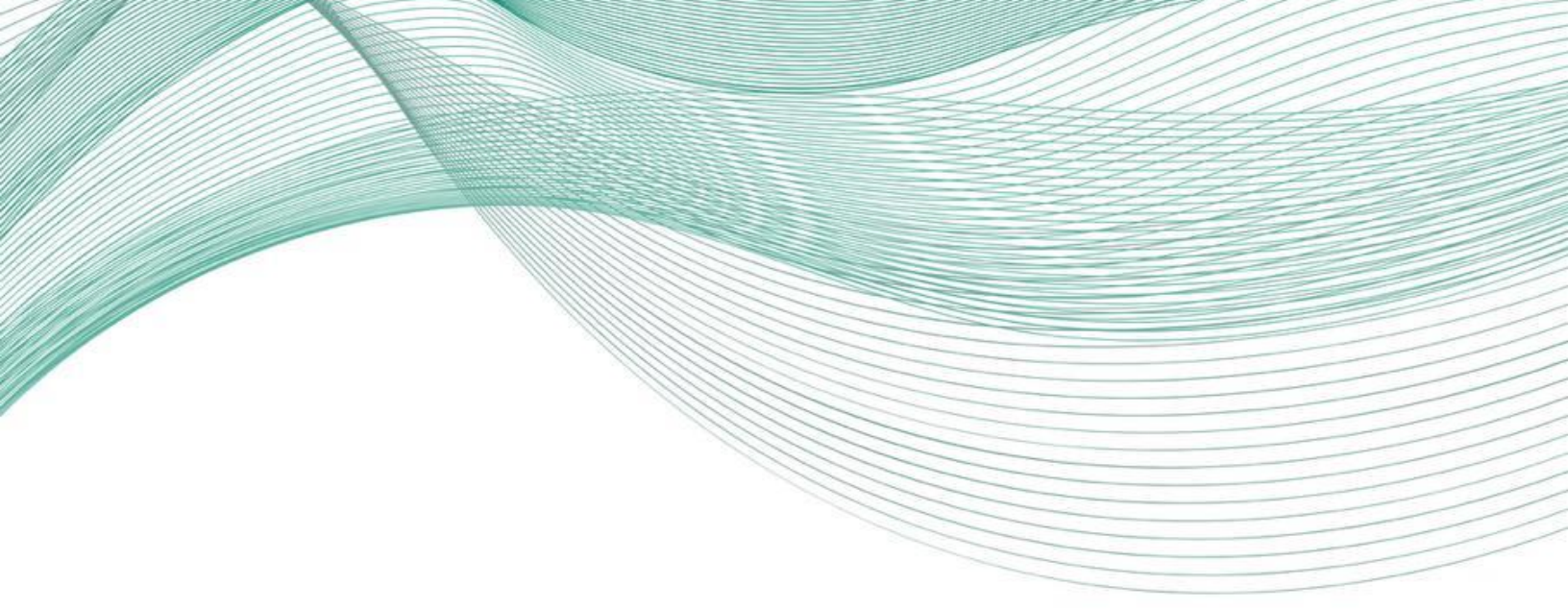
La Gerencia de la EMAB S.A. E.S.P., y todo su equipo de trabajo se encuentra comprometido con la excelencia organizacional, satisfacción de sus usuarios y declara su compromiso con:

- La implementación y mejora continua del Sistema de Gestión de la Calidad.
- El cumplimiento de los requisitos legales, reglamentarios y otros compromisos adquiridos.
- La prestación de servicios eficientes, accesibles y sostenibles.
- La formación y participación del talento humano competente y comprometido.
- La incorporación de tecnologías limpias e innovadoras.

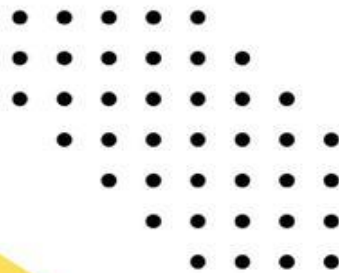
- La promoción de valores institucionales como la honestidad, el respeto, el compromiso, la diligencia y la justicia.

Este compromiso de calidad está orientado a fortalecer la institucionalidad, generar valor público, consolidar la organización, garantizar su rentabilidad, crecimiento y sostenibilidad a largo plazo.

La política será revisada periódicamente para asegurar su pertinencia y efectividad, y se actualizará cuando sea requerido por cambios en los procesos internos, en el entorno organizacional o en la normativa vigente.



# Presupuestos ejecutados



## 1. PRESUPUESTOS EJECUTADOS

### 1.1. CLARIDAD Y DETALLE DE LA ASIGNACIÓN PRESUPUESTAL, EJECUCIÓN, LÍNEA ESTRATÉGICA ASOCIADA AL PDM, PROGRAMA, META, INDICADORES.

La Empresa de aseo de Bucaramanga EMAB S.A E.S. P, para el Plan de Desarrollo Municipal (2024-2027), no estará vinculada con metas e indicadores de producto, que son las relacionadas con presupuesto, razón por la cual no se reporta información.

### 1.2. DETALLE DE LA EJECUCIÓN DE LAS RESERVAS

CODIGO PRESUPUESTAL	RUBRO PRESUPUESTAL	N° CONTRATO	N° RP	N° CDP	NOMBRE DEL CONTRATISTA	NIT CONTRATISTA	RESERVA PRESUPUESTAL
211010200301	Cesantías		241004	240627	EMAB S.A. E.S.P.	804006674-8	\$ 520.200.958,00
211010200302	Intereses sobre cesantías		241005	240628	EMAB S.A. E.S.P.	804006674-8	\$ 65.028.090,00
2320101003010603	Costo disposición final clausura y post clausura	240092	240855	240523	Metálica LAMUS SAS	901.353.503-6	\$ 55.302.826,00
2320101003070101	Adquisición de vehículo y maquinaria	240092	240855	240523	Metálica LAMUS SAS	901.353.503-6	\$ 164.609.174,00
2320101003010605	Propiedad planta y equipo	240095	240876	240535	Cedeño ingeniería SAS	900.411.285-0	\$ 107.053.590,00
212020100309	Costo disposición final	240036	240292	240192	Cooperativa de tecnólogos e ingenieros de la industria del petróleo y afines T.I. P.	804000243-1	\$ 3.000.000,00
212020200906	Otros convenios interadministrativos	240043	240334	240169	Consorcio PTLX	901.821.909-0	\$ 2.287.345.456,00
212020200906	Otros convenios interadministrativos	240054	240745	240476	Consorcio inter PTLX	901.829.965-1	\$ 105.154.422,00
212020200905	Convenio emergencia sanitaria	035-OTROSI13	240986	240615	Consorcio disposición final	900.902.630-6	\$ 2.670.531.001,00
<b>TOTAL, RESERVAS PARA LA VIGENCIA 2025</b>							<b>\$5.978.225.517,00</b>

### 1.3. EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DE LOS GASTOS DE INVERSIÓN (NOVIEMBRE 2025)

CODIGOS CCPET	CONCEPTO	PRESUPUESTO DEFINITIVO	EJECUTADO NOVIEMBRE	SALDO POR EJECUTAR	% EJECUTADO
2.3	Inversión	\$ 9.861.011.006	\$ 3.460.512.816	\$ 6.400.498.190	35%
2.3.2.	Adquisición de bienes y servicios	\$ 9.861.011.006	\$ 3.460.512.816	\$ 6.400.498.190	35%
2.3.2.01	Adquisición de activos no financieros	\$ 9.289.011.006	\$ 2.888.512.816	\$ 6.400.498.190	31%
2.3.2.01.01.	Activos fijos	\$ 9.289.011.006	\$ 2.888.512.816	\$ 6.400.498.190	31%
2.3.2.01.01.003	Maquinaria y equipo	\$ 9.289.011.006	\$ 2.888.512.816	\$ 6.400.498.190	31%
2.3.2.01.01.003.01	Maquinaria para uso general	\$ 9.289.011.006	\$ 2.888.512.816	\$ 6.400.498.190	31%
2.3.2.01.01.003.01.06	Otras máquinas para usos generales y sus partes y piezas	\$ 9.289.011.006	\$ 2.888.512.816	\$ 6.400.498.190	31%
2.3.2.01.01.003.01.06.01	Proyecto biocompost	\$ -	\$ -	\$ -	
2.3.2.01.01.003.01.06.02	Proyectos de aprovechamiento	\$ -	\$ 127.830.000	-\$ 127.830.000	0%
2.3.2.01.01.003.01.06.03	Costo disposición final clausura y postclausura	\$ 8.605.000.000	\$ 2.544.229.068	\$ 6.060.770.932	30%
2.3.2.01.01.003.01.06.04	Tecnología licencias e informática	\$ 257.400.000	\$ 130.992.655	\$ 126.407.345	0%
2.3.2.01.01.003.01.06.05	Propiedad planta y equipo	\$ 90.000.000	\$ 85.461.093	\$ 4.538.907	95%
2.3.2.01.01.003.01.06.06	Fortalecimiento de actividades para el servicio de aseo	\$ 336.611.006	\$ -	\$ 336.611.006	0%
2.3.2.01.01.003.07	Equipo de transporte	\$ -	\$ -	\$ -	0%
2.3.2.01.01.003.07.01	Vehículos automotores, remolques y semirremolques; y sus partes, piezas y accesorios	\$ -	\$ -	\$ -	0%
2.3.2.01.01.003.07.01.01	Adquisición vehículo maquinaria y equipo	\$ -	\$ -	\$ -	0%
2.3.2.02	Adquisiciones diferentes de activos	\$ 572.000.000	\$ 572.000.000	\$ -	100%
2.3.2.02.02	Adquisición de servicios	\$ 572.000.000	\$ 572.000.000	\$ -	100%
2.3.2.02.02.009	Servicios para la comunidad, sociales y personales	\$ 572.000.000	\$ 572.000.000	\$ -	100%
2.3.2.02.02.009.01	Proyecto fortalecimiento institucional	\$ 572.000.000	\$ 572.000.000	\$ -	100%



# Contratos



**2. PERTINENTES (NÚMERO DEL CONTRATO, OBJETO CONTRACTUAL, META A LA QUE SE PROPONE IMPACTAR, ESTUDIOS PREVIOS, FECHA DE INICIO, VALOR, ANTICIPOS, ADICIONALES EN DINERO Y EN TIEMPO, % DE EJECUCIÓN, ESTADO DEL CONTRATO, LINK DEL CONTRATO ENTRE OTROS.)**

La EMAB S.A. E.S.P., a través de la Decisión Empresarial No. 009 del 31 de marzo de 2023, adoptó el Estatuto de Contratación, en donde se establecen las modalidades para la selección del contratista. A continuación, se muestra la relación de la Contratación realizada a corte de diciembre de 2025:

ENERO A DICIEMBRE 2025		
Modalidad de contratación	Valor	% Participación
Invitación Privada de única oferta	\$ 10.647.122.721	25%
Invitación privada de varias ofertas	\$ 27.349.850.179	63%
Invitación pública	\$ 5.219.151.488	12%
<b>Total</b>	<b>\$ 33.918.784.586,00</b>	<b>100%</b>



**Anexo 1. Relación de la contratación enero a diciembre de 2025**

### 3. CONTRATOS SOPORTADOS CON VIGENCIAS FUTURAS

NÚMERO CONTRATO	OBJETO CONTRACTUAL	META	FECHA DE INICIO	VALOR INICIAL	REGISTRO	ADICIONALES EN DINERO Y TIEMPO	APROBACIÓN
					PRESUPUESTAL		
1868-2025	Otrosí modificatorio N°01 en tiempo y valor al contrato 1868 cuyo objeto es prestar los servicios profesionales de revisoría fiscal a la Empresa de aseo de Bucaramanga S.A.E.S.P.	Funcionamiento institucional	1/04/2025	\$ 49.500.000	En proceso...	\$ 16.500.000 3 MESES	Acta de junta directiva N° 292 del 11 de diciembre 2025
250003-2025	Otrosí modificatorio N°01 en tiempo y valor al contrato 25003 que tiene por objeto "alquiler de maquinaria pesada tipo retroexcavadora para realizar actividades diferentes a la operación de residuos sólidos urbanos en el sitio de disposición final carrasco"	Funcionamiento institucional	5/02/2025	\$ 374.440.000	En proceso...	\$ 60.000.000 1 MES	
250005-2025	Otrosí modificatorio no. 1 en tiempo y valor al contrato 25005 cuyo objeto es "suministro de filtros incluidos accesorios necesarios y otros para el parque automotor de la Empresa de aseo de Bucaramanga EMAB S.A.E.S.P."	Funcionamiento institucional	10/02/2025	\$ 147.840.000	En proceso...	\$ 26.880.000 1 MES	
250007-2025	Otrosí modificatorio N°02 en tiempo y valor al contrato 25007 de 2025 cuyo objeto es "servicio de reparación, fabricación, adaptación y mantenimiento de los vehículos pertenecientes al parque automotor de la empresa de aseo de Bucaramanga EMAB S.A.E.S.P."	Funcionamiento institucional	11/02/2025	\$ 241.105.869	En proceso...	\$ 21.394.131 1 MES	
250012-2025	Otrosí modificatorio N°01 en tiempo y valor al contrato 25012 de 2025 cuyo objeto es "servicio de montallantas 24 horas al día los 7 días de la semana, despinchas y reparación de llantas, a la emergencia y otros para el mantenimiento del parque automotor de la Empresa de aseo de Bucaramanga EMAB S.A.E.S.P."	Funcionamiento institucional	1/03/2025	\$ 33.365.000	En proceso...	\$ 2.780.417 1 MES	
250014-2025	Otrosí modificatorio N°01 tiempo y valor al contrato 25014 de 2025 cuyo objeto es "suministro de combustible para el parque automotor de la Empresa de aseo de Bucaramanga EMAB S.A.E.S.P."	Funcionamiento institucional	1/03/2025	\$ 1.548.818.389	En proceso...	\$ 154.881.839 1 MES	
250021-2025	Otrosí modificatorio N°2 en tiempo y valor al contrato N°250021 cuyo objeto es "servicio de mantenimiento preventivo especializado y suministro de repuestos especializados para los vehículos de línea chevrolet fvr y modelos recientes pertenecientes al parque automotor de la empresa de aseo de Bucaramanga.	Funcionamiento institucional	12/03/2025	\$ 182.130.671	En proceso...	\$ 20.369.329 1 MES	
250023-2025	Otrosí modificatorio N°01 en tiempo y valor al contrato 25023 de 2025 cuyo objeto es "suministro de repuestos especializados en general, mantenimiento y servicio especializado de Re manufactura de sistemas de suspensión, frenos, sistemas de aire acondicionado, otros	Funcionamiento institucional	12/03/2025	\$ 1.341.000.000	En proceso...	\$ 178.800.000 1 MES	

NÚMERO CONTRATO	OBJETO CONTRACTUAL	META	FECHA DE INICIO	VALOR INICIAL	REGISTRO	ADICIONALES EN DINERO	APROBACIÓN
						PRESUPUESTAL	
	para los vehículos y maquinaria pesada pertenecientes al parque automotor de la Empresa de aseo de Bucaramanga EMAB S.A.E.S.P."						
250025-2025	Otrosí modificatorio N°01 en valor y plazo al contrato 25025 de 2025 cuyo objeto es "servicio de alquiler de equipos de comunicación y seguimiento vehicular, con licenciamiento de software y plataforma para apoyar la operación de la Empresa de aseo de Bucaramanga S.A. E.S.P."	Funcionamiento institucional	12/03/2025	\$ 206.955.500	En proceso...	\$ 43.584.828 2 MESES	Acta de junta directiva N° 292 del 11 de diciembre 2025
250026-2025	Otrosí modificatorio N°02 en tiempo y valor al contrato 25026 de 2025 cuyo objeto es "servicio de fabricación de llantas, pasadores, resbaladeras, maquinaria mecanizada todo costo para el parque automotor especializado de la Empresa de aseo de Bucaramanga EMAB S.A.E.S.P."	Funcionamiento institucional	19/03/2025	\$ 146.754.912	En proceso...	\$ 13.377.456 1 MES	
250027-2025	Otrosí modificatorio N°01 en valor y plazo al contrato 25027 de 2025 cuyo objeto es "apoyo a los procesos y actividades complementarias en relación con la prestación del servicio público de aseo de la Empresa de aseo de Bucaramanga EMAB S.A. E.S.P."	Funcionamiento institucional	18/03/2025	\$ 2.432.470.479	En proceso...	\$ 575.558.151 2 MESES	
250028-2025	Otrosí modificatorio N°01 en tiempo y valor al contrato N°25028 de cuyo objeto contractual es prestar el "servicio de transporte mediante vehículos tipo volqueta para apoyar las actividades realizadas por la empresa de aseo de Bucaramanga EMAB S.A. E.S.P."	Funcionamiento institucional	18/03/2025	\$ 239.400.000	En proceso...	\$ 26.600.000 1 MES	
250030-2025	Otrosí modificatorio n°01 al contrato 25030 cuyo objeto es prestar servicio de apoyo en las actividades de barrido y limpieza manual para la macro ruta "mesta" de la empresa de aseo de Bucaramanga S.A. E.S.P.	Funcionamiento institucional	1/04/2025	\$ 864.434.039	En proceso...	\$ 500.431.614 2 MESES	
250031-2025	Otrosí modificatorio n°01 al contrato 25031 cuyo objeto es prestar servicio de apoyo en las actividades de barrido y limpieza manual para la macro ruta "sur oriente" de la Empresa de aseo de Bucaramanga S.A. E.S.P.	Funcionamiento institucional	1/04/2025	\$ 2.015.166.925	En proceso...	\$ 482.007.714 2 MESES	
250032-2025	Otrosí modificatorio n°01 al contrato 25032 cuyo objeto es prestar servicio de apoyo en las actividades de barrido y limpieza manual para la macro ruta "zonas duras y puentes peatonales" de la empresa de aseo de Bucaramanga S.A. E.S.P.	Funcionamiento institucional	1/04/2025	\$ 1.605.047.364	En proceso...	\$ 382.433.451 2 MESES	
250033-2025	Otrosí modificatorio N°01 al contrato 25033 cuyo objeto es prestar servicio de apoyo en las actividades de barrido y limpieza manual para la macro ruta "norte" de la Empresa de aseo de Bucaramanga S.A. E.S.P.	Funcionamiento institucional	1/04/2025	\$ 2.022.799.284	En proceso...	\$ 483.860.285 2 MESES	

NÚMERO CONTRATO	OBJETO CONTRACTUAL	META	FECHA DE INICIO	VALOR INICIAL	REGISTRO	ADICIONALES EN DINERO	APROBACIÓN
					PRESUPUESTAL	Y TIEMPO	
250036-2025	Otro sí modificatorio N°1 en plazo y valor del contrato 25036 cuyo objeto es "apoyo en la recolección y transporte de residuos sólidos ordinarios provenientes de la atención domiciliaria en la jornada de recolección diurna para EMAB S.A. E.S.P."	Funcionamiento institucional	1/04/2025	\$ 2.178.492.239	En proceso...	\$ 434.157.442	Acta de junta directiva N° 292 del 11 de diciembre 2025
						2 MESES	
250037-2025	Otro sí modificatorio n°1 en plazo y valor del contrato 25037 cuyo objeto es "apoyar a la EMAB S.A. E.S.P. en las actividades de recolección y atención domiciliaria de residuos sólidos ordinarios provenientes, en la jornada de recolección nocturna para la EMAB S.A. E.S.P."	Funcionamiento institucional	1/04/2025	\$ 2.144.090.031	En proceso...	\$ 553.840.646	
						2 MESES	
250038-2025	Otro sí modificatorio n°1 en plazo y valor del contrato 25038 cuyo objeto es "prestar servicio de apoyo en la recolección y transporte de residuos sólidos para la atención especial a usuarios con horarios específicos y mantenimiento temporal de rsi así como las actividades complementarias de servicio público de aseo"	Funcionamiento institucional	1/04/2025	\$ 2.331.628.464	En proceso...	\$ 587.591.001	
						2 MESES	
250039-2025	Otro sí modificatorio N°01 en plazo y valor al contrato N°25039 cuyo objeto corresponde a "prestar servicio de transporte de vehículos compactadores para apoyar las actividades de recolección y transporte de residuos sólidos de la EMAB S.A. E.S.P."	Funcionamiento institucional	1/04/2025	\$ 864.434.039	En proceso...	\$ 50.670.242	
						1 MES	
250040-2025	Otro sí modificatorio n°01 al contrato 25040 cuyo objeto es prestar servicio de apoyo en las actividades de barrido y limpieza manual para la macro ruta "centro occidente" de la empresa de aseo de Bucaramanga S.A. E.S.P.	Funcionamiento institucional	1/04/2025	\$ 2.103.195.464	En proceso...	\$ 502.279.540	
						2 MESES	
250041-2025	Otro sí modificatorio N°01 en tiempo y valor al contrato número 25041 cuyo objeto corresponde a: "servicio de transporte de camioneta para apoyar las actividades realizadas por la empresa de aseo de Bucaramanga EMAB S.A. E.S.P."	Funcionamiento institucional	1/04/2025	\$ 171.212.994	En proceso...	\$ 20.355.323	
						1 MES	
250042-2025	Otro sí modificatorio N°01 en plazo y valor al contrato N°25042 cuyo objeto corresponde a: "servicio de transporte de residuos domiciliarios empleando vehículos tipo camioneta para apoyar las actividades realizadas por la empresa de aseo de Bucaramanga EMAB S.A. E.S.P."	Funcionamiento institucional	1/04/2025	\$ 171.212.994	En proceso...	\$ 19.023.666	
						1 MES	
250043-2025	Otro sí modificatorio N°01 en tiempo y valor al contrato 25043 de 2025 cuyo objeto es "servicio técnico de reparación, mantenimiento, Re manufacturación servicio técnico con suministro a todo costo de sistemas y otros para el parque automotor de la empresa de aseo de Bucaramanga EMAB S.A.E.S.P."	Funcionamiento institucional	11/04/2025	\$ 115.833.334	En proceso...	\$ 15.444.445	
						1 MES	

NÚMERO CONTRATO	OBJETO CONTRACTUAL	META	FECHA DE INICIO	VALOR INICIAL	REGISTRO	ADICIONALES EN DINERO	APROBACIÓN
					PRESUPUESTAL	Y TIEMPO	
250049-2025	Otrosí modificatorio N°01 en tiempo y valor al contrato 25049 de 2025 cuyo objeto es "servicio técnico de rotación, balance, servicios técnicos externos con carro taller, parametrización amarilla de la flota y otros para los vehículos y maquinaria pesada de la empresa de aseo de Bucaramanga EMAB S.A.E.S.P."	Funcionamiento institucional	19/05/2025	\$ 177.500.000	En proceso...	\$ 44.375.000	Acta de junta directiva N° 292 del 11 de diciembre 2025
						1 MES	
250050-2025	Otrosí N°01 en valor y tiempo del contrato 25050 "suministro de aperos y/o elementos agrícolas, necesarios para llevar a cabo las actividades del área de clausura y post clausura del sitio de disposición final el carrasco y post de la empresa de aseo de Bucaramanga EMAB S.A. ESP"	Funcionamiento institucional	11/06/2025	\$ 50.000.000	En proceso...	\$ 25.000.000	
						2 MESES	
250053-2025	Otrosí modificatorio no. 01 en tiempo y valor al contrato 25053 de 2025 cuyo objeto es "suministro de llantas, accesorios y otros para los vehículos y maquinaria amarilla de propiedad de la empresa de aseo de Bucaramanga EMAB S.A.E.S.P."	Funcionamiento institucional	16/06/2025	\$ 177.500.000	En proceso...	\$ 50.714.286	
						1 MES	
250054-2025	Otrosí modificatorio N°01 en tiempo y valor al contrato 25054 de 2025 cuyo objeto es "suministro de gases industriales e insumos utilizados en la ejecución de rutinas de mantenimiento de las cajas compactadoras pertenecientes al parque automotor de la empresa de aseo de Bucaramanga EMAB S.A. E.S.P."	Funcionamiento institucional	17/06/2025	\$ 26.000.000	En proceso...	\$ 4.952.381	
						1 MES	
250057-2025	Otrosí modificatorio N°01 en valor y plazo al contrato 25057 de 2025 cuyo objeto es "suministro de lubricantes como aceite de motor, valvulina de transmisión, aceite hidráulico, refrigerantes, grasas y otros, para el mantenimiento del parque automotor de la empresa de aseo de Bucaramanga EMAB S.A. E.S.P."	Funcionamiento institucional	1/07/2025	\$ 408.498.270	En proceso...	\$ 68.083.045	
						1 MES	
250076-2025	Otrosí N°01 en valor y tiempo del contrato 25076 que tiene por objeto "suministro de elementos de ferretería, herramientas y materiales de construcción necesarios para la ejecución de las obras civiles establecidas en el plan de desmantelamiento del sitio de disposición final 'el carrasco', conforme lo dispuesto en la resolución cdmb N°046 del 29 de mayo de 2024".	Funcionamiento institucional	12/11/2025	\$ 70.000.000	En proceso...	\$ 35.000.000	
						1 MES	



# Estados Financieros



## 4. ESTADOS FINANCIEROS

### 4.1. ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CORTE OCTUBRE DE 2025

ACTIVO	Notas	OCTUBRE 2025	OCTUBRE 2024	variación \$	variación %
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>					
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	5	24.595.961.242	28.613.403.710	(4.017.442.468)	-14%
Cuentas por Cobrar del servicio de aseo	7.1	3.938.294.559	9.931.784.108	(5.993.489.549)	-60%
Otras Cuentas por Cobrar	7.2	3.432.804.362	3.107.753.550	325.050.812	10%
Prestamos por Cobrar	8.1	61.358.592	72.863.328	(11.504.736)	-16%
Inventarios	9	1.070.016.432	912.373.786	157.642.646	17%
Otros derechos y garantías	16	5.956.218.596	5.564.863.474	391.355.122	7%
<b>TOTAL, ACTIVO CORRIENTE</b>		<b>39.054.653.783</b>	<b>48.203.041.956</b>	<b>(9.148.388.173)</b>	<b>-19%</b>
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>					
Cuentas por Cobrar del servicio de aseo	7.3	5.561.941.337	3.242.912.271	2.319.029.065	72%
Otras Cuentas por Cobrar	7.4	456.545.034	-	456.545.034	100%
Prestamos por Cobrar	8.2	185.476.852	242.721.905	(57.245.053)	-24%
Propiedad, Planta Y Equipo	10	32.198.966.393	12.468.218.916	19.730.747.477	158%
Activos Intangibles	14	134.531.658	114.587.137	19.944.521	17%
<b>TOTAL, ACTIVO NO CORRIENTE</b>		<b>38.537.461.273</b>	<b>16.068.440.229</b>	<b>22.469.021.044</b>	<b>140%</b>
Activo por Impuesto Diferido		-	503.295.670	(503.295.670)	-100%
<b>TOTAL, ACTIVO</b>		<b>77.592.115.056</b>	<b>64.774.777.855</b>	<b>12.817.337.201</b>	<b>20%</b>
<b>PASIVO Y PATRIMONIO</b>					
<b>PASIVO CORRIENTE</b>					
Cuentas por Pagar	21.1	12.148.269.197	8.965.059.735	3.183.209.462	36%
Beneficios a los Empleados	22	1.035.378.085	1.039.403.525	(4.025.440)	-0,4%
Provisiones, litigios y demandas	23.1	5.193.290.481	8.647.349.149	(3.454.058.668)	-40%
Otros pasivos	24	24.978.687.488	8.368.580.892	16.610.106.596	198%
<b>TOTAL, PASIVO CORRIENTE</b>		<b>43.355.625.251</b>	<b>27.020.393.302</b>	<b>16.335.231.949</b>	<b>60%</b>
<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>					
Provisiones, litigios y demandas	23.2	4.318.924.667	5.567.052.798	(1.248.128.130)	-22%
<b>TOTAL, PASIVO NO CORRIENTE</b>		<b>4.318.924.667</b>	<b>5.567.052.798</b>	<b>(1.248.128.130)</b>	<b>-22%</b>
<b>TOTAL, PASIVO</b>		<b>47.674.549.918</b>	<b>32.587.446.099</b>	<b>15.087.103.819</b>	<b>46%</b>
<b>PATRIMONIO</b>					
Capital Suscrito y Pagado	27	1.734.729.000	1.734.729.000	-	0%
Prima Colocación de Acciones, Cuotas o partes de Int. Social	27	143.013.888	143.013.888	-	0%
Revaluación de bienes inmuebles	27	511.823.663	511.823.663	-	0%
Reservas	27	6.546.534.252	6.546.534.252	-	0%
Resultado de Ejercicios Anteriores	27	20.734.548.839	21.646.807.658	(912.258.819)	-4%
Resultado del Ejercicio	27	246.915.496	1.604.423.294	(1.357.507.798)	-85%
<b>TOTAL, PATRIMONIO</b>		<b>29.917.565.138</b>	<b>32.187.331.756</b>	<b>(2.269.766.617)</b>	<b>-7%</b>
<b>TOTAL, PASIVO MAS PATRIMONIO</b>		<b>77.592.115.056</b>	<b>64.774.777.855</b>	<b>12.817.337.201</b>	<b>20%</b>
<i>Cuentas de Orden Deudoras</i>	26	1.645.148.772	1.646.118.824	(970.052)	-0,1%
<i>Cuentas de Orden Acreedoras</i>	26	4.956.000.103	914.601.739	4.041.398.364	442%

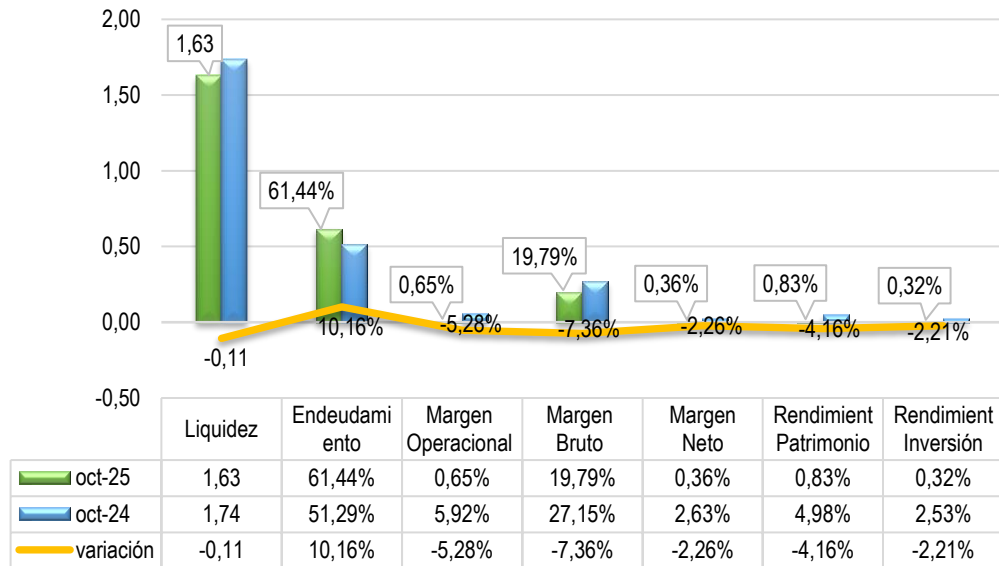
## 4.2. ESTADO DE RESULTADOS INTEGRAL CORTE OCTUBRE DE 2025

	Notas	OCTUBRE 2025	OCTUBRE 2024	variación \$	variación %
<b>OPERACIONALES</b>					
Ingresos Operacionales	28.1	53.829.966.386	44.279.145.434	9.550.820.952	22%
Otros Ingresos	28.2	7.118.730.095	12.378.018.389	(5.259.288.294)	-42%
<b>TOTAL, DE INGRESOS OPERACIONALES</b>		<b>60.948.696.480</b>	<b>56.657.163.823</b>	<b>4.291.532.657</b>	<b>8%</b>
COSTO DE VENTAS	30.1	48.885.337.811	41.275.143.145	7.610.194.666	18%
<b>UTILIDA BRUTA</b>		<b>12.063.358.669</b>	<b>15.382.020.677</b>	<b>(3.318.662.008)</b>	<b>-22%</b>
<b>Gastos de Operación</b>					
Administración y generales	29.1	9.840.923.050	9.869.842.607	(28.919.557)	-0,3%
Provisiones, depreciaciones y Amortizaciones	29.2	1.829.185.762	2.157.139.841	(327.954.079)	-15%
<b>TOTAL, GASTOS DE OPERACIÓN</b>		<b>11.670.108.812</b>	<b>12.026.982.448</b>	<b>(356.873.636)</b>	<b>-3%</b>
<b>UTILIDAD OPERACIONAL</b>		<b>393.249.857</b>	<b>3.355.038.230</b>	<b>(2.961.788.373)</b>	<b>-88%</b>
<b>NO OPERACIONALES</b>					
Ingresos Financieros	28.3	1.165.434.536	1.242.623.111	(77.188.576)	-6%
Gastos Financieros	29.3	533.959.282	424.650.432	109.308.850	26%
Otros Ingresos	28.4	715.483.621	447.328.807	268.154.814	60%
Otros costos	30.2	3.819.900	4.321.401	(501.501)	-12%
Ingresos interadministrativos	28.5	5.398.202.147	2.744.605.978	2.653.596.169	97%
Costos interadministrativos	30.3	5.440.377.484	2.098.459.999	3.341.917.485	159%
<b>UTILIDAD ANTES DE IMPUESTO</b>		<b>1.694.213.496</b>	<b>5.262.164.294</b>	<b>(3.567.950.798)</b>	<b>-68%</b>
Impuesto de renta	35	1.447.298.000	3.657.741.000	(2.210.443.000)	-60%
<b>UTILIDAD NETA</b>		<b>246.915.496</b>	<b>1.604.423.294</b>	<b>(1.357.507.798)</b>	<b>-85%</b>
Déficit neto por Acción		14%	92%	-78%	-85%
<b>Total, Ingresos</b>		<b>68.227.816.784</b>	<b>61.091.721.719</b>	<b>7.136.095.065</b>	<b>12%</b>
<b>Total, Costos</b>		<b>54.329.535.195</b>	<b>43.377.924.545</b>	<b>10.951.610.650</b>	<b>25%</b>
<b>Total, gastos</b>		<b>13.651.366.094</b>	<b>16.109.373.880</b>	<b>(2.458.007.786)</b>	<b>-15%</b>

### Anexo 2. Notas a los estados financieros a octubre de 2025

#### 4.3. INDICADORES FINANCIEROS COMPARATIVOS OCTUBRE 2025-2024

	octubre-25	octubre-24	variación
Liquidez	1,63	1,74	-0,11
Endeudamiento	61,44%	51,29%	10,16%
Margen Operacional	0,65%	5,92%	-5,28%
Margen Bruto	19,79%	27,15%	-7,36%
Margen Neto	0,36%	2,63%	-2,26%
Rendimiento Patrimonio	0,83%	4,98%	-4,16%
Rendimiento Inversión	0,32%	2,53%	-2,21%



CAPITAL DE TRABAJO	Activo Corriente	Pasivo Corriente	Ac Cte - Pas Cte
Octubre de 2025	\$ 31.813.391.710	\$ 19.497.975.227	\$ 12.315.416.483
Octubre de 2024	\$ 46.967.526.587	\$ 27.020.393.302	\$ 19.947.133.285
<b>Variación</b>	<b>(\$ 15.154.134.877)</b>	<b>(\$ 7.522.418.075)</b>	<b>(\$ 7.631.716.803)</b>

EBITDA		
Detalle	ABRIL-25	ABRIL-24
Ventas	\$ 24.250.492.114	\$ 23.075.287.697
Costo de Ventas	\$ 18.235.838.081	\$ 15.560.209.035
<b>Utilidad Bruta</b>	<b>\$ 6.014.654.033</b>	<b>\$ 7.515.078.662</b>
Gastos de administración	\$ 5.059.668.963	\$ 4.504.364.286
<b>Utilidad de Operación</b>	<b>\$ 954.985.070</b>	<b>\$ 3.010.714.375</b>
depreciación, Amortizaciones, Impuestos e Intereses	\$ 1.852.054.705	\$ 1.368.669.064
<b>EBITDA</b>	<b>\$ 2.807.039.775</b>	<b>\$ 4.379.383.439</b>
<b>MARGEN EBITDA</b>	<b>11,58%</b>	<b>18,98%</b>

EBITDA		
Detalle	Octubre 25	Octubre 24
Ventas	\$ 60.948.696.481	\$ 56.657.163.823
Costo de Ventas	\$ 48.885.337.811	\$ 41.275.143.145
<b>Utilidad Bruta</b>	<b>\$ 12.063.358.670</b>	<b>\$ 15.382.020.677</b>
Gastos de Administración	\$11.670.108.812	\$ 12.026.982.448
<b>Utilidad de Operación</b>	<b>\$ 393.249.858</b>	<b>\$ 3.355.038.230</b>
Depreciación, Amortizaciones, Impuestos e Intereses	\$ 2.787.166.546	\$ 2.763.191.999
<b>EBITDA</b>	<b>\$ 3.180.416.404</b>	<b>\$ 6.118.230.229</b>
<b>MARGEN EBITDA</b>	<b>5,22%</b>	<b>10,80%</b>

**EBITDA:** El resultado positivo del ebitda de \$3.180.416.404 representa para la Emab SA ESP un beneficio bruto de operación con rentabilidad del 5.22%. El indicador presenta disminución de \$2.937.813.825 (-48%) con relación a la vigencia anterior, debido a la representación del 95% del costo y gasto (que aplican al indicador), sobre los ingresos operacionales; que durante la vigencia anterior la representación fue del 89% sobre los ingresos operacionales. Por consiguiente, es importante que la administración revise su estructura de costos y gastos operacionales, referente a sus ingresos operacionales.

**LIQUIDEZ:** Este indicador presenta liquidez de 1,63, refleja que por cada peso que se debe, la Emab cuenta con 1,63 pesos para respaldar sus obligaciones con plazo inferior a un año. El indicador presenta disminución del 0,11, manteniendo el equilibrio económico para la cobertura de sus obligaciones. Es importante mencionar que el nivel de liquidez obtenido dependerá del recaudo y la estructura de la cartera y del tamaño de la misma ya que la cartera es uno de los rubros más representativos del activo corriente.

**CAPITAL DE TRABAJO:** Se presenta capital de trabajo de \$12.315.416.483, refleja, que una vez la Emab cancele el total de sus obligaciones corrientes contará con el 39% del activo corriente para atender las obligaciones o responsabilidades que surjan de alguna necesidad en el desarrollo de su actividad económica. Esto dependiendo de la fluidez de efectivo que genere la Empresa. La disminución significativa del indicador se debe a los recursos recibidos en 2024 para avances de ejecución de convenios interadministrativos sin afectar los recursos propios de la Empresa.

**NIVEL DE ENDEUDAMIENTO:** Este indicador presenta el 61.44% de endeudamiento. Con relación al año anterior el nivel de endeudamiento aumenta el 10.16%, debido al incremento del pasivo (+46%) referente al aumento del activo (+20%) al cierre del periodo.

**MARGEN OPERACIONAL DE UTILIDAD:** La utilidad operacional representa el 0,65% de rentabilidad sobre el total de los Ingresos provenientes de su desarrollo normal, dejando una utilidad operacional de \$393.249.858. Con relación al año anterior el indicador disminuye el 5,28%; causa de la variación se debe al incremento del 14% de los costos y gastos operacionales con relación al incremento del 8% del ingreso operacional.

**MARGEN BRUTO DE UTILIDAD:** Este Indicador permite conocer la rentabilidad de las ventas frente al costo de ventas, la empresa, presenta una utilidad bruta de \$12.063.358.670, que corresponde al 19.79% sobre los Ingresos Operacionales. El indicador disminuye el 7.36% con relación al año anterior. Causa de la variación se debe al 18% de incremento de los costos operacionales vs el 8% de incremento de los ingresos operacionales

**MARGEN NETO DE UTILIDAD:** La Empresa, presenta utilidad de \$246.915.496, que corresponde a rentabilidad del ejercicio de 0,36%. Con relación al año anterior. El indicador disminuye el 2,26%, resultado que refleja el incremento del total de los egresos equivalente al 14% frente al incremento del 12% del total de los ingresos.

**RENDIMIENTO AL PATRIMONIO:** Al cierre del periodo, se obtuvo rentabilidad patrimonial del 0,83%, representado en la utilidad neta sobre el valor total del patrimonio. La variación negativa del 4,16% en el patrimonio con respecto a la vigencia anterior se debe al incremento significativo de los costos y gastos que disminuyen significativa la rentabilidad de la Empresa, lo cual puede generar inconvenientes económicos futuros.

**RENTABILIDAD DE LA INVERSIÓN:** El indicador presenta rentabilidad del 0,32%. El resultado del indicador permite identificar si la Empresa muestra la capacidad básica de generar utilidades. En el presente periodo se evidencia riesgo económico por la disminución significativa de las utilidades.



# Informes de Seguimiento Financiero



## 5. INFORMES DE SEGUIMIENTO FINANCIERO

### 5.1. CARTERA CLASIFICADA POR EDADES Y CONCEPTO A CORTE DE MAYO

CARTERA DE LA PRESTACION DEL SERVICIO DE ASEO NOVIEMBRE 2025							
CARTERA PRESTACION SERVICIO (NO VENCIDA)	amb	ESSA	ESPECIALES y EVENTUALES	PILAS- FACT DIRECTA	DISPOSICION FINAL - BASCULA	TOTAL	%
EMITIDA DEL MES	\$ 838.410.898	\$ 315.931.649	\$ 70.562.074	\$ 25.603.800	\$ 673.354.691	\$ 1.923.863.112	73%
1-30	\$ 67.526.938	\$ 81.108.156	\$ 14.051.086	\$ 124.580	\$ 520.475.204	\$ 683.285.964	26%
Acuerdos de Pago- Financiaciones	\$ 5.785.846	\$ 37.250.262	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 43.036.108	2%
<b>TOTAL NO VENCIDA</b>	<b>\$ 911.723.682</b>	<b>\$ 434.290.067</b>	<b>\$ 84.613.160</b>	<b>\$ 25.728.380</b>	<b>\$ 1.193.829.895</b>	<b>\$ 2.650.185.184</b>	<b>% NO VCDA</b>
<b>% CARTERA NO VENCIDA</b>	<b>34%</b>	<b>16%</b>	<b>3%</b>	<b>1%</b>	<b>45%</b>	<b>100%</b>	<b>40%</b>

CARTERA PRESTACION SERVICIO (VENCIDA EN DIAS )	amb	ESSA	ESPECIALES y EVENTUALES	PILAS- FACT DIRECTA	DISPOSICION FINAL - BASCULA	TOTAL	%
31-60	\$ 93.722.375	\$ 28.943.636	\$ 8.124.552	\$ 567.800	\$ 0	\$ 131.358.363	3%
61-90	\$ 38.192.624	\$ 18.828.759	\$ 7.929.450	\$ 643.870	\$ 0	\$ 65.594.703	2%
91-120	\$ 28.714.430	\$ 12.559.618	\$ 21.280	\$ 946.910	\$ 0	\$ 42.242.238	1%
121-150	\$ 24.758.301	\$ 16.146.477	\$ 21.308	\$ 527.430	\$ 0	\$ 41.453.516	1%
151-180	\$ 29.142.128	\$ 12.241.631	\$ 0	\$ 1.470.380	\$ 0	\$ 42.854.139	1%
181-360	\$ 144.433.096	\$ 55.485.111	\$ 0	\$ 13.892.871	\$ 0	\$ 213.811.078	5%
361-720	\$ 267.131.403	\$ 99.731.250	\$ 0	\$ 58.597.320	\$ 33.186.409	\$ 458.646.382	12%
721-1080	\$ 175.012.311	\$ 40.095.118	\$ 0	\$ 68.016.870	\$ 0	\$ 283.124.299	7%
Mayor 1080 (3 años)	\$ 1.673.989.389	\$ 27.377.021	\$ 0	\$ 997.317.213	\$ 394.971	\$ 2.699.078.594	68%
<b>TOTAL VENCIDA</b>	<b>\$ 2.475.096.057</b>	<b>\$ 311.408.621</b>	<b>\$ 16.096.590</b>	<b>\$ 1.141.980.664</b>	<b>\$ 33.581.380</b>	<b>\$ 3.978.163.312</b>	<b>% VCDA</b>
<b>% CARTERA VENCIDA</b>	<b>62%</b>	<b>8%</b>	<b>0%</b>	<b>29%</b>	<b>0,84%</b>	<b>100%</b>	<b>60%</b>

TOTAL CARTERA PRESTACION SERVICIO	amb	ESSA	ESPECIALES y EVENTUALES	PILAS- FACT DIRECTA	DISPOSICION FINAL - BASCULA	TOTAL
	\$ 3.386.819.739	\$ 745.698.688	\$ 100.709.750	\$ 1.167.709.044	\$ 1.227.411.274	\$ 6.628.348.495
% SOBRE TOTAL CARTERA	51%	11%	2%	18%	19%	100%
TOTAL USUARIOS FACTURADOS	145.623	28.275	125	3.062	6	177.091
TOTAL USUARIOS EN MORA	5.074	2.511	21	2.821	2	10.429
% SOBRE TOTAL USUARIOS	3%	9%	17%	92%	33%	6%
TOTAL FACTURACION MES	\$ 4.834.378.931	\$ 829.558.316	\$ 79.181.709	\$ 85.136.202	\$ 763.394.909	\$ 6.591.650.067
ROTACION DE CARTERA ( DIAS)	21	27	38	411	48	30

El total general de la CARTERA DE PRESTACION DEL SERVICIO DE ASEO (a cargo de los usuarios), a corte del mes de noviembre de 2025 es de **\$6.628.348.495** la cual está conformada por la CARTERA NO VENCIDA y la CARTERA VENCIDA, representada de la siguiente manera:

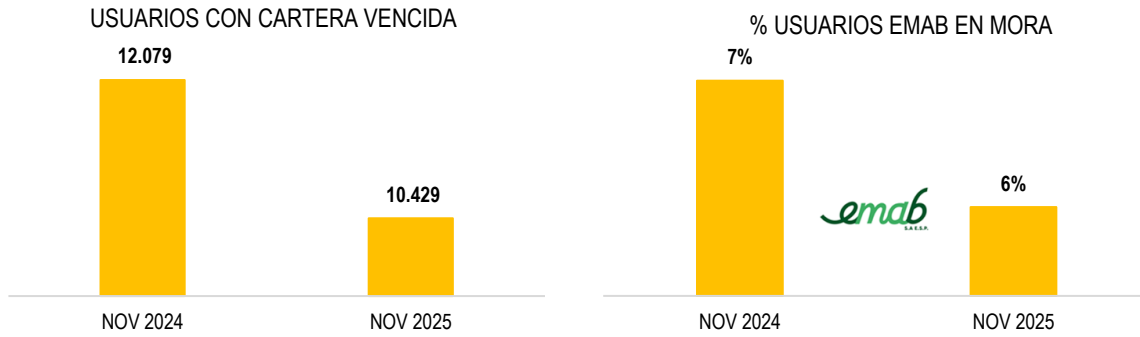
El total de la CARTERA NO VENCIDA por valor de **\$ 2.650.185.184**, corresponde al **40%** respecto del total general de la CARTERA DE PRESTACION DEL SERVICIO, de la cual, el 72,6% equivale a la emitida del mes, el 25,8% a cartera con edad de 1 a 30 días y el 1,6% a otras financiaciones o acuerdos de pago.

El total de la CARTERA VENCIDA por valor de **\$3.978.163.312**, corresponde al **60%** respecto del total general de la CARTERA DE PRESTACION DEL SERVICIO, de la cual, el 62,2% equivale a la cartera de facturación conjunta con el amb, el 7,8% a la cartera de facturación conjunta con la ESSA y el 28,7% facturación directa de pilas públicas.

**Cabe resaltar que la rotación de la CARTERA DE PRESTACION DEL SERVICIO DE ASEO es de 30 días y que solo el 6% de los usuarios de la prestadora se encuentran en mora.**

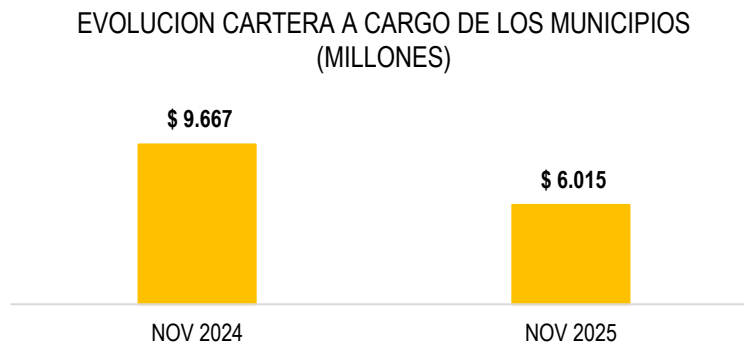
## GESTIÓN DE RECUPERACIÓN DE CARTERA:

### a. CARTERA A CARGO DE LOS USUARIOS:



La cantidad de usuarios con cartera vencida por prestación de servicios, con corte a noviembre de 2025, se reduce en un 14% versus noviembre de 2024 como resultado de la gestión de cobro. Así mismo, el % de usuarios en mora se reduce en un 1%, pasando de 7% en noviembre de 2024 al 6% en noviembre de 2025.

### b. CARTERA CON CARGO A LOS MUNICIPIOS POR CONCEPTO DE RECEPCIÓN DE RESIDUOS:



Comparando noviembre de 2025 vs. noviembre de 2024, se observa una reducción de la cartera administrativa por concepto de recepción de residuos de \$3.652 millones (-38%). La cartera a cargo del municipio de Bucaramanga, con corte al mes de noviembre de 2025, equivale a \$6.015 millones, los cuales corresponden al 100% del total de la cartera administrativa de recepción de RSU. Conviene precisar, que la rotación de la cartera a cargo del Municipio de Bucaramanga continúa siendo superior a los 365 días, lo cual es desfavorable para esta prestadora, quien ha tenido que recurrir a instancias judiciales para el reconocimiento

de las obligaciones y el cobro de la cartera, agotando conciliaciones extrajudiciales para la interposición del medio de control de reparación Directa contra el Municipio de Bucaramanga.

**CARTERA MUNICIPIOS A NOVIEMBRE 2025 EN MILLONES  
(RECEPCION DE RESIDUOS)**

PIEDRECUESTA	\$ -
GIRON	\$ -
FLORIDABLANCA	\$ -
BUCARAMANGA	\$ 6.015

**5.2. ESTADO PERSUASIVO Y COACTIVO DE LA CARTERA**

**ESTADO PERSUASIVO, PREJURIDICO Y JURIDICO DE LA CARTERA**

CATEGORIA	COBRO PREVENTIVO	COBRO PREJURIDICO	COBRO JURIDICO	TOTAL
Facturación conjunta - amb	\$ 1.005.446.057	\$ 66.907.054	\$ 2.314.466.628	\$ 3.386.819.739
Facturación conjunta - ESSA	\$ 463.233.703	\$ 31.388.377	\$ 251.076.608	\$ 745.698.688
Categoría pilas (estrato uno)	\$ 27.886.960	\$ 142.504.871	\$ 997.317.213	\$ 1.167.709.044
Servicios Especiales y Eventuales	\$ 92.737.712	\$ 7.950.730	\$ 21.308	\$ 100.709.750
Disposicion Final -Bascula	\$ 1.193.829.895	\$ 0	\$ 33.581.380	\$ 1.227.411.274
Cartera administrativa	898.065.617	\$ -	\$ 6.640.738.215	\$ 7.538.803.832
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 3.681.199.943</b>	<b>\$ 248.751.032</b>	<b>\$ 10.237.201.352</b>	<b>\$ 14.167.152.328</b>
<b>Participación/total de cartera</b>	26%	2%	72%	100%

A corte del mes de noviembre de 2025, el 26% de la cartera está en gestión de cobro preventivo, el 2% en gestión de cobro prejudicial y el 72% se encuentra en gestión de cobro jurídico.

**La cartera administrativa corresponde a los montos adeudados por los municipios por conceptos de recepción de residuos y adecuación de celdas.**

### 5.3. INVERSIONES FINANCIERAS CON DETALLE DE TASA, PLAZO Y ENTIDAD FINANCIERA



EL DIRECTOR ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO ( E ) Y LA PROFESIONAL UNIVERSITARIO DEL AREA DE TESORERIA DE LA EMPRESA DE ASEO DE BUCARAMANGA S.A E.S.P.

CERTIFICA:

Que la **EMPRESA DE ASEO DE BUCARAMANGA EMAB S.A ESP**, identificada con Nit. 804.006.674-8, no tiene inversiones financieras "Acciones de Bolsa, Divisas, Metales, Materias primas, Bienes inmobiliarios, Bonos, Renta Fija de Corto Plazo".

Se expide a solicitud del Concejo Municipal

Dada en Bucaramanga, a los cinco (05) días del mes de enero del año 2026

  
**OSWALDO MIGUEL PACHECO GARCÍA H**  
Director Administrativo y Financiero ( E )

  
**ANA ILSE CARRILLO GÓMEZ**  
Profesional Universitario de Tesorería



Parque Intercambiador Vial Avenida Quebrada seca con carrera 15 módulo comercial 1 Barrio Granada, Bucaramanga, Santander, Colombia. • PBX: 607 7000480 - NIT: 804.006.674-8

**emabESP**     [www.emab.gov.co](http://www.emab.gov.co)



VIGILADO  
Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios



# **Gastos de Funcionamiento e Ingresos**



## 7. GASTOS DE FUNCIONAMIENTO NOVIEMBRE DE 2025

CODIGOS CCPET	CONCEPTO	PRESUPUESTO DEFINITIVO	PRESUPUESTO COMPROMETIDO NOVIEMBRE	SALDO POR EJECUTAR	% EJECUCIÓN
<b>2</b>	<b>GASTOS</b>	\$ 110.247.746.180,31	\$ 88.400.522.351,00	\$ 21.847.223.829,31	80%
<b>2.1</b>	<b>FUNCIONAMIENTO</b>	\$ 100.386.735.174,31	\$ 84.940.009.535,00	\$ 15.446.725.639,31	85%
<b>2.1.1</b>	<b>GASTOS DE PERSONAL</b>	\$ 12.266.453.111,81	\$ 9.574.097.087,00	\$ 2.692.356.024,81	78%
<b>2.1.1.01</b>	<b>PLANTA DE PERSONAL PERMANENTE</b>	\$ 12.266.453.111,81	\$ 9.574.097.087,00	\$ 2.692.356.024,81	78%
<b>2.1.1.01.01</b>	<b>FACTORES CONSTITUTIVOS DE SALARIO</b>	\$ 8.489.454.077,83	\$ 7.033.633.904,00	\$ 1.455.820.173,83	83%
<b>2.1.1.01.01.001</b>	<b>FACTORES SALARIALES COMUNES</b>	\$ 6.913.775.828,33	\$ 5.800.524.546,00	\$ 1.113.251.282,33	84%
2.1.1.01.01.001.01	SUELDOS PERSONAL DE NOMINA	\$ 5.803.693.292,00	\$ 5.188.440.027,00	\$ 615.253.265,00	89%
2.1.1.01.01.001.02	HORAS EXTRAS, DOMINICALES Y FESTIVOS	\$ 359.618.688,00	\$ 330.474.913,00	\$ 29.143.775,00	92%
2.1.1.01.01.001.05	AUXILIO DE TRANSPORTE	\$ 1.000.000,00	\$ 346.666,00	\$ 653.334,00	35%
2.1.1.01.01.001.06	PRIMA DE SERVICIOS	\$ 749.463.848,33	\$ 281.262.940,00	\$ 468.200.908,33	38%
<b>2.1.1.01.01.002</b>	<b>FACTORES SALARIALES ESPECIALES</b>	\$ 1.575.678.249,50	\$ 1.233.109.358,00	\$ 342.568.891,50	78%
<b>2.1.1.01.01.002.06</b>	<b>PRIMAS EXTRAORDINARIAS</b>	\$ 1.436.968.249,50	\$ 1.095.029.858,00	\$ 341.938.391,50	76%
2.1.1.01.01.002.06.01	PRIMA SERVICIO CONVENCIONAL SEMESTRAL	\$ 485.106.441,00	\$ 222.252.148,00	\$ 262.854.293,00	46%
2.1.1.01.01.002.06.02	PRIMA SEMESTRAL AMBIENTAL	\$ 651.808.588,00	\$ 634.033.203,00	\$ 17.775.385,00	97%
2.1.1.01.01.002.06.03	PRIMA DE VACACIONES	\$ 300.053.220,50	\$ 238.744.507,00	\$ 61.308.713,50	80%
<b>2.1.1.01.01.002.12</b>	<b>PRIMA DE ANTIGÜEDAD</b>	\$ 138.710.000,00	\$ 138.079.500,00	\$ 630.500,00	100%
<b>2.1.1.01.01.002.12.02</b>	<b>BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS A LARGO PLAZO</b>	\$ 138.710.000,00	\$ 138.079.500,00	\$ 630.500,00	0%
2.1.1.01.01.002.12.02.00	APORTE FONDO DE VIVIENDA	\$ 138.710.000,00	\$ 138.079.500,00	\$ 630.500,00	100%
<b>2.1.1.01.02</b>	<b>CONTRIBUCIONES INHERENTES A LA NÓMINA</b>	\$ 2.153.374.816,97	\$ 1.103.391.148,00	\$ 1.049.983.668,97	51%
<b>2.1.1.01.02.001</b>	<b>APORTES A LA SEGURIDAD SOCIAL EN PENSIONES</b>	\$ 874.993.583,16	\$ 674.993.583,00	\$ 200.000.000,16	77%
2.1.1.01.02.001.01	APORTE PENSION	\$ 874.993.583,16	\$ 674.993.583,00	\$ 200.000.000,16	77%
<b>2.1.1.01.02.002</b>	<b>APORTES A LA SEGURIDAD SOCIAL EN PENSIONES</b>	\$ 93.995.681,00	\$ 43.995.681,00	\$ 50.000.000,00	47%
2.1.1.01.02.002.01	APORTE SALUD	\$ 93.995.681,00	\$ 43.995.681,00	\$ 50.000.000,00	47%
<b>2.1.1.01.02.003</b>	<b>APORTES DE CESANTÍAS</b>	\$ 660.811.253,01	\$ 27.827.584,00	\$ 632.983.669,01	4%
2.1.1.01.02.003.01	CESANTÍAS	\$ 590.010.047,33	\$ 26.250.889,00	\$ 563.759.158,33	4%
2.1.1.01.02.003.02	INTERESES SOBRE CESANTÍAS	\$ 70.801.205,68	\$ 1.576.695,00	\$ 69.224.510,68	2%
2.1.1.01.02.004	APORTES A CAJAS DE COMPENSACIÓN FAMILIAR	\$ 280.841.699,72	\$ 210.841.700,00	\$ 69.999.999,72	75%
2.1.1.01.02.005	APORTES GENERALES AL SISTEMA DE RIESGOS LABORALES	\$ 199.184.599,88	\$ 129.184.600,00	\$ 69.999.999,88	65%
2.1.1.01.02.006	APORTES AL ICBF	\$ 24.928.500,20	\$ 9.928.500,00	\$ 15.000.000,20	40%
2.1.1.01.02.007	APORTES AL SENA	\$ 18.619.500,00	\$ 6.619.500,00	\$ 12.000.000,00	36%
<b>2.1.1.01.03</b>	<b>REMUNERACIONES NO CONSTITUTIVAS DE FACTOR SALARIAL</b>	\$ 1.623.624.217,00	\$ 1.437.072.035,00	\$ 186.552.182,00	89%
<b>2.1.1.01.03.001</b>	<b>PRESTACIONES SOCIALES</b>	\$ 640.826.294,00	\$ 549.956.090,00	\$ 90.870.204,00	86%
2.1.1.01.03.001.01	VACACIONES	\$ 406.316.294,00	\$ 351.921.171,00	\$ 54.395.123,00	87%
2.1.1.01.03.001.04	DOTACIÓN Y SUMINISTRO A TRABAJO	\$ 234.510.000,00	\$ 198.034.919,00	\$ 36.475.081,00	84%
2.1.1.01.03.069	APOYO DE SOSTENIMIENTO APRENDICES SENA	\$ 49.359.787,00	\$ 41.850.913,00	\$ 7.508.874,00	85%
2.1.1.01.03.110	PLAN COMPLEMENTARIO DE SALUD (AUXILIOS MÉDICOS)	\$ 450.870.000,00	\$ 450.869.158,00	\$ 82,00	100%
2.1.1.01.03.111	AUXILIOS EDUCATIVOS	\$ 367.368.136,00	\$ 322.350.386,00	\$ 45.017.750,00	88%
2.1.1.01.03.114	AUXILIO DE RODAMIENTO	\$ 115.200.000,00	\$ 72.045.488,00	\$ 43.154.512,00	63%
<b>2.1.2.</b>	<b>ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS</b>	\$ 72.101.049.310,35	\$ 65.793.676.255,00	\$ 6.307.373.055,35	91%

CODIGOS CCPET	CONCEPTO	PRESUPUESTO DEFINITIVO	PRESUPUESTO COMPROMETIDO NOVIEMBRE	SALDO POR EJECUTAR	% EJECUCIÓN
2.1.2.02	ADQUISICIONES DIFERENTES DE ACTIVOS	\$ 72.101.049.310,35	\$ 65.793.676.255,00	\$ 6.307.373.055,35	91%
2.1.2.02.01	MATERIALES Y SUMINISTROS	\$ 55.919.797.481,35	\$ 51.679.482.775,00	\$ 4.240.314.706,35	92%
2.1.2.02.01.002	PRODUCTOS ALIMENTICIOS, BEBIDAS Y TABACO; TEXTILES, PRENDAS DE VESTIR Y PRODUCTOS DE CUERO	\$ 142.200.000,00	\$ 62.359.115,00	\$ 79.840.885,00	44%
2.1.2.02.01.002.01	ELEMENTOS DE ASEO Y CAFETERÍA	\$ 142.200.000,00	\$ 62.359.115,00	\$ 79.840.885,00	44%
2.1.2.02.01.003	OTROS BIENES TRANSPORTABLES (EXCEPTO PRODUCTOS METÁLICOS, MAQUINARIA Y EQUIPO)	\$ 55.777.597.481,35	\$ 51.617.123.660,00	\$ 4.160.473.821,35	93%
2.1.2.02.01.003.01	COMBUSTIBLES Y LUBRICANTES	\$ 2.257.450.533,06	\$ 2.257.450.533,00	\$ 0,06	100%
2.1.2.02.01.003.02	REPARACIÓN DE VEHICULOS MAQUINARIA Y EQUIPO	\$ 4.975.167.194,21	\$ 4.647.364.239,00	\$ 327.802.955,21	93%
2.1.2.02.01.003.03	COSTO DE RECOLECCIÓN Y TRANSPORTE	\$ 11.740.678.972,35	\$ 11.476.471.423,00	\$ 264.207.549,35	98%
2.1.2.02.01.003.04	COSTO DE BARRIDO	\$ 13.457.208.953,55	\$ 13.323.279.987,00	\$ 133.928.966,55	99%
2.1.2.02.01.003.05	COSTO DE COMERCIALIZACIÓN FACTURACION Y RECAUDO	\$ 5.513.205.383,97	\$ 4.134.508.645,00	\$ 1.378.696.738,97	75%
2.1.2.02.01.003.06	COSTO LIMPIEZA URBANA POR SUSCRIPTOR	\$ 3.445.253.280,20	\$ 3.355.577.806,00	\$ 89.675.474,20	97%
2.1.2.02.01.003.08	COSTO TRATAMIENTO DE LIXIVIADOS	\$ 3.632.683.164,00	\$ 2.853.617.760,00	\$ 779.065.404,00	79%
2.1.2.02.01.003.09	COSTO DE DISPOSICIÓN FINAL	\$ 1.514.500.000,00	\$ 745.706.723,00	\$ 768.793.277,00	49%
2.1.2.02.01.003.10	COSTO DE APROVECHAMIENTO	\$ 150.000.000,00	\$ 103.698.076,00	\$ 46.301.924,00	69%
2.1.2.02.01.003.11	OTROS MATERIALES Y SUMINISTROS	\$ 106.000.000,00	\$ 31.045.625,00	\$ 74.954.375,00	29%
2.1.2.02.01.003.12	IMPRESOS Y PUBLICACIONES	\$ 16.850.000,00	\$ 6.995.005,00	\$ 9.854.995,00	42%
2.1.2.02.01.003.13	SEGUROS	\$ 1.271.000.000,00	\$ 987.990.958,00	\$ 283.009.042,00	78%
2.1.2.02.01.003.14	COMUNICACIÓN Y TRANSPORTE	\$ 5.000.000,00	\$ 816.880,00	\$ 4.183.120,00	16%
2.1.2.02.01.003.15	COSTO OPERACIÓN INTEGRAL RELLENO SANITARIO	\$ 7.692.600.000,00	\$ 7.692.600.000,00	\$ -	100%
2.1.2.02.02	ADQUISICIÓN DE SERVICIOS	\$ 16.181.251.829,00	\$ 14.114.193.480,00	\$ 2.067.058.349,00	87%
2.1.2.02.02.006	COMERCIO Y DISTRIBUCIÓN; ALOJAMIENTO; SERVICIOS DE SUMINISTRO DE COMIDAS Y BEBIDAS; SERVICIOS DE TRANSPORTE; Y SERVICIOS DE DISTRIBUCIÓN DE ELECTRICIDAD, GAS Y AGUA	\$ 660.840.000,00	\$ 427.250.155,00	\$ 233.589.845,00	65%
2.1.2.02.02.006.01	SERVICIOS PÚBLICOS	\$ 660.840.000,00	\$ 427.250.155,00	\$ 233.589.845,00	65%
2.1.2.02.02.007	SERVICIOS FINANCIEROS Y SERVICIOS CONEXOS; SERVICIOS INMOBILIARIOS; Y SERVICIOS DE ARRENDAMIENTO Y LEASING	\$ 630.000.000,00	\$ 447.812.988,00	\$ 182.187.012,00	71%
2.1.2.02.02.007.01	GASTOS FINANCIEROS	\$ 576.000.000,00	\$ 413.812.988,00	\$ 162.187.012,00	72%
2.1.2.02.02.007.05	ARRENDAMIENTOS	\$ 54.000.000,00	\$ 34.000.000,00	\$ 20.000.000,00	63%
2.1.2.02.02.008	SERVICIOS PRESTADOS A LAS EMPRESAS Y SERVICIOS DE PRODUCCIÓN	\$ 2.218.689.000,00	\$ 2.154.267.954,00	\$ 64.421.046,00	97%
2.1.2.02.02.008.01	SERVICIOS PERSONAL INDIRECTO-HONORARIOS	\$ 1.598.830.000,00	\$ 1.536.409.743,00	\$ 62.420.257,00	96%
2.1.2.02.02.008.03	PUBLICIDAD Y MEDIOS	\$ 2.000.000,00	\$ -	\$ 2.000.000,00	0%
2.1.2.02.02.008.04	SERVICIOS PERSONAL INDIRECTO-SERV TECNICOS	\$ 617.859.000,00	\$ 617.858.211,00	\$ 789,00	100%
2.1.2.02.02.009	SERVICIOS PARA LA COMUNIDAD, SOCIALES Y PERSONALES	\$ 12.585.722.829,00	\$ 11.037.189.718,00	\$ 1.548.533.111,00	0%
2.1.2.02.02.009.01	BIENESTAR SOCIAL	\$ 102.100.000,00	\$ 72.376.100,00	\$ 29.723.900,00	71%
2.1.2.02.02.009.02	VIGILANCIA	\$ 785.000.000,00	\$ 778.242.847,00	\$ 6.757.153,00	99%
2.1.2.02.02.009.03	MANTENIMIENTO DE INSTALACIONES Y EQUIPOS DE OFICINA	\$ 278.763.136,00	\$ 225.472.534,00	\$ 53.290.602,00	81%
2.1.2.02.02.009.04	OTROS GASTOS GENERALES	\$ 71.000.000,00	\$ 56.204.500,00	\$ 14.795.500,00	79%
2.1.2.02.02.009.05	CONVENIO EMERGENCIA SANITARIA	\$ 4.062.955.537,00	\$ 3.987.472.092,00	\$ 75.483.445,00	98%

CODIGOS CCPET	CONCEPTO	PRESUPUESTO DEFINITIVO	PRESUPUESTO COMPROMETIDO NOVIEMBRE	SALDO POR EJECUTAR	% EJECUCIÓN
2.1.2.02.02.009.06	OTROS CONVENIOS Y CONTRATOS INTERADMINISTRATIVOS	\$ 7.285.904.156,00	\$ 5.917.421.645,00	\$ 1.368.482.511,00	81%
<b>2.1.2.02.02.010</b>	<b>VIÁTICOS DE LOS FUNCIONARIOS EN COMISIÓN</b>	<b>\$ 86.000.000,00</b>	<b>\$ 47.672.665,00</b>	<b>\$ 38.327.335,00</b>	<b>55%</b>
2.1.2.02.02.010.10	VIATICOS Y GASTOS DE VIAJE	\$ 86.000.000,00	\$ 47.672.665,00	\$ 38.327.335,00	55%
<b>2.1.3.</b>	<b>TRANSFERENCIAS CORRIENTES</b>	<b>\$ 4.294.825.000,00</b>	<b>\$ 2.759.238.427,00</b>	<b>\$ 1.535.586.573,00</b>	<b>64%</b>
<b>2.1.3.07</b>	<b>PRESTACIONES PARA CUBRIR RIESGOS SOCIALES</b>	<b>\$ 1.195.825.000,00</b>	<b>\$ 698.828.298,00</b>	<b>\$ 496.996.702,00</b>	<b>58%</b>
<b>2.1.3.07.02</b>	<b>PRESTACIONES SOCIALES RELACIONADAS CON EL EMPLEO</b>	<b>\$ 1.195.825.000,00</b>	<b>\$ 698.828.298,00</b>	<b>\$ 496.996.702,00</b>	<b>58%</b>
2.1.3.07.02.023	INDEMNIZACIONES (NO DE PENSIONES)	\$ 100.000.000,00	\$ -	\$ 100.000.000,00	0%
<b>2130702030</b>	<b>AUXILIO SINDICAL (NO DE PENSIO</b>	<b>\$ 626.325.000,00</b>	<b>\$ 310.268.405,00</b>	<b>\$ 316.056.595,00</b>	<b>0%</b>
2.1.3.07.02.030.01	BENEFICIO SINDICAL	\$ 626.325.000,00	\$ 310.268.405,00	\$ 316.056.595,00	0%
<b>2.1.3.07.02.031</b>	<b>PROGRAMA DE SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO</b>	<b>\$ 405.500.000,00</b>	<b>\$ 356.245.893,00</b>	<b>\$ 49.254.107,00</b>	<b>0%</b>
2.1.3.07.02.031.01	SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO	\$ 405.500.000,00	\$ 356.245.893,00	\$ 49.254.107,00	88%
<b>2.1.3.07.02.098</b>	<b>AUXILIOS EDUCATIVOS</b>	<b>\$ 64.000.000,00</b>	<b>\$ 32.314.000,00</b>	<b>\$ 31.686.000,00</b>	<b>50%</b>
2.1.3.07.02.098.01	CAPACITACIÓN	\$ 64.000.000,00	\$ 32.314.000,00	\$ 31.686.000,00	50%
<b>2.1.3.13</b>	<b>SENTENCIAS Y CONCILIACIONES</b>	<b>\$ 3.099.000.000,00</b>	<b>\$ 2.060.410.129,00</b>	<b>\$ 1.038.589.871,00</b>	<b>66%</b>
<b>2.1.3.13.01</b>	<b>FALLOS NACIONALES</b>	<b>\$ 3.099.000.000,00</b>	<b>\$ 2.060.410.129,00</b>	<b>\$ 1.038.589.871,00</b>	<b>66%</b>
2.1.3.13.01.001	SENTENCIAS JUDICIALES CONCILIACIONES E INDEMNIZACIONES	\$ 3.099.000.000,00	\$ 2.060.410.129,00	\$ 1.038.589.871,00	66%
<b>2.1.7.</b>	<b>DISMINUCIÓN DE PASIVOS</b>	<b>\$ 75.000.000,00</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 75.000.000,00</b>	<b>0</b>
<b>2.1.7.05</b>	<b>PROGRAMAS DE SANEAMIENTO FISCAL Y FINANCIERO</b>	<b>\$ 75.000.000,00</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 75.000.000,00</b>	<b>0</b>
<b>2.1.7.05.01</b>	<b>PROGRAMAS DE SANEAMIENTO FISCAL Y FINANCIERO EMPRESAS SOCIALES DEL ESTADO (ESE)</b>	<b>\$ 75.000.000,00</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 75.000.000,00</b>	<b>0</b>
2.1.7.05.01.01	CUENTAS POR PAGAR Y RESERVAS	\$ -	\$ -	\$ -	0%
2.1.7.05.01.02	DEUDA VIGENCIAS ANTERIORES	\$ 75.000.000,00	\$ -	\$ 75.000.000,00	0%
2.1.7.05.01.03	DÉFICIT FISCAL	\$ -	\$ -	\$ -	0%
<b>2.1.8.</b>	<b>GASTOS POR TRIBUTOS, TASAS, CONTRIBUCIONES, MULTAS, SANCIONES E INTERESES DE MORA</b>	<b>\$ 11.649.407.752,16</b>	<b>\$ 6.812.997.766,00</b>	<b>\$ 4.836.409.986,16</b>	<b>0%</b>
<b>2.1.8.01</b>	<b>IMPUESTOS</b>	<b>\$ 7.913.807.752,16</b>	<b>\$ 4.396.116.352,00</b>	<b>\$ 3.517.691.400,16</b>	<b>0%</b>
<b>2.1.8.01.01</b>	<b>IMPUESTO SOBRE LA RENTA Y COMPLEMENTARIOS</b>	<b>\$ 7.913.807.752,16</b>	<b>\$ 4.396.116.352,00</b>	<b>\$ 3.517.691.400,16</b>	<b>0%</b>
2.1.8.01.01.01	IMPUESTOS VARIOS	\$ 7.913.807.752,16	\$ 4.396.116.352,00	\$ 3.517.691.400,16	56%
<b>2.1.8.04</b>	<b>CONTRIBUCIONES</b>	<b>\$ 1.311.500.000,00</b>	<b>\$ 489.195.868,00</b>	<b>\$ 822.304.132,00</b>	<b>37%</b>
<b>2.1.8.04.05</b>	<b>CONTRIBUCIÓN - SUPERINTENDENCIA DE SERVICIOS PÚBLICOS DOMICILIARIOS</b>	<b>\$ 1.311.500.000,00</b>	<b>\$ 489.195.868,00</b>	<b>\$ 822.304.132,00</b>	<b>37%</b>
2.1.8.04.05.001	SUPERINTENDENCIA DE SERVICIOS PÚBLICOS	\$ 600.000.000,00	\$ 149.259.000,00	\$ 450.741.000,00	25%
2.1.8.04.05.002	TASA RETRIBUTIVA AMBIENTAL	\$ 1.500.000,00	\$ 1.353.159,00	\$ 146.841,00	90%
2.1.8.04.05.003	COMISIÓN REGULADORA (CRA)	\$ 360.000.000,00	\$ 75.116.010,00	\$ 284.883.990,00	21%
2.1.8.04.05.004	CUOTA AUDITAJE CONTRALORIA	\$ 350.000.000,00	\$ 263.467.699,00	\$ 86.532.301,00	75%
<b>2.1.8.05</b>	<b>MULTAS, SANCIONES E INTERESES DE MORA</b>	<b>\$ 2.424.100.000,00</b>	<b>\$ 1.927.685.546,00</b>	<b>\$ 496.414.454,00</b>	<b>80%</b>
<b>2.1.8.05.01</b>	<b>MULTAS Y SANCIONES</b>	<b>\$ 2.424.100.000,00</b>	<b>\$ 1.927.685.546,00</b>	<b>\$ 496.414.454,00</b>	<b>80%</b>
2.1.8.05.01.001	MULTAS Y SANCIONES (MULTAS SUPERINTENDENCIAS)	\$ 2.410.500.000,00	\$ 1.927.685.546,00	\$ 482.814.454,00	80%
<b>2.1.8.05.01.004</b>	<b>SANCIONES ADMINISTRATIVAS</b>	<b>\$ 13.600.000,00</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 13.600.000,00</b>	<b>0%</b>
2.1.8.05.01.004.01	GASTOS LEGALES	\$ 13.600.000,00	\$ -	\$ 13.600.000,00	0%
<b>2.2</b>	<b>SERVICIO A LA DEUDA PUBLICA</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ -</b>	<b>0%</b>

CODIGOS CCPET	CONCEPTO	PRESUPUESTO DEFINITIVO	PRESUPUESTO COMPROMETIDO NOVIEMBRE	SALDO POR EJECUTAR	% EJECUCIÓN
2.2.2	SERVICIO A LA DEUDA PUBLICA INTERNA	\$ -	\$ -	\$ -	0%
2.2.2.01	PRINCIPAL	\$ -	\$ -	\$ -	0%
2.2.2.01.02	PRESTAMO	\$ -	\$ -	\$ -	0%
2.2.2.01.02.002	ENTIDADES FINANCIERAS	\$ -	\$ -	\$ -	0%
2.2.2.01.02.002.02	BANCA CAMERCIAL	\$ -	\$ -	\$ -	
2.2.2.01.02.002.02.03	BANCA COMERCIAL (préstamo)	\$ -	\$ -	\$ -	
2220103	OTRAS CUENTAS POR PAGAR	\$ -	\$ -	\$ -	0%
2220103001	PROVEEDORES	\$ -	\$ -	\$ -	0%
222010300101	CUENTAS POR PAGAR Y RESERVAS	\$ -	\$ -	\$ -	0%
222010300102	DEUDA VIGENCIAS ANTERIORES	\$ -	\$ -	\$ -	
222010300103	DEFICIT FISCAL	\$ -	\$ -	\$ -	0%
222010300104	PASIVOS EXIGIBLES Y/O VIGENCIAS EXPIRADAS	\$ -	\$ -	\$ -	0%
2.2.2.02	INTERESES	\$ -	\$ -	\$ -	0%
2.2.2.02.02	PRESTAMO	\$ -	\$ -	\$ -	0%
2.2.2.02.02.002	ENTIDADES FINANCIERAS	\$ -	\$ -	\$ -	0%
2.2.2.02.02.002.02	BANCA COMERCIAL	\$ -	\$ -	\$ -	0%
2.2.2.02.02.002.02.03	BANCA COMERCIAL (intereses)	\$ -	\$ -	\$ -	0%
2.3	INVERSIÓN	\$ 9.861.011.006,00	\$ 3.460.512.816,00	\$ 6.400.498.190,00	35%
2.3.2.	ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS	\$ 9.861.011.006,00	\$ 3.460.512.816,00	\$ 6.400.498.190,00	35%
2.3.2.01	ADQUISICIÓN DE ACTIVOS NO FINANCIEROS	\$ 9.289.011.006,00	\$ 2.888.512.816,00	\$ 6.400.498.190,00	31%
2.3.2.01.01.	ACTIVOS FIJOS	\$ 9.289.011.006,00	\$ 2.888.512.816,00	\$ 6.400.498.190,00	31%
2.3.2.01.01.003	MAQUINARIA Y EQUIPO	\$ 9.289.011.006,00	\$ 2.888.512.816,00	\$ 6.400.498.190,00	31%
2.3.2.01.01.003.01	MAQUINARIA PARA USO GENERAL	\$ 9.289.011.006,00	\$ 2.888.512.816,00	\$ 6.400.498.190,00	31%
2.3.2.01.01.003.01.06	OTRAS MÁQUINAS PARA USOS GENERALES Y SUS PARTES Y PIEZAS	\$ 9.289.011.006,00	\$ 2.888.512.816,00	\$ 6.400.498.190,00	31%
2.3.2.01.01.003.01.06.01	PROYECTO BIOCOMPOST	\$ -	\$ -	\$ -	
2.3.2.01.01.003.01.06.02	PROYECTOS DE APROVECHAMIENTO	\$ -	\$ 127.830.000,00	-\$ 127.830.000,00	0%
2.3.2.01.01.003.01.06.03	COSTO DISPOSICION FINAL CLAUSURA Y POSTCLAUSURA	\$ 8.605.000.000,00	\$ 2.544.229.068,00	\$ 6.060.770.932,00	30%
2.3.2.01.01.003.01.06.04	TECNOLOGIA LICENCIAS E INFORMÁTICA	\$ 257.400.000,00	\$ 130.992.655,00	\$ 126.407.345,00	0%
2.3.2.01.01.003.01.06.05	PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO	\$ 90.000.000,00	\$ 85.461.093,00	\$ 4.538.907,00	95%
2.3.2.01.01.003.01.06.06	FORTALECIMIENTO DE ACTIVIDADES PARA EL SERVICIO DE ASEO	\$ 336.611.006,00	\$ -	\$ 336.611.006,00	0%
2.3.2.01.01.003.01.06.07	EQUIPO DE TRANSPORTE	\$ -	\$ -	\$ -	0%
2.3.2.01.01.003.01.06.07.01	VEHÍCULOS AUTOMOTORES, REMOLQUES Y SEMIRREMOLQUES; Y SUS PARTES, PIEZAS Y ACCESORIOS	\$ -	\$ -	\$ -	0%
2.3.2.01.01.003.01.06.07.01.01	ADQUISICION VEHICULO MAQUINARIA Y EQUIPO	\$ -	\$ -	\$ -	0%
2.3.2.02	ADQUISICIONES DIFERENTES DE ACTIVOS	\$ 572.000.000,00	\$ 572.000.000,00	\$ -	100%
2.3.2.02.02	ADQUISICIÓN DE SERVICIOS	\$ 572.000.000,00	\$ 572.000.000,00	\$ -	100%
2.3.2.02.02.009	SERVICIOS PARA LA COMUNIDAD, SOCIALES Y PERSONALES	\$ 572.000.000,00	\$ 572.000.000,00	\$ -	100%
2.3.2.02.02.009.01	PROYECTO FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL	\$ 572.000.000,00	\$ 572.000.000,00	\$ -	100%

## 8. INGRESOS

CODIGO CCEPT	CONCEPTO	PRESUPUESTO DEFINITIVO	RECAUDADO NOVIEMBRE	SALDO POR RECAUDAR	% EJECUCIÓN
<b>1.</b>	<b>INGRESOS</b>	\$ 112.080.512.889	\$ 87.396.687.781	\$ 24.683.825.108	77,98%
<b>1.0.</b>	<b>DISPONIBILIDAD INICIAL</b>	\$ 2.666.462.371	\$ 1.246.746.287	\$ 1.419.716.084	46,76%
1.0.01	DISPONIBILIDAD INICIAL (CAJA)	\$ 1.166.462.371	\$ -	\$ 1.166.462.371	0,00%
<b>1.0.02</b>	<b>BANCOS</b>	\$ 1.500.000.000	\$ 1.246.746.287	\$ 253.253.713	83,12%
1.0.02.01	CREDITO INTERNO BANCA COMERCIAL	\$ -	\$ -	\$ -	0,00%
1.0.02.02	RENDIMIENTOS FINANCIEROS - RECURSOS	\$ 1.500.000.000	\$ 1.246.746.287	\$ 253.253.713	83,12%
<b>1.1</b>	<b>INGRESOS CORRIENTES</b>	\$ 101.006.050.518	\$ 77.918.746.763	\$ 23.087.303.755	77,14%
<b>1.1.02</b>	<b>INGRESOS NO TRIBUTARIOS</b>	\$ 101.006.050.518	\$ 77.918.746.763	\$ 23.087.303.755	77,14%
<b>1.1.02.05</b>	<b>VENTA DE BIENES Y SERVICIOS</b>	\$ 101.006.050.518	\$ 77.918.746.763	\$ 23.087.303.755	77,14%
<b>1.1.02.05.002</b>	<b>VENTAS INCIDENTALES DE ESTABLECIMIENTOS NO DE MERCADO</b>	\$ 101.006.050.518	\$ 77.918.746.763	\$ 23.087.303.755	77,14%
<b>1.1.02.05.002.09</b>	<b>SERVICIOS PARA LA COMUNIDAD, SOCIALES Y PERSONALES</b>	\$ 101.006.050.518	\$ 77.918.746.763	\$ 23.087.303.755	77,14%
1.1.02.05.002.09.01	SERVICIO DE COMERCIALIZACIÓN Y RECAUDO	\$ 4.320.569.874	\$ 4.011.083.023	\$ 309.486.851	92,84%
1.1.02.05.002.09.02	INCREMENTO DE COMERCIALIZACION	\$ 713.023.189	\$ 735.517.913	\$ -22.494.724	103,15%
1.1.02.05.002.09.03	SERVICIO DE BARRIDO Y LIMPIEZA	\$ 21.857.885.253	\$ 22.384.991.041	\$ -527.105.788	102,41%
1.1.02.05.002.09.04	LIMPIEZA URBANA POR SUSCRIPTOR	\$ 3.971.244.893	\$ 4.034.634.463	\$ -63.389.570	101,60%
1.1.02.05.002.09.05	SERVICIO DE RECOLECCIÓN	\$ 22.298.781.867	\$ 16.803.216.016	\$ 5.495.565.851	75,35%
1.1.02.05.002.09.06	SERVICIO DE DISPOSICIÓN FINAL	\$ 6.079.416.095	\$ 4.491.219.160	\$ 1.588.196.935	73,88%
1.1.02.05.002.09.07	TRATAMIENTO DE LIXIVIADOS	\$ 1.636.736.804	\$ 1.239.692.309	\$ 397.044.495	75,74%
1.1.02.05.002.09.08	REMUNERACIÓN DE APROVECHAMIENTO	\$ -	\$ 365.185.347	\$ -365.185.347	0,00%
1.1.02.05.002.09.09	SUBSIDIOS Y APORTES	\$ 3.491.674.804	\$ 3.902.463.645	\$ -410.788.841	111,76%
1.1.02.05.002.09.10	OTROS INGRESOS DE DISPOSICION FINAL (BASCULA)	\$ 6.022.353.440	\$ 5.065.366.137	\$ 956.987.303	84,11%
1.1.02.05.002.09.11	OTROS INGRESOS DE TRATAMIENTO DE LIXIVIADOS	\$ 1.621.374.552	\$ 1.057.540.434	\$ 563.834.118	65,22%
1.1.02.05.002.09.12	RECUPERACION DE CARTERA	\$ 12.107.923.473	\$ 5.835.658.108	\$ 6.272.265.365	48,20%
1.1.02.05.002.09.13	OTROS INGRESOS CORRIENTES	\$ 11.516.670.865	\$ 3.210.662.977	\$ 8.306.007.888	27,88%
1.1.02.05.002.09.14	CONVENIO EMERGENCIA SANITARIA	\$ 4.037.955.537	\$ 3.469.543.300	\$ 568.412.237	0,00%
1.1.02.05.002.09.15	OTROS SERVICIOS ESPECIALES COMERCIALES	\$ 1.330.439.872	\$ 1.311.972.890	\$ 18.466.982	98,61%
<b>1.2</b>	<b>RECURSOS DE CAPITAL</b>	\$ 8.408.000.000	\$ 8.231.194.731	\$ 176.805.269	97,90%
<b>1.2.13</b>	<b>REINTEGROS Y OTROS RECURSOS NO APROPIADOS</b>	\$ 8.408.000.000	\$ 8.231.194.731	\$ 176.805.269	97,90%
<b>1.2.13.01</b>	<b>REINTEGROS</b>	\$ 8.408.000.000	\$ 8.231.194.731	\$ 176.805.269	97,90%
1.2.13.01.001	REINTEGROS - RECUPERACIONES	\$ 300.000.000	\$ 204.955.727	\$ 95.044.273	68,32%
1.2.13.01.002	OTROS RECURSOS DE CAPITAL	\$ 8.108.000.000	\$ 8.026.239.004	\$ 81.760.996	98,99%



# **Informe Jurídico del estado de la entidad**



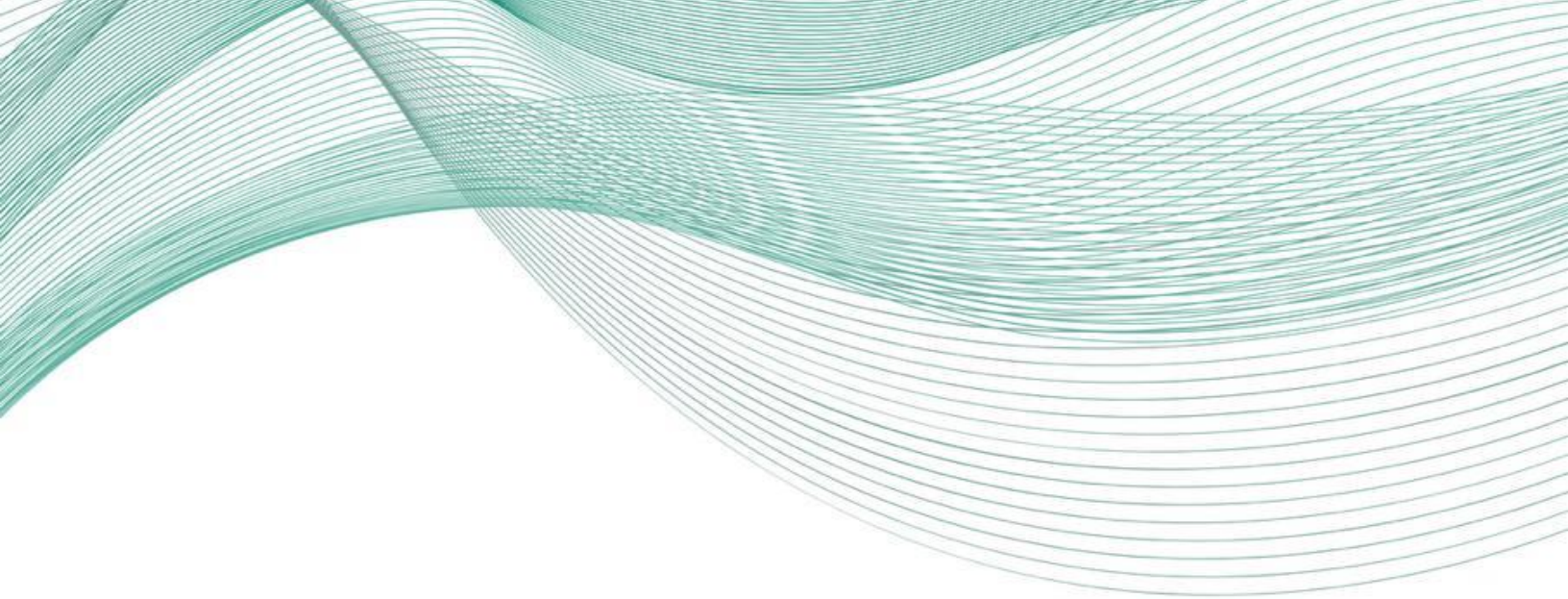
## 9. INFORME JURÍDICO DEL ESTADO DE LA ENTIDAD (ENERO A JUNIO 2025)

### CONTINGENCIAS JUDICIALES

ITEMS	TIPO DE PROCESO	N° PROCESOS	VALOR PRETENSIONES
1	NULIDAD Y RESTABLECIMIENTO	20	\$ 13.067.007.007
2	ACCION DE GRUPO	1	\$ 1.000.000
3	ACCION POPULAR	7	\$ -
4	REPARACION DIRECTA	7	\$ 5.078.671.980
5	CONTROL LEGALIDAD	2	\$ 6.015.297.864
6	ACCION REPETICION	4	\$ 151.172.724
7	SIMPLE NULIDAD	1	\$ -
8	EJECUTIVO	3	\$ 1.802.111.500
9	ACCION CONTRACTUAL	1	\$ 46.710.000
10	INCIDENTE DESACATO	1	\$ -
11	LABORALES	20	\$ 6.023.884.408
12	QUERELLA	1	\$ -
13	PENALES	1	\$ 2.800.000
<b>TOTAL, CONTINGENCIAS</b>			<b>\$ 32.188.655.483</b>

### PROCESOS SANCIONATORIOS

ITEMS	RADICADO PROCESO	AÑOS DE LOS HECHOS
1	SAN 0028-00-2019	2011
2	SAN0029-00-2019	2013
3	SAN0027-00-2019	2013
4	SAN0058-00-2017	2014
5	SAN0038-00-2021	RESOLUCIÓN NO. 1051 DE 2014 ACTO ADMINISTRATIVO EXPEDIDO POR LA ANLA
6	SAN0437-00-2018	2018
7	SAN0408-00-2018	2018
8	SAN0098-00-2019	2019
9	SAN0079-00-2019	2019
10	SAN0069-00-2019	2019
11	SAN0030-00-2019	2019 EN NYR DERECHO
12	SAN0243-00-2020	2020
13	SAN0095-00-2020	2020
14	SAN0200-00-2020	CONCEPTO TÉCNICO 2663 DEL 30/04/2020
15	SAN0049-00-2018	2018



# PQRS D

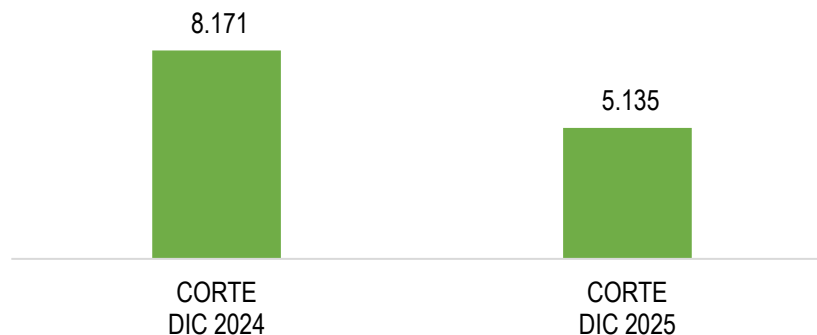


## 10. PQRS – INFORME DE ATENCIÓN Y SEGUIMIENTO A LAS SOLICITUDES

- PQRS (reclamos) asociadas a la prestación del servicio / facturación:

TIPO	CAUSAL	CORTE DIC 2024	CORTE DIC 2025
RECLAMO	INCONFORMIDAD CON EL AFORO	33	8
RECLAMO	INCONFORMIDAD CON LA MEDICIÓN DEL CONSUMO O PRODUCCIÓN FACTURADO	868	551
RECLAMO	COBRO MULTIPLE YO ACUMULADO	848	607
RECLAMO	SUBSIDIOS Y CONTRIBUCIONES	2	8
RECLAMO	DESCUENTO POR PREDIO DESOCUPADO	3.994	2.365
RECLAMO	COBRO POR NÚMERO DE UNIDADES INDEPENDIENTES	240	247
RECLAMO	ESTRATO INCORRECTO	14	12
RECLAMO	CLASE DE USO INCORRECTO (INDUSTRIAL, COMERCIAL, OFICIAL)	311	156
RECLAMO	TARIFA INCORRECTA	-	2
RECLAMO	MULTIUSUARIOS DEL SERVICIO DE ASEO	43	69
RECLAMO	INTERRUPCIONES EN LA PRESTACIÓN DEL SERVICIO	1.191	794
RECLAMO	TERMINACIÓN DE CONTRATO	627	316
<b>TOTAL</b>		<b>8.171</b>	<b>5.135</b>

### PQRS (RECLAMOS) ASOCIADOS A PRESTACION DEL SERVICIO Y FACTURACION

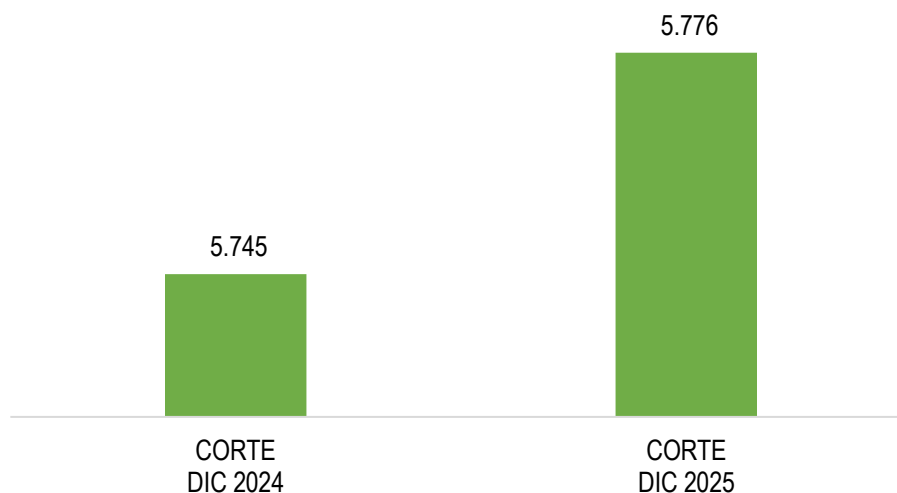


Del total de las PQRS registradas con corte a diciembre de 2025, asociadas a facturación y prestación del servicio, el 46% corresponden a solicitudes de aplicación de descuento por predio desocupado, el 15% corresponden a reclamos por interrupciones en la prestación del servicio, el 11% corresponden a inconformidades por la medición del consumo o producto facturado y el 12% a quejas por cobro múltiple. **Este tipo de PQRS se redujeron en un 37% versus el mismo periodo de 2024.**

- **PQRS asociadas a otras solicitudes:**

TIPO	CAUSAL	CORTE DIC 2024	CORTE DIC 2025
SOLICITUD	SUPERINTENDENCIA DE SERVICIOS PUBLICOS DOMICILIARIOS	503	389
SOLICITUD	SOLICITUDES PODA DE ARBOLES	913	1.545
SOLICITUD	SOLICITUDES DE INFORMACIÓN	950	613
SOLICITUD	CORTE DE CESPED / PARQUES / BRIGADAS	258	270
SOLICITUD	CULTURA CIUDADANA/PUNTOS CRITICOS/CONTENEDORES	394	306
SOLICITUD	OTROS (CERTIFICADOS/ABONO/DESISTIMIENTOS/CAPACITACIONES/CANECAS/EVENTO)	1.413	1.237
SOLICITUD	SERVICIOS ESPECIALES DE RECOLECCION DE ESCOMBROS, INSERVIBLES Y MATERIAL VEGETAL	1.314	1.416
<b>TOTAL</b>		<b>5.745</b>	<b>5.776</b>

### PQRS ASOCIADAS A OTRAS SOLICITUDES

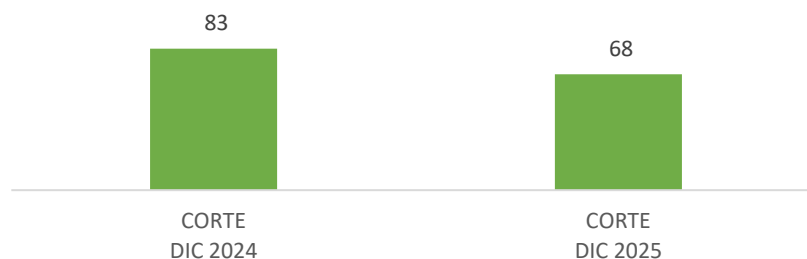


Del total de las PQRS registradas con corte a diciembre de 2025, asociadas a otras solicitudes, el 23% corresponden a solicitudes de recolección de inservibles y escombros, el 23% a solicitudes de abono, canecas y otros y el 11% a solicitudes de información general. Este tipo de PQRS se incrementaron en un 14% versus el mismo periodo de 2024, como resultado del incremento importante de solicitudes de podas de árboles (+145%).

- **PQRS asociadas a quejas administrativas y recursos:**

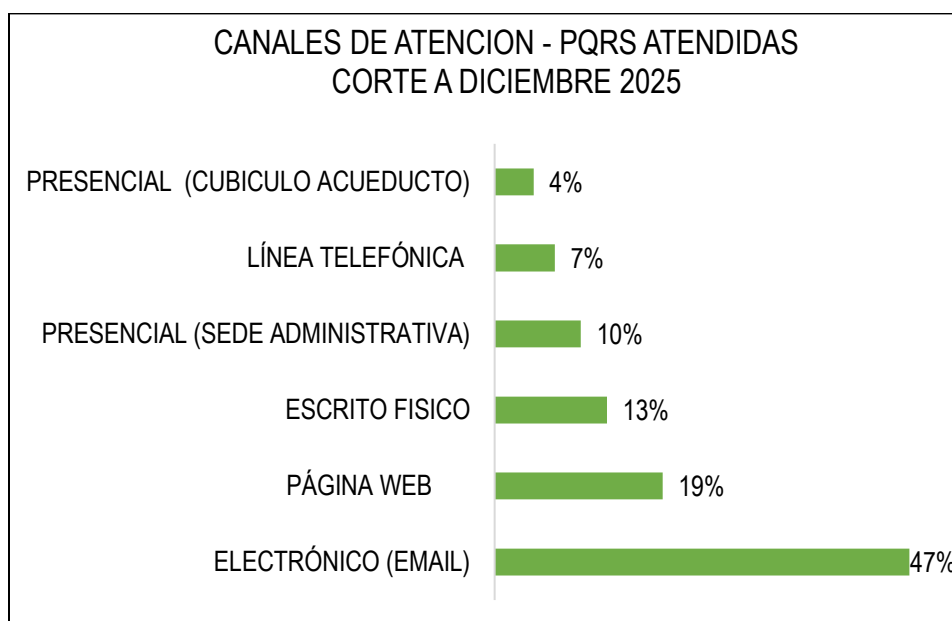
TIPO	CAUSAL	CORTE DIC 2024	CORTE DIC 2025
QUEJA	QUEJA ADMINISTRATIVA	83	68
RECURSO	RECURSOS DE REPOSICIÓN	8	2
RECURSO	RECURSOS DE REPOSICIÓN Y SUBSIDIARIO DE APELACIÓN	377	231
	<b>TOTAL</b>	<b>468</b>	<b>301</b>

### PQRS ASOCIADAS A QUEJAS ADMINISTRATIVAS



Del total de las PQRS registradas con corte a diciembre de 2025, asociadas a quejas administrativas y recursos, el 77% corresponden a recursos de reposición y subsidiario de apelación y el 23% a quejas administrativas, **las cuales muestran una reducción del 36% versus el mismo periodo de 2024.**

#### CANALES DE ATENCIÓN A PQRS:





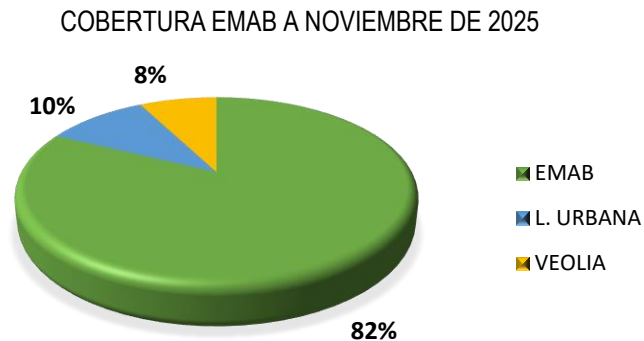
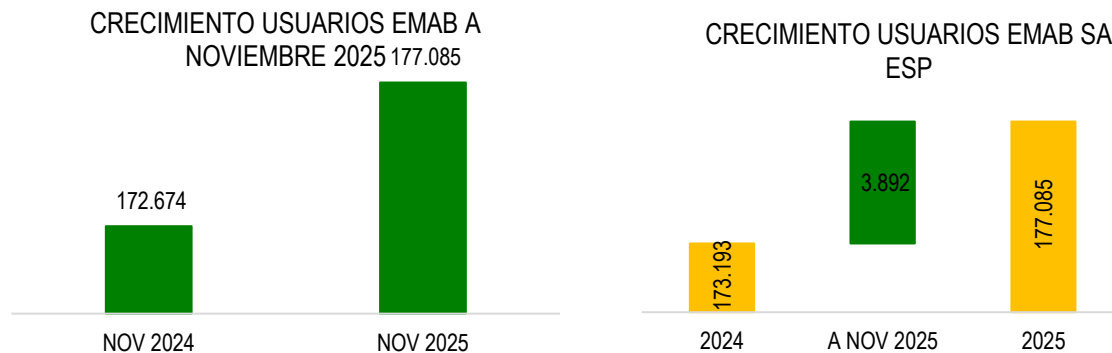
# Gestión comercial



## 11. NÚMERO DE USUARIOS

USUARIOS EMAB S.A. E.S.P.			
POR USO Y ESTRATO	NOV 2024	NOV 2025	VARIACIÓN
Estrato 1	33.092	34.968	1.876
Estrato 2	21.963	22.483	520
Estrato 3	38.152	39.197	1.045
Estrato 4	46.056	46.543	487
Estrato 5	4.159	4.272	113
Estrato 6	7.610	7.671	61
SUB TOTAL USO RESIDENCIAL	<b>151.032</b>	<b>155.134</b>	<b>4.102</b>
SUB TOTAL USO COMERCIAL	<b>18.735</b>	<b>19.057</b>	322
SUB TOTAL USO INDUSTRIAL	<b>2.433</b>	<b>2.421</b>	- 12
SUB TOTAL USO OFICIAL	474	473	- 1
<b>TOTAL, USUARIOS EMAB</b>	<b>172.674</b>	<b>177.085</b>	<b>4.411</b>

- Versus noviembre de 2024, la EMAB ha crecido en más de 4.400 usuarios (2,55%)
- Con corte a noviembre de 2025, la EMAB mantiene la participación de mercado (cobertura) en el 82%
- Lo anterior, como resultado de la puesta en marcha del plan de gestión comercial 2025



## 12. GESTIÓN DE USUARIOS

Dando cumplimiento al plan de acción comercial 2025, con corte diciembre de 2025, se ha impactado un total de 172.589 usuarios, mediante las siguientes actividades:

Actividades comerciales con corte a DICIEMBRE de 2025	No. Actividades	Usuarios Impactados
Visitas a constructoras y administradores de propiedades horizontales	78	23.994
Barridos comerciales	106	80.014
Brigadas comerciales	27	7.451
Reuniones con líderes comunales (Ediles y presidentes JAC)	16	54.010
Ferias institucionales	2	7.120
<b>Total, actividades comerciales a DIC de 2025:</b>	<b>229</b>	<b>172.589</b>

Detalle de las brigadas comerciales efectuadas:

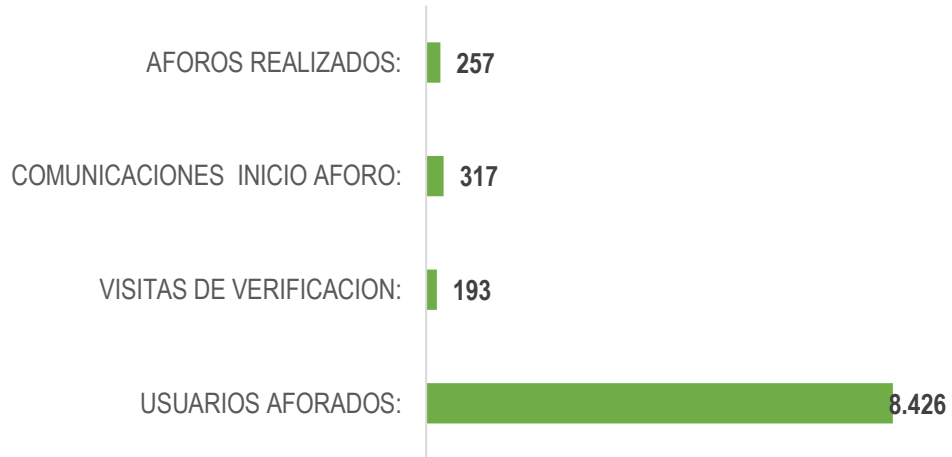
BRIGADAS COMERCIALES EMAB CON CORTE A DICIEMBRE DE 2025				
BRIGADA N°	FECHA	BARRIO	COMUNA	USUARIOS
1	14/02/2025	HACIENDA PUERTO RICO	3	70
2	21/02/2025	PUENTE NARIÑO	1	240
3	28/02/2025	CAMPESTRE NORTE	1	240
4	13/03/2025	LUZ SALVACION II	10	200
5	21/03/2025	LOS CUADROS	2	200
6	4/04/2025	MIRADORES DE LA UIS	13	300
7	11/04/2025	MIRADORES DE LA UIS	13	300
8	25/04/2025	EL NOGAL	11	300
9	7/05/2025	NAPOLES LA CURTIEMBRE	4	108
10	13/06/2025	LA HOYADA	8	80
11	4/07/2025	BRISAS DE PROVENZA	10	400
12	11/07/2025	NUEVO HORIZONTE	2	280
13	17/07/2025	RINCON DE LA PAZ	5	280
14	25/07/2025	BALCONES DEL SUR	10	300
15	1/08/2025	MIRADOR NORTE	2	300
16	6/08/2025	VILLAS DE SAN IGNACIO LAS PARCELAS	1	87
17	22/08/2025	GRACIA DE DIOS	1	85
18	29/08/2025	VILLA HELENA I	2	500
19	18/09/2025	GRANJAS DE PROVENZA	10	200
20	25/09/2023	JOSE ANTONIO GALAN	5	400
21	10/10/2025	LA INDEPENDENCIA Y SECTOR LA ISABELITA	2	500
22	17/10/2025	MILAGRO DE DIOS	4	220
23	24/10/2025	DIVINO NIÑO	4	170
24	31/10/2025	VILLA CARMELO	1	200
25	7/11/2025	PORTAL DE LOS ANGELES	1	300

BRIGADAS COMERCIALES EMAB CON CORTE A DICIEMBRE DE 2025				
BRIGADA N°	FECHA	BARRIO	COMUNA	USUARIOS
26	14/11/2025	MIRAFLORES	14	891
27	27/11/2025	CRISTAL ALTO	10	300
TOTAL USUARIO IMPACTADOS:				7.451
TOTAL BARRIOS VISITADOS:				27
TOTAL COMUNAS IMPACTADAS:				12




### 13. GESTIÓN DE AFOROS

#### GESTION AFOROS CORTE A DICIEMBRE DE 2025



- 11 multiusuarios de uso comercial aforados
- 207 multiusuarios de uso residencial aforados
- 39 usuarios individuales de uso comercial aforados



# Gestión técnica operativa



## 14. GESTIÓN TÉCNICA Y OPERATIVA

### 14.1. BARRIDO DE ÁREAS PÚBLICAS

El componente de barrido de áreas públicas se presta en el área urbana del Municipio de Bucaramanga, según el acuerdo municipal celebrado entre las empresas prestadoras del servicio de aseo. Este componente está distribuido en 4 zonas equilibradas en kilometraje (ZONA NORTE, ZONA CENTRO OCCIDENTE, ZONA SUR ORIENTE Y ZONA MESETA) como se evidencia a continuación:

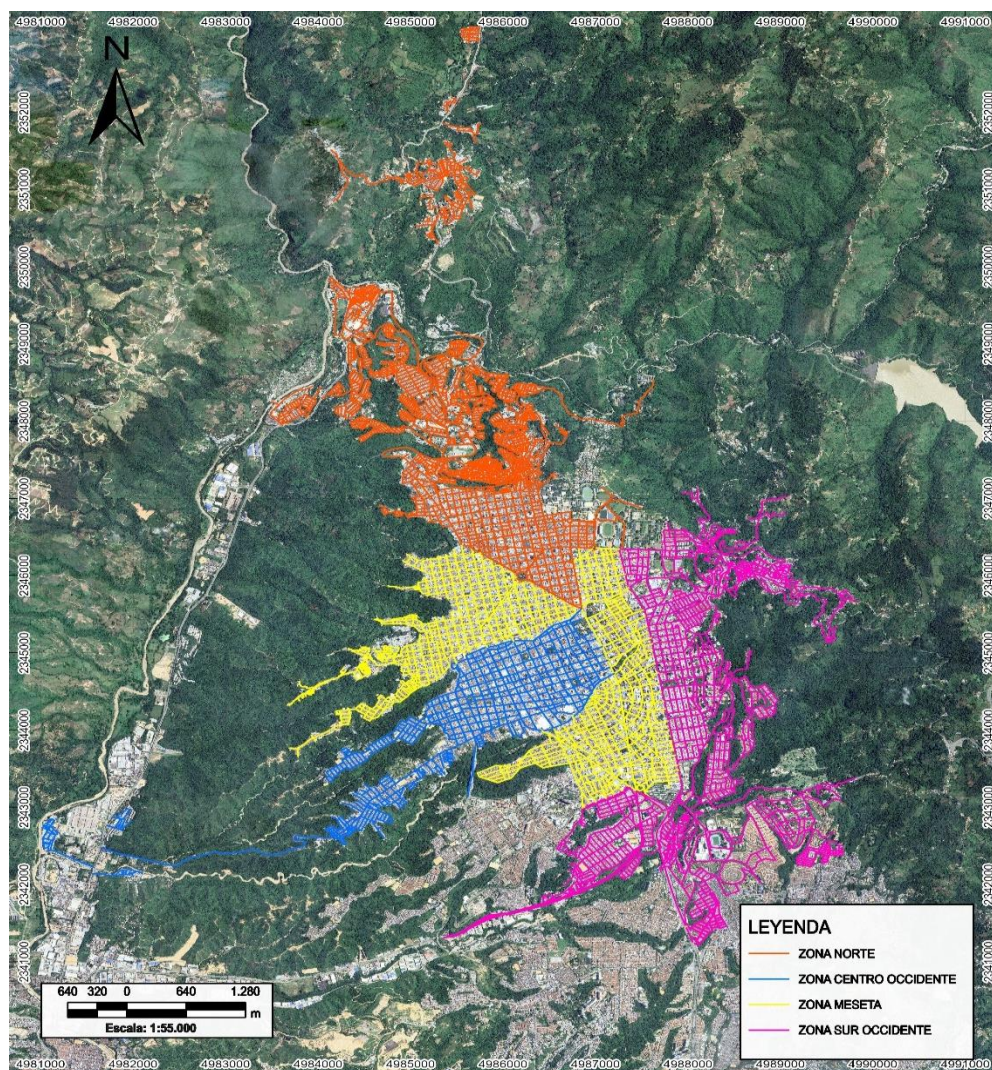
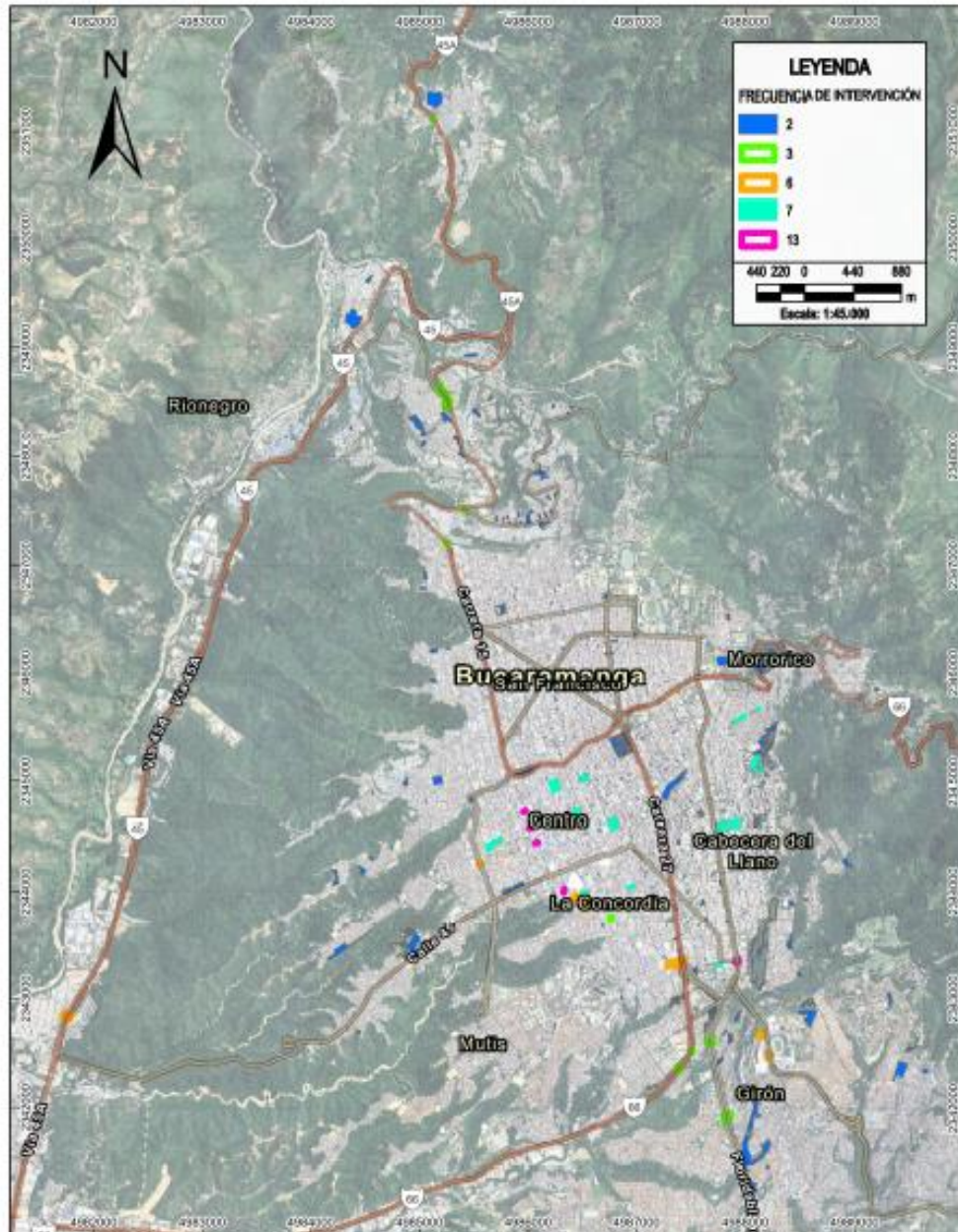


Ilustración Distribución de zonas barrido y limpieza de vías y áreas públicas para el Municipio de Bucaramanga

Además, se incluye una zona adicional (ZONA PARQUES) la cual se encarga de la ejecución de las zonas verdes, parques y zonas duras establecidas en el acuerdo como se evidencia a continuación:



La operación de barrido se realiza en cumplimiento del otrosí No 5 del acuerdo de barrido firmado el 27 de diciembre del 2023.

Para el periodo de enero a diciembre del año 2025, la entidad ejecutó un total de 428.983 Km en el componente de barrido, teniendo en cuenta que los valores estipulados durante los cuatro trimestres se encuentran acordes con lo establecido en el PGIRS (Plan de Gestión Integral de Residuos Sólidos) conforme a las zonas de operación determinadas, y las micro rutas establecidas para cada zona. Asimismo, los valores de diferenciación que se presentan en los kilometrajes totales, se deben a la cantidad de días hábiles que varían de acuerdo a los diferentes meses como se presenta a continuación:

MES	KM MALLA VIAL	KM ZONA DURA Y OTROS	TOTAL
ENERO	25.407	10.704	36.111
FEBRERO	23.286	9.671	32.957
MARZO	25.313	10.589	35.902
ABRIL	25.186	10.376	35.562
MAYO	26.128	10.814	36.942
JUNIO	24.365	10.589	34.954
JULIO	26.128	10.814	36.942
AGOSTO	25.321	10.648	35.969
SEPTIEMBRE	25.180	10.460	35.640
OCTUBRE	26.132	10.823	36.955
NOVIEMBRE	24.370	10.222	34.591
DICIEMBRE	25.636	10.820	36.457
<b>TL. KM ACUMULADO</b>	<b>302.452</b>	<b>126.530</b>	<b>428.983</b>

*Fuente: base de datos contratos componente barrido y actividades en campo - EMAB SA ESP*

Cumplimiento de frecuencias de barrido: Para la operación de barrido en el año 2025 se ha cumplido **el 99,89 % de los Km establecidos**. Es importante señalar que los kilómetros barridos con relación a la vigencia 2023 aumentaron debido a que se actualizó el PGIRS (Plan de Gestión Integral de Residuos Sólidos) incrementándose las frecuencias de barrido en zonas determinadas por la secretaría de salud.

## EVIDENCIAS FOTOGRAFICAS DE BARRIDO



## 14.2. RECOLECCIÓN Y TRANSPORTE DE RESIDUOS

La EMAB S.A E.S.P., realiza la recolección de los residuos sólidos en su área de cobertura, en horarios diurnos y nocturnos, para lo cual tiene implementado un total de (59) micro rutas, para lo cual según el programa de prestación del servicio se cuenta de la siguiente manera:

FRECUENCIA	NUMERO DE RUTAS			TOTAL RUTAS
	Mañana	Tarde	Noche	
Lunes - miércoles – viernes	10	0	7	17
Martes - jueves – sábado	10	0	7	17
Diaria	0	10	5	15
Domingo	4	2	3	9
<b>TOTAL</b>			<b>58</b>	
<b>Nota:</b>	Se incluyen las rutas de residuos especiales, orgánicos barrido y poda			

Tabla. Frecuencias de las rutas de recolección de residuos sólidos

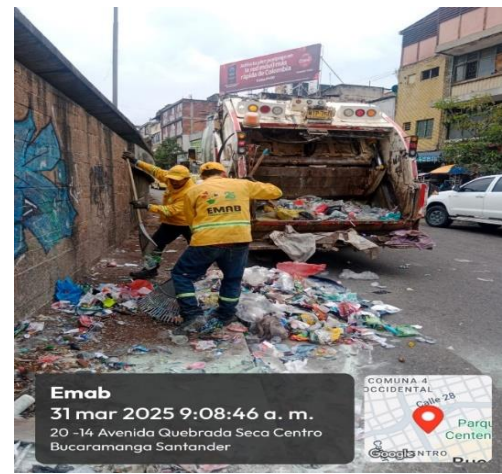
Para el año 2025 en curso comprendido en los meses de enero a diciembre se recolectaron por parte de los usuarios de la Empresa EMAB S.A. ESP un total de **159.921,17** toneladas de residuos.

A continuación, se muestran las toneladas recolectadas por parte de la EMAB S.A. ESP, que comprenden los meses transcurridos desde enero a diciembre de 2025:

PESO (TON)						
TIPO DESECHO	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN
Aseo domiciliario (01)	9.521,10	9.097,32	9.857,24	9.628,09	10.497,91	9.558,34
Desperdicios de mercado (02)	1.025,14	833,68	904,42	940,47	1.153,05	985,54
Montones (03)	2.173,09	2.100,51	2.365,45	1.981,06	2.134,39	2.158,58
Retorno (11)	43,63	67,58	51,9	12,35	37,73	51,9
<b>Total, general</b>	<b>12.762,96</b>	<b>12.099,09</b>	<b>13.179,01</b>	<b>12.561,97</b>	<b>13.823,08</b>	<b>12.754,36</b>

TIPO DESECHO	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC	TOTAL
Aseo domiciliario (01)	10.645,01	10.188,96	10.257,67	10.465,79	10.320,65	11.356,94	121.395,02
Desperdicios de mercado (02)	884,87	1010,03	928,75	1024,17	1053,45	1040,1	11.783,67
Montones (03)	2.181,33	2.097,03	2.156,07	2.215,53	2.215,91	2.607,93	26.386,88
Retorno (11)	32,43	12,51	29,41	6,08	5,93	4,15	355,60
<b>Total, general</b>	<b>13.743,64</b>	<b>13.308,53</b>	<b>13.371,90</b>	<b>13.711,57</b>	<b>13.595,94</b>	<b>15.009,12</b>	<b>159.921,17</b>

## EVIDENCIA DE RECOLECCIÓN Y TRANSPORTE DE RESIDUOS



### 14.3. GESTIÓN LIMPIEZA URBANA (PODA, CORTE DE CÉSPED, LAVADO)

#### 14.3.1. LAVADO

El componente de plan de intervención de acuerdo Clus (Lavado), se presta en el área urbana del Municipio de Bucaramanga, según el acuerdo municipal celebrado entre las empresas prestadoras del servicio de aseo, estableciendo las zonas de prestación en el área de cobertura del componente de Clus (Lavado).

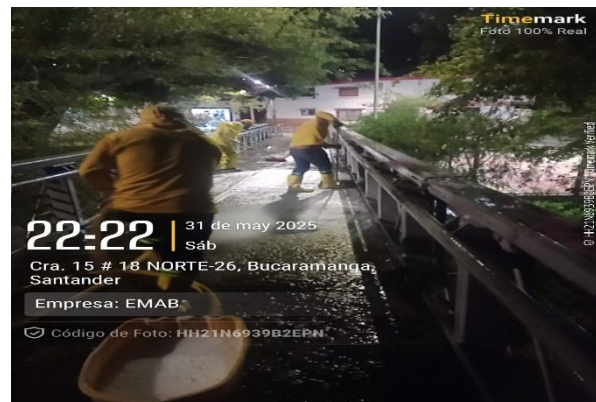
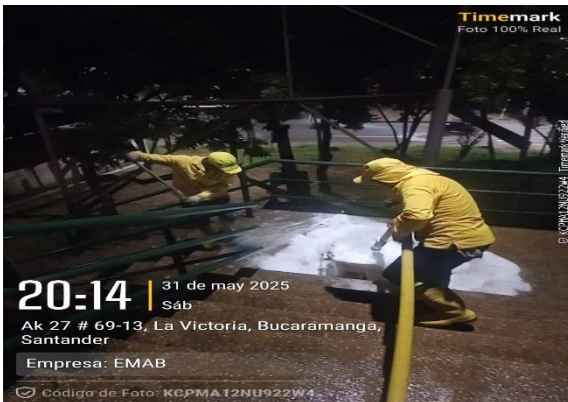
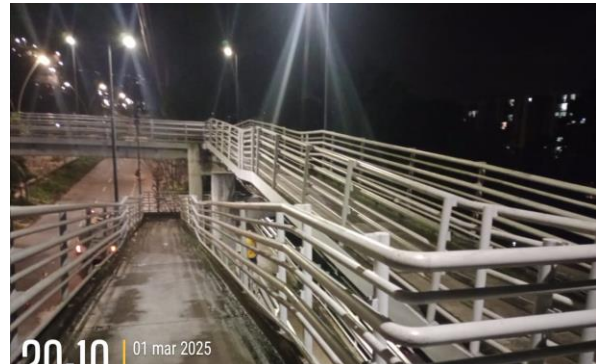
De acuerdo con el Decreto 1077/2015, el lavado de puentes peatonales y áreas públicas se debe efectuar (1) una vez de forma semestral. Teniendo en cuenta lo anterior, la EMAB realiza una programación semestral a ejecutar a lo largo del semestre del año 2025, dentro de la cual, para el año 2025, se efectuó la intervención de veintitrés (23) puentes estos se encuentran en la base de datos establecida en el acuerdo CLUS, y el restante de intervenciones se efectuará conforme a programación establecida.

A continuación, se presenta tabla de intervención de lavado del año 2025:

FRECUENCIAS DE LAVADO DE LOS PUENTES PEATONALES Y ÁREAS PÚBLICAS QUE ATIENDE LA EMAB			
ID PGIRS	LAVADO PUENTE PEATONAL (2025)	AREA M2	FECHA DE INTERVENCIÓN
15	Vía B/manga – Girón, sector Coca Cola – Barrio Bucaramanga.	184,30	MARZO-AGOSTO
9	Diagonal 15 entre calles 51 y 52 (Iglesia Perpetuo Socorro)	1.308,66	MARZO-AGOSTO
21	Cra.17 con calle 52.	674,41	MARZO-AGOSTO
8	Diagonal 15 con Cra.16 (San Andresito La Rosita)	741,05	MARZO-AGOSTO
32	Cra.15 con calle 37. (Instaló el Centro Comercial San Andresito Centro).	827,89	MARZO-AGOSTO
7	Cra.15 con calle 35.	666,10	MARZO-AGOSTO
5	Cra.15 entre calles 33 y 34.	666,63	MARZO-AGOSTO
6	Calle 33 entre carreras 15 y 16 (comunica la Plaza de Mercadeo Central con el Centro Comercial Feghaly).	112,65	MARZO-AGOSTO
24	Cra.27 con calle 30, sector Escuela Normal de Señoritas – Parque de los Niños.	1.024,47	MARZO-AGOSTO
4	Km 0 + 080 vía La Virgen – La Cemento SAN RAFAEL	444,11	ABRIL-AGOSTO
3	Km 1+ 500 vía La Virgen – La Cemento, sector Barrio Bosque Norte.	323,12	ABRIL-AGOSTO
26	Sobre Quebrada El Macho entre carreras 29 y 30, sector Barrio La Libertad.	332,31	ABRIL-AGOSTO
33	Diamante I – Asturias II. (Instaló el Acueducto Metropolitano de Bucaramanga).	1.306,16	ABRIL-AGOSTO
30	Cra.27 con calle 60, sector Puerta del Sol (En terminación accesos)	1.278,03	ABRIL-AGOSTO
23	Cra.33 con calle 63, sector colegios La Merced – San Pedrito	862,38	ABRIL-AGOSTO
10	Autopista B/manga – F/blanca, sector Barrio Antonia Santos.	575,18	ABRIL-AGOSTO
12	Autopista B/manga – F/blanca, sector La Calleja – Barrio Provenza.	1.481,80	ABRIL-AGOSTO
25	Vía B/manga – Cúcuta, sector Barrio Morrórico.	454,89	MAYO-AGOSTO
27	Km 3 vía La Virgen – La Cemento, sector Barrio Olas Altas Kennedy	904,66	MAYO-AGOSTO
2	Km 3 vía La Virgen – La Cemento, sector Barrio Olas Bajas	430,77	MAYO-AGOSTO
29	Calle 45 con Cra.1, sector Campo hermoso (Horno Crematorio).	1.476,75	MAYO-AGOSTO
31	Diagonal 15 con calle 60, sector Puerta del Sol. (Instaló el Área Metropolitana de Bucaramanga).	380,53	JUNIO-AGOSTO
1	Vía B/manga – Rionegro, sector Barrio Los Colorados	447,93	JUNIO-AGOSTO
<b>Total, intervención de lavado m²</b>		<b>33.809,56</b>	
<b>Total, de puentes lavados</b>		<b>23</b>	

EVIDENCIA DE COMPONENTE DE LAVADO

EVIDENCIA DE COMPONENTE DE LAVADO





### 14.3.2. CORTE DE CESPED

La actividad de corte de césped está dada por los polígonos presentados a continuación donde la información que los caracteriza permite realizar una distribución de las áreas por atender mensualmente, teniendo en cuenta los requerimientos técnicos del PGIRS donde se establece que el prado japonés se interviene cada tres meses y los demás deben ser intervenidos cada dos meses.

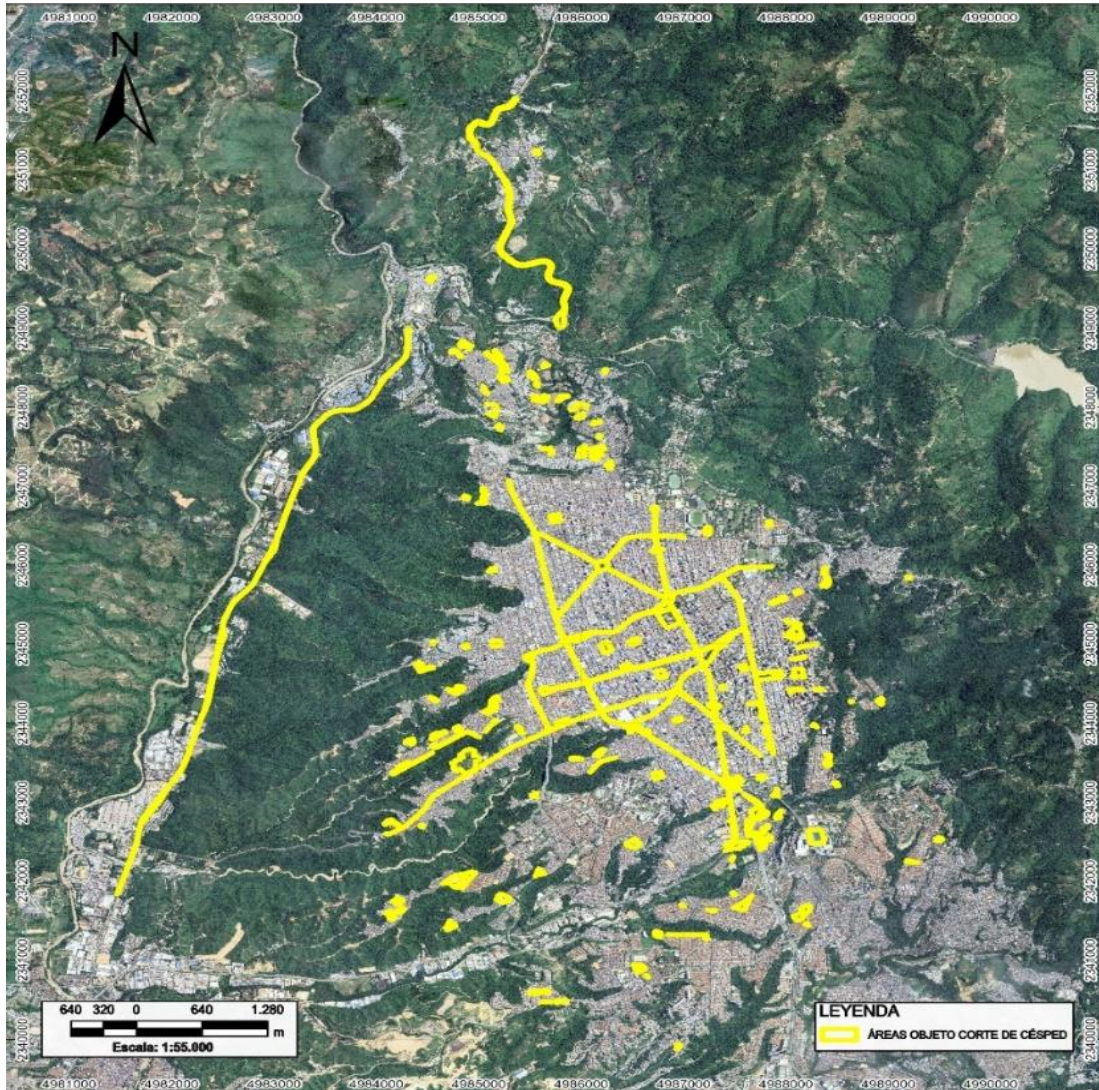


Ilustración Áreas objeto intervención de césped 2025

A continuación, en la siguiente tabla se muestran los m<sup>2</sup> intervenidos en el año 2025 que comprenden los meses de enero a diciembre:

COMPONENTE CLUS - CESPED ENERO A DICIEMBRE DE 2025		
MES	PUNTOS INTERVENIDOS	AREA ZONA VERDE (m2)
ENERO	0	0
FEBRERO	0	0
MARZO	90	237.663,68
ABRIL	60	226.800,03
MAYO	80	191.964,31
JUNIO	66	199.369,31
JULIO	58	162.934,63
AGOSTO	36	76.437,56
SEPTIEMBRE	95	185.042,17
OCTUBRE	79	235.550,82
NOVIEMBRE	81	204.790,51
DICIEMBRE	15	14.693,33
<b>TOTAL, M2 INTERVENIDOS</b>		<b>1.735.246,34</b>

### EVIDENCIA FOTOGRAFICA - CÉSPED





*emab* 24/4/2025 8:25 A. M.  
Lat 7.183567°N  
Lon 73.133119°W



*emab* 3/5/2025 7:28 A. M.  
Lat 7.122417°N  
Lon 73.121791°W



*emab* 27/5/2025 7:27 A. M.  
Lat 7.102321°N  
Lon 73.111364°W



*emab* 4/6/2025 10:18 A. M.  
Lat 7.114036°N  
Lon 73.110790°W



*emab* 3/7/2025 11:29 A. M.  
Lat 7.134547°N  
Lon 73.130125°W



17 jul 2025 11:38:41 a.m.  
288° W  
21-55 Carrera 26  
Bucaramanga  
Santander  
Altitud: 1000.6m  
Velocidad: 0.2km/h  
Número de índice: 1137

### 14.3.3. PODA DE ARBOLES

La actividad de poda de árboles está dada por el censo arbóreo presentado por la alcaldía de Bucaramanga del año 2019 realizando la distribución mensual para la realización de la actividad, la ejecución de la actividad depende de condiciones climáticas y de la presencia del individuo en las coordenadas brindadas por la alcaldía de Bucaramanga.

La programación e intervención de la actividad de poda se realiza según las disposiciones de la Empresa de Aseo De Bucaramanga dando cumplimiento al ciclo de dos años de intervención establecido en el PGIRS.

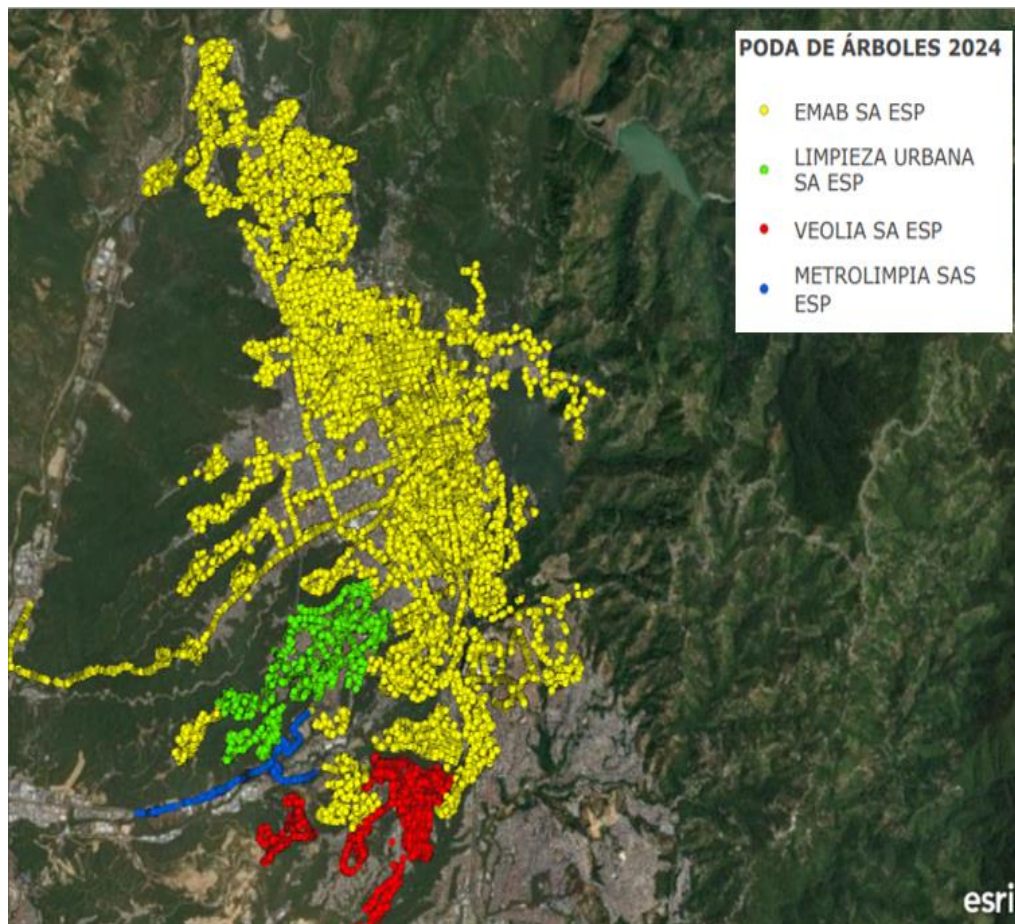


Ilustración Individuos objeto intervención de poda 2025

A continuación, se muestra en la tabla los datos de los individuos arbóreos proyectados y ejecutados durante el año 2025:

COMPONENTE CLUS - PODA VIGENCIA 2025		
MES	# INDIVIDUOS ARBOREOS PROYECTADOS	# INDIVIDUOS ARBOREOS EJECUTADOS
ENERO	0	0
FEBRERO	0	0
MARZO	1.419	1.293
ABRIL	3.537	3.369
MAYO	3.622	3.416
JUNIO	3.518	3.185
JULIO	2.086	2.614
AGOSTO	1.759	2.058
SEPTIEMBRE	1.858	2.240
OCTUBRE	1.952	1.579
NOVIEMBRE	1.676	1.320
DICIEMBRE	1.393	849
<b>TOTAL</b>	<b>22.820</b>	<b>21.923</b>

### EVIDENCIA FOTOGRAFICA – PODA





Diego Fernando Tarazona  
Contratista

07/04/2025 10:13  
Carrera 2  
7.099766°N, 73.112961°W  
Altitud 932.0 m

Timemark  
Foto 100% Real



Diego Fernando Tarazona  
Contratista

07/04/2025 10:19  
7.101085°N, 73.112876°W  
Altitud 940.9 m

Timemark  
Foto 100% Real



Diego Fernando Tarazona  
Contratista

04/04/2025 10:05  
7.097872°N, 73.117815°W  
Altitud 931.6 m

Timemark  
Foto 100% Real



4 sept 2025 07:32:28  
7.1383°N 73.1299°W  
# 7-27 Carrera 17  
Bucaramanga  
EMAB-AIRE



**AIRE 08:36 a.m.**  
Sáb, 29 de nov 2025  
Calle 34 Norte 8B-5, 680001 Bucaramanga  
7.161342°N, 73.140703°W  
Contrato: 250013-PODA

Timemark  
Foto 100% Real



**AIRE 08:41**  
Lun, 15 de dic 2025  
Cra. 21a # 18 NORTE 2, Bucaramanga,  
Santander  
7.154626°N, 73.128233°W  
Contrato:250013-PODAS

Timemark  
Camera

#### 14.4. DISPOSICIÓN FINAL

Mediante la resolución 0456 de 29 de mayo del 2024 "POR LA CUAL SE MODIFICA EL PLAN DE DESMANTELAMIENTO Y ABANDONO DEL SITIO DE DISPOSICIÓN FINAL EL CARRASCO, ESTABLECIDO EN LA RESOLUCIÓN No. 00153 DEL 11 DE FEBRERO DE 2019 EXPEDIDA POR LA ANLA" emitida por la CDMB se da viabilidad de operación a la Empresa de Aseo de Bucaramanga EMAB S.A E.S.P. para el desarrollo de la ETAPA 1 (Subetapa 1A-1J) del Plan de Desmantelamiento y Abandono, para el sitio de Disposición final "El Carrasco".

Para el cuarto trimestre del año 2025 se recibieron 98.241,88 toneladas de residuos sólidos para disposición final los cuales ingresaron por el registro de báscula, las cuales provienen de cuatro (04) municipios que hacen parte del área Metropolitana de Bucaramanga (Bucaramanga, Floridablanca, Girón, Piedecuesta). De las toneladas generadas se dispuso un 95,33% (93.650,280 toneladas) en la celda de respaldo etapa 1H, mientras que el 4,67% restante ingresa a la escombrera (residuos de construcción y demolición) y a la planta de compostaje (residuos orgánicos de plazas, material de podas y rocería).

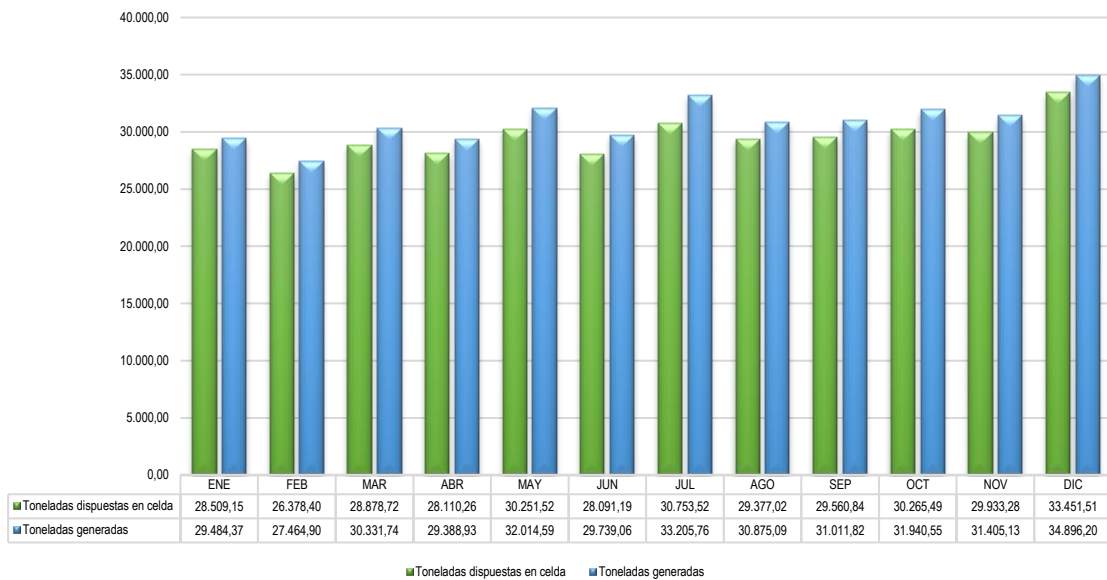


Grafico. Cantidad toneladas dispuestas Vs Generadas durante la vigencia 2025

La recepción y disposición final de residuos durante los meses de enero a diciembre del año 2025 se realizó en la etapa 1G (inicio: 1/12/2024 y fin: 9/07/2025) y 1H (inicio: 10/07/2025) de acuerdo a las características establecidas en el documento ESTUDIOS Y DISEÑOS GEOTÉCNICOS PARA LA ESTABILIZACIÓN, ADECUACIÓN Y AUMENTO DE LA CAPACIDAD DEL SITIO DE DISPOSICIÓN FINAL "EL CARRASCO". - DISEÑO ETAPA 1. Es importante mencionar que, en ningún momento se ha suspendido el fundamental servicio de disposición final y, por otro lado, se ha garantizado una adecuada recepción y disposición final de residuos de los municipios que actualmente disponen sus residuos en el sitio de disposición final EL CARRASCO. Adicionalmente se cuenta con un sistema de señalización de celdas conformado por conos de señalización vial en PVC, cinta reflectiva y flasher luminosos solar.

Para los meses de enero a diciembre de 2025, se desarrolló varias actividades en la celda actual de disposición, la cual cuenta permanentemente con las labores de operarios y maquinaria pesada, que realizan actividades de descargue, compactación, disgregación y cobertura de los residuos sólidos, garantizando la exposición mínima de los mismos, disminuyendo la generación de olores ofensivos, la presencia de gallinazos y dando cumplimiento a la densidad mínima establecida en la Resolución 938 de diciembre de 2019 del Ministerio de Vivienda y Desarrollo Sostenible.

Actualmente al Sitio de Disposición final El Carrasco están ingresando aproximadamente entre 800 a 1000 ton/día de residuos sólidos, por tal motivo se puede caracterizar como un relleno tipo III según el Decreto 1784 de 2017. Esta cantidad de residuos requieren de una operación técnica y eficiente por lo que es necesario compactarlos homogéneamente y de esta manera se evita la generación de problemáticas por inestabilidad en la celda actual, minimizando los espacios vacíos y la disminución de la percolación de fluidos.



*Ilustración Disgregación y compactación de residuos sólidos en la celda actual*

#### 14.4.1. ACTIVIDADES DE CIERRE, CLAUSURA Y POSTCLAUSURA

Con el objetivo de dar adecuado cierre a la disposición de residuos sólidos en el sitio de disposición final de residuos sólidos El Carrasco, se deben realizar las actividades de operación de las celdas activas, asegurando los parámetros de diseño y operación de estas hasta alcanzar la cota de diseño de la capacidad remanente de las celdas. La clausura comprende todas aquellas acciones que se deben adelantar cuando ha concluido la vida útil de las celdas o se ha dejado de disponer residuos en el relleno. Adicionalmente, esta etapa se inicia una vez se han concluido la cobertura final definitiva, el sistema de extracción de gases, extracción de lixiviados y el sistema de evacuación de lluvias de la superficie del relleno. La ejecución de estas actividades se deberá realizar de acuerdo con la necesidad y se ejecutarán una única vez, es decir, una vez la celda en operación cumpla con su capacidad de diseño se procederá a realizar cada una de las actividades descritas en la Ficha N°5 del PMA. A continuación, se presentan las actividades ejecutadas:

- **Cierre y clausura**

En el mes de enero de 2025 la EMAB S.A. E.S.P., llevó a cabo rocería sobre la celda en estado de cierre Celda 2 parte baja. En cuanto al mes de febrero de 2025 la EMAB S.A. E.S.P., llevó a cabo el mantenimiento del anclaje de la geomembrana que se instaló en la celda 2.

Referente al mes de marzo, como consecuencia de los intensos eventos de lluvia ocurridos a finales de febrero de 2025, durante el mes de marzo se llevó a cabo el mantenimiento de los taludes correspondientes a las etapas 1E y 1F, los cuales habían sido erosionados por la escorrentía superficial. La actividad incluyó el retiro cuidadoso de la geomembrana previamente instalada por la EMAB S.A. E.S.P. en la zona afectada, seguido de la reconformación de las áreas erosionadas utilizando material granular. Finalmente, se reinstaló la geomembrana y se fijó al terreno mediante zanjas de anclaje. Así mismo, se realizó la rocería de algunas celdas en estado de cierre (Celda 2 y Celda de Contingencia).

En el mes de abril se realizó la rocería de la celda de respaldo, esto con el fin de prevenir posibles conatos de incendio.

En mayo de 2025 se dio inicio a las actividades de impermeabilización de los taludes resultantes de las subetapas 1E y 1F, para ello se realizó la limpieza del área a impermeabilizar retirando las rocas grandes presentes en el área para evitar que queden objetos que puedan romper la geomembrana, una vez definido el lugar donde se daría el inicio a la impermeabilización se procedió a realizar la zanja donde se ancló la geomembrana, luego se extendió los tramos de ésta a lo largo de la pendiente de la superficie y después se procede a termofuncionar los pegues entre las geomembranas.

En el mes de junio de 2025 se realizó el mantenimiento de la celda 2, para ello se realizó rocería en las zonas donde ha crecido vegetación herbazal.

En el mes de julio de 2025 se realizó actividad de rocería y limpieza de canales sobre la celda de respaldo parte alta, así mismo, se realizó el mantenimiento de la geomembrana instalada sobre los taludes resultantes de la etapa 1 y del canal central.

En el mes de agosto de 2025 se realizó se realizó el mantenimiento de la geomembrana instalada sobre los taludes resultantes de la etapa 1 y del canal central.

En el mes de septiembre de 2025 se realizó se realizó rocería sobre las celdas en estado de cierre.

Para el mes de octubre se realizó el mantenimiento de la geomembrana instalada en los taludes resultantes de la etapa 1.

En el mes de noviembre de 2025 se realizó la rocería de la Celda de respaldo parte alta y la celda 2, celdas que se encuentran en estado de cierre, adicionalmente, se continuó realizando el mantenimiento de la geomembrana instalada en los taludes resultantes de la etapa 1, la celda 2 y celda de contingencia.

En el mes de diciembre se realizó rocería sobre las celdas en estado de cierre.

A continuación, se presenta un registro fotográfico de algunas de las actividades mencionadas anteriormente mes a mes.



Ilustración Actividades de cierre y clausura celda de contingencia y celda de respaldo 1, periodo de enero a diciembre de 2025

- **Postclausura**

Para el 2025 la EMAB S.A E.S.P. continuó realizando actividades de embellecimiento y mantenimiento de las celdas en estado de postclausura, con el objeto de proteger y mantener siempre armónicas las zonas clausuradas y generar impactos positivos visualmente en el Carrasco. En este contexto, dentro del relleno sanitario el Carrasco, la EMAB S.A E.S.P. realiza labores de siembra de árboles como lo son el gallinero (*Pithecellobium dulce*), guayacán rosado (*Tabebuia rosea*), guayacán amarillo (*Tabebuia Chrysantha*), leucaena (*Leucaena glauca*), páté vaca (*Bauhinia picta*), crotón (*Codiaeum Variegatum Pictum*), limoncillo (*Swinglea glutinosa*) y duranta (*Duranta erecta L.*), así mismo, se realiza el riego, fertilización y limpieza de la capa vegetal en zonas clausuradas correspondientes a pasto de San Agustín (*Stenotaphrum secundatum*), pasto japonés (*Zoysia japonica*) y pasto *Paspalum sp.*

A continuación, se pueden observar en los registros fotográficos las actividades que se ejecutaron durante este periodo, en zonas en estado de postclausura, correspondientes a riego, rocería, poda, barrido o limpieza de material vegetal, revegetalización, deshierbe, fumigación (herbicidas) y limpieza de material vegetal en canales de aguas lluvias. Lo anterior con el fin de dar cumplimiento de las metas del Plan de Acción de la EMAB SA ESP. Es importante resaltar que a la fecha se cuenta con celdas en proceso de cierre, debido a que estas aun presentan asentamientos por la descomposición de los residuos.









Ilustración Mantenimiento de zonas en potclausura en el sitio de disposición final, 2025

#### 14.5. PLANTA DE TRATAMIENTO DE LIXIVIADOS

El 16 de diciembre de 2025 se iniciaron actividades en el marco del Otrosí modificadorio No. 04 en valor al Contrato No. 017 de 2015, correspondientes a la operación y mantenimiento de la nueva línea de potencialización de la PTLX.

La nueva línea, instalada en el Sitio de Disposición Final El Carrasco, incrementó la capacidad de tratamiento de la PTLX mediante la incorporación de un sistema de Flotación por Aire Disuelto (DAF), un sistema de filtración por membranas de Ósmosis Inversa de Alta Presión (HPRO), un sistema de deshidratación de lodos, un sistema de nebulización de alta eficiencia y los equipos auxiliares asociados.

Adicionalmente, se instalaron tanques de almacenamiento con capacidades de veinte mil litros (20.000 L) y dos mil litros (2.000 L), destinados al almacenamiento y trasiego de lixiviado y de los efluentes generados en las diferentes etapas del proceso de tratamiento. A continuación, se presentan los equipos instalados en la nueva línea de potencialización:

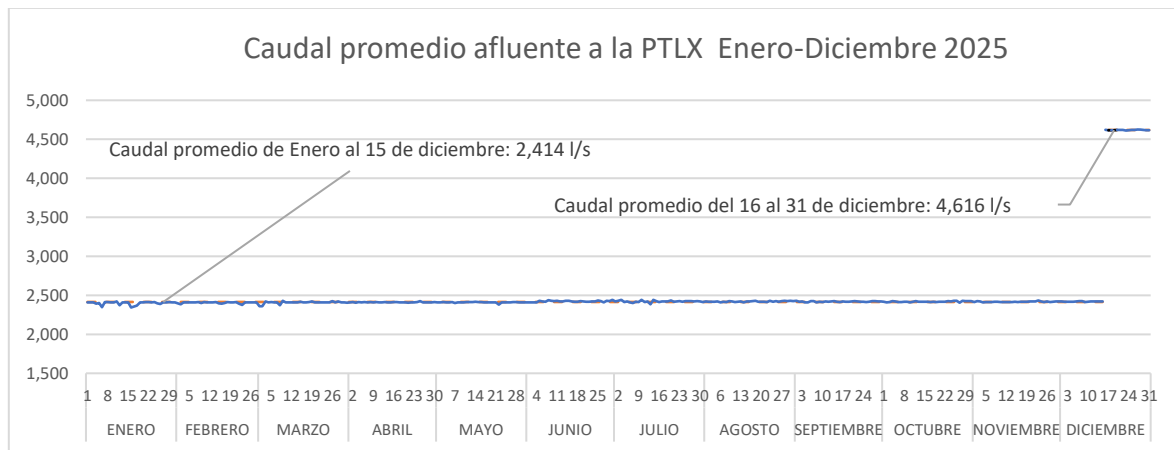
DAF	HPRO
	
Sistema Deshidratador de lodos	Nebulizadores de alta eficiencia
	

El control y seguimiento que se realiza diariamente en la PTLX, que incluyen el análisis del comportamiento hidráulico del lixiviado afluente a la planta, operación y mantenimiento de las unidades de tratamiento y monitoreo mensual para evaluar el vertimiento final, han permitido garantizar el correcto funcionamiento y la continuidad operativa de la planta, así como un vertimiento final con características fisicoquímicas que cumplen con la legislación ambiental vigente.

Teniendo en cuenta el inicio de operación de la nueva línea de potencialización, la cual incrementó la capacidad de tratamiento en dos litros por segundo, se realizó la segregación de los periodos de operación con el fin de calcular caudales promedio representativos, dado que el aumento de caudal a partir del dieciséis (16) de diciembre de 2025 afecta el promedio general de operación.

El caudal de operación de la planta en el periodo de enero al 15 de diciembre de 2025 osciló en un rango de 2,344 l/s a 2,444 l/s, siendo el caudal promedio aproximadamente 2,414 l/s. El caudal de operación de la planta en el periodo del 16 al 31 de diciembre de 2025 osciló en un rango de 4,613 l/s a 4,625 l/s, siendo el caudal promedio aproximadamente 4,616 l/s.

Con base en los valores anteriormente descritos, el volumen total de lixiviado tratado en el periodo de Enero a Diciembre de 2025 en la planta fue de aproximadamente 79.176,10 m<sup>3</sup>.



- El seguimiento diario al caudal afluente a la PTLX permite establecer una correcta tratabilidad fisicoquímica en la celda de flotación (DAF), la cual se puede evidenciar visualmente mediante el análisis de muestras tomadas en el equipo (buen corte, una rápida coagulación y flotación del lodo generado) y es corroborada mediante medición de los SST, los cuales mostraron resultados muy favorables en cuanto a la coagulación y clarificación del lixiviado durante el proceso en la planta; con porcentajes de remoción por encima del 70% en el periodo de enero a diciembre de 2025.
- El cumplimiento del programa de mantenimientos preventivos y correctivos en las diferentes unidades de tratamiento, así como el mantenimiento continuo a su infraestructura (tuberías, contenedores, plataformas de soportes, componente eléctrico), permiten obtener los resultados que se han mantenido durante los más de nueve años de operación, excelente calidad vertimiento final y una infraestructura preservada y funcional. Teniendo en cuenta los mantenimientos realizados en el periodo de enero a diciembre de 2025, es importante destacar:
- El día 29 y 30 de enero de 2025 se realizó el reemplazo completo de las telas del filtro prensa por unidades nuevas, debido a que el uso prolongado y la exposición a productos químicos habían causado el endurecimiento y la degradación del material, lo que generaba alteraciones en la operación normal del

equipo. Adicionalmente, se efectuó la limpieza de los paneles del filtro prensa para remover el lodo acumulado en su superficie. Una vez finalizado el mantenimiento, se verificó la ausencia de fugas y se confirmó la correcta evacuación del filtrado a través de cada una de las placas, asegurando así el óptimo funcionamiento del sistema.

- El 21 de febrero de 2025 se realizó el mantenimiento del espesador estático de lodo en la celda de flotación, enfocado en su nivelación debido a que, con el tiempo, el material de la celda, fabricado en HDPE, tiende a expandirse, generando desajustes en su estructura. Para corregir esta condición se emplearon herramientas especializadas, incluyendo un extrusor, con el cual se instalaron topes en el interior de la celda para restringir desplazamientos no controlados que pudieran comprometer la eficiencia del espesamiento. La incorporación de estos elementos permite prevenir tanto el hundimiento del espesador en el fondo de la celda como su elevación debido a la acumulación de lodo en la superficie, garantizando su estabilidad operativa y asegurando una separación eficiente de sólidos, factor crítico para el óptimo desempeño del sistema de flotación.
- Como parte del mantenimiento preventivo del sistema de flotación por aire disuelto (DAF), se identificó que la cadena donde están instaladas las rasquetas de remoción de lodo había experimentado una expansión considerable tras 10 años de operación continua, lo que dificultaba su correcta tensión. Esta condición se atribuye al desgaste mecánico y a la pérdida de propiedades estructurales del material, acelerada por la exposición constante al ambiente corrosivo generado en el tratamiento de lixiviado. Ante este escenario, el 22 de febrero de 2025 se llevó a cabo el reemplazo de la cadena para prevenir una posible falla mecánica que pudiera comprometer la operación del sistema de flotación. La nueva cadena fue instalada y perforada para la fijación de las rasquetas, asegurando su correcta alineación y sujeción. Finalmente, se realizó el ajuste de tensión conforme a las especificaciones técnicas del equipo, garantizando la estabilidad del mecanismo de arrastre y la eficiencia en la separación de sólidos.
- El día 7 de marzo, personal técnico especializado de la empresa Electroagro llevó a cabo el mantenimiento preventivo de la bomba de alta presión Grundfos, componente esencial del sistema de ósmosis inversa DTRO, cuya función principal es garantizar la presión requerida para el paso del fluido a través de los módulos de membrana. Durante la intervención se realizó la limpieza interna del cuerpo de la bomba y de los componentes hidráulicos, retirando acumulaciones de sedimentos o impurezas que pudieran afectar el desempeño del equipo. Asimismo, se efectuó el cambio del sello mecánico, elemento crítico que asegura la estanqueidad en el eje rotativo de la bomba y cuya falla podría ocasionar fugas de fluido, pérdida de presión o daño progresivo en el motor. Se reemplazó también el aceite lubricante del sistema, asegurando una correcta refrigeración y funcionamiento del conjunto de cojinetes y partes móviles. Finalizadas estas actividades, el equipo fue reinstalado en su posición original y se procedió a su puesta en marcha. Durante el arranque, se verificó la ausencia de fugas en la carcasa, conexiones y sistema de sellado. Se realizó monitoreo en sitio de los parámetros eléctricos (voltaje y corriente) asegurando que estos se encontraran dentro de los rangos especificados por el fabricante. La bomba respondió adecuadamente, garantizando una operación estable y segura del sistema DTRO.
- El filtro prensa, con más de diez años de operación, ha sido objeto de mantenimientos anuales orientados a preservar la integridad de su estructura metálica, los cuales han incluido la remoción de óxidos mediante métodos químicos y mecánicos, así como la aplicación de recubrimientos anticorrosivos y pintura protectora. Sin embargo, las condiciones severas de operación, caracterizadas por la exposición continua al lixiviado con propiedades corrosivas, y el desgaste progresivo asociado al tiempo de servicio, ocasionaron un deterioro significativo en los soportes estructurales del equipo, particularmente en las bases

soldadas que soportan el cabezal de accionamiento, extremo en el cual está acoplada la camisa del cilindro hidráulico. El día 7 de abril, personal técnico especializado procedió con el desmontaje de los soportes deteriorados y la instalación de las nuevas unidades, verificando durante la intervención la correcta alineación, nivelación y fijación de los elementos a la estructura existente. Finalizadas las labores de mantenimiento, se realizó una inspección funcional, confirmando la estabilidad del filtro prensa, la ausencia de vibraciones o desplazamientos, y la operatividad adecuada del sistema.

- El compresor forma parte integral de la unidad de ósmosis inversa DTRO y tiene como función suministrar el aire comprimido requerido para el accionamiento de válvulas neumáticas instaladas en distintos puntos del sistema. El equipo inició operación en febrero de 2016 y ha operado de manera continua en un entorno caracterizado por condiciones químicas agresivas, debido a la presencia de vapores de ácido nítrico y otros compuestos propios del tratamiento de lixiviado. Tras más de diez años de operación en régimen continuo, se evidenció un deterioro estructural progresivo en el tanque acumulador de aire, exteriorizado por el debilitamiento de sus paredes como consecuencia de procesos de corrosión interna. Ante este escenario, el 11 de abril se procedió con la adquisición e instalación de un nuevo compresor, suministrado e instalado por una empresa especializada en sistemas neumáticos industriales. Durante la instalación se realizaron pruebas de verificación que incluyeron: alineación del equipo, fijación estructural, verificación de presión de descarga, consumo eléctrico y validación de ciclos de carga-descarga, garantizando así su correcta integración al sistema y condiciones óptimas para su operación.
- El Consorcio Gestión Sostenible, en su compromiso de preservar y prolongar la vida útil de los equipos instalados en la PTLX, ejecuta un programa de mantenimiento orientado a conservar la integridad estructural y operativa de dichos activos. A lo largo de más de nueve años de operación, se han desarrollado actividades de mantenimiento enfocadas en la protección de las estructuras metálicas, principalmente aquellas construidas en acero. Estas labores han incluido la remoción de óxido, mediante métodos tanto químicos como mecánicos, seguida de la aplicación de recubrimientos anticorrosivos y pintura. No obstante, las condiciones ambientales exigentes del sitio de disposición final El Carrasco han provocado el deterioro progresivo de las estructuras metálicas, en particular los soportes de la celda de flotación DAF. Ante esta situación, se procedió con la fabricación de cuatro nuevos soportes en acero al carbón, destinados a reemplazar las unidades más afectadas. El día 13, 16, 18 de mayo se llevó a cabo la instalación de dichos soportes, los cuales fueron debidamente anclados y nivelados, verificando la correcta alineación del equipo.
- El día 14 de mayo se llevó a cabo el mantenimiento preventivo programado de la bomba de pistones empleada en el sistema de alta presión de la DTRO. Durante la intervención, se realizó la inspección de los componentes internos, evidenciando un estado general adecuado. Se procedió con el desmontaje del equipo, limpieza de pistones y cilindros, verificación del estado de empaques y válvulas, y el reemplazo preventivo de empaques y sellos de presión. Posteriormente, se efectuó el ensamblaje de la unidad, seguido de pruebas de funcionamiento en vacío y bajo carga, confirmando la ausencia de fugas, ruidos anómalos y la operación dentro de los parámetros de presión establecidos para el sistema.
- En la semana del 10 al 16 de julio se ejecutaron trabajos de adecuación para implementar una zona de servicios higiénicos de la planta, los cuales incluyeron el nivelado y preparación del terreno, la instalación de un lavamanos y la construcción de una estructura anexa destinada a la instalación de una ducha de emergencia con lavaojos integrado. El lavamanos permitirá mejorar las condiciones de higiene del personal operativo, facilitando el lavado frecuente de manos y reduciendo riesgos asociados a la manipulación de insumos y residuos. La instalación de la ducha de emergencia brindará una medida de respuesta rápida

ante incidentes con salpicaduras de productos químicos o contacto accidental con lixiviado, líquidos corrosivos o abrasivos, minimizando daños a la salud ocular y dérmica. La implementación de estas facilidades constituye una mejora significativa en las condiciones de seguridad industrial y salud ocupacional de la planta, alineándose con los protocolos de atención a emergencias y cumpliendo con las recomendaciones establecidas por la normativa en Seguridad y Salud en el Trabajo.

- El día 19 de agosto se ejecutaron actividades de mejora orientadas a la instalación y actualización de señalética e identificación en tanques, equipos y áreas críticas de la planta. Esta intervención permite estandarizar la nomenclatura de los sistemas, optimizar la trazabilidad de los procesos y reducir riesgos asociados a la operación y al mantenimiento. La implementación de estas medidas se enmarca en las prácticas de Seguridad y Salud en el Trabajo (SST) y en la Gestión Integral de Residuos y Procesos, garantizando condiciones más seguras para el personal, un mayor control operativo y el fortalecimiento de la cultura de sostenibilidad en las instalaciones.
- El día 16 de septiembre se llevó a cabo el mantenimiento preventivo del tablero de control de la unidad DTRO. Durante la intervención se realizó el desmontaje de dos variadores de frecuencia con el fin de inspeccionar su estado físico y garantizar la correcta fijación y conexión. De igual manera, se efectuó la limpieza general del tablero de control y variadores, abarcando superficies internas, ductos y elementos básicos, con el propósito de remover polvo, residuos y partículas que pudieran afectar la disipación de calor y el desempeño eléctrico. Asimismo, se verificó el estado general de los componentes eléctricos y electrónicos, evaluando posibles signos de desgaste, sobrecalentamiento o sulfatación. Como resultado de la inspección se constató que todos los elementos revisados se encontraban en buen estado, sin evidencias de anomalías mecánicas o eléctricas que comprometieran la operación del sistema. El tablero de control quedó en óptimas condiciones de funcionamiento, cumpliendo con los parámetros de operación y con medidas preventivas que contribuyen a prolongar la vida útil de los equipos instalados.
- El día 18, 19, 20, 21 se realizó el mantenimiento anual de la estructura metálica que soporta el filtro prensa, el cual incluye la aplicación de una base anticorrosiva epóxica verde, diseñada para crear una barrera efectiva frente a la oxidación y la corrosión. Este anticorrosivo actúa como la primera línea de defensa, impidiendo que los agentes corrosivos penetren en el metal y prolongando la vida útil de la estructura. Posteriormente, se aplica una pintura epóxica color gris que, además de reforzar la protección anticorrosiva, ofrece una resistencia excepcional a los productos químicos y al desgaste mecánico. Esta capa asegura que la estructura mantenga su integridad estructural, incluso en ambientes donde se manejan fluidos altamente corrosivos, como es el caso del lixiviado. Como acabado final, se utiliza una pintura acrílica color azul, que proporciona una capa adicional de protección frente a los rayos UV y las inclemencias del clima. Esta pintura no solo mejora la apariencia de la estructura, sino que también añade resistencia a los daños causados por la exposición continua al entorno externo, preservando la funcionalidad del soporte.
- La bomba de alta presión denominada Grundfos 2, adquirida para contar con un respaldo de este equipo esencial para el funcionamiento de la DTRO, fue enviada al taller especializado para revisión técnica, tras presentarse múltiples disparos del variador de frecuencia por sobrecarga. Durante las pruebas efectuadas en el taller, se evidenció que el cojinete radial del motor presentaba un desgaste interno significativo en la zona donde se aloja una pieza cerámica. Este cojinete, ubicado en el estator, cumple una función crítica al mantener el rotor centrado dentro del conjunto. **El deterioro observado es consistente con una falla mecánica derivada del uso prolongado del equipo.** Debido al desgaste mecánico irreversible del cojinete radial y al impacto directo sobre la operación del sistema, el Consorcio Gestión Sostenible

procedió con la reposición completa del motor, con el fin de garantizar la continuidad de la operación y prevenir fallas mayores en el sistema de bombeo de alta presión. Una vez recibido el motor nuevo, se procedió con el ensamble del conjunto bomba-motor. El 21 de octubre la bomba fue recibida en instalaciones de la PTLX, quedando en stock y lista para operar cuando sea requerida.

- El día 28 de octubre de 2025 se dio inicio al mantenimiento de la DTRO, correspondiente al reemplazo integral de los 32 vasos de presión, discos, membranas y O'ring instalados en el equipo, esta actividad finalizó el 10 de noviembre. Incluso cuando las limpiezas se realizan conforme a las recomendaciones del proveedor y se mantiene un manejo adecuado del equipo, las membranas de ósmosis inversa poseen una vida útil limitada debido a factores de desgaste inevitables, Por otra parte, los vasos de presión, cuya función es contener y proteger las membranas de ósmosis inversa, han entrado en un proceso de desgaste estructural

Como primera etapa, se efectuó la inspección individual de los discos nuevos, verificando el ajuste correcto de los empaques en sus alojamientos y la ausencia de defectos físicos o deformaciones. Concluida esta revisión, se procedió al retiro de los discos y membranas usados. Posteriormente, se inició la instalación de los nuevos discos y membranas en bloques de veinte unidades para garantizar el asentamiento uniforme de los O'ring y prevenir desplazamientos o desalineaciones que pudieran comprometer la estanqueidad del sistema.

Durante el desarrollo de la actividad no fue necesario interrumpir la operación del sistema DTRO, ya que los vasos programados para intervención se aislaron hidráulicamente mediante el bloqueo de las líneas de alimentación y concentrados, evitando el ingreso de lixiviado. Esta condición permitió mantener la continuidad operativa del tren de tratamiento.

Una vez concluida la instalación de los elementos filtrantes, se realizaron pruebas con agua limpia, verificando la ausencia de fugas, la correcta ubicación de los empaques y la alineación axial del conjunto. Posteriormente, se reanudó la operación con lixiviado, registrando los valores de caudal y conductividad del permeado para cada vaso intervenido, los cuales se mantuvieron dentro de los rangos normales de operación.

- En el mes de octubre de 2025 finalizó la calibración de las sondas de conductividad en línea instaladas en los sistemas DTRO y OR de la PTLX, en cumplimiento del programa de calibración de instrumentación establecido como parte de las acciones de mejora implementadas para fortalecer el control metrológico de la planta y garantizar la trazabilidad y confiabilidad de las mediciones operativas. Esta actividad se inició en agosto de 2025. La calibración fue realizada por un laboratorio acreditado ante la ONAC, conforme a los requisitos de la norma NTC ISO/IEC 17025:2017, lo que asegura la validez y precisión de los resultados obtenidos. Estas calibraciones son de especial relevancia, ya que la conductividad eléctrica, medida en línea, constituye un parámetro crítico para evaluar la eficiencia del proceso de ósmosis inversa, permitiendo determinar la calidad del permeado, la eficiencia de rechazo y la integridad de las membranas.
- El variador de frecuencia del motor de la bomba de pistones presentó intermitencias en su funcionamiento, generando de forma recurrente la alarma (In-F9). Durante la inspección se evidenció un deterioro progresivo en la tarjeta electrónica principal, componente esencial para el control del variador. Este desgaste se asocia a la operación continua, considerando que el equipo hacía parte del sistema original DTRO, instalado en el año 2016, y cuya vida útil, según especificaciones del fabricante, es de aproximadamente 10 años. Ante este escenario, el operador de la PTLX adelantó el proceso de reposición con el fin de evitar una falla crítica que comprometiera la operación del sistema. El reemplazo de la tarjeta electrónica fue descartado debido a su alto costo y la incertidumbre en cuanto a la confiabilidad del equipo tras una reparación parcial. En consecuencia, se adquirió un variador de frecuencia marca Danfoss, de 25

HP y 440 VAC, compatible con los requerimientos eléctricos y de carga de la bomba de pistones. El nuevo equipo ingresó a la Planta de Tratamiento de Lixiviados el día 29 de noviembre, y su instalación fue ejecutada por personal externo especializado en instrumentación y control.

- El 16 de diciembre se da inicio a la operación y mantenimiento de la nueva de potencialización, iniciando con actividades encaminadas a la reactivación operativa de la nueva línea de potencialización de la PTLX, de acuerdo con las recomendaciones plasmadas en el informe de arranque y puesta en marcha, documento entregado por el contratista encargado de la construcción de la nueva línea de tratamiento. Dichas actividades incluyeron la inspección técnica de los equipos, pruebas operativas en vacío, verificación de condiciones mecánicas, hidráulicas y eléctricas, y la validación del funcionamiento de los sistemas antes del ingreso del lixiviado al proceso.

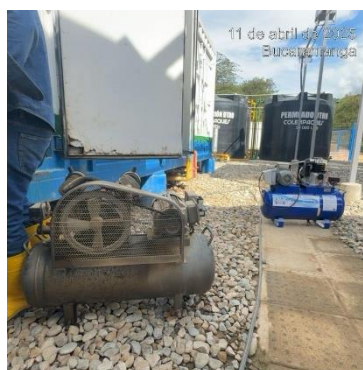
Una vez reactivado el sistema y durante las primeras etapas de operación, se identificó la necesidad de realizar intervenciones correctivas adicionales, consistentes en el reemplazo de accesorios hidráulicos y neumáticos que presentaban deterioro asociado al periodo prolongado de inactividad. Así mismo, fue requerida la reconfiguración de la lógica de control del PLC del sistema de nebulización, con el fin de ajustar la secuencia operativa de encendido y garantizar su correcto funcionamiento, así como el ajuste y reemplazo de acoples de sellado en la línea de concentrados, asegurando la estanqueidad y continuidad hidráulica del sistema. Estas actividades permitieron estabilizar la operación de la nueva línea de potencialización y garantizar condiciones adecuadas para su operación continua y segura.

- El 26 de diciembre se ejecutó mantenimiento correctivo a la válvula de control de presión instalada en el sistema DTRO, debido al desgaste y fractura del pin de accionamiento, ocasionados por el tiempo de servicio y las condiciones de operación bajo alta presión, siendo el último reemplazo realizado aproximadamente tres años atrás. Esta válvula cumple la función de regular la descarga del concentrado y generar la contrapresión necesaria para el adecuado funcionamiento del sistema de ósmosis inversa, incidiendo directamente sobre la presión de operación de la bomba de alta presión. La intervención incluyó el desmontaje de la válvula, el reemplazo del pin deteriorado y la posterior verificación de su correcta operación y estabilidad del sistema





**Reemplazo del compresor de aire del sistema DTRO**



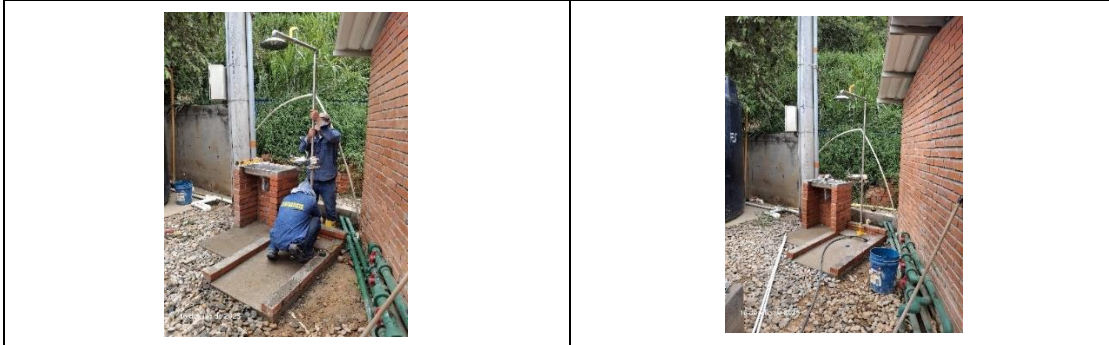
**Reemplazo de soportes metálicos del DAF**



**Mantenimiento preventivo de la bomba de pistones de la DTRO**



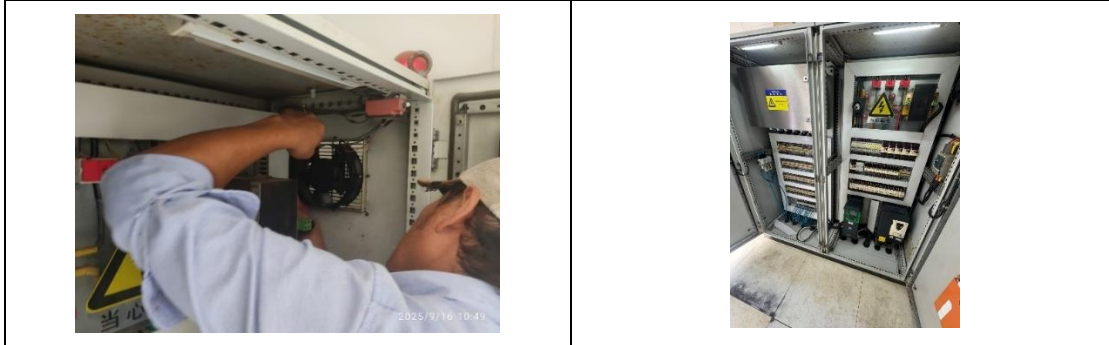
**Construcción de lavamanos e instalación de ducha de emergencia con lavaojos integrado**



Actualización señalética de la PTLX



Mantenimiento preventivo del tablero de control de la DTRO y variadores de la bomba de alta presión y bomba de pistones



**Mantenimiento anual de la estructura del filtro prensa**



**Adquisición y acoplamiento de motor de 11 kW para la bomba Grundfos de alta presión de la DTRO**



**Mantenimiento mayor del sistema DTRO – Sustitución de discos, membranas y vasos de presión**



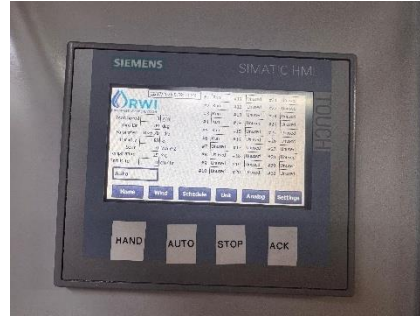
**Calibración acreditada de las sondas de medición en línea de conductividad instaladas en los sistemas DTRO y OR**



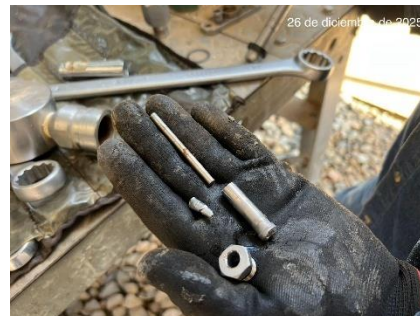
Reemplazo preventivo del variador de frecuencia de la bomba de pistones del sistema DTRO



Reactivación de la nueva línea de potencialización de la PTLX



### Mantenimiento correctivo de válvula de control de presión del sistema DTR0





Para el caso de la DBO<sub>5</sub>, DQO y SST, en el periodo de enero a diciembre 2025 se obtuvieron remociones mayores del 99% y cumplimiento normativo.

**CONCENTRACIONES DE DBO<sub>5</sub>, DQO, SST EN EL VERTIMIENTO FINAL- ENERO A DICIEMBRE 2025**

MES	DBO <sub>5</sub>	DQO	SST
	(mg/l)		
ENERO	<6	<10	<5
FEBRERO	4,2	13,6	<5
MARZO	<6	<10	<5
ABRIL	<6	<10	<5
MAYO	<6	<10	<5
JUNIO	<6	<10	<5
JULIO	<6	<10	<5
AGOSTO	<6	<10	<5
SEPTIEMBRE	<6	<10	<5
OCTUBRE	<6	<10	<5
NOVIEMBRE	<6	15,4	<5
DICIEMBRE	PENDIENTE	PENDIENTE	PENDIENTE

Es importante mencionar, que en cumplimiento de lo establecido en el PLAN DE ACCIÓN ESPECÍFICO PARA ATENCIÓN DE LA SITUACIÓN DE CALAMIDAD PÚBLICA DECLARADA MEDIANTE DECRETO 0070 DE 2023, la Empresa de Aseo de Bucaramanga S.A. E.S.P. suscribió el convenio No. 159 de 2023 con el municipio de Bucaramanga con objeto de: “Aunar esfuerzos entre el municipio de Bucaramanga y la empresa de aseo de Bucaramanga S.A E.S.P. para la construcción de obras y adecuaciones necesarias para la potencialización de la planta de tratamiento de lixiviados del sitio de disposición final "EL CARRASCO" del municipio de Bucaramanga” vigente hasta el 31 de diciembre del 2023 con prórroga No 1, por el término de ocho (8) meses adicionales, bajo otro si con fecha del 12 de diciembre de 2023.

La Junta Directiva de la Empresa de Aseo de Bucaramanga EMAB S.A E.S.P. mediante acta No. 267 del 26 de febrero de 2024 autorizó al Gerente para la celebrar el contrato que surgiera del presente proceso el cual es superior a 1.000 SMLMV.

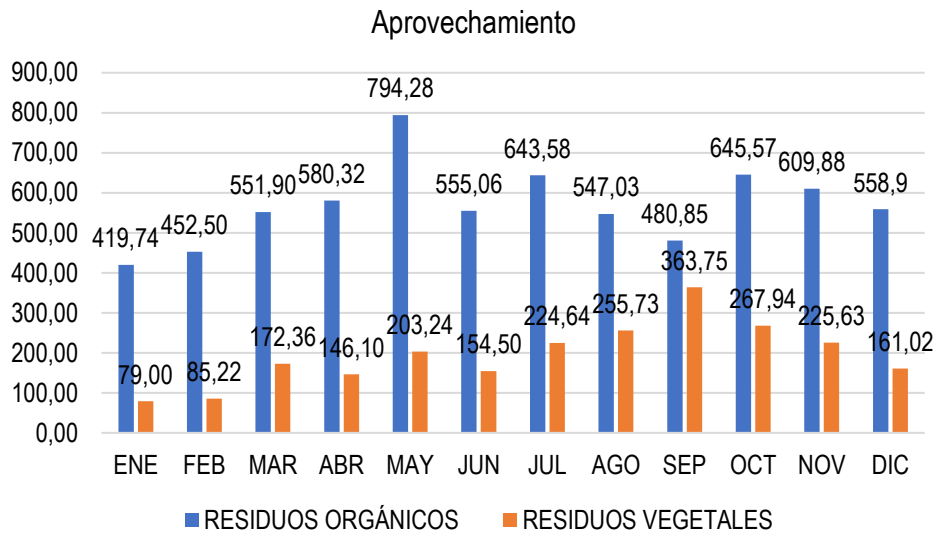
Una vez facultado el Gerente de la Empresa de Aseo de Bucaramanga EMAB S.A E.S. P para celebrar contratos superiores a los 1000 SMLMV, Se procedió el día 5 de marzo de 2024 a dar inicio al proceso IP-001EMAB-2024 de invitación pública de acuerdo a los tiempos previstos normativamente una vez evaluada las ofertas y seleccionado el proponente de acuerdo a los estatutos de contratación de la EMAB S.A E.S.P.

#### **14.5.1. COMPOSTAJE**

Dentro de las estrategias implementadas para reducir la cantidad de residuos domiciliarios que llegan a la celda de disposición final del relleno sanitario, está aumentar el aprovechamiento de residuos orgánicos mediante rutas selectivas para plazas de mercado, Fruver y Centro abastos. Al ser el compostaje un proceso de transformación de la porción orgánica de los RSU en un producto útil y debido a que la parte orgánica de los residuos domiciliarios en el municipio de Bucaramanga es de aproximadamente el 50% (residuos de comida, jardín y ordinarios caracterización residuos sólidos, 2024), esta transformación puede disminuir significativamente la cantidad de RSU que son confinados dentro del relleno sanitario. En este sentido, para los la vigencia 2025 se trataron 6.839,61 toneladas de residuos orgánicos tratados procedentes de la ruta selectiva durante el primer semestre de la vigencia,

Una vez el material orgánico esta homogenizado se dispone junto a una capa de material vegetal en pilas de sección triangular, a fin de obtener una relación óptima de carbono y nitrógeno, además de una humedad entre el 40% y 60% al inicio del proceso. Por lo anterior, la temperatura y la humedad deben ser contraladas para asegurarse que la pila no alcance condiciones anaeróbicas (sin presencia de oxígeno). El proceso de toma de temperatura se realiza con un termómetro de varilla en tres puntos de las pilas, obteniendo así una temperatura promedio.

Por su parte, se continúa con el procesamiento de residuos vegetales provenientes de podas y rocería de las zonas verdes, este material es de baja degradabilidad por lo que los procesos de compostaje toman un mayor tiempo. Como residuos de poda o residuos verdes se entienden todos los residuos vegetales tales como pasto, hojas secas y ramas de árboles, que se generan como resultado del mantenimiento de jardines y parques. Para el año 2025 que corresponde a los meses de enero a diciembre ingresaron de manera total 2.339,13 toneladas de residuos vegetales respectivamente. La fracción vegetal grande y leñosa (troncos <20 cm) es de lenta degradación, por lo que requiere ser triturada para facilitar su valorización. Esta fracción vegetal debe ser separada para reducir su tamaño a través de la maquina chipeadora (CH8993H), una vez triturado se emplea en la formación de las pilas de compostaje, las cuales se forman con material orgánico y vegetal, logrando una mezcla con una porosidad, estructura y equilibrio de nutrientes adecuados para obtener un compost de calidad.



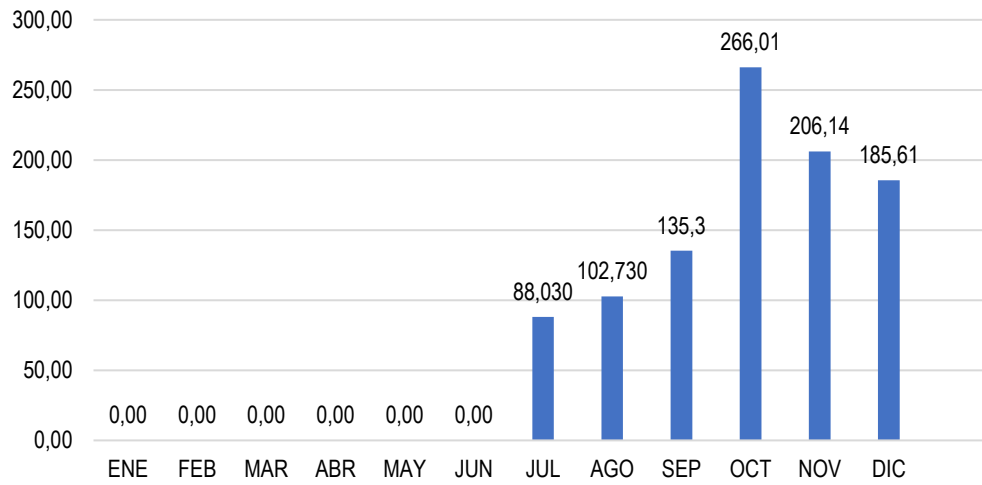
Cantidad toneladas aprovechadas en el proceso de compostaje vigencia 2025

El proceso de descomposición de las pilas se basa en la actividad de los microorganismos como los hongos y las bacterias y su duración puede oscilar, dependiendo de distintos factores (sistema, tecnología, disponibilidad de espacio, etc.), entre 12 y 16 semanas. Es de indicar que el proceso de compostaje finaliza cuando las temperaturas vuelven a los niveles ambientales después de haber estado por encima de los 55°C, alcanzando así la etapa de maduración. Específicamente, el material vegetal compostado es cernido a través de la criba vibrante para lograr eliminar impurezas (plásticos, vidrio y metales) y la fracción vegetal gruesa que no se pudo descomponer.

Para el año 2025 se produjeron 983,820 toneladas de compost proveniente de la mezcla de residuos orgánicos de plazas y residuos vegetales. La producción del compost en la planta de tratamiento de los residuos orgánicos presenta una disminución sustancial en el primer trimestre de la presente anualidad, la cual está relacionada a la ausencia de contrato vigente con el personal que desarrolla el tamizaje del producto final terminado, ya que este influye evidentemente en la calidad del material maduro para empaque, pues no presentar óptimas condiciones con respecto a su granulometría y separación de componentes residuales del material.

Es de indicar que el compost producido es empleado en las actividades de clausura y posclausura de las celdas que ya cumplieron su vida útil dentro del Carrasco, así como abono para los usuarios de la EMAB SA ESP y en el área del vivero donde se producen las plántulas que se emplean en las actividades de revegetalización, tanto dentro del relleno sanitario como de las zonas verdes del municipio de Bucaramanga.

## MATERIAL GENERADO



*Cantidad de toneladas de compost generadas durante la vigencia 2025*

### ***Ilustración Proceso de compostaje***





**Anexo 3. Informe Disposición final**



# Gestión ambiental y social

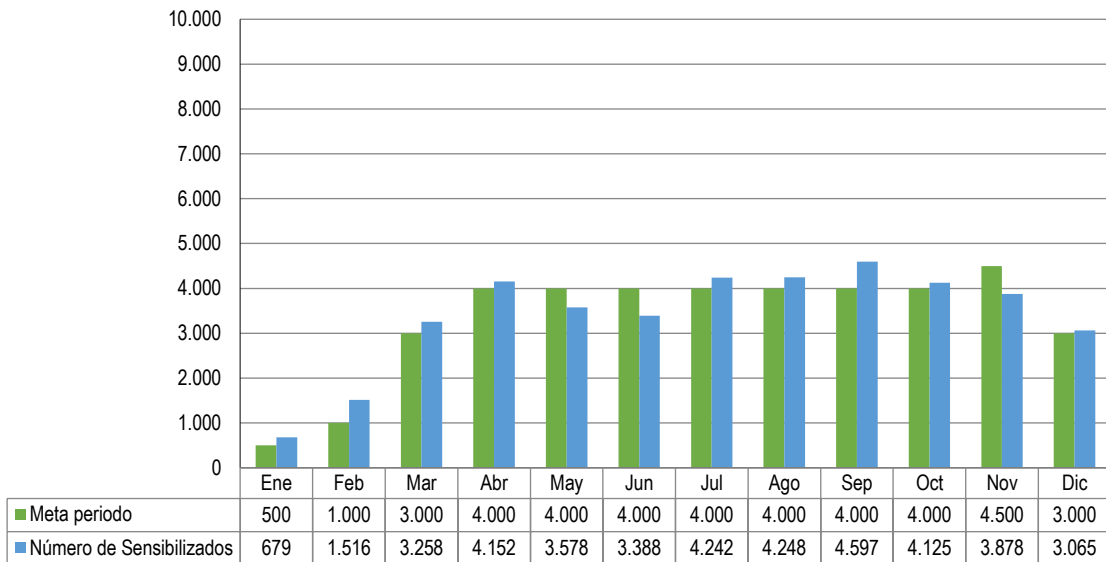


#### 14. PROGRAMA DE EDUCACIÓN AMBIENTAL

El Programa de Educación Ambiental de la EMAB S.A. E.S.P. está enfocado en promover una Cultura Ciudadana responsable en cuanto al manejo adecuado de los residuos sólidos urbanos. Para lograr este objetivo, se implementa una metodología de información directa a los usuarios, mediante campañas educativas y jornadas de sensibilización puerta a puerta. Estas acciones buscan enseñar, incentivar y reforzar temas clave relacionados con la correcta separación de residuos aprovechables y no aprovechables, así como con la gestión integral de los residuos sólidos. De este modo, no solo se contribuye a mejorar la calidad de vida de la población, sino que también se fomenta de manera significativa la protección del medio ambiente y la sostenibilidad urbana.

Para la vigencia 2025, el número total de personas que han recibido las actividades del programa de educación ambiental, es de 40.726, como se observa en la siguiente gráfica representando datos mes a mes:

**PERSONAS SENSIBILIZADAS VIGENCIA 2025**



A través de las campañas y jornadas de sensibilización y socialización, se informa a la comunidad sobre la prestación del servicio de la EMAB S.A. E.S.P. en los componentes de residuos aprovechables y no aprovechables. Además, se educa acerca del manejo adecuado de los residuos sólidos y la importancia de realizar la separación en la fuente, conforme a lo establecido en la Resolución 2184 de 2019, que regula el Código de Colores según la normatividad vigente.

Durante la vigencia 2025 la Empresa de Aseo de Bucaramanga realizó las siguientes actividades de gestión ambiental y social:

- **CIRCUITOS DE CULTURA CIUDADANA**

La Empresa de Aseo de Bucaramanga S.A. E.S.P. participó activamente en la creación e implementación de la estrategia pedagógica y de cultura ciudadana denominada “Círculo de Cultura Ciudadana”, en articulación con el Instituto Municipal de Cultura y Turismo, la Dirección de Tránsito de Bucaramanga y la Subsecretaría de Ambiente. Esta iniciativa tuvo como propósito el diseño y desarrollo de un programa de educación ambiental orientado a la promoción de la cultura ciudadana en el municipio de Bucaramanga.

En el marco de esta estrategia, la EMAB asumió como función principal la ejecución de actividades lúdico-pedagógicas en la estación de residuos sólidos. En este espacio se llevaron a cabo charlas educativas dirigidas a los visitantes, enfocadas en el manejo adecuado de los residuos sólidos, resaltando la importancia de la separación en la fuente como práctica fundamental para una gestión integral de los desechos. Así mismo, se promovió la cultura del reciclaje y se sensibilizó a la comunidad sobre la adopción de hábitos responsables frente a la disposición de la basura.

A través de dinámicas participativas, juegos interactivos y la entrega de obsequios pedagógicos, se incentivó la participación activa de los asistentes y su compromiso con el cuidado del medio ambiente y la preservación de la ciudad.

Como resultado de esta estrategia, se desarrollaron 22 circuitos de cultura ciudadana, logrando impactar positivamente a 1.455 personas, principalmente integrantes de la comunidad estudiantil y comunidad en general.



*Ilustración. Circuito de cultura ciudadana*

- **CARRASCO TOUR**

Durante la vigencia 2025 se desarrollaron visitas técnicas guiadas al relleno sanitario El Carrasco, con la participación de estudiantes de instituciones educativas de nivel escolar y universitario del área metropolitana de Bucaramanga y de diferentes regiones del país. En el transcurso del año se realizaron 12 visitas, impactando aproximadamente a 300 personas.

Esta estrategia pedagógica consiste en un recorrido guiado por los principales componentes operativos del sitio de disposición final, iniciando en la Estación de Clasificación y Aprovechamiento (ECA), donde se explica el proceso de segregación, recuperación y valorización de materiales reciclables. Posteriormente, se visita la Planta de Tratamiento de Lixiviados, en la cual se detallan las etapas físico-químicas y biológicas empleadas para el tratamiento de las aguas residuales generadas por la descomposición de los residuos. Así mismo, se presenta la Planta de Compostaje, abordando el aprovechamiento de la fracción orgánica mediante procesos controlados de biodegradación. Finalmente, el recorrido concluye en la Celda de Disposición Final, donde se exponen las medidas de ingeniería, control ambiental y seguimiento implementadas para garantizar una disposición segura, eficiente y técnicamente adecuada.

Estas jornadas pedagógicas tuvieron como propósito fortalecer el conocimiento técnico de los participantes en materia de gestión integral de residuos sólidos, promoviendo la conciencia ambiental, la responsabilidad ciudadana y el compromiso con la correcta disposición y el aprovechamiento de los residuos.

Cabe destacar que el adecuado manejo, operación y posicionamiento del relleno sanitario El Carrasco por parte de la Empresa de Aseo de Bucaramanga S.A. E.S.P. ha despertado el interés de instituciones de educación superior a nivel nacional, evidenciado en la participación de universidades provenientes de otras regiones del país, como la Universidad Pedagógica y Tecnológica de Colombia (UPTC) Sede Sogamoso y la Universidad de La Guajira, las cuales reconocen el sitio como un referente técnico y ambiental en la gestión de residuos sólidos.





*Ilustración. Carrasco Tour*

- **SOCIALIZACIÓN DRMI EN COMUNIDADES CERCANAS AL PREDIO DEL SITIO DE DISPOSICIÓN FINAL EL CARRASCO**

La Empresa de Aseo de Bucaramanga desarrolló una estrategia de socialización enfocada en el proceso de extracción del predio *El Carrasco* del Distrito Regional de Manejo Integrado (DRMI). Como parte de esta iniciativa, se llevaron a cabo jornadas informativas en los barrios El Porvenir, Pueblito Viejo, Monter redondo y Estoraques, comunidades que revisten especial importancia debido a su cercanía con el relleno sanitario.

Durante estos encuentros, se presentó a la comunidad la estrategia que la EMAB busca implementar para fortalecer la gestión ambiental del área, con el objetivo de mitigar los impactos negativos que históricamente ha generado el sitio de disposición final de residuos sólidos. La socialización incluyó espacios de diálogo y participación ciudadana con el apoyo del equipo de educación ambiental y el área operativa.

La participación activa de los habitantes, así como su sentido de pertenencia y apropiación del territorio, se consideran elementos clave para avanzar hacia un modelo de manejo ambiental más responsable, sostenible y coherente con la protección de los recursos naturales y la salud pública de las comunidades aledañas. La EMAB reafirma su compromiso con una transición planificada, transparente y respetuosa del entorno y de quienes lo habitan.





Ilustración. Sensibilización DRMI

## • FOROS Y EVENTOS INSITUCIONALES

La Empresa de Aseo de Bucaramanga participó activamente en diversos foros y eventos institucionales la EMAB en cada uno de los eventos instaló un stand donde se exhibieron plántulas y compost, productos resultantes del aprovechamiento de los residuos orgánicos que son tratados en la planta de compostaje. A través de estas exhibiciones, se buscó generar conciencia ambiental, promover la separación en la fuente de los residuos sólidos y fomentar una cultura ciudadana orientada hacia la sostenibilidad. Entre los eventos más destacados relacionamos los siguientes:

### ✓ Ciudad Sostenible 2025

Un foro de innovación y acción ambiental que reunió a más de 600 asistentes en NEOMUNDO



Ilustración. Foro Ciudad Sostenible

✓ **Nos vemos en el barrio:**

Feria institucional organizada por la Administración Municipal, desarrollada en el barrio Esperanza 3, la cual contó con la participación de la Empresa de Aseo de Bucaramanga S.A. E.S.P. y registró una asistencia superior a 500 personas



*Ilustración. Feria Institucional*

✓ **Feria de la Cultura Ciudadana:**

Se llevó a cabo la 1.<sup>a</sup> y 2.<sup>a</sup> Feria de Cultura Ciudadana durante los meses de julio y noviembre, respectivamente. En el desarrollo de ambas actividades se registró la participación de 1.350 personas.



*Ilustración. Feria de la cultura ciudadana*

✓ **4ª Cumbre de Páramos:**

Los días 29 y 30 de octubre se llevó a cabo la 4.ª Cumbre de Páramos, evento desarrollado en las instalaciones del Parque del Agua del Acueducto Metropolitano de Bucaramanga. En este importante espacio, la Empresa de Aseo de Bucaramanga S.A. E.S.P. participó activamente mediante la instalación de un eco-stand, orientado a sensibilizar a los asistentes sobre la relación directa entre el manejo adecuado de los residuos sólidos y la conservación y protección de los recursos hídricos. En esta importante actividad se impactaron 2000 personas.



*Ilustración. 4ª Cumbre de Páramos*

✓ **Jornada de Reciclaje**

Participamos en la jornada de reciclaje organizada por el Centro Comercial Único, un evento que contó con el acompañamiento de la Corporación Autónoma Regional para la Defensa de la Meseta de Bucaramanga CDMB, la Policía Nacional, la Universidad de Santander UDES, instituciones educativas y la comunidad en general.

Durante la actividad, la EMAB instaló un stand informativo en el que se orientó a los visitantes sobre la importancia de separar correctamente los residuos en la fuente, promoviendo así la cultura del reciclaje, el reúso y el aprovechamiento de los residuos sólidos. Como parte de las acciones pedagógicas, se hizo entrega de plántulas, compost y kits ambientales, con el fin de incentivar hábitos responsables en el manejo de los residuos y fortalecer el compromiso ciudadano con la protección del medio ambiente.

Este tipo de espacios permiten acercar a la comunidad a las prácticas sostenibles y fortalecer la conciencia colectiva sobre la necesidad de reducir el impacto ambiental desde cada hogar, institución o establecimiento comercial.



*Ilustración. Jornada de Reciclaje*

### ✓ **Semana Ambiental UNICIENCIAS**

En los meses de marzo y septiembre la EMAB fue invitada a participar de la Semana Ambiental organizada por la Universidad UNICIENCIAS, mediante la instalación de un stand informativo y de sensibilización dirigido a la comunidad universitaria y público en general.

Durante las jornadas, estudiantes, docentes y visitantes recibieron charlas de educación ambiental orientadas a promover el manejo adecuado de los residuos sólidos, el fortalecimiento de la cultura ciudadana y la adopción de prácticas sostenibles en los entornos académicos y laborales. En total se impactaron 400 personas.



*Ilustración. Semana Ambiental UNICIENCIAS*

### ✓ **Jornadas Pedagógicas en Colegios**

Durante la vigencia 2025 desarrollamos una estrategia de intervención en diversas instituciones educativas con el propósito de transmitir, de manera pedagógica, el mensaje sobre el manejo adecuado de los residuos sólidos. En estas jornadas, los estudiantes participaron en charlas lúdicas orientadas a fomentar la conciencia ambiental y la responsabilidad frente al manejo de las basuras, la separación en la fuente, el

aprovechamiento y el reúso. Esta iniciativa busca promover cultura ciudadana y contribuir al cuidado y embellecimiento de la ciudad



Registro Fotográfico xx. Jornadas educativas en colegios

- **SIEMBRA**

La Empresa de Aseo de Bucaramanga EMAB S.A. E.S.P., en articulación con el Área Metropolitana de Bucaramanga, Policía Nacional, Junta de Acción Comunal y la comunidad en general, llevó a cabo una jornada de siembra en el barrio Bolarquí, con el objetivo de recuperar una zona verde afectada por la acumulación inadecuada de residuos.

Esta actividad, desarrollada como parte de las acciones de responsabilidad socio-ambiental de la organización, permitió no solo la restauración paisajística del lugar, sino también la sensibilización de los habitantes sobre la importancia de conservar y proteger los espacios públicos.

A través de estas acciones, se promueve la preservación de las áreas verdes, el fortalecimiento del sentido de pertenencia y el mejoramiento de los entornos urbanos, contribuyendo así a la calidad de vida de los ciudadanos y al cuidado del medio ambiente. La participación activa de la comunidad fue clave para garantizar el éxito de la jornada y avanzar en la construcción de una Bucaramanga más limpia, verde y sostenible.



*Ilustración. Siembra Barrio Bolarqui*

- **ESTRATEGIA DE MANEJO INTEGRAL DE RESIDUOS EN LOS BARRIOS EL NOGAL II Y BONANZA CAMPESTRE**

La Empresa de Aseo de Bucaramanga EMAB S.A. E.S.P., en articulación con la Universidad de Santander UDES, la Subsecretaría de Ambiente, la Junta de Acción Comunal y actores del sector privado, adelantaron el diseño de una estrategia integral para el manejo adecuado de los residuos sólidos en los barrios El Nogal II y Bonanza Campestre.

Como parte inicial del proceso, se realizó un reconocimiento del territorio con el objetivo de identificar las dinámicas propias de la comunidad y evaluar la metodología más acertada para la implementación de acciones en tres componentes fundamentales: educación ambiental, recolección eficiente de los residuos ordinarios y el fortalecimiento del aprovechamiento de residuos orgánicos y reciclables.

Esta estrategia busca generar conciencia ciudadana, fomentar la participación activa de los habitantes y construir una cultura ambiental en estos sectores de la ciudad.



*Ilustración. Estrategia El Nogal II y Bonanza Campestre*

#### • **CAMPAÑA EDUCATIVA ENTORNOS LIMPIOS (RESIDUOS SÓLIDOS NO APROVECHABLES)**

El objetivo principal de esta campaña es informar y sensibilizar a la comunidad sobre el manejo adecuado de los residuos sólidos no aprovechables, con el fin de mitigar puntos críticos o focos de contaminación generados por la incorrecta disposición de estos residuos. A través de jornadas educativas, se busca fomentar un cambio en la cultura ciudadana, socializando sobre aspectos fundamentales relacionados con la gestión integral de los residuos sólidos, tales como:

- Horarios y frecuencias de recolección del servicio público de aseo.
- Correcta presentación de los residuos sólidos ordinarios.
- Socialización del artículo 111, capítulo II, de la Ley 1801 de 2016 (Código Nacional de Seguridad y Convivencia Ciudadana), que establece sanciones por el mal manejo de basuras.
- Difusión de los canales institucionales de comunicación y atención al usuario.

De manera complementaria, durante las jornadas se socializa información técnica sobre la gestión de residuos especiales, en particular los Residuos de Construcción y Demolición (RCD) e inservibles, promoviendo su disposición final conforme a la normatividad ambiental vigente.

Mediante esta campaña se impactaron en la vigencia 2025 un total de 17.131 personas y se intervinieron los siguientes barrios de Bucaramanga:

Cabecera, San Francisco, 23 de junio, Diamante I, Reserva de la Inmaculada Fase I, Miramanga, Monterredondo, Paseo la Feria, Comuneros, La Concordia, Tejar I, Puente Nariño, Mercedes y Lizcano I, Nápoles, La Joya, Mutualidad, San Luis, Santander, Miradores de la UIS, San Miguel, Candiles, Bucaramanga, Ricaurte, Alfonso López, Bolarquí, Antonia Santos Centro, Mutis, Bolívar, Juan 23, Olas Bajas, La Victoria, Laureles, Real de Minas, La Universidad, Luz de Salvación 1, El Rosal, Punta Paraíso, San Alonso, La Gran Ladera, García Rovira y Olas 2, Antonia Santos Sur, Jardines de Coaviconsá, San Pedro Claver, Los Conquistadores, Igsabelar, La Malaña, Vegas de morrorico, Miraflores, Provenza, Bosque alto, Cristal Alto.

A continuación, se relacionan algunos de los registros fotográficos del desarrollo de la campaña:



*Ilustración. Campaña Entornos Limpios*

- **CAMPAÑA EDUCATIVA YO CONVIERTO MIS RESIDUOS EN OPORTUNIDADES**

La campaña "Yo Convierto mis Residuos en Oportunidades" tiene como objetivo educar y sensibilizar a la comunidad de Bucaramanga sobre la correcta separación de residuos aprovechables desde su origen. Se enfoca en informar sobre los tipos de materiales reciclables, su reúso, aprovechamiento, y la adecuada presentación de los residuos según las rutas selectivas y los sectores correspondientes. Así, se busca promover la cultura del reciclaje y reducir significativamente la cantidad de desechos que llegan diariamente al Sitio de Disposición Final El Carrasco.

En el año 2025, se logró llevar el mensaje a un total de 10.565 personas, enfatizando la importancia de la correcta separación y presentación de los residuos orgánicos y aprovechables. Estos esfuerzos son fundamentales para fomentar la creación de hábitos sostenibles en la población, que permitan la gestión diferenciada de este tipo de residuos y faciliten su aprovechamiento a través de procesos de reciclaje y compostaje. Este trabajo no solo contribuye a la reducción de residuos enviados a disposición final, sino que también promueve una mayor conciencia ambiental y el uso eficiente de los recursos.

Esta campaña se realiza a través de actividades de capacitación y sensibilización en instituciones educativas, visitas empresariales, eventos institucionales, plazas de mercado y mediante el recorrido denominado "Carrasco tour".

A continuación, se muestran algunos registros fotográficos del desarrollo de estas actividades:





*Ilustración. Campaña Yo convierto Mis residuos en Oportunidades*

- **CAMPAÑA PUNTOS VERDES URBANOS (PUNTO DE ACOPIO DE RESIDUOS SÓLIDOS)**

El objetivo principal de esta estrategia es educar a la comunidad sobre la correcta disposición de los residuos sólidos en los contenedores y cuartos de aseo ubicados en los sitios transitorios de acopio gestionados por la EMAB S.A. E.S.P. Para ello, se capacita a la ciudadanía en el correcto uso de los contenedores, el cumplimiento de los horarios y frecuencias de recolección, y la presentación adecuada de los residuos. Con esta campaña se busca evitar que los residuos queden expuestos al aire libre en espacios públicos y zonas comunes, previniendo la contaminación ambiental, el deterioro del paisaje urbano y la proliferación de vectores que afectan la salud pública. Además, se pretende promover una cultura de responsabilidad compartida, donde cada ciudadano contribuya al mantenimiento de una ciudad más limpia y sostenible.

En el año 2025 se realizaron jornadas de sensibilización puerta a puerta con la comunidad, la cual estuvo orientada al correcto uso de los contenedores y/o cuartos de aseo, socializando sobre la importancia de cumplir con los horarios, frecuencias y presentación adecuada de los residuos sólidos.

Así mismo se busca mitigar la generación de puntos críticos por la inadecuada disposición de residuos especiales (Residuos de Construcción y Demolición – RCD e Inservibles) que se presentan en la parte externa de los puntos de acopio temporal.

De enero a diciembre de 2025 hemos impactado mediante esta campaña 13.030 personas y se intervinieron los siguientes barrios:

Torres de Monterrey, Palma Real, El Sol II, San Pedro Claver, San Martín, Altos del Cacique, Tejar II, Altos del Kennedy y San Expedito, Los Cuadros, Sotomayor, El Nogal 1 y 2, Villa Carmelo, La Libertad, Albania, El Pablón, El Rosal, Juan XXIII, Villa Mercedes, Olas Altas, Buena Vista, Nuevo Horizonte, Rincón de la Paz, Balcones del Sur, Mirador Norte, Manzanares, Ciudadela Café Madrid, Villa Helena 1, Monterredondo, Bosque Norte Bajo, Bosque Norte Alto, Granjas de Provenza, Nueva Colombia y José Antonio Galán, La Independencia, Quebrada la Iglesia, Milagro de Dios, Estoraques 2, Divino Niño, Portal de Los Ángeles, Tejar 1, Villas del Nogal Sur, 13 de Junio, Bonanza Campestre y Villa Rosa.

A continuación, se muestran algunos registros fotográficos del desarrollo de estas actividades:



Ilustración. Campaña Puntos Verdes

A través de las diversas campañas educativas realizadas por la EMAB en el municipio de Bucaramanga para promover el manejo integral de los residuos sólidos, se lograron sensibilizar a un total de 40.726 personas. En particular, la campaña "Yo Convierto mis Residuos en Oportunidades" ha impactado a 10.565 personas, la campaña "Entornos Limpios" ha alcanzado a 17.131 individuos, y la campaña "Puntos Verdes" ha sensibilizado a 13.030 personas. Este enfoque integral refleja un compromiso creciente de la comunidad con la sostenibilidad y la correcta gestión de los residuos, abordando tanto la separación en la fuente como la correcta disposición y acopio de los residuos sólidos.

En la gráfica que se muestra a continuación se puede observar el número de personas sensibilizadas por cada campaña educativa:

