

 CONCEJO DE BUCARAMANGA	CONCEJO MUNICIPAL DE BUCARAMANGA				
	ACTA CORPORATIVA DE SESIONES				
	Versión: 02	Fecha: MARZO DE 2026	Código: CPOL-FT-01	Serie:	Página 1 de 48

CONCEJO MUNICIPAL DE BUCARAMANGA
SALÓN CENTRAL DE SESIONES ``LUIS CARLOS GALÁN SARMIENTO``

ACTA No. 051 CORRESPONDIENTE A LA PLENARIA DEL JUEVES 23 ABRIL DEL 2026 HORA DE INICIO 8:00 A.M. Sesión presencial

PERIODO DE SESIONES ORDINARIAS DE 2026
--

<i>MESA DIRECTIVA DEL CONCEJO MUNICIPAL</i> H.C ROBIN ANDERSON HERNANDEZ REYES Presidente H.C DANIELA TORRES ZÁRATE Primer vicepresidente H.C LUIS EDUARDO ÁVILA CASTELBLANCO Segundo vicepresidente WILMAR ALFONSO PALACIO VERANO Secretario General
--

HONORABLES CONCEJALES CON VOZ Y VOTO Asistentes a la Plenaria GUSTAVO ADOLFO ARDILA AYALA OSCAR MAURICIO ARENAS VALDIVIESO LUIS EDUARDO ÁVILA CASTELBLANCO JAVIER AYALA MORENO ELKIN YESID BELLO PEÑA LUIS FERNANDO CASTAÑEDA PRADILLA JOSÉ DAVID CAVANZO ORTIZ ANDRÉS FELIPE DÍAZ ARÉVALO OSCAR JAVIER DÍAZ LAYTON JORGE EDGAR FLÓREZ HERRERA HENRY GAMBOA VARGAS ROBIN ANDERSON HERNÁNDEZ REYES DIEGO ARMANDO LOZADA TRUJILLO CAMILO ANDRÉS MACHADO ARDILA NELSON MANTILLA BLANCO LEONARDO MANCILLA ÁVILA TITO ALBERTO RANGEL ARIAS CRISTIAN ANDRÉS REYES AGUILAR DANIELA TORRES ZÁRATE
--

 CONCEJO DE BUCARAMANGA	CONCEJO MUNICIPAL DE BUCARAMANGA				
	ACTA CORPORATIVA DE SESIONES				
	Versión: 02	Fecha: MARZO DE 2026	Código: CPOL-FT-01	Serie:	Página 2 de 48

PRESIDENTE: Buenos días señor secretario un saludo para usted, saludar como siempre, darle gracias a Dios por la oportunidad de vida, saludar a cada uno de mis compañeros, larga vida para cada uno de ustedes y sus familias. Saludar también a la Policía Nacional que siempre nos acompañan, las unidades de apoyo. Saludar al doctor Clinfor Bello Castillo, director del Instituto Municipal de Empleo y Fomento Empresarial IMEBU de Bucaramanga. A todo el equipo de trabajo que nos acompaña el día de hoy. Saludar también a los medios de comunicación, a Pastor que siempre está acá muy puntual. Pastor, muchas gracias por estar pendiente del Concejo. A medios de comunicación que siguen a través de las redes sociales. Señor secretario, hacemos llamado a lista de verificación del quorum el día de hoy.

SECRETARIO: Sí, señor presidente. Buenos días, señor presidente. Buenos días a todos los honorables concejales presentes en este momento en el recinto y demás asistentes. Primer llamado a lista, señor presidente, hoy 23 de abril del 2026, siendo las 8:31 a.m. Gustavo Adolfo Ardila Ayala.

INTERVENCION DEL H.C GUSTAVO ADOLFO ARDILA AYALA: Señor secretario, buenos días para usted, para el señor presidente, para la mesa directiva, para los honorables concejales que muy puntualmente asisten al llamado hecho por el presidente, a las unidades de apoyo al Dr. Clinfor y su equipo de trabajo del Instituto Municipal de Empleo de Bucaramanga el IMEBU Bienvenidos y expectantes también en lo que está pasando en la telenovela que está dando el Palacio de Nariño. Gustavo Ardila presente.

SECRETARIO: Oscar Mauricio Arenas Valdivieso.

INTERVENCION DEL H.C OSCAR MAURICIO ARENAS VALDIVIESO: Muy buenos días presente Oscar Arenas.

SECRETARIO: Luis Eduardo Ávila Castelblanco.

INTERVENCIÓN H.C LUIS EDUARDO AVILA CASTELBLANCO: no respondió el llamado a lista.

SECRETARIO: Javier Ayala Moreno.

INTERVENCION DEL H.C JAVIER AYALA MORENO: Bueno, buenos días para todos los concejales, para la administración municipal un saludo especial a Pastor Vesga Ramírez, nuestro periodista del Concejo que siempre nos acompaña. A todos los presentes. Presente señor secretario.

SECRETARIO: Elkin Yesid Bello Peña.

INTERVENCIÓN H.C ELKIN YESID BELLO PEÑA: no respondió el llamado a lista.

SECRETARIO: Luis Fernando Castañeda Pradilla.

 CONCEJO DE BUCARAMANGA	CONCEJO MUNICIPAL DE BUCARAMANGA				
	ACTA CORPORATIVA DE SESIONES				
	Versión: 02	Fecha: MARZO DE 2026	Código: CPOL-FT-01	Serie:	Página 3 de 48

INTERVENCION DEL H.C LUIS FERNANDO CASTAÑEDA PRADILLA: secretario, buen día. Un saludo para usted Wilmar, para el señor presidente Robin Hernández, para los honorables concejales compañeros, saludo muy especial, para la gloriosa Policía Nacional, respeto y Admiración, para el director del IMEBU y todo su equipo, un saludo especial de bienvenida a la corporación Chumi Castañeda, Centro Democrático. Presente.

SECRETARIO: José David Cavanzo Ortiz.

INTERVENCION DEL H.C JOSE DAVID CAVANZO ORTIZ: no respondió el llamado a lista.

SECRETARIO: Andrés Felipe Díaz Arévalo.

INTERVENCION DEL H.C ANDRES FELIPE DIAZ AREVALO: Gracias, presidente. Bueno, saludar a todas las personas que se encuentran aquí en el recinto, las unidades de apoyo, al Currinchi que lo veo muy activo en redes sociales, a al doctor Clinfor, a usted secretario, que hoy lo veo muy contento, no sé por qué y a todos mis compañeros. Andrés Díaz, presente.

SECRETARIO: Óscar Javier Díaz Layton.

INTERVENCION DEL H.C OSCAR JAVIER DIAZ LAYTON: secretario, buenos días. Saludo cordial a todos los honorables concejales que se encuentran ya aquí en la plenaria. Al doctor Clinfor darle la bienvenida con todo su equipo de trabajo. A pastor igualmente darle la bienvenida como siempre diciendo la verdad. Muchísimas gracias. Oscar Díaz, presidente. Presente.

SECRETARIO: Jorge Edgar Flórez Herrera.

INTERVENCION DEL H.C JORGE EDGAR FLOREZ HERRERA: no respondió el llamado a lista.

SECRETARIO: Henry Gamboa Vargas.

INTERVENCION DEL H.C HENRY GAMBOA VARGAS: secretario, buenos días a mis compañeros concejales, Policía Nacional, al director del IMEBU, equipo de trabajo, como el concejal Gustavo, seguimos. Ahí viene el desenlace, la serie de Netflix del Palacio de Nariño. Henry Gamboa, presente.

SECRETARIO: Robin Anderson Hernández Reyes.

INTERVENCION DEL H.C ROBIN ANDERSON HERNANDEZ REYES: nuevamente presente. Señor secretario, buenos días.

SECRETARIO: Diego Armando Lozada Trujillo.

INTERVENCIÓN H.C DIEGO ARMANDO LOZADA TRUJILLO: presente presidente.

SECRETARIO: Camilo Andrés Machado Ardila.

 CONCEJO DE BUCARAMANGA	CONCEJO MUNICIPAL DE BUCARAMANGA				
	ACTA CORPORATIVA DE SESIONES				
	Versión: 02	Fecha: MARZO DE 2026	Código: CPOL-FT-01	Serie:	Página 4 de 48

INTERVENCION DEL H.C CAMILO ANDRES MACHADO ARDILA: no respondió el llamado a lista.

SECRETARIO: Nelson Mantilla Blanco.

INTERVENCION DEL H.C NELSON MANTILLA BLANCO: Buenos días. Saludar a todos los presentes. Presente secretario.

SECRETARIO: Leonardo Mancilla Ávila

INTERVENCION DEL H.C LEONARDO MANCILLA ÁVILA: Muy buenos días, señor secretario, señor presidente, un saludo al director del IMEBU, a su equipo de trabajo, los compañeros concejales que madrugan y son muy puntuales, a las personas que están hoy en las barras también acompañándonos, por supuesto, un saludo a la Policía Nacional que siempre hace presencia en este recinto. Presente, señor secretario

SECRETARIO: Tito Alberto Rangel Arias.

INTERVENCION DEL H.C TITO ALBERO RANGEL ARIAS: Buenos días, presente.

SECRETARIO: Cristian Andrés Reyes Aguilar.

INTERVENCION DEL H.C CRISTIAN ANDRES REYES AGUILAR: No respondió el llamado a lista.

SECRETARIO: Daniela Torres Zárate

INTERVENCION DE LA H.C DANIELA TORRES ZARATE: No respondió el llamado a lista.

SECRETARIO: Señor presidente, le informo que el llamado lista lo han contestado 12 honorables concejales existiendo quorum decisorio y de liberatorio.

PRESIDENTE: Gracias, señor secretario. Habiendo quorum decisorio de liberatorio, procedemos a leer el orden del día.

SECRETARIO: Sí, señor presidente. Orden del día.

Primero: llamado a lista y verificación del quórum.
Segundo: lectura, discusión y aprobación del orden del día.
Tercero: himno de la ciudad de Bucaramanga.
Cuarto: tema: presentación del informe de gestión del primer trimestre del año 2026, Instituto Municipal de Empleo y Fomento Empresarial de Bucaramanga IMEBU a cargo del Dr. Clinfor Bello Castillo, director general.
Quinto: lectura de documento y comunicaciones.
Sexto: proposiciones y asuntos varios Bucaramanga, Jueves 23 de abril del 2026 hora 8 am; lugar en el salón de plenaria del Luis Carlos Galán Sarmiento del Concejo Municipal de Bucaramanga, firmado por el presidente del honorable concejal Robin Anderson Hernández Reyes y el secretario general Wilmar

 CONCEJO DE BUCARAMANGA	CONCEJO MUNICIPAL DE BUCARAMANGA				
	ACTA CORPORATIVA DE SESIONES				
	Versión: 02	Fecha: MARZO DE 2026	Código: CPOL-FT-01	Serie:	Página 5 de 48

Alfonso Palacio Verano. Ha sido leído el orden del día, señor presidente.

PRESIDENTE: ¿En consideración el orden del día, honorables concejales?

SECRETARIO: Ha sido aprobado el orden del día señor presidente.

PRESIDENTE: Continuemos con el orden del día señor secretario.

SECRETARIO: Tercer punto, himno de la ciudad de Bucaramanga.

(ENTONACION DEL HIMNO)

PRESIDENTE: Continuemos, señor secretario, con el orden del día.

INTERVENCION DEL H.C LUIS EDUARDO AVILA CASTELBLANCO:
secretario para registrar asistencia Luis Avila.

SECRETARIO: Señor presidente, se registra la presencia en el recinto del honorable concejal Luis Eduardo Ávila Castelblanco.

PRESIDENTE: Continuemos, señor secretario.

SECRETARIO: Sí, señor presidente. Cuarto punto del orden del día, tema, presentación del informe de gestión del primer trimestre del año 2026, Instituto Municipal de Empleo y Fomento Empresarial de Bucaramanga IMEBU a cargo del Dr. Clinfor Bello Castillo, director general. Señor presidente, le informo que la secretaría general envió citación al doctor Clinfor Bello Castillo, director general de IMEBU, quien está presente en este momento en el recinto con todo su equipo de trabajo.

PRESIDENTE: Gracias. Muy buenos días nuevamente Dr. Clinfor, Bello Castillo. Gracias por la presencia de todos los funcionarios, todas las personas que lo acompañan el día de hoy. También nuevamente a los compañeros Dr. Clinfor le corresponde la presentación del informe de gestión del primer trimestre del año 2026. Tiene la palabra, Dr.Clinfor para que por favor exponga.

SECRETARIO: Señor presidente, se registra la presencia en el recinto del honorable concejal Elkin Yesid Bello Peña.

INTERVENCION DEL DR. CLINFOR BELLO CASTILLO DIRECTOR DE IMEBU:
Buenos días a los honorables concejales, la mesa directiva, todas las personas que nos acompañan. Mi nombre es Clinfor Bello Castillo, gerente general del IMEBU y procederé de forma respetuosa a entregarles a ustedes, honorables corporados, el informe de gestión del primer trimestre de la vigencia 2026.

 CONCEJO DE BUCARAMANGA	CONCEJO MUNICIPAL DE BUCARAMANGA				
	ACTA CORPORATIVA DE SESIONES				
	Versión: 02	Fecha: MARZO DE 2026	Código: CPOL-FT-01	Serie:	Página 6 de 48

Eh, en este sentido, señor presidente, le les entregaré un video corto respecto de unas de las actividades del primer trimestre eh de la presente vigencia. Y en el interregno de este video, pues les haré entrega de unos eh emprendimientos a cada honorable concejal que fueron allegados por eh las personas que dentro del IMEBU los apoyamos y quisieron tener un detalle con ustedes. Entonces le solicito al señor presidente para proceder con el video, hacerle la entrega y de forma oficial entregar mi informe de gestión del trimestre.

(REPRODUCCION DE VIDEO)

Agradecidos por esta oportunidad de poderles entregar este detalle a ustedes, honorables concejales, de todo corazón desde el IMEBU y sobre todo nuestra enorme nuestra enorme disponibilidad de trabajo y de conciencia para todos los emprendedores y la ciudad de Bucaramanga. Adicional un café de.

INTERVENCION DEL H.C CAMILO ANDRES MACHADO ARDILA: presidente para registrar asistencia por favor.

SECRETARIO: Señor presidente, se registra la presencia en el recinto del honorable concejal Camilo Andrés Machado Ardila.

CONTINUA LA INTERVENCION DEL DR. CLINFOR BELLO CASTILLO DIRECTOR DE IMEBU: Adicional, señor presidente, a la mesa directiva, con respeto también se le entrega un emprendimiento de los cafeteros bumangueses y en aras también de que Bucaramanga y desde el Concejo Municipal, desde el nivel central y los descentralizados tengamos la el compromiso de que consumamos café bumangués en nuestras instituciones. Muchas gracias por su atención y entonces empezamos con el informe de gestión del primer trimestre del Instituto de Empleo y Fomento Empresarial. Vamos a hacer una presentación inicial respecto del esquema presupuestal que tiene el instituto. Pero de todas formas vamos a arrancar diciendo que dentro de la tasa de desempleo Bucaramanga este primer trimestre hemos mejorado en comparación de la vigencia anterior y todavía seguimos en un solo dígito del desempleo en Bucaramanga. Eso es una noticia supremamente interesante por cuanto eh aquí encontramos que no escatimamos y ni eh bajamos los esfuerzos para activar la economía y de esa forma que el desempleo no se dispare. La ciudad de Bucaramanga tiene una de las mejores tasas de desempleo en todo el país. Adicional a eso, dentro de los sectores empresariales tenemos que estos decaen un 34% o tienen un 34%de supervivencia empresarial en un conteo de 5 años de vigencia, teniendo algunos sectores que generan mucho más impacto de decadencia en estos 5 años, como lo es eh los las actividades del hogar, que es la más grande y la sigue las inmobiliarias, por la crisis que tiene el país respecto del tema de vivienda. Eso es un tema simplemente eh informativo

 CONCEJO DE BUCARAMANGA	CONCEJO MUNICIPAL DE BUCARAMANGA				
	ACTA CORPORATIVA DE SESIONES				
	Versión: 02	Fecha: MARZO DE 2026	Código: CPOL-FT-01	Serie:	Página 7 de 48

para hacer una introducción respecto de lo que el IMEBU está ejecutando dentro de sus labores y proyecciones del presupuesto y de sus proyectos de inversión en aras, precisamente de reactivar la economía, la competitividad y de esa forma contrarrestar no solamente el desempleo, sino esa tasa de supervivencia empresarial que contamos en Bucaramanga. Ese es nuestro presupuesto, no es un presupuesto alto. Eh, de antemano aquí pues hecho una cuñita para solicitarles que eh se va a en el transcurso del de estos meses se va a solicitar una adición presupuestal y algunos temas de banca que están en unos recursos de la vigencia pasada para ser adicionados al presupuesto. En este trimestre presupuestalmente este es el escenario general que tenemos de ejecución. Entonces tenemos en factores constitutivos de salario, es un tema de funcionamiento, eh 1,497 millones, de los cuales pues para el primer trimestre eh la su ejecución presupuestal ha sido 289 millones y así sucesivamente se muestran a ustedes eh todo el esquema del presupuesto de funcionamiento. Pero nos vamos al más interesante, nos vamos a las 11 metas del plan de desarrollo y a los siete proyectos de inversión que contiene el Instituto y está de la siguiente forma el presupuesto de inversión. Tenemos un proyecto macro que cubre, es como como la sábana que cubre todo el instituto, que es un proyecto que tiene 4,533 millones de pesos en este momento, pero que ya están ejecutados en un 80% con 3,648 millones. Eh, aquí se encuentra la bolsa operativa, que es una de las de las contrataciones más grandes que tiene el IMEBU para todos los proyectos, las ferias y las exposiciones que tenemos para lograr visualizar a todos los emprendedores y los empresarios en la ciudad de Bucaramanga. Tenemos también los recursos eh comprometidos en el presupuesto sobre fortalecimiento de la investigación. Aquí tenemos eh un tema interesante con las unidades tecnológicas de medios tecnológicos para eh promocionar los productos y los emprendimientos y adicional a eso también las negociaciones que puedan ejecutar eh estos pequeños vendedores en un esquema mucho más eh llamado a la tecnología de las eh las tecnologías porque son muy rudimentarios los elementos que poseen. En este momento nosotros tenemos un sistema que se llama market place, que más adelante se los comentaré, y quedará inmerso dentro de este sistema mucho más macro, mucho más robusto que está generando las Unidades Tecnológicas. En la en el transcurso de la ejecución presupuestal veremos que este proyecto está constituido por tres o está alimentado por tres rubros presupuestales para un total de 450 millones de pesos y que dará eh o entregará una herramienta muy tecnológica, precisamente para que los emprendedores puedan eh vender, promocionar y hacer conocer todos sus productos, no solamente Bucaramanga sino a nivel nacional. Tenemos también unos recursos comprometidos de 480 millones de pesos para el apoyo integral de proyectos de alto impacto, 322 millones para fortalecimiento de unidades de unidades productivas. Y aquí

 CONCEJO DE BUCARAMANGA	CONCEJO MUNICIPAL DE BUCARAMANGA				
	ACTA CORPORATIVA DE SESIONES				
	Versión: 02	Fecha: MARZO DE 2026	Código: CPOL-FT-01	Serie:	Página 8 de 48

tenemos tres eh tres eh rubros que inclusive ayer discutíamos al momento de elaborar esta diapositiva. Yo les decía a las personas que me acompañaban de una forma muy académica que era necesario mostrarles a ustedes por qué esto es tan cero. Porque es que eso tiene una razón de ser. Aquí tenemos tres rubros que en este momento, si bien solamente llevamos un primer trimestre de ejecución de la vigencia, pues estos recursos eh estos recursos no se han tocado porque todavía no se ha generado eh el proyecto para poderlos eh comprometer, pero desde ya les puedo informar que esos 675 millones de pesos, señores concejales, van a ser ejecutados. Lastimosamente no podremos en todos, pero vamos a lograr llegar siquiera a unas 50 familias y vamos de la mano de Fenalco a hacer felices a los tenderitos más pobres de todas las comunas. Estos 675 millones de pesos después de que pase la ley de garantía, ya estamos haciendo la caracterización. Estamos saliendo a los barrios, vamos a ir a las comunas, vamos a ir a los corregimientos y escogeremos 50 tenderitos más humildes y más necesitados de la ciudad. Y con estos recursos nosotros le daremos unidades productivas, por ejemplo, una nevera, unos calentadores, unas vitrinas, le podremos arreglar sus fachadas de las tiendas y los impulsaremos. Yo siempre he dicho algo. Es increíble que una persona que te que tiene un emprendimiento de esta naturaleza, como es un tendero que se levanta a las 5 de la mañana con su fe, se acuesta a las 10 con esa misma fe intacta, se levante otra vez a las 5 de la mañana a saber si de pronto vende o no vende algo. A esos tenderitos les vamos a llegar. No es mucho el recurso, pero sí lograremos un alto impacto en estos barrios y en esta en esta población y eso lo haremos de la mano de Fenalco en una ayuda operativa y el IMEBU eh entregará estas unidades productivas. Creo que eso en la fecha cercana es el 26 de julio para aprovechar el día del tendero. Es una es un día extraordinario que hace Fenalco para celebrar esa calidad de tendero y ese esa resiliencia que tienen los tenderos, no solamente de Bucaramanga, eso es todo lado que un tenderito es feliz y lo haremos aún más felices con este con este emprendimiento. Los otros 450 millones es de una capacidad operativa que vamos a contratar también por página. El Instituto tiene una connotación especial que maneja el decreto 092, que son la mayoría convenios de forma directa con asociaciones o instituciones sin ánimo de lucro, pero que sean privadas. En mi criterio y de forma gerencial, considero que la mayoría de todos estos recursos deben ir a página. Si hay que comprar elementos deben ir a una subasta el SECOP 2 para hacer no estoy diciendo que no sea no se no sea transparente o no se haya sido transparente con el decreto 092, pero de esta forma generamos más eh objetividad y mucha más imagen hacia la ciudadanía de que estamos contratando por una página transaccional como es el SECOP 2, en la cual nos podrán llegar eh personas de casi todo el país a ofrecer hacernos los productos y de esa forma los adquiriremos en la mayoría de las

 CONCEJO DE BUCARAMANGA	CONCEJO MUNICIPAL DE BUCARAMANGA				
	ACTA CORPORATIVA DE SESIONES				
	Versión: 02	Fecha: MARZO DE 2026	Código: CPOL-FT-01	Serie:	Página 9 de 48

veces dentro de nuestro instituto. Empezamos con la mesa, la meta, perdón la meta 64 y esta es la estrategia de vinculación laboral. Aquí traemos una información y de antemano me adelanto a decirles que todavía información certera no tenemos sobre el acontecer y los resultados de la Feria Camello. Y hay, recordemos que esta feria fue el 24 de marzo y los resultados hasta ahora se están se está los estamos recolectando de las empresas que ya vincularon a eh personal que o a las personas que fueron y aprovecharon esta feria en Neomundo. Lo que si es que como feria, como evento podemos decir que logramos la meta de los 6000 asistentes, se mantuvieron las 4000 vacantes y las 100 empresas eh que participaron dentro de este evento. Fue un evento magnífico. Puedo dar fe por conocimiento de causa estuvieron allí que todo fue un éxito, pero el éxito más grande es el que debemos de nosotros mostrarle a ustedes por lo menos en las en el siguiente informe, en el siguiente trimestre, de cuántas personas logramos vincular como consecuencia o resultado de esta feria camellos y hay. Entonces, repito, por ahora haremos una o daremos una información respecto al evento como tal, porque todavía no tenemos consolidada toda la información de las personas vinculadas eh como resultado positivo de esta Feria de Camello si hay la meta 65 son los 15 programas de formación para el trabajo. Aquí hay que entregar esta información, pese a que es una información de cinco vigencias atrás, pero hay que entregarla. Debemos de ser transparentes no solamente con la corporación, sino con la ciudadanía. Tenemos presupuestos participativos de vigencias inclusive desde 2021 que no han sido ejecutados. Hemos recolectado la información, tenemos 4.440 millones de pesos que hay que entregarle a la comunidad y estamos ya caracterizando y ejecutando las actividades operativas necesarias para entregarle a la comunidad estos presupuestos participativos, sin contarlos de la vigencia 2026, que se aproximan también a una suma de 4,000 millones de pesos para una suma cercana a los 8,800 o 9,000 millones de pesos que debemos os ejecutar en esta vigencia, pero es un presupuesto grande. Recordemos que los presupuestos participativos son eh son eh instrumentos que la misma comunidad eh decide que se ejecuten sector, dentro de su barrio o su comuna, nos los entregan. Los que son de competencia del IMEBU serán competencias de la Secretaría de Infraestructura y nosotros los ejecutamos y se los entregamos a ellos, ya sean en capacitaciones, en formaciones, en unidades productivas u otros elementos que ellos mismos decidan y caractericen dentro de, repito, dentro de su barrio, dentro de su comuna. Hay presupuestos desde 2021, estamos caracterizando porque debemos de evacuarlos, debemos de entregarle estos proyectos a las comunidades y son 5 años de atraso que se tienen en el instituto que, repito suman 4.440 millones, como ustedes lo observan ahí y estamos haciendo el esfuerzo para no solamente entregarlos de este año y ya lo estamos caracterizando, sino también

 CONCEJO DE BUCARAMANGA	CONCEJO MUNICIPAL DE BUCARAMANGA				
	ACTA CORPORATIVA DE SESIONES				
	Versión: 02	Fecha: MARZO DE 2026	Código: CPOL-FT-01	Serie:	Página 10 de 48

evacuarlo de estas cinco vigencias que tenemos eh que tenemos pendientes de formalizar, sin desconocer que en ocasiones a veces las comunidades eh por algún u otro motivo no presta la mayor atención para poder culminar felizmente con la entrega de estos proyectos. En la meta 66 tenemos un programa de gestión empresarial y unidades productivas y aquí encontramos nosotros el proyecto más grande que es el que les enunciaba inicialmente de los 4.468 millones de pesos, que es un es un rubro que cubre, es un manto, ese es como el rubro general que tiene el instituto. Y aquí les hablo del Centro de Desarrollo Empresarial, los famosos CDE, que eh por una eh estrategia gerencial y en aras de llegarle la más a la comunidad de de lograr eh mayor participación ciudadana, eh podemos decir que el año pasado teníamos cuatro centros de desarrollo empresarial y este año subimos a siete, incluyendo el que el que acabamos de abrir de Morrорico para descentralizar todo el tema de eh los servicios del instituto. En el primer eh elemento que es el centro de desarrollo empresarial, les informo, son 389 personas que se han eh contactado con el IMEBU que le hemos prestado el servicio dentro de este trimestre. Aquí hay que hacer una claridad. Eh, conforme al desarrollo de la ley de garantías que entraba en el último día del mes de enero de este año, pues no podemos contar propiamente lo que es enero porque estábamos en un sistema rápido de contratación, pero responsable y eh esta información es prácticamente lo que es febrero y marzo. Entonces, fueron 389 personas que fueron capacitadas en mercadeo, en finanzas y en transformación digital. Esos centros de desarrollo empresarial son un son unas oficinas que se componen por personal capacitado para que las personas lleguen y soliciten información sobre eh elementos, como les digo, empresariales que ellos necesiten o requieran fortalecer para o iniciar o para seguir eh sus actividades comerciales. Repito, el año pasado eran cuatro, este año eh de forma directa hemos subido a siete centros de desarrollo empresarial en toda la ciudad. Tenemos estos siete centros en el IMEBU, en el CAME Norte, en el punto digital del sur, esto es el INEM, en el caballo de Bolívar, en el CAME de la alcaldía y también tenemos uno en Real de Minas y el que acabamos de aperturar en Morrорico. Allí fueron también atendidas 215 personas orientadas respecto de la de la oferta institucional de las 17 comunas. O sea, ¿qué es lo que nosotros hacemos? ¿Qué es lo que nosotros pretendemos entregarle a las comunidades, como también 40 empresarios que culminaron satisfactoriamente la ruta eh de asesorías personalizadas. El market place, como les les anunciaba inicialmente, es un sistema un poco ya en este momento anacrónico, o sea, eh si bien está prestando una solución tecnológica y hay 2.632 usuarios dentro de este market place, que es una figura una figura tecnológica para la exhibición, venta de productos y emprendimientos de cualquier persona. que quiera publicar en este sistema tecnológico. Aquí es donde les informaba que con las unidades tecnológicas se

 CONCEJO DE BUCARAMANGA	CONCEJO MUNICIPAL DE BUCARAMANGA				
	ACTA CORPORATIVA DE SESIONES				
	Versión: 02	Fecha: MARZO DE 2026	Código: CPOL-FT-01	Serie:	Página 11 de 48

está generando un proyecto de una tecnología de mayor capacidad, mucho más amplia, con muchas más bondades, donde este sistema de market place será subsumido por ese software que en últimas podríamos nosotros cuando le efectuemos el lanzamiento, esto es como una especie de un centro comercial digital, esto es con inteligencia artificial donde usted podrá ingresar a la plataforma, buscar su producto, ir hacia eh el productor, el emprendedor que tenga el producto, hacer la conexión y lograr pagos de PSE o pagos por otro o por otros medios. Entonces, esto va a lograr una mayor cobertura y va a lograr unas mejores expectativas respecto de todas las personas que allí ingresen. Por ahora hay 35 personas que están involucradas dentro de estas capacitaciones, porque también hay capacitaciones dentro del marco de este proyecto, pero las 35 personas capacitadas serán generadoras de eh nuevas eh vinculaciones a este sistema. ¿Qué significa esto? que si bien nosotros, por ejemplo, aquí tenemos 2.632 usuarios en el market place, que es un sistema un poco ya eh falto de tecnología, hablándolo de esa forma, hay que hay que innovarlo y eso es lo que pretendemos hacer. Esas 35 personas capacitadas nos van a nosotros a multiplicar todas aquellas otras personas que puedan vincularse porque a partir de ese momento la plataforma quedará abierta hacia todas las personas que quieran publicar y quieran vender y exhibir sus productos dentro de, repito, de una plataforma eh más robusta, más inteligente, más interactiva para poder eh vender y exhibir los productos de todos aquellos bumangueses que quieran allí poderlo hacer. En el tercer evento tenemos los emprendedores beneficiarios o beneficiados. Aquí traemos unas cifras de más o menos unos 76,000 asistentes. Yo creería que es un poco más porque solamente con el tema de Bucarasanta que fue difícil contabilizarlo. Podríamos estar nosotros alrededor de por lo menos unos 100,000 asistentes, pero hay que ser responsables y damos una cifra un poco menor. Y aquí tenemos nosotros varios eventos que es ASOINDUCALS que se celebró o se ejecutó dentro de las instalaciones de Neo Mundo. Tenemos a CICAM que fue una feria internacional que se hizo en Bogotá. Tenemos la feria nacional del café que fue todo un éxito. Felicitaciones a la Federación eh Santandereana de Cafeteros. Allí llevamos nosotros con los cafeteros no solamente firmamos un convenio para 50 cafeteros que venían desde la vigencia pasada haciendo eh unas formaciones con ellos, sino también logramos que dentro de esta feria nacional del café eh construirles un stand muy estético, muy arquitectónico, porque ellos se lo merecen, los emprendedores se merecen que se les trate como un empresario y por eso es que a veces ellos no confían o dejan de confiar de pronto en las instituciones porque no se les da o no se les posiciona en el punto neurálgico de la economía. Al empresario, al emprendedor, perdón, hay que mostrarlo en las ferias, hay que llevarlo, hay que hay que quitarle ese miedo de que se enfrente hacia la economía y hacia el riesgo de capitales. Allí tuvimos

 CONCEJO DE BUCARAMANGA	CONCEJO MUNICIPAL DE BUCARAMANGA				
	ACTA CORPORATIVA DE SESIONES				
	Versión: 02	Fecha: MARZO DE 2026	Código: CPOL-FT-01	Serie:	Página 12 de 48

14 cafeteritos. Eh, entre esos eh aquí traje una muestra de un café precisamente bumangués, muy delicioso. Lo probé. Eh, tienen de muchas capacidades, cafeteritos que no lograr no lograbán hasta ese momento ser visibles, que nunca habían salido a una feria y que estaban allá escondidos en sus parcelas y en sus fincas de los corregimientos de Bucaramanga porque no habían tenido la oportunidad de poder a salir, perdón, poder salir a exhibir y mostrar sus productos y hacerse ver. Nosotros llevamos allí 14 cafeteritos y les dimos esa felicidad. la feria del empleo que ya la conocemos, el Burger Fans, que llevamos 20 emprendedores también con unos stand muy estéticos, muy arquitectónicos, no fue la carpa, no fue eh simplemente el hecho de llevarlos, fue toda una trazabilidad y fue toda una puesta en marcha de capacidades operativas para ponerlos en ese sitio lograron ventas que no habían logrado en años anteriores, precisamente por darles esa visibilidad y darles esa oportunidad de unos stand, de una publicidad y de un marketing mucho más robusto y más agresivo para que los ciudadanos sepan dónde se encuentran y cuál es la feria que se va a ejecutar en los periodos del mes o en los periodos o en las semanas que corresponden, como por ejemplo la otra semana que ahí les hice ahí les entregué eh de forma eh muy respetuosa las invitaciones de la Feria mía. Tenemos también eh lo de Bucaramanga, capital del sabor, que es el tema de Semana Santa, todo un éxito, 20 emprendedores, tenemos la banca y en la banca tenemos 526 millones de pesos prestados. Y aquí hay algo interesante, ¿no? Que es que no solamente estamos prestando en la parte en la parte eh urbana, también los rurales han llegado hacia el IMEBU. y hacia el sector rural se han entregado en crédito 217 millones; mientras que en la parte urbana 306 millones que en comparación, en ponderación eh es una cifra bastante eh elevada para que eh las personas del del sector rural puedan también acceder y están accediendo precisamente a los créditos. Aquí es importante también decir que tenemos en recursos del balance más de 6.000 millones de pesos, que es los que hace dos meses que vine por primera vez a este recinto, a esta corporación, a decirles que vamos a seguir prestando en banca, pero vamos a proyectar unos préstamos eh a tasa cero para que los emprendedores, para que la gente de la parte rural, cualquier cualquiera persona que pueda eh cumplir con algunos requisitos mínimos financieros de acceder a estos créditos, lo pueden hacer, pero solamente pagando el crédito y nosotros le pagaremos los intereses. 6,000 millones de pesos tendremos aquí bajarán para una adición presupuestal son recursos del balance que el señor alcalde eh le devolverá al instituto eh de una forma que eh dentro de su misma perspectiva eh también coincide con el aspecto gerencial del IMEBU en que estos 6,000 millones de pesos deben ser integralmente entregados a la banca para generar esos créditos a tasa cero. Tenemos la Agencia Pública del Empleo. Esto es una esto es un sistema operativo. Esto es un sistema de personal calificado

 CONCEJO DE BUCARAMANGA	CONCEJO MUNICIPAL DE BUCARAMANGA				
	ACTA CORPORATIVA DE SESIONES				
	Versión: 02	Fecha: MARZO DE 2026	Código: CPOL-FT-01	Serie:	Página 13 de 48

que tenemos nosotros dentro del IMEBU. Allí tenemos oficinas y donde se recepcionan hojas de vida. Estos datos que voy a entregar no tienen nada que ver con la feria del empleo. Esos datos que se entregan son generados en los periodos de febrero y marzo y podemos decir que hemos vinculado en febrero y marzo solo con la Agencia Pública del Empleo, con nuestra operatividad. Y aquí los quiero felicitar, muchachos que han hecho una buena labor, los que están en las barras de la Agencia Pública del Empleo. En dos meses, honorables concejales, tenemos 1056 personas vinculadas laboralmente en Bucaramanga, solo con la Agencia Pública de Empleo en dos meses, sin contar la feria del camello. Es una cifra importante, es una cifra bondadosa que refleja efectivamente el esfuerzo que hacen todas las personas que con el corazón están vinculadas en el IMEBU y desde allí le entregamos esa felicidad a los ciudadanos 1056 en dos meses solo con la Agencia Pública del Empleo. Sin contar, repito, la feria camello sí hay. Esa es aparte. Esto es el impacto en porcentajes que hemos generado respecto de los sectores económicos de esos 1.056 empleos que ya están formalizados, que ya están trabajando. Eh, y eh tenemos que en el sector servicios es el mayor es el mayor la mayor empleabilidad que existe en Bucaramanga, siguiéndolo el tema de eh servicios temporales y así sucesivamente dentro de las escalas que tenemos de porcentajes de los sectores económicos de las personas vinculadas a través de la Agencia Pública del Empleo y del IMEBU. En la meta 69 tenemos la de cofinanciar dos proyectos para agregar valor a productos perdón, sí a productos y mejorar los canales de comercialización. Aquí, como les decía inicialmente, ese es el proyecto de las Unidades Tecnológicas. Pero, ¿por qué se repite? Se repite porque este este rubro de 450 millones de pesos fue financiado con tres rubros distintos y le y le y le cumple a tres metas distintas. Por eso es ya creo que la tercera vez que se los menciono y es un contrato interadministrativo precisamente para eh toda una herramienta tecnológica de venta, publicidad y promoción de productos dentro de esas herramientas tecnológicas y mejorar la capacidad de venta y dinamizar la economía. En la meta 70 tenemos la de cofinanciar ocho proyectos para agregar valor de productos y mejorar los canales de comercialización, así como el desarrollo de las cadenas productivas. Esto es una imagen de ACICAM en Bogotá. Eso es del clúster del calzado. Aquí tenemos en ese en ese proyecto de fortalecimiento empresarial en ACICAM se eh llevaron 54 eh empresarios del calzado de Bucaramanga. Hubo una inversión de 111 millones de pesos. Pero lo interesante no es tanto eso. Lo interesante es que a esa feria en Bogotá llegaron más de 7,000 personas y hubo unas ventas para los empresarios del calzado de 3.5 millones de dólares en esa feria y una eh aproximada venta en unidades de productos de 234,000 unidades en esa feria. En la meta 71 es asistir dos proyectos de alto impacto para el fortalecimiento y el desarrollo de las cadenas productivas. Aquí encontramos

 CONCEJO DE BUCARAMANGA	CONCEJO MUNICIPAL DE BUCARAMANGA				
	ACTA CORPORATIVA DE SESIONES				
	Versión: 02	Fecha: MARZO DE 2026	Código: CPOL-FT-01	Serie:	Página 14 de 48

el tema de cafeteros. Es un proyecto que costó creo que 139, aquí está si mi memoria no me falla, 139.900 millones, en los cuales está incluido el stand de los cafeteritos de que les hablaba, cafeteritos que no habían salido, cafeteritos que estaban escondidos, cafeteritos que les daba temor salir hacia la comercialización, los adoptamos y los llevamos a la a esa feria eh del oriente colombiano del Café y les entregamos un stand de alta calidad, de alto impacto. Como repito, todos los emprendedores se lo deben merecer porque precisamente esa es la visualización que se quiere para que ellos logren no solamente vender, sino también exhibir allí sus productos y sus marcas. Aquí tenemos a los 50 cafeteros de que les hablaba, pero adicionalmente 14 emprendedores dentro de la feria Santander del Oriente colombiano, perdón, la del café. Realizar dos asistencias técnicas para el fortalecimiento de la meta 72 de las unidades productivas. Aquí hablamos de economía popular. ¿Qué es economía popular? eh todos aquellos productos que de una u otra forma famas o emprendedores eh realizan, como por ejemplo manillas, camisetas, estampados eh y elementos que no se comercializan de forma normal en un centro comercial o en algún masan, sino que ellos mismos los comercializan. A eso le denominamos en últimas y en palabras cortas la economía popular. Ayer el presupuesto comprometido es de 322.000 millones de pesos y aquí otra vez aplica el tema del contrato interadministrativo, que es la otra parte del rubro que se saca, que son 190 millones de esta parte y 131 millones de pesos de eh contratos de prestación de servicios. Pero, ¿qué impactó? Yo me gasto esa plata, invierto esa plata, la plata en lo público no se gasta perdón, la plata en lo público se invierte y debe generar una utilidad social. Podemos decir que en ventas brutas realizadas por estos pequeños emprendedores de economía popular fueron cercanas, cercanas, ¿no? Superaron los \$156,852,000 pesos. ¿En qué? en cinco emprendedores que llevamos a la feria del empleo. Es fue un espacio que se gestionó con el director del gerente, perdón, de Neomundo, que no lo cobró, solamente nos cobró el tema del espacio del gran salón, el Burger Fan Fest que fueron 20 emprendedores allí, eh fueron 55 en total, pero 20 emprendedores del IMEBU. Y aquí hay que hacer algo y hay que decir algo eh claro. Nosotros no es que estemos directamente apoyando a los emprendedores, nosotros apoyamos un evento y dentro de ese evento llevamos nosotros eh abrazamos nosotros a unos emprendedores para que puedan eh visualizar la marca y para que puedan adicionalmente vender. 20 emprendedores en el Burger y en la feria ancestral 36 y en Bucaramanga Capital del Sabor que son que fue el tema de Bucara Santa fueron 20 emprendedores en la plaza Luis Carlos Galán y cinco en el en Morrorico. ¿Cuánto generaron? cuánto fue las ventas que ellos efectuaron dentro de estas dentro de estos emprendimientos y por haberlos eh acogido en estas ferias y en esta y en estos eventos, repito, más de 156 millones de pesos en ventas que hicieron esas personas, que son de ellos,

 CONCEJO DE BUCARAMANGA	CONCEJO MUNICIPAL DE BUCARAMANGA				
	ACTA CORPORATIVA DE SESIONES				
	Versión: 02	Fecha: MARZO DE 2026	Código: CPOL-FT-01	Serie:	Página 15 de 48

que son de su esfuerzo y que el IMEBU hace el aporte de llevarlos y ellos llevar el corazón y las buenas intenciones de poder generar y vender sus productos. Esa es la contraprestación que para nosotros es más que suficiente. En la meta 72 tenemos la implementar una ventanilla única. Esto es un tema de un profesional que tenemos dentro del IMEBU y es para eh fomentar eh la formalización de las empresas. Se han eh se han eh orientado 59 personas en la ruta de formalización. Eh, pero aquí sí tenemos algo que mejorar porque de estas 59 tengo la información que siete se formalizaron solo en la Cámara de Comercio y en otros y en otros y en y en otras entidades públicas. Eh, vamos a revisar qué sucede, por qué las personas no se están formalizando. Tenemos que auscultar las causas y revisar a ver qué podemos nosotros generar eh positivo para que las personas se formalicen. No sé si le tienen de pronto temor a algunas cargas tributarias. Vamos a revisar qué es lo que sucede, pero no debería, por lo menos de uno pensar que sería el 50% del que se formalice y no estamos ni siquiera llegando a un 15% de esta cifra. Repito, son cifras que hay que quedar con responsabilidad y hay que decirle, no solamente a ustedes, señores corporados y a la ciudadanía las cosas como son, sino que hay que también, repito, hablarlas y decirlas con esa responsabilidad necesaria desde el punto de vista gerencial. Vamos a revisar en otra oportunidad eh les daremos un parte respecto de lo que podamos nosotros encontrar y qué podemos mejorar en este punto. En la meta 279, implementar el proyecto para la modernización y fomento de la innovación empresarial, inclusión financiera y la participación ciudadana en la economía popular a través de una herramienta digital dirigido a la situación de informalidad, economía laboral y sin historial financiero. Aquí les informaba que es el tema que tenemos de market place. Sí, estamos cumpliendo la meta. Sí. pero no la estamos cumpliendo como debería de ser, como el emprendedor se lo merece. En esa medida, repito nuevamente, el sistema operativo e inteligente que se está construyendo con las unidades tecnológicas va a recoger esa ese market place, esa esa herramienta tecnológica y la vamos a innovar precisamente para avanzar y no quedarnos anacrónicos en este en estos elementos importantes que hoy día necesitamos y requerimos para eh fomentar la economía, para dinamizarla. Aquí no solamente les doy las gracias por su atención, aquí no solamente les doy las gracias por eh por ayudar al instituto a poder generar todas las estrategias, sino también les doy las gracias por el acto siguiente en que ustedes a bien tengan que generarme eh recomendaciones, eh críticas, porque una democracia las críticas se deben de recibir de buena manera para poder eh ejecutar acciones y poder mejorar respecto de lo que de pronto eh desde algún otro punto de vista no se no se pueda o no se esté ejecutando de alguna u otra forma. Los le culmino con un video rápido de unos agradecimientos no solamente para el instituto, no solamente para la

 CONCEJO DE BUCARAMANGA	CONCEJO MUNICIPAL DE BUCARAMANGA				
	ACTA CORPORATIVA DE SESIONES				
	Versión: 02	Fecha: MARZO DE 2026	Código: CPOL-FT-01	Serie:	Página 16 de 48

administración central, sino también, señores corporados, esto es para ustedes con todo respeto, con toda atención.
(REPRODUCCION DE VIDEO)

Y muchas gracias a todos ustedes.

INTERVENCION DEL H.C CRISTIAN ANDRES REYES AGUILAR: presidente, para registrar asistencia.

PRESIDENTE: Señor secretario, registrar la presencia del honorable concejal Cristian Reyes.

SECRETARIO: Señor presidente, se registra la presencia del honorable concejal Cristian Andrés Reyes Aguilar, del honorable concejal Jorge Edgar Flórez Herrera y de la honorable concejal Daniela Torres Zarate.

PRESIDENTE: Gracias, señor secretario. Vamos a dar la palabra. Muchas gracias Dr. Clinfor Bello Castillo, director del IMEBU y a todo su equipo de trabajo. Le vamos a dar la palabra al honorable concejal Gustavo Ardila. Después el honorable concejal Yesid Bello, el honorable concejal Diego Armando Lozada Trujillo, después el honorable concejal Andrés Díaz y Luis Fernando Castañeda. Tiene la palabra honorable concejal Gustavo Ardila.

INTERVENCION DEL H.C GUSTAVO ADOLFO ARDILA AYALA: Muchísimas gracias, señor presidente. Eh, darle nuevamente el saludo de bienvenida al doctor Clinfor y su equipo de trabajo, que en la mañana de hoy nos presenta el informe de gestión del primer trimestre, el 2026. Y el doctor Clinfor arranca con una con una súplica y con un requerimiento. Solucionar los problemas de una ciudad pues imposible y menos si no hay recursos. Por eso cuando usted dice, doctor Clinfor que necesita adiciones, tenga la plena seguridad que si son para un buen logro para una buena meta que beneficie a los bumanguéses, de seguro aquí en el Concejo Bucaramanga, va a tener de parte mía el apoyo para esas adiciones. Y cuando volvemos de un presupuesto de un instituto municipal de la quinta ciudad del país de 12,000 millones de pesos, cuando solamente 8,000 millones de pesos es para inversión. Eso, es decir más o menos ese instituto cuenta con más o menos 690 millones de pesos mensuales para invertir en tratar de aliviar tantas necesidades que tienen los emprendedores, los empresarios, aquella gente que busca empleo y apuntándole a 11 metas que usted tiene en el instituto. Cuando vemos que en la inversión de 8000 millones de pesos, pues ya gran parte de esa inversión ya está empezando se ejecutar. Y cuando usted menciona que hay unos proyectos ya en camino y habla de un de un proyecto muy bonito que es el tema de los tenderos, porque a la final el tendero no solamente es la persona de que busca una subsistencia para él y su familia, sino es referente del barrio y aquellas personas que necesitan

 CONCEJO DE BUCARAMANGA	CONCEJO MUNICIPAL DE BUCARAMANGA				
	ACTA CORPORATIVA DE SESIONES				
	Versión: 02	Fecha: MARZO DE 2026	Código: CPOL-FT-01	Serie:	Página 17 de 48

lo que usted menciona, ese capital semilla, ese emprendimiento o más que emprendimiento esa fortalecimiento de lo que ella tiene, el tema de que ustedes piensan colocarles a varios, ojalá fuera todos, pero el recurso es finito, de apoyo a esos a esas fortalecimiento de esas unidades productivas es necesario, es necesario y cuente con el apoyo del Concejo. Volvemos al tema de la feria de vinculación laboral. fueron 6,000 asistentes que tuvieron para 4,000 vacantes, diría uno, pues casi que todos van a tener trabajo. No, eso no es cierto porque cada empresa dice que hubo 100 empresas vinculadas, pues cada empresa está buscando un perfil específico. Y ahí es donde nosotros entramos a lo que ustedes dicen y decimos siempre acá, es qué calidad de oferta laboral están en esas ferias, porque si bien ustedes son los articuladores a que lleguen empresas, pero también que llegue la necesidad y el capital de trabajo que se necesita. Pero a la final, ¿quiénes son los los qué perfiles son los que se ajustan? ¿Cuántos son los que se ajustan? ¿Qué tipo de contrato les están haciendo? ¿Qué es la respuesta que ustedes después de que ya terminen de hacer los ajustes y la revisión de cómo le fue? Pero tener 6,000 personas en una feria con las necesidades de buscar un trabajo. De pronto no ajustaron al perfil, pero también muchos deben estar. Eso es muy interesante seguir con eso. El tema de los presupuestos participativos la tiene muy clara, doctor. ¿Cómo así que proyectos desde el 2021 parados? De pronto no es por la falta de, de gestión de la del instituto. De pronto es la misma comunidad que enreda, que no se ponen de acuerdo. ¿Cómo así? que desde el 2021 eh veo barrios que tienen la el recurso ahí y no se desenvuelven. Entonces, por problemas internos dentro de la Junta de Acción Comunal, por problemas entre ellos, no están sacando los recursos que para eso están. Son 4.400 millones de pesos que están parados ahí desde el 2021. Bueno, pues es es el tema de las de y aquí sí do eh yo aquí en el Concejo e he peleado mucho y mañana y mañana eh vienen unos amigos acá que es el gremio de los de los textiles eh a una condecoración, pero también el tema de la el tema de la marroquinería y el calzado, esas ferias y esos eventos que usted están patrocinando y que veo que usted está exigiendo con mucha razón, la participación del emprendedor y eso va amarrado a esto, doc esto es lo que traen es que no solamente llevar al emprendedor y codearlo y untarlo y que se codee y que se unte con los con las empresas ya más grandes que tienen vocaciones exportadora, que tienen clientes interés nacionales. Pero esto refleja de que no solamente se necesita invitarlos, se necesita de la otra parte que ustedes saben que es de la inyección del capital, del préstamo. Pero esto se hace con plata. Eh, ustedes manifiestan que más o menos son 87 emprendedores los que han, creo que tengo entendido, con 526 millones de pesos han beneficiado 87 emprendedores, pues ojalá fueran más, pero también sabemos del riesgo que hay, porque a veces los emprendedores piensan que en el primer año, el

 CONCEJO DE BUCARAMANGA	CONCEJO MUNICIPAL DE BUCARAMANGA				
	ACTA CORPORATIVA DE SESIONES				
	Versión: 02	Fecha: MARZO DE 2026	Código: CPOL-FT-01	Serie:	Página 18 de 48

segundo año tiene que haber el éxito de su emprendimiento cuando es lo más difícil. motivarlo, doctor, a que siga eh patrocinando esas cadenas productivas, ese en la gestión de llevar a lo que tanto decimos. Aquellos que días tuvimos una reunión y decía un muchacho que tiene una empresa de confecciones de niñas que nunca pensó que asistir a una feria internacional, que contó con el apoyo del instituto, que nunca pensaba que hoy en día estuviera exportando y hoy en día están exportando. Entonces, ese mío escénico a ver esos pequeños emprendedores, a romper el paradigma y codearse con empresas más grande, pues eso de meterlos en esas ferias está muy bien. De tal manera de desearle mucho éxito doc, y lo que necesite aquí del Concejo de Bucaramanga bienvenido es, muchas gracias.

PRESIDENTE: Gracias honorable concejal Gustavo Ardila. Tiene la palabra honorable del concejal Yesid Bello.

INTERVENCION DEL H.C ELKIN YESID BELLO PEÑA: Bueno, muchas gracias, presidente. Buenos días nuevamente al Dr. Clinfor Bello, a su equipo de trabajo, pero quiero refutarle algo al honorable concejal Gustavo Ardila, pues que las cosas en la economía no están tan bien en Bucaramanga y más en el sector del calzado. Creo que tengo una gran preocupación porque desafortunadamente hoy las pequeñas y medianas empresas de Bucaramanga y más del calzado de este arte tan hermoso que tenemos en la ciudad, pues no se está viendo beneficios para ellos. ¿En qué sentido? de que ya no hay esa oportunidad de la venta que ha tenido siempre anteriormente por diferentes aspectos como aplicaciones de TEMU, como aplicaciones de Shein que ya están llegando hasta las casas y la competencia es una competencia desleal y no estamos buscando esa estrategia para la protección de estos pequeños y medianos empresarios. La verdad, honorables concejales, el calzado está desapareciendo, las empresas están desapareciendo y qué estrategia vamos a tener ahí, mi doctor Bello, porque realmente hoy el calzado representaba muchos empleos en Bucaramanga y hoy cada día hay menos empleos, cada día hay menos mano de obra, no estamos preparando a los jóvenes. No estamos haciendo una estrategia positiva para que el joven eh ingrese a este a este arte tan hermoso, como les decía, y qué estamos haciendo nosotros como concejales, pero también como gobierno municipal. Creo que eso es una de las inquietudes que tengo mi doctor, porque sí creo que ustedes no tienen el presupuesto suficiente para las diferentes eh inquietudes de los empresarios. También me preocupa la informalidad, más del 50% no solo en Bucaramanga, sino en el país. No hay formalidad. ¿Qué hacemos para que también estos empresarios se vuelvan formales? Sé que hoy con esa iniciativa del gobierno nacional que hoy quiere implementar y subir más el salario mínimo, entonces, los empresarios, ¿qué van a hacer? cómo van a hacer esa estrategia para tener más empleados. Por eso también es la informalidad. Entonces, mi

 CONCEJO DE BUCARAMANGA	CONCEJO MUNICIPAL DE BUCARAMANGA				
	ACTA CORPORATIVA DE SESIONES				
	Versión: 02	Fecha: MARZO DE 2026	Código: CPOL-FT-01	Serie:	Página 19 de 48

doctor Bello, eso es muy importante que nosotros como gobierno, yo soy de aquí de del partido de la U, siempre he sido de gobierno, pero sí apoyar ese clúster del calzado, apoyarlo, motivarlo, esa feria de Bogotá, ¿por qué no traemos esa feria de Bogotá para Bucaramanga? que no sea en Bogotá, es que tenemos más empresarios en norte de Santander, en Santander, que les quede más cerca implementar ese tipo de feria aquí en Bucaramanga, implementar otro tipo de tecnología. No nos podemos quedar en ese Marketplace porque así como China hace una aplicación y llega hasta acá un producto, porque nosotros como Bucaramanga, por eso el exigido al gobierno municipal es que por qué no implementamos la Secretaría de las Tic, porque gracias a una a una secretaria de las TI pues podemos tener tecnología, que es ahora es donde se está moviendo el comercio del mundo. Entonces, doctor, ¿qué hacemos? ¿Cómo lo podemos lograr a corto, a mediano a largo plazo? Porque Bucaramanga tiene que ser competitiva y eso está en la mano de nosotros los concejales, pero la mano de ustedes como secretarios. Muchas gracias, señor presidente.

INTERVENCION DE H.C GUSTAVO ADOLFO ARDILA AYALA: Réplica, presidente.

PRESIDENTE: Gracias honorable concejal Yesid Bello. Tiene un minuto por réplica. Honorable concejal Gustavo.

INTERVENCION DE H.C GUSTAVO ADOLFO ARDILA AYALA: muchísimas gracias. No, muy de acuerdo con el mi compañero Yesid los recursos, ¿dónde están? Y Yesid hay una cosa que tú mencionas, es muy cierto. Bucaramanga en una época era el icono de del calzado, el icono de la confección infantil, el icono de la marroquinería, la bisutería. Y lo que usted dice es cierto Lastimosamente las tendencias, la apertura económica, el cómo viene países super industrializados como China, pues arroparon y acabaron, pero sobre todo es el temor escénico a volver a salir y es lo que el instituto quiere volver. Claro, nosotros esto se necesita plata, se necesita muchos recursos. El año pasado acompañé a los del clúster del del calzado y la marroquinería en algo que es el acompañamiento y la transformación tecnológica y empezarle a cambiar al empresario el chip del temor de hacer lo que siempre hacía en su empresa, en su taller pequeño de calzado, pues ya cambiarle el chip a que venga innove, transforme, presente, eh muestre lo que está haciendo a nivel nacional. Pues muy de acuerdo en que esto se necesitan más recursos, no sé de dónde sacarlos. Muchas gracias.

PRESIDENTE: Gracias, honorable concejal Gustavo Ardila. Tiene la palabra honorable concejal Andrés Díaz.

 CONCEJO DE BUCARAMANGA	CONCEJO MUNICIPAL DE BUCARAMANGA				
	ACTA CORPORATIVA DE SESIONES				
	Versión: 02	Fecha: MARZO DE 2026	Código: CPOL-FT-01	Serie:	Página 20 de 48

INTERVENCION DEL H.C ANDRES FELIPE DIAZ AREVALO: Gracias, presidente. Bueno, inicial quiero saludar al doctor Clinfor. Sé la calidad de persona que es, lo profesional que es. Lo conozco hace más de 10 años y siempre le he rescatado eh lo profesional y lo buena persona que es. Independientemente, ya aquí estamos en otro escenario, Dr. Clinfor un escenario en el cual usted tiene ahorita una dirección, una dirección que usted le está tocando eh pedalear, le está tocando remar. Desde aquí el Concejo pues estaremos dispuestos a darle adiciones porque verdaderamente lo necesita. Pero sí estoy muy de acuerdo también con mi compañero, tanto Yesid como Gustavo. Mi papá trabaja hace muchos años, hace más de 30 años en la industria del calzado. La industria del calzado desde hace unos 10 años para acá ha venido decayendo en pasos gigantes. Pero la fuerte institucional del doctor Clinfor solamente es para unos. Esto muchas veces impide a que las empresas, tanto pequeñas, medianas y grandes empresas, puedan tener un apoyo de la misma administración. En sus manos está poder hacer mesas de trabajo tanto con las empresas de calzado, las peleterías y demás insumos que puedan eh pertenecer a este gremio del calzado y poder empezar a ayudarles con algo porque verdaderamente lo necesitan. Hoy sabemos que los aranceles que está colocando Ecuador es muy grande y saber que la importación de Bucaramanga hacia Ecuador era prácticamente un 30% a 50%. Y esto hoy está perjudicando a muchas empresas y esas empresas también están sus familias, sus hijos que están eh quedando en riesgo de quedarse sin un trabajo porque hay que bajar mano de obra, hay que empezar a a cambiar muchas cosas de las empresas. Dr. Clinfor en su informe vi que también van a haber unidades productivas, pero esas unidades productivas necesitan recursos. Y vuelvo y reitero, desde aquí el Concejo, yo como concejal de Bucaramanga estaré dispuesto a hacer estas adiciones que usted necesita, porque créame que cuando un emprendedor, cuando una persona que tiene una empresa se le da una ayuda, créame que eso es muy gratificante. Y cuántas empresas en el mundo han recibido ayudas así, así sean sencillas. Hoy son una de las mejores empresas del mundo y están dando empleo a mucha gente. Dr. Clinfor, para finalizar también quisiera que se viera el enfoque de género en los empleos. Sé que el en el en hay camello, creo que es el la estrategia en la estrategia que usted tenía y que fue muy buena porque yo vivo ahí cerca de Neomundo y vi la cantidad de personas que fueron y que querían un empleo, pero también hay que darle trabajo, doctor Clinfor, yo quiero que esto usted hoy lo haga con su equipo de trabajo. Sé que la problemática es en general, que la problemática está en las familias bumanguesas, pero nos estamos olvidando de un enfoque, las personas LGBTQ+, las trabajadoras sexuales, que hoy sabemos que no es un trabajo malo porque lo hacen, pero nadie nos ponemos en los zapatos de las de ¿presidente me regala 2 minutos? Pero nadie, nadie se pone en los zapatos de todas

 CONCEJO DE BUCARAMANGA	CONCEJO MUNICIPAL DE BUCARAMANGA				
	ACTA CORPORATIVA DE SESIONES				
	Versión: 02	Fecha: MARZO DE 2026	Código: CPOL-FT-01	Serie:	Página 21 de 48

estas personas. hoy en sus manos está de poder empezar a cambiarle la vida a todas esas personas. Como concejal siempre he sido muy crítico y siempre he dicho que hay que empezar a ayudar desde fondo porque muy fácil es criticar a muchas personas por su trabajo o por su condición, pero estamos haciendo algo para cambiarlo, ¿no? Verdad. Entonces, Dr. Clinfor, sé porque cuando usted fue director de, de tránsito de Girón, a usted los trabajadores lo querían muchísimo, pero era fue por la calidad de persona que fue. Usted no tiene ni color político ni tendencias que quieran abarcar a otras personas, ¿no? Por eso hoy desde aquí el Concejo le digo que en sus manos está también poder ayudar a estas poblaciones. Gracias.

INTERVENCION DEL H.C JOSE DAVID CAVANZO ORTIZ: para registrar asistencia. Presidente, por favor.

PRESIDENTE: Señor secretario, registrar la presencia del honorable concejal José David Cavanzo.

SECRETARIO: Señor presidente, se registra la presencia en el recinto del honorable concejal José David Cavanzo Ortiz.

PRESIDENTE: Le vamos a dar la palabra al honorable concejal Diego Armando Lozada Trujillo, después honorable concejal Luis Fernando Castañeda. Seguidamente le damos la palabra al honorable concejal Oscar Díaz y seguido de Luis Eduardo Ávila y Henry Gamboa.

INTERVENCION DEL H.C DIEGO ARMANDO LOZADA TRUJILLO: Gracias, presidente. Mire, primero que todo quiero eh tomarme el espacio para agradecer a las medias de la nona por ese detalle que ha tenido acá con los corporados por un emprendimiento popular y también eh ahí los estoy siguiendo ya en redes para sumarme a esa cadena de productividad que se necesita en Bucaramanga. Ahora, entrando en materia del informe, eh director, yo estoy muy preocupado con el tema de los proyectos. Estamos arrancando ya el cuarto mes. Este es un informe trimestral, pero eh quiere decir que esto va a arrancar cuándo en forma, es decir todos esos proyectos que están ligados al plan de desarrollo. Según el informe hay varios en 0% en lo que es la ejecución. Queremos saber ese plan de ejecución porque nosotros tenemos un problema acá, concejal Ayala, con las los funcionarios y los secretarios de despacho. Y es que muchas veces se quejan de que no hay plata, pero no la ejecutan. Yo creo que ese no va a ser el caso del IMEBU en este año, porque al final de cuentas llegamos, concejal Luis Ávila, ahorita en unos días vamos a tener que adicionar más de 330 y pico mil millones de pesos que no se ejecutaron en el 2025. Y eso quiere decir que la plata está, pero no la ejecutan. Y ese es el gran problema y la gran discusión que hemos tenido con esta administración. José,

 CONCEJO DE BUCARAMANGA	CONCEJO MUNICIPAL DE BUCARAMANGA				
	ACTA CORPORATIVA DE SESIONES				
	Versión: 02	Fecha: MARZO DE 2026	Código: CPOL-FT-01	Serie:	Página 22 de 48

regáleme la imagen. **(PROYECCION DE IMAGEN)** Yo quiero generar una discusión sobre lo que está pasando con la informalidad laboral en Bucaramanga. Si bien el desempleo bajó dos puntos en Bucaramanga, 0.2 puntos, de 8.9% a 8.6% Lo que sí subió fue el tema de la informalidad laboral con un 4.5 y la desocupación laboral de los jóvenes aumentó un 14.9%. Y es ahí donde nosotros, concejala Daniela, sabemos y les decimos acá a las corporaciones públicas, tenemos una idea, porque muchos en redes sociales dicen, "Estos concejales solo hacen sino oponerse. Estos concejales solo hacen sino alzar la voz, pero también proponemos y el problema es que las propuestas también dependen de la administración porque por muy buenas ideas que traigamos acá, si no avanzamos se queda en nada. Y esa desocupación laboral juvenil es lo que nos llevó desde el 2025 a establecer esta estrategia de camello sin experiencia para los jóvenes y esa funcionalidad permitiría que casi 500 jóvenes de Bucaramanga tuvieran su primera experiencia laboral. Yo quiero hoy preguntarle en qué han avanzado, qué mesas han tenido con la Secretaría Administrativa, qué han logrado destrabar, que han logrado ejercer para poder entregar una posibilidad y decir, presidente permítame 3 minutos y concluyo y decirles a los jóvenes oiga, no se vaya para España a lavar baños. Oiga, no se vaya para Estados Unidos a pasar necesidades, aunque haya pagan en dólares." Concejales Cavanzo, es la gran diferencia. pues venga y tenga su primera experiencia laboral acá con el municipio, de sus impuestos, de los que pagan los impuestos, pues va a tener su primera experiencia laboral. Yo creo que es una herramienta muy puntual director, y ustedes no la han aprovechado y es importante que eso ayude a acabar esa desocupación laboral. Más de 300 y puntas locales tiene desocupados en estos momentos el DADEP en varios centros comerciales Fegali, San Bazar. Yo quiero preguntarle qué articulación han tenido con el DADEP para decirle a los emprendedores también, venga, aquí hay un local por parte de la administración municipal para que ejerza sus actividades comerciales. Ahí dejamos otra propuesta, concejal Yesid bello, que usted es muy muy acucioso con el tema del turismo, que ahorita lo vamos a tocar también, que no lo vimos establecido en una dinámica económica a favor de la ciudad y es importante también pensar en ese ejercicio del turismo. Y quiero cerrar con una crítica constructiva. Hace año y medio yo voté un proyecto negativo acá en el Concejo de la ciudad de Bucaramanga que le quitaba 4.000 millones de pesos al IMEBU. 4,000 millones de pesos que hubiéramos podido utilizar para inyectarlos a los 526 millones de pesos que ustedes tienen hoy para línea de crédito de apoyo. El tema es que se necesita el recurso y en vez de pensar en invertir 2600 millones de pesos en cada estación Pastor de Metrolínea para remodelarlas, pues, ¿cuántos emprendimientos no apoyamos en Bucaramanga? Dígame si eso no es dinamizar la economía y mover la plata, que es invertirla en la gente, pero nos preocupa que el gasto se nos

 CONCEJO DE BUCARAMANGA	CONCEJO MUNICIPAL DE BUCARAMANGA				
	ACTA CORPORATIVA DE SESIONES				
	Versión: 02	Fecha: MARZO DE 2026	Código: CPOL-FT-01	Serie:	Página 23 de 48

quede director en una indebida planeación de la ejecución de los proyectos. Pues le digo aquí nosotros, concejal Gustavo, tenemos la posibilidad de apoyar lo bueno y rechazar lo malo. Eh, hemos aprobado casi 2.2 billones de pesos de recursos a esta administración y a la administración anterior, pero lo que uno critica es por qué si uno les aprueba la plata no la ejecutan. Y es ahí donde empiezan los problemas y empiezan las inconsistencias. Y sobre lo del clúster del calzado, yo sí creo que hay que pasar al siguiente nivel. Eh, le dejo una propuesta también. La oficina de la OFAI tiene una meta de realizar la política pública de internacionalización de Bucaramanga y es el momento de que se le invierta la tecnología y es el momento de que aprovechemos la mano de obra también calificada que tenemos en Bucaramanga para llegarla al siguiente nivel y podamos nosotros ser ese eje de productividad del calzado a una gran escala, a un ejercicio mayor del país y del territorio. Presidente, muchísimas gracias.

INTERVENCION DEL H.C ELKIN YESID BELLO PEÑA: presidente, por réplica, por favor, el uso de la palabra.

PRESIDENTE: El honorable concejal Diego Armando lo nombró. Honorable concejal Yesid Bello. ¿Sí?

INTERVENCION DEL H.C ELKIN YESID BELLO PEÑA: tiene que estar pendiente, presidente, por favor.

PRESIDENTE: Solamente replico y quiero constatar, honorable concejal Jess Bello, todos los días estoy pendiente de muy temprano acá en el recinto. Tiene un minuto, honorable concejal.

INTERVENCION DEL H.C ELKIN YESID BELLO PEÑA: Bueno muchas gracias, presidente. No, es que estaba hablando el honorable concejal Diego Armando el turismo, pero para lograr el turismo necesitamos hacer grandes obras. Llevamos más de 12 años sin hacer una obra representativa por la ciudad. Tecnológicamente necesitamos que los semáforos de Bucaramanga lleguen a Bucaramanga. Necesitamos hacer la 45 con novena. Necesitamos hacer la 2 W para volver más atractivo la ciudad. Es que mire, Barranquilla tiene la rueda de la fortuna y Bucaramanga. ¿Qué? ¿qué es lo que está pasando aquí en Bucaramanga? Nosotros no podemos ser atractivos como ciudad y para ser atractivo necesitamos obras. Entonces, muchísimas gracias, presidente. Yo sé que usted está muy pendiente. Gracias por ese minuto de réplica, pero quiero decirles también que para que vengan diferentes eventos como el deporte, también necesitamos escenarios deportivos de alto nivel, honorable concejal Chumi, porque el deporte también genera turismo en Bucaramanga y puede generar turismo en Santander. Muchas gracias.

 CONCEJO DE BUCARAMANGA	CONCEJO MUNICIPAL DE BUCARAMANGA				
	ACTA CORPORATIVA DE SESIONES				
	Versión: 02	Fecha: MARZO DE 2026	Código: CPOL-FT-01	Serie:	Página 24 de 48

PRESIDENTE: Tiene la palabra, honorable concejal Luis Fernando Castañeda.

INTERVENCION DEL H.C LUIS FERNANDO CASTAÑEDA PRADILLA:
presidente, muchas gracias. Déjeme tomarme un sorbo de café colombiano. Café Águila Roja, el mejor café del mundo está aquí, gracias a usted, señor presidente. Es el de la mesa ¿no? bueno, quiero presidente agradecerle por permitirme el uso de la palabra en este importante debate. Igualmente, agradecerle, Dr. Clinfor, el detalle habla bien de usted y del instituto. Esos detalles son muy importantes para esta corporación. Tu amor en el efecto mariposa, dos boletas, el famoso Gustavo, eh efecto del aleteo de la mariposa que puede causar muchas consecuencias. Es lo que llaman la teoría del caos. Me gusta esa obra de teatro. Y allá está el doctor Cliffor gracias por esa invitación. Decirle, Dr. Clinfor, que le deseo todos los éxitos del mundo al frente del IMEBU para recordarle, concejales, concejal Jorge Flórez, ustedes que están inquietos en esos temas. En el año 2025 condenaron a un exdirector del IMEBU por corrupto. Este instituto no puede regresar al pasado. Yesenia no puede regresar al pasado. Aquí no puede ser que los institutos como el IMEBU que manejan los recursos públicos que son tan necesarios en todo lo que acaban de decir, por ejemplo, mi hermano del alma Yesid Bello, terminen en el bolsillo de los pícaros, de los corruptos, de los sinvergüenzas que utilizan lo público para enriquecerse. Y aquí estamos vigilantes, Dr. Clinfor sé de su trayectoria ya expuesta por alguno de mis compañeros. Sé de la calidad de equipo que usted tiene, que hoy le acompaña, pero sí es muy importante manejar con pinzas los dineros de los ciudadanos. Y ahí entro en un tema sensible, el famoso gota gota. Yo le quiero pedir hoy, Dr. Clinfor y a el IMEBU y a este gobierno de Cristian Portilla, que junto con el Concejo de Bucaramanga montemos un bloque de búsqueda para ir por los criminales, esas bandas criminales que hoy se enriquecen basados en la violencia, en la extorsión, en la amenaza con el famoso gota gota, que solo lo que hace es empobrecer más el bolsillo de esos informales que hoy quieren llevar el sustento, el pan a la mesa de sus hogares. Vi que hay una serie de recursos que van a ser destinados a los emprendedores, pero yo quiero decirle, Dr. Clinfor, que el famoso gota gota no es solo un fenómeno económico y social, sino al mismo tiempo es un fenómeno criminal que debe desaparecer de Bucaramanga. Y usted como director del IMEBU junto con este gobierno nos tiene que ayudar con estrategias que deben ser integrales para fortalecer a esos informales que necesitan liquidez para mantener sus negocios, pero que también necesitan apoyo para evitar las amenazas de esos criminales que deben caer por parte de las autoridades y de este gobierno. Y ahí yo espero, Dr. que usted tenga esa capacidad de ayudarnos con este Concejo para ir por ellos donde se metan, porque no puede ser posible que haya ciudadanos amenazados, extorsionados

 CONCEJO DE BUCARAMANGA	CONCEJO MUNICIPAL DE BUCARAMANGA				
	ACTA CORPORATIVA DE SESIONES				
	Versión: 02	Fecha: MARZO DE 2026	Código: CPOL-FT-01	Serie:	Página 25 de 48

día a día por esta serie de bandidos que hacen lo que quieren, se pavonean por toda la ciudad. Falta caminar por el paseo del comercio, concejal Oscar Díaz, para ver cómo se encuentra uno con estos bandidos amenazando a la gente pobre de esta ciudad, porque les prestan dinero al paga diario de una manera exagerada, explotando a estas familias. Y el gobierno a veces, concejal Jorge Flórez, se hace el de la vista gorda frente a esta situación. ¿Cuántos años llevas? Cuánto agradezco la propuesta, concejal Flórez del mejor presidente que ha tenido Colombia, Álvaro Uribe. La economía fraterna, la economía fraterna del Centro Democrático y que se va a implementar en el gobierno de Paloma Valencia, lo que quiere es erradicar precisamente eso, llevando los recursos de los colombianos a estos ciudadanos que necesitan, porque la economía fraterna tiende a mejorar la dignidad humana y a erradicar esa ausencia del Estado con esta serie de personas que son tan necesitadas. Propongo, decía el concejal Lozada, hay que proponer. Yo propongo microcrédito express entre 24 y 48 horas para estos ciudadanos víctimas del Gota gota. Propongo que no se les tenga en cuenta su historial crediticio. Concejal Javier Ayala. Propongo que el pago sea diario y flexible y que sea imitando el paga diario del gota gota, pero que sea legal por parte del IMEBU y por parte del gobierno de Bucaramanga. Ahí podemos hacer convenios con los bancos para que sean ellos los que tramiten los recursos, pero que sean a tasa cero. Y por supuesto, reitero, en 24: horas, porque es que el ciudadano pobre que tiene un negocio informal le toca acceder a estas bandas de criminales porque le ofrecen el recurso de manera inmediata y ellos necesitan comer. Allá en la casa hay niños esperando. Hay que pagar un estudio, hay que darle de comer a los niños, hay que cuidar a los viejitos. Y esa necesidad sentida es la que le permite a estos bandidos lograr minimizar a estas personas, que se hagan brigadas en los barrios, en los centros comerciales, en las plazas de mercado para ofrecer este tipo de programas que deben ser implementados de carácter urgente. Yo sé que hay recursos para los emprendedores, pero yo quiero que nos enfoquemos más en esos ciudadanos que necesitan tanto apoyo y que hoy están en las calles de Bucaramanga no viviendo, concejal Lozada, sobreviviendo y eso es muy doloroso. Así es de que todas estas acciones merecen todo el apoyo del Concejo y Chumi Castañeda, concejal de Bucaramanga como presidente de la Comisión de Hacienda y Crédito Público está listo a apoyar este tipo de decisiones y de estrategias con mi voto positivo y por supuesto concientizando la comisión y concientizando a todo el Concejo de Bucaramanga. Termino presidente, dándole las gracias a estos teléfonos que no paran de sonar, que le demos ese golpe a los criminales, que vayamos por ellos y que el Estado sea capaz de ponerse los pantalones para erradicar la pobreza de los informales, que son la mayoría de nuestra ciudad, atacando a aquellos que le hacen daño, que los amenazan y que Los

 CONCEJO DE BUCARAMANGA	CONCEJO MUNICIPAL DE BUCARAMANGA				
	ACTA CORPORATIVA DE SESIONES				
	Versión: 02	Fecha: MARZO DE 2026	Código: CPOL-FT-01	Serie:	Página 26 de 48

extorsionan, no más. Y el Concejo levanta la voz y le quiere decir desde este micrófono que vamos a ir por ellos, así se metan debajo de las piedras. Las ratas tienen que estar en la cárcel. Muchas gracias, señor presidente.

PRESIDENTE: Gracias, honorable concejal Luis Fernando Castañeda, le damos la palabra honorable concejal Oscar Díaz.

INTERVENCION DEL H.C OSCAR JAVIER DIAZ LAYTON: Me toca pegármele a ese discurso. Presidente, gracias por el uso de la palabra. darle la bienvenida nuevamente al Dr. Clinfor, a todo su equipo de trabajo, felicitar ese discurso del concejal Chumi Castañeda, de verdad que muy profundo y muy amplio y esta credencial, concejal Chumi, cuando hayan proyectos como los que usted acabo de decir, créame que desde esta credencial también va a contar con un voto positivo, porque es importante apoyar a la ciudad Dr. Clinfor. Eh, estábamos estaba mirando el informe de gestión y hay un tema específico del cual yo quiero hablarle hoy y es el tema de las personas con discapacidad. Vemos un número un número bajito hacia esas personas y yo quiero referirme hoy a dos temas que para mí son muy importantes. No los más importantes porque creo que todos los temas son importantes para alguien. Cada tema es importante para alguien, pero quiero basarme en dos en dos temas que creo que a la población con discapacidad le sumaría muchísimo. El primero es hablarles con respecto a los subsidios de microempresarios y de personas emprendedoras. Yo quisiera hoy hay una palabra que estamos usando mucho, Dr. Clinfor, que es el enfoque diferencial. Y yo quisiera saber cómo el IMEBU ha trabajado con ese enfoque diferencial para garantizar estos subsidios a las personas con discapacidad. Quisiera eh saber cómo está trabajando el IMEBU para que las personas con discapacidad puedan entrar al bienestar de este subsidio. Porque nosotros nos hemos dado cuenta y hace poco los concejales, si se acuerdan, hubo una actividad aquí en el Concejo, una condecoración y ese día invitaron a la a un, déjenme a ver si encuentro aquí el nombre para darle con con exactitud un grupo de niños con discapacidad que vinieron y nos dieron un show. ¿Usted se acuerda? Bueno, se se me escapa ahorita el nombre, doctor Clinford, pero trajeron al a un a un grupo con de niños con discapacidad que algunos tocaban, piano, eh flauta, la EMA los trajo, pero tienen un nombre. Entonces, goticas de esperanza, si no estoy mal, algo así, ¿no? Gotas de amor, no creo que es gotica de esperanza. Entonces, Dr. Clinfor teniendo esta herramienta como estas personas con estos niños con discapacidad que tienen un show hermosísimo de música, qué importante que en eventos, por ejemplo, como en el evento que hicieron en Neomundo de Camello si hay, qué importante que en cierto momento de esas actividades le dieran ese espacio a este grupo que, si no estoy mal, se llama Goticas de Esperanza. presidente, si me regala 4 minutos más, por favor. Entonces,

 CONCEJO DE BUCARAMANGA	CONCEJO MUNICIPAL DE BUCARAMANGA				
	ACTA CORPORATIVA DE SESIONES				
	Versión: 02	Fecha: MARZO DE 2026	Código: CPOL-FT-01	Serie:	Página 27 de 48

vincularlos a ellos, a las personas con discapacidad estos eventos, ¿qué nos trae? Uno: comenzar a tenerlos en cuenta. Es importante que las personas con discapacidad se puedan tener en cuenta en todos los aspectos, pero número dos: es la manera en que nosotros le estamos mandando el mensaje a ellos y diciéndoles, "Ustedes tienen mucho talento." Porque las personas con discapacidad son personas que tienen muchísimo, muchísimo talento. Yo escuchábamos a la niña que tocaba ese día la flauta traversa y yo me preguntaba, bueno, ¿cuántos de los 19 concejales que hay aquí tocamos flauta traversa? Algunos el Chumi, algunos, algunos, algunos ni siquiera el timbre de la casa entonado son capaces de tocarlo. Entonces ellos tienen mucho talento. Por eso invitarlo, Dr. Clinfor, a que apoyemos y siempre lo hemos dicho en nuestro discurso siempre ha estado el que las personas con discapacidad no quieren un mercado de 100,000 pesos, ni quieren un bono solidario de 80,000 pesos. Lo que más buscan las personas con discapacidad es mostrar que ellos son capaces de ser autosostenibles y para eso, ¿qué hay que darles? Oportunidades. Entonces, a eh el último censo que tuvo Bucaramanga, concejal Chumi Castañeda, el último censo que tuvo Bucaramanga para personas con discapacidad, que fue más o menos hace 13 años, había en Bucaramanga 35,000 personas con discapacidad. Entonces es una población grande que es importante, Dr. Clinfor, que en programas como estos, en programas como el, el subsidio al microempresario, es importante que los tengamos en cuenta y que las cifras en yo sé que usted está capacitado para eso, Dr. Clinfor, por eso es que está en ese puesto que está. Yo sé que día a día que usted traiga el informe de gestión, esta cifra debería de ir creciendo hacia ellos. Y el segundo que es el segundo tema que es de lo que le vengo hablando, que es con el tema de Camello si hay qué medidas se ha realizado para invitar y atraer la población con discapacidad. Creo es muy importante cómo se le entrega el mensaje a ellos para decirles, muchachos, trabajo, muchacho, muchachas, trabajo para ustedes también hay. Eh, tengo la oportunidad de conocer una persona con discapacidad, que su cuerpo está prácticamente que el 90% paralizado. Su mamá es quien, quien lo lleva, voy a reservarme el nombre, pero su mamá es quien lo lleva a las citas, a las reuniones. Y nosotros en la mesa de trabajo que hemos estado teniendo con la Secretaría de Desarrollo, lo hemos invitado y me causa impresión que es una persona que está en silla de ruedas, lo que puede mover es su boca, sus ojos y solamente las manos, los dedos, pero es abogado y administrador de empresas y ustedes lo van a conocer porque le vamos a dar un espacio aquí para que venga y muestre, muestre su talento. Pero qué importante que el modo en que nosotros anunciemos estos espacios y estas oportunidades sea certero, sea contundente, que podemos que podamos tener la certeza de que la manera en que estamos informando las oportunidades que hay tenga tenga coherencia en la medida en que las hojas de vida llegan y que

 CONCEJO DE BUCARAMANGA	CONCEJO MUNICIPAL DE BUCARAMANGA				
	ACTA CORPORATIVA DE SESIONES				
	Versión: 02	Fecha: MARZO DE 2026	Código: CPOL-FT-01	Serie:	Página 28 de 48

las hojas de vida sean registradas. Y Dr. Clinfor, pedirle un favor en estos en estos espacios como Camello si hay en estos espacios de subsidio de microempresarios. Importante, Dr. Clinfor, que usted nos ayude a mostrar que Bucaramanga, que este gobierno, el gobierno del del alcalde Cristian Portilla, que podamos mostrarle al mundo entero, que podamos mostrarle a Colombia que Bucaramanga es una ciudad que está teniendo en cuenta la población en discapacidad, que en cualquier lugar donde vayamos, que en cualquier lugar a cualquier almacén que entremos, a cualquier empresa que entremos, haya una persona que le entienda el lenguaje de señas a las personas con discapacidad, que hayan rampas para la las personas que no tienen, tienen dificultad con la movilidad. Eso nos muestra que nosotros estamos teniendo en cuenta a esta población que, vuelvo y le repito, es una población que tiene que ser superimportante para cada secretaría, para cada descentralizado y para la administración. No se olvide ese mensaje que las personas con discapacidad tienen que ser importantes y yo sé que usted, doctor Clinf, lo entiende muy bien y que las cifras van a ir aumentando. Presidente, gracias por el uso de la palabra.

PRESIDENTE: Gracias honorable concejal Oscar Díaz. Tiene la palabra el vicepresidente Luis Eduardo Ávila Castelblanco. Después tiene la palabra el honorable concejal Henry Gamboa, Javier Ayala, Nelson Mantilla y la honorable concejal Daniela Torres.

INTERVENCION DEL H.C LUIS EDUARDO AVILA CASTELBLANCO: presidente, muchas gracias por el uso de la palabra. Un cordial saludo para usted, para los compañeros concejales, para darle la bienvenida al Dr. Clinfor y su equipo de trabajo. Dr. Clinfor, cuando hablamos de trabajo y de las necesidades de los bumangueses, se ha vuelto una prioridad, incluso en muchos discursos políticos, garantizándole a los ciudadanos de que van a tener una oportunidad laboral. Pero usted es el director de la oficina que muchos miran con deseo y con de verdad con ese apoyo que necesitamos los bumangueses. Yo tengo que decirlo de que usted, por ejemplo, con este obsequio que nos traen los emprendedores, las medias de la nona, donde sé que ustedes en el IMEBU les están dando a estos emprendedores ese apoyo y esa enseñanza de que saquen un producto de calidad para que los bumangueses los compremos, los sigamos y que los apoyemos, que es lo más importante. Y eso se llama gestión. Y también cuando vemos que se hay eventos y se dinamiza la economía apoyando diferentes eventos, cinco exactamente. Beneficiando 74 emprendimientos, vinculando más de 100 empresas en la feria de empleo, ofertando más de 4,000 vacantes y se estima más de 76,000 asistentes a un solo evento. Eso se llama trabajo, eso se llama gestión y eso es lo que necesitan los bumangueses. Pero si también tenemos que hacer esas alianzas estratégicas

 CONCEJO DE BUCARAMANGA	CONCEJO MUNICIPAL DE BUCARAMANGA				
	ACTA CORPORATIVA DE SESIONES				
	Versión: 02	Fecha: MARZO DE 2026	Código: CPOL-FT-01	Serie:	Página 29 de 48

con la misma institucionalidad. Uno de mis compañeros que antecedió la palabra y yo le puedo colaborar con esto, Dr. Clinfor, en los eventos deportivos podemos hacer de que los emprendedores también lleguen. Estamos a puertas de la media maratón ciudad bonita, autoría de esta curul y ahí nosotros podemos hacer esa alianza con el Inderbu para que en la en la Expo estén los emprendedores que manejen la línea de deporte y pueden estar ahí en ese escenario deportivo donde se entregan los kits y que hagan parte los emprendedores de lo mismo. mismo en el evento del reto Santander, edición Ciudad Bonita, que también es autoridad de esta curul, de ese gran importante evento ciclista. También podemos hablar con los organizadores y que lleguen los emprendedores también a la feria Expo para que ellos participen y eso es dinamizar la economía. Usted viene con muy buenas ideas, viene haciendo una muy buena gestión y tiene que seguir haciéndolo. A pesar de que desafortunadamente la guerra de los hijos a nivel interno administrativo quiere meterle la piedra del zapato a usted, a su gestión y eso no tiene que ser así. Y desde esta curul vamos a ser muy críticos y vamos a hacer seguimiento a las personas que no quieren que el IMEBU surja. Uno de mis compañeros lo decía. Hace unos años, un director del IMEBU se vio inmerso en un proceso por gastarse la plata para beneficio propio. Aquí no lo vamos a permitir y aquí no vamos a castigar a los empresarios que están haciendo el apalancamiento y el apoyo a usted, Dr. Clinfor, para que se hagan las actividades y todo y vamos a castigar a los empresarios para que los empresarios simplemente cojan y se vayan a buscar otras oportunidades, porque aquí cuando se hacen las cosas y se dicen, hay que cumplirlas. Y entonces aquí no vamos a dejar que otras personas vengan a dañar la gestión que se viene realizando de parte de su dirección. Dr. Clinfor, también esto de los préstamos a los emprendedores a tasa cero hay que aplaudirlo. Yo se lo dije a un director saliente de la del periodo de Juan Carlos Cárdenas, ¿por qué nosotros no podemos apalancar tasa cero para los emprendedores? Y la respuesta de él me decía, es que los bancos no lo permiten. Pues obviamente que no, porque hay una negociación interna con la administración. Y se lo dije en la cara y aquí se lo digo a usted. Le aplaudo a esa gestión de que logre conseguir esa tasa cero para los emprendedores porque lo necesitamos realmente como lo decía el concejal Chumi, traigo las palabras a colación de él, dejemos sacar ese negocio del gota gota y es aquí donde nosotros le podemos dar la oportunidad a esos emprendedores. Muchos emprendedores no tienen el capital y lo que llegan a decir es, ¿cómo hago yo para subsistir? Yo soy docente y tengo en las Unidades Tecnológicas de Santander muchos chicos que son emprendedores y me lo han dicho profe, podemos aguantar dos, tres meses, pero después no tenemos el capital. ¿Cómo? Entonces, ¿quién nos puede prestar? Nos toca ir al gota gota. Así me lo han dicho. Pero si logramos nosotros canalizar este apoyo, sería muy

 CONCEJO DE BUCARAMANGA	CONCEJO MUNICIPAL DE BUCARAMANGA				
	ACTA CORPORATIVA DE SESIONES				
	Versión: 02	Fecha: MARZO DE 2026	Código: CPOL-FT-01	Serie:	Página 30 de 48

importante para que esos emprendedores, sobre todo jóvenes, tengan una oportunidad laboral en el mercado comercial. Aplaudó también y tengo que destacarlo. Por fin hemos desligado que nosotros no somos la sucursal de la Cámara de Comercio. Eso es algo muy importante porque antes éramos la éramos la sucursal de la Cámara de Comercio y todo era para la Cámara de Comercio, ¿no? Es que el IMEBU tiene identidad propia y tiene que tenerla y así es como tenemos que seguir trabajando. Y siempre lo he dicho, no nos volvamos una recolección de hojas de vida. Démosle la oportunidad a esas personas que nos llevan su hoja de vida con una esperanza que podemos ejecutar y que tener proyectos importantes para ellos, para su labor. No siendo más, señor director, le deseo lo mejor, siga adelante porque viene activando la economía. Desde esta curul también más vamos a apoyar y hago parte de la Comisión de Hacienda y Crédito Público para que si el IMEBU necesita más plata, pues que lo hagamos. Es más, ahorita estamos a puertas del proyecto de acuerdo de revisar las metas de desarrollo. Entonces, pues ahí podemos mirar si el IMEBU está o necesita más recursos, pues tenemos que abrir el debate aquí en esa modificación del plan de desarrollo para que el IMEBU tenga más dinero y pueda generar oportunidades para los ciudadanos bumanguenses. Presidente, gracias por el uso de la palabra.

PRESIDENTE: Gracias a usted, honorable concejal Luis Eduardo Ávila Castelblanco. Le damos la palabra al honorable con Henry Gamboa. Seguidamente va el honorable concejal Javier Ayala, Nelson Mantilla y la honorable concejal Daniela Torres. Como íbamos en los órdenes, ¿no? Henry tiene la palabra. Honorable concejal Henry Gamboa.

INTERVENCION DEL H.C HENRY GAMBOA VARGAS: Gracias, presidente. Saludar al director, a su equipo de trabajo. Bienvenido de nuevo al Concejo, varias cosas importantes en el informe, pero sí quisiera empezar refiriéndome a algo muy importante que debe tener en cuenta IMEBU y es tener un observatorio empresarial o ver cómo solucionamos el tema de informalidad. Yo creo que en la formalización está el éxito de pasar de nivel, porque mientras que sea informales, ninguna de las personas existe comercialmente, entonces ningún banco le va a prestar, ni siquiera IMEBU puede con las con las empresas de Coofuturo, bueno, las empresas que se dedican a hacer esos préstamos pueden acceder a un crédito. Dos, importante ver cómo, cómo vemos desde IMEBU le quitamos requisitos para los préstamos o cómo hacer para que estas personas emprendedoras que llevan muchísimos años teniendo su negocio, teniendo su emprendimiento, eh puedan acceder a estos créditos porque es que eh lo que vemos en la calle y yo que sé que es emprender, eh la mayoría de personas están reportadas, si sea por una factura Claro, o de Movistar o empresas Comcel que ya no existe. Entonces, ver cómo le ayudamos a minimizar esos requisitos,

 CONCEJO DE BUCARAMANGA	CONCEJO MUNICIPAL DE BUCARAMANGA				
	ACTA CORPORATIVA DE SESIONES				
	Versión: 02	Fecha: MARZO DE 2026	Código: CPOL-FT-01	Serie:	Página 31 de 48

porque creo que teniendo esa base importante, el observatorio de la microempresarial, sabemos cuánto tiempo tiene una empresa. Si una empresa tiene 10, 15 años, pues no la van a cerrar con que le prestemos 5, 10 millones de pesos o más. Sería bueno cómo minimizamos eso porque es que aquí es lo que decía mi compañero Chui, lo que está desangrando la economía es el gota gota. Venga, es que no es el 10-20, es que es el 50% que está cobrando intereses. Y si va en Bucaramanga, usted va por todos los informales y lo único que vemos es tres, cuatro gota gota gotas cobrando y le da un solo negocio en un en un mismo día. Entonces eso es lo que eso es lo que no deja. Adicionalmente, las familias de las familias de esos microempresarios, de esos empresas familiares o empresas que tienen la casetica, la chasa, vive el día a día y donde su canasta familiar cuesta el triple de lo que debería costar a una persona normal. Normalmente manejamos, manejamos a a la economía y y comparamos los precios con Centro abastos, por decir, si una libra de tomate ya vale 1500, usted en la tienda le vale un tomate 1,000 pes y el, y el y la persona que gane el día a día, que se gana los 50,000 60,000 pesos, ¿dónde compra? En la tienda. O sea, eso es lo que encarece el costo de las familias. Entonces, miremos cómo hacemos de mi esta credencial comprometido para que los recursos lleguen acá a IMEBU y que, verdad, se le ofrezca a esas personas que llevan mucho tiempo eh generando trabajo, generando empleo, porque eh hablando con un señor de la tienda me decía, "No, es que yo solamente genero un solo trabajo. Yo le dije, "No, y la la señora, la preventista que viene acá y le toma el pedido, el domicilio que pide, el taxi que le dé que va que viene de Centro abastos, o sea, son muchas cosas que está generando. Y créame que el de una tienda es importante como el que tiene 100, 500, 1.000 empleados. Todo hace parte de de ese tejido y Bucaramanga es una ciudad muy emprendedora y una Bucaramanga donde donde la gente se la rebusca. Pero ayudémosles del gobierno a que no creamos la política del gobierno, que es que si los si los pobres pasan a clase media o consiguen algo de dinero, se vuelven derecha. No, eso no es así. cambia de estrato. Entonces, entonces ahí no no esa no es la política que tenemos que hacer. Es la economía fraterna entre los gobiernos, entre el empresario, entre el empleado. Eso es lo que tenemos que hacer. Entonces, nosotros como gobierno, ¿qué tenemos que hacer? brindarle garantías y darle acceso a esos pequeños negocios para que pasen de nivel y se formalicen y generen más trabajo. Dándole esas oportunidades. Eh, en el tema de feria de empleo, importante seguir con las ferias de empleo. Créanme que ojalá podamos vincular la mayoría de empresas de Bucaramanga porque es una forma de garantizarle también a las personas, darle seguridad a esas personas que presenten su vida que realmente se tengan en cuenta. Sí, importante de pronto eh hacer un barrido de esas hojas de vida que están allá, pero que ya las personas consiguieron trabajo, ver cómo, cómo

 CONCEJO DE BUCARAMANGA	CONCEJO MUNICIPAL DE BUCARAMANGA				
	ACTA CORPORATIVA DE SESIONES				
	Versión: 02	Fecha: MARZO DE 2026	Código: CPOL-FT-01	Serie:	Página 32 de 48

depuramos esa lista y vemos cuál es las personas que hoy siguen buscando trabajo para minimizar el trabajo. Ya en una próxima feria, pues podamos mandar un mensaje masivo para que digan lo que quieran preséntese a esta convocatoria porque sería como interesante eso, proyectos importantes como las ferias, pero también hay algo hay algo que también quisiera tocar y ojalá aparte de utilizar Neomundo se pudiera usar Cenfer. Antes se hacía una feria del mueble de la madera, antes se hacían varias ferias de más eh más eh digamos más actividades como confecciones, joyería. Ojalá pudiésemos hacer una gran feria de Bucaramanga donde donde eh converjamos todos los entes productores de de Bucaramanga, que no solo sea el calzado, que no solo sea confecciones, sino ojalá tengamos esa pluralidad y así podamos eh podamos invitar a mucha más gente y sepan qué es Bucaramanga, qué es lo que aquí hacemos, porque aquí si vemos Floridablanca, Girón, Pía Cuesta, son la mayoría son eh eh municipios dormitorio, la mayoría trabajan es en Bucaramanga. Entonces, en Bucaramanga es donde tenemos la mayor fuente de empresas, de empleos y qué es donde se genera. Entonces, ver cómo hacemos una gran feria eh para motivar también a los de otras ciudades del extranjero, invitarlos para que para que conozca aquí en Bucaramanga y qué es lo que hacemos acá. En Bogotá se hacen varias ferias importantes allá en eh a mí me fascina ir a la feria de Expoconstrucción, el Feria del Mueble y la Madera, que son ferias grandes y donde se hacen grandes negocios y donde y donde usted conoce empresas, importadores, exportadores que le pueden dar la mano y sería bueno que lo estuviésemos acá en Bucaramanga. Hay que, como decía aquí otro concejal, volver a Bucaramanga Internacional, que nos conozcan a nivel internacional en el tejido empresarial. Y eso se hace invitando a los de afuera acá, eso se hace haciendo la feria acá para que la gente venga. Entonces, director de aquí desde esta credencial comprometidos con el mundo empresarial porque créame que es de donde salen los recursos para las obras sociales, para los programas sociales, para infraestructura. Entre más empresas hay, más impuestos le llegan a Bucaramanga. Entre más, entre más formalización haya, nos va a llegar más recursos y vamos a tener para ayudar a los niños, al adulto mayor y a todo el tema el tema de infraestructura de Bucaramanga. Entonces, director acá cuente con esta credencial en lo que podamos hacer, pero sí importante que el próximo proyecto traiga recursos, que haya más recursos para ofrecer créditos blandos y que no también no sea ese interés tan alto, porque sé que están por encima de los mismos bancos, entonces no hacemos nada ofreciendo un crédito a más alto. Esto debería ser un crédito a menos a menos interés porque pues le estamos dando es la oportunidad a un pequeño que sura no quitándole la sala a ese pequeño que quiere salir. Muchas gracias presidente.

 CONCEJO DE BUCARAMANGA	CONCEJO MUNICIPAL DE BUCARAMANGA				
	ACTA CORPORATIVA DE SESIONES				
	Versión: 02	Fecha: MARZO DE 2026	Código: CPOL-FT-01	Serie:	Página 33 de 48

PRESIDENTE: Gracias honorable concejal Henry Gamboa. Le damos la palabra al honorable concejal Javier Ayala. Después al honorable concejal Nelson Mantilla y después para honorable concejal Daniela Torres.

INTERVENCION DEL H.C JAVIER AYALA MORENO: Bueno, gracias presidente. Un saludo especial al doctor Clinfor Bello. Bienvenido a Bucaramanga con su equipo de trabajo. Yo hago una comparación con el informe anterior de IMEBU, aunque sé que usted está recién llegado, pero noto que en el informe anterior se entregó o se desembolsó un valor mayor al que usted hoy nos está presentando, en el informe anterior se desembolsaron 1.370 millones de pesos y en este que usted nos trae de este trimestre que nos está presentando se desembolsaron 500.000 millones larguitos. O sea, se ha disminuido el desembolso de créditos en valor. Mejoró el crédito rural. La vez pasada se entregaron, en el informe anterior se entregaron 130, 140 millones y esta vez usted nos informa de una entrega de 217 millones. Yo siempre he defendido el tema del sector rural, ¿no? No soy de del concejal del sector rural, como algunos compañeros aquí defienden el habitante de calle como la concejal Daniela o el deporte como el concejal Bello, pero no soy el concejal del campo, pero sí me gusta defender el sector agrario. Entonces veo, veo que mejoró el crédito rural, pero no como uno quiere de verdad, o sea, que se vea ese apoyo al campo, ese apoyo al sector rural. Usted habló de entregar créditos de tasa cero. Me parece interesante. Yo vengo del sector financiero y le digo que no va a ser fácil es bastante complejo y yo sé que usted lo sabe. No es fácil entregar a tasa cero créditos y más cuando en la población y yo sé que le voy a echar sal al tinto, en la población no tiene la cultura del pago, del buen pago. El concejal Chumi hablaba de entregar créditos a tasa cero, de quitar ese gota gota. Estoy de acuerdo con usted, concejal. Pero primero tenemos que crear la cultura del pago en la gente, porque es que lo voy a decir aquí escarnadamente, las personas que se le entrega un recurso del municipio o del estado, así sea en crédito, no tienen la cultura de pagarlo, lo toman como un regalo. Entonces, tenemos que primero ir cambiando ese cheep en la gente para que la gente pague y luego sí lo que usted dice, concejal, entregarle a todo el mundo dinero. O más bien hagamos una cosa doctor, hagamos un estudio, quiénes pueden pagar y quiénes no pueden pagar. Y a los que no puedan pagar, subsidiemos ese dinero, entreguémoslo gratis, porque es que para qué nos vamos a engañar con una entidad financiera. Y le voy a sacar un ejemplo San Bazar Esos locales fueron financiados, entregados por el municipio y financiados por una entidad cooperativa. Entidad cooperativa Chumi, que hoy tiene esa cartera castigada. Hay que entender un poquito la finanza. Chumi. Yo sé que usted en esta área no es su fuerte, pero en este momento esa entidad tiene la cartera castigada. Quiso el municipio entregar unos locales, quiso ayudar la gente, pero

 CONCEJO DE BUCARAMANGA	CONCEJO MUNICIPAL DE BUCARAMANGA				
	ACTA CORPORATIVA DE SESIONES				
	Versión: 02	Fecha: MARZO DE 2026	Código: CPOL-FT-01	Serie:	Página 34 de 48

la gente no pagó los locales. Entonces, doctor, aquí no nos hagamos no nos digamos aquí falacias ni mentiras, porque una cosa es regalar, que sería lo mejor, entregarle a la gente ese apoyo regalado y no cobrárselo, porque para qué inventamos darle un crédito a una persona que no lo va a pagar, concejal Chumi le dejo esa inquietud, doctor. Me parece que la idea de la tasa cero es una idea muy buena, pero tiene que estudiarla muy bien porque pues no quiero ofender a nadie, pero la persona que se le entrega un recurso del estado, del municipio, piensa que es regalado y que no tiene que devolverlo. Al devolverlo, otras personas se benefician con ese recurso, pero muchas no lo entendemos o no lo entienden. Segundo punto, estaba mirando en su informe el tema de la feria del café Neomundo. Hay un convenio con 50 cafeteros, de los cuales solo 14 se llevaron a esta feria del café. Entonces, quisiera preguntarle ¿qué pasó con los otros que están en el convenio? ¿Por qué no se llevaron? Se entregaron menos recursos que la que la vez anterior, 173 millones la vez anterior, esta vez 129 millones. ¿Qué pasó ahí? O sea, porque sé que hay mucho cafetero que está necesitando ese apoyo, pero veo que de 50 que están en el convenio solo se llevaron 14. Entonces, esa es mi inquietud y pues dejarle más bien la eh no sé qué se analice si realmente a quiénes se les puede apoyar, digamos, apoyo de una manera gratuita o regalada, digámoslo así eh y otros a quienes se les puede cobrar realmente ese crédito, porque hay personas que no se les va a poder cobrar el crédito porque realmente no tienen cómo pagarlo y hay y otros que sí. Entonces, yo pienso que hay que hacer un estudio más bien a quiénes se apoya y a quiénes se apoya con crédito y a quiénes se apoya con recursos totalmente eh donados, regalados, no sé, porque la cultura del del no pago reina en esa en esa en ese tema. Hay una empresa que tiene un tema de microfinanzas, que no doy nombres para no hacer publicidad a nadie, pero eso es lo que trató de acabar esa empresa con esa de microfinanzas el gota gota, pero realmente es la cartera amorosa más alta que hay en esa entidad financiera. Entonces, uno que conoce un poquito el tema financiero sabe que no es fácil lo que usted está planteando de tasa cero y entregar el dinero como plantea el concejal Chumi, a diestra y siniestra, sin ningún estudio previo. Bueno, gracias, señor presidente.

INTERVENCION DEL H.C LUIS FERNANDO CASTAÑEDA PRADILLA: presidente, una réplica, por favor.

PRESIDENTE: Tiene gracias honorable concejal Javier Ayala Moreno del glorioso Partido Liberal. Tiene la palabra honorable concejal Luis Fernando Castañeda, por réplica. Muy pendientes de la plenaria

INTERVENCION DEL H.C LUIS FERNANDO CASTAÑEDA PRADILLA: Muchas gracias, presidente. Con la tranquilidad que me asiste siempre

 CONCEJO DE BUCARAMANGA	CONCEJO MUNICIPAL DE BUCARAMANGA				
	ACTA CORPORATIVA DE SESIONES				
	Versión: 02	Fecha: MARZO DE 2026	Código: CPOL-FT-01	Serie:	Página 35 de 48

debo decirle al honorable concejal Javier Ayala del Partido Liberal que no se necesita saber hacer empanadas para saber cuándo están pichas. Segundo. Segundo, usted que pertenece al glorioso Partido Liberal, póngase del lado de los pobres. Los dineros del Estado no son para generar utilidades, concejal Ayala. Son para el bienestar ciudadano, no para generar intereses. Usted habla hoy como un empresario de esos capitalistas que subyugan al pobre. Los dineros del Estado, nunca se le olvide, no son para acrecentar las arcas del Estado. Los dineros del Estado son para minimizar los las necesidades del pueblo y para proteger la dignidad humana. Eso no se le olvide nunca. Y usted que fue a la San Marino 6 meses, sabe mucho, pero de capitalismo. Yo defiendo los pobres. Muchas gracias.

PRESIDENTE: Tiene la palabra honorable concejal Nelson Mantilla.

INTERVENCION DE H.C NELSON MANTILLA BLANCO: Bueno, gracias presidente. Esto es lo bueno del recinto de la democracia. Eh, doctor Clinfor está director del Instituto Municipal de Empleo. Eh, como ciudadano y concejal le resalto su gestión. Le resalto su excelente informe de gestión, su excelente informe, porque eso es lo que Bucaramanga quiere ver. Los funcionarios no solamente le traen el informe al concejal, a los concejales, le traen el informe a Bucaramanga. Está bien entonces, es un informe bueno, técnico, bien presentado, donde se ve trabajo, gestión, esfuerzo. Eh, pero también resalto mucho algo que usted dijo en su informe. El alcalde Cristian Portilla piensa eh llevar 6,000 millones de pesos al IMEBU decirle a los bumanguéses que eso es un gesto de un alcalde que se solidariza con el pueblo, con las necesidades del pueblo, con un alcalde que quiere llevarles apoyo y préstamos a cero interés. Eso es algo que resalto y verdad me alegra que el alcalde Cristian Portilla tenga ese sentimiento y sensibilidad social en fortalecer al IMEBU. Felicito también, la verdad, eh, y sería bueno que la oficina de prensa de la alcaldía de Bucaramanga le diga a todos los bumanguéses y llegase a todos los porque hoy todos los bumanguéses, la gran mayoría tienen un celular, eh, cómo la feria de buscando empleo fue un éxito. Mire que se toma aquí a la ligera decir que más de 1.000 bumangueses pudieron conseguir una oferta de empleo. La verdad, eso da alegría. Eh, detrás de eso hay una capacidad de gestión suya de su equipo de trabajo, de tocando empresarios, de buscando quién hace oferta para dar oportunidades laborales y decirle que qué bueno y que ojalá se sigan presentando estas ofertas de empleo con esos buenos resultados. Eso da alegría y le dice a los bumangueses que la alcaldía y el IMEBU está trabajando y está activa. Hay un tema que quería preguntarle sobre el tema del 49% de informalidad que tiene que que tenemos en el municipio si se ha proyectado y se puede jalonar recursos del

 CONCEJO DE BUCARAMANGA	CONCEJO MUNICIPAL DE BUCARAMANGA				
	ACTA CORPORATIVA DE SESIONES				
	Versión: 02	Fecha: MARZO DE 2026	Código: CPOL-FT-01	Serie:	Página 36 de 48

orden nacional para el tema de los informales, de las personas que están en población en estas poblaciones y también para importante caracterizar esa población, preguntarle si existen algunos estudios técnicos sobre el tema o se van a desarrollar para nosotros tener aquí datos más precisos sobre el tema de ese 49% de informalidad que tiene el municipio de Bucaramanga. Dos minutos no más, presidente. Eh, ¿qué resultado haya hoy de los acercamientos con Fenalco? doctor, para que usted nos dé una ilustración cómo va eso. Eh, y quisiera que nos informe cómo va el proyecto que permite incentivos tributarios y no tributarios para los empresarios nacionales y extranjeros. decirle que como concejal tengo la experiencia en el periodo del Rodolfo del exalcalde Rodolfo Hernández, concejales como por un caso de corrupción extrema que hubo en la entidad, el exalcalde Rodolfo Hernández llegó prácticamente a la quiebra al IMEBU. Entonces, la situación aquí, compañeros, es si hubieron malos manejos, si hubieron casos de corrupción, incluso ya la fiscalía vivieron responsables y están penalmente pagando por sus acciones que cometieron con la entidad del IMEBU ya, los bumangueses, no podemos seguir viendo con el espejo retrovisor. Hay que hacer lo que hoy está haciendo el alcalde Cristian Portilla, llevándole recursos, invirtiendo y fortaleciendo y con una buena administración, una buena dirección, sí se puede. Y los bumangueses merecen, concejal Castañeda, completamente de acuerdo con usted. El dinero público, el dinero que pagan los colombianos, el dinero que pagamos los que contribuyen, pagamos es para aportar y ayudar a los más necesitados. es para llevarle recursos, préstamos a cero interés a la población más necesitada. Reconozco y felicito su gestión. Gracias, presidente.

PRESIDENTE: Gracias, honorable concejal Nelson Mantilla. Le damos la palabra a la honorable concejal Daniela Torres.

INTERVENCION DE LA H.C DANIELA TORREZ ZARATE: Gracias, presidente. Bueno, quiero empezar mi intervención, director, pues darle la bienvenida al Concejo de Bucaramanga una vez más, a usted y a su equipo de trabajo. Hoy eh evidenciamos varios avances en materia de gestión, de eventos. Queremos hablar sobre un tema que nos pasa a nosotros como concejales cuando vienen los informes de gestión por parte de cada secretaría y es que normalmente existen una serie de limitaciones que nos impiden a nosotros como concejales hacer una medición del impacto que realmente tiene cada cartera. En este caso, esta medición se puede concentrar en productos que hoy ustedes traen a través del informe como capacitaciones, como atenciones. Y es muy difícil para nosotros, digamos, con la limitación de información que tenemos eh pues darle prioridad eh a actividades sobre resultados. Nosotros necesitamos como concejales de pronto medir un poco más el impacto y los resultados que ustedes tienen. Incluso ustedes a través de su

 CONCEJO DE BUCARAMANGA	CONCEJO MUNICIPAL DE BUCARAMANGA				
	ACTA CORPORATIVA DE SESIONES				
	Versión: 02	Fecha: MARZO DE 2026	Código: CPOL-FT-01	Serie:	Página 37 de 48

informe pueden hacer también una eh un detalle más sobre la medición del impacto e incluso podemos nosotros evidenciar que esos eventos, esas capacitaciones que obviamente hoy resaltamos no se pueden traducir en empleo, en formalizaciones, en ingresos y esto restringe de alguna manera la evaluación técnica que hoy tenemos con respecto a estas la secretaría y el control político, que claramente es un control político basado en la evidencia que ustedes nos traen. Entonces, la centralidad de eventos, la centralidad de gestiones eh limitan el impacto de resultados y eso es lo que hoy quiero mencionar acá en este informe. reportan eventos masivos con alta asistencia, lo cual es completamente positivos y eh lo que ya hemos venido evidenciando. Mientras se reportan esos eventos, no existe, digamos, una evidencia o unos indicadores de colocación efectiva, no hay información sobre permanencia laboral, por ejemplo. Esto genera, digamos, un riesgo de priorizar visibilidad de las secretarías por encima de un impacto estructural de la gente y de los ciudadanos. Esa ha sido una crítica no solamente al IMEBU, sino a todas las secretarías que pasan por acá. Para nosotros como concejales se nos es muy difícil medir un impacto en resultados y en mejoramiento de la calidad de vida de los ciudadanos cuando el informe es limitado en detalle. Hablemos sobre la estrategia de emprendimiento, que creo que es la principal que tienen ustedes como IMEBU De igual forma, hablemos sobre sostenibilidad, que creo que es su misionalidad más grande. No hay un indicador en el informe sobre tema de sostenibilidad. ¿Qué están ustedes haciendo en materia de sostenibilidad? No hay datos sobre ingresos, no hay datos sobre formalizaciones y sobre sostenibilidad. De igual forma existe e focalización en tema de población vulnerable. Eh, lo que evidenciamos es un poco insuficiente. No hay resultados verificables sobre ese enfoque diferencial que es ausente en el informe. Y en ese sentido también vamos a abordar una población de la cual hemos insistido que se mejore su proceso eh de resocialización, de rehabilitación. Eh, por lo cual nosotros presentamos al Concejo de Bucaramanga un proyecto de acuerdo número 044 del 2025, se aprobó el año pasado acá en el Concejo y aún sigue engavetado por parte del IMEBU. No hemos visto, digamos una actuación, ni siquiera hemos visto por lo menos una mesa de trabajo con respecto a este acuerdo municipal. Yo quiero preguntarles si ustedes tenían conocimiento que este acuerdo municipal ya fue aprobada en el Concejo. No hay una evidencia de articulación clara con este acuerdo y la política pública de empleo del IMEBU. Y esto es crítico porque esta población sigue enfrentando barreras sociales y estructurales de exclusión, de discriminación, de ruptura, de trayectorias laborales por la razón que nosotros hicimos este acuerdo. Y para nosotros como concejales es frustrante saber que uno aprueba acuerdos municipales en el Concejo para, como lo dice mi compañero, duerman en el sueño de los justos. Enfrentan problemas de salud

 CONCEJO DE BUCARAMANGA	CONCEJO MUNICIPAL DE BUCARAMANGA				
	ACTA CORPORATIVA DE SESIONES				
	Versión: 02	Fecha: MARZO DE 2026	Código: CPOL-FT-01	Serie:	Página 38 de 48

mental porque definitivamente yo insisto en esto, si no hay un propósito o un proyecto de vida, que es la acción que debería liderar hoy el IMEBU para esas personas que hoy se encuentran resocializando por la misma administración municipal. Si ustedes no apoyan en esa construcción de proyecto de vida, normalmente eh estas personas van a volver a recaer. Y por eso insisto en la articulación institucional que debe haber entre IMEBU y Secretaría de Desarrollo Social y Programa Habitanza en calle. Este proyecto no puede quedar engavetado por el simple hecho de que ellos tienen comparendos. tienen que ver una solución porque es que el proyecto fue aprobado acá en el Concejo y hasta el momento no han apoyado laboralmente al interior de la administración municipal ni a un solo habitante de calle o ex habitante de calle. Aún no hay una estrategia con respecto a esta ruta diferenciada de inserción laboral que era lo que implementaba esta este proceso, acompañamiento integral por parte del IMEBU en su proyecto de vida. Qué era lo que implementaba este proyecto, la formación adaptada, la articulación con políticas sociales y de cuidado, fragmentación institucional es lo que hoy podemos evidenciar entre ustedes. Pareciera que no se hablaran, presidente. Eh, 4 minutos ya. Gracias. enfoque de género en la política de empleo. Entonces, bueno, ya para salir del tema habitancia en calle, preguntarles qué pasó con el proyecto, qué han adelantado por parte de esta oficina para que este proyecto hoy sea una realidad en Bucaramanga. Ya pasó un año y seguimos esperando. Con respecto al enfoque de género y la política de empleo, aunque hay amplia participación de mujeres y ustedes lo han mencionado, no existe un enfoque de género estructural que hoy evidenciamos en el informe. Es decir, no hay indicadores desagregados en variables claves de mujeres, no hay estrategias para cierre de brechas. ¿Cuál es su estrategia del IMEBU para cerrar las brechas de las mujeres en materia de autonomía económica? No hay articulación de las políticas de cuidado. Esto es muy importante. El sistema municipal del cuidado dijeron que lo iban a pasar por parte de la administración municipal y eso no es solo competencia de la oficina de la mujer, es competencia también transversalmente del IMEBU. ¿Qué pasó con el tema del cuidado para las mujeres en Bucaramanga? cómo está aportando el IMEBU para disminuir las cargas del cuidado de las mujeres en Bucaramanga. Eso es un tema vital para cerrar las brechas de autonomía económica de las mujeres. Si ustedes quieren realmente hacer algo, quiero que me digan qué están haciendo para alivianar las cargas del cuidado de las mujeres. Políticas del cuidado. Ahora bien, seguimiento al acuerdo camello sin experiencia. Ustedes hoy han evidenciado una feria eh que fue masiva de 6,000 asistentes. Digamos con respecto a esto, e digamos, no estoy en oposición a esta feria, pero sí me gustaría que después de la feria pues se tenga contenido una línea programática específica que nos contaran a nosotros autores como mi compañero Diego Lozada y yo, que fuimos los que trajimos

 CONCEJO DE BUCARAMANGA	CONCEJO MUNICIPAL DE BUCARAMANGA				
	ACTA CORPORATIVA DE SESIONES				
	Versión: 02	Fecha: MARZO DE 2026	Código: CPOL-FT-01	Serie:	Página 39 de 48

esta iniciativa al Concejo, que no hay indicadores de inserción laboral juvenil hasta el momento por parte de ustedes, mecanismos de intermediación diferenciada, incentivos del sector empresarial para a la población juvenil. Sistemas de seguimiento importante. Si ustedes van a apoyar a un joven, ¿cuál es el seguimiento y la trazabilidad que le han hecho ese joven? Hasta el momento, pues eh lo que conocemos es que ustedes nos van a traer en el próximo informe los resultados de la feria. Eso fue lo que escuchamos. Sin embargo, eh me gustaría saber específicamente por qué no se trajeron hoy y que nos lo remitan a nosotros los autores del proyecto. Ya yo creo que esto sería lo más importante presidente, y esperamos las respuestas.

PRESIDENTE: Gracias, honorable concejala Daniela Torres. Le damos la palabra al honorable concejal Cristian Reyes y después al honorable concejal Jorge Flores.

INTERVENCION DEL H.C CRISTIAN ANDRES REYES AGUILAR: Gracias presidente. Cordial saludo para el doctor Clinfor, para todo su equipo de trabajo en este informe de gestión del día de hoy. Quiero retomar dos puntos importantes que han tocado mis compañeros eh sobre el tema especialmente de los créditos con interés cero. Creería que es muy valioso pues revisar cuál va a ser el procedimiento y el mecanismo para poderlos aplicar, obviamente estructurar. No queremos que nos pase como en algunas oportunidades que nos hablabas de interés cero, pero el gasto operacional casi que se volvía un interés para el usuario, o para el beneficiado. Entonces, hay que saber cuáles van a ser los operadores financieros. Yo creo que eso es una base muy importante también hablar sobre el tema de capacitaciones. Yo creo que es valioso las capacitaciones, pero el insumo mayor que debemos de tener es saber cuál es el impacto real, cómo podemos medirlo. Estas capacitaciones. Creo que lo hemos conversado en alguna oportunidad. Tenemos que saber cuántas personas nosotros logramos sacar de la informalidad y poder mejorar sus ingresos. Esa es una cifra que nos deben de arrojar estas capacitaciones y estos programas. Traérselo a aquí al Concejo de la ciudad, la a la junta directiva con una cifra clara. Eh, pues hay algunas de pronto algunos enfoques o algunas debilidades que hemos visto no solo en esta administración, sino a través del tiempo respecto al número de capacitaciones, pero mirando los resultados reales, cuáles podrían ser, sobre todo en economía popular, que no se quede solamente allí eh en una capacitación, en una charla, en un conversatorio y no podamos nosotros hacerle el seguimiento del impacto a las personas. Entonces, eh de eso pues hay algunas algunas preguntas. Yo creería también le ha puesto al mismo al mismo tema del capital semilla, que me parece que es un insumo importante. Yo no lo veo como un gasto. Eso depende de la buena administración y gestión que ustedes puedan hacer. El capital

 CONCEJO DE BUCARAMANGA	CONCEJO MUNICIPAL DE BUCARAMANGA				
	ACTA CORPORATIVA DE SESIONES				
	Versión: 02	Fecha: MARZO DE 2026	Código: CPOL-FT-01	Serie:	Página 40 de 48

semilla es para aquellas personas que efectivamente tengan un emprendimiento con una proyección y un acompañamiento de crecimiento. Porque si yo le hago una inversión en una maquinaria o algunos utensilios a una madre cabeza de familia, por ejemplo, a un adulto mayor, para que ellas puedan tener su salón de bellezas, por poner un ejemplo, y efectivamente esta persona le hago el acompañamiento por uno por dos años eh desde parte del del instituto, pues yo creo que esta persona nos puede se nos puede volver un generador de empleo muy valioso y muy importante y además pues en temas de mujer podemos sacarla muchas veces de ese círculo o de riesgo de lo que es la violencia de género y muchos temas importantes que tenemos que trabajar como sociedad y como administración. Entonces, eh el capital semilla es limitado o insuficiente. Yo creo que es muy difícil que usted pueda hacer una muy buena gestión, Dr. Clinfor, si usted no tiene los recursos y sin recursos eh bien aplicados, bien optimizados, bien ejecutados 3 minutos, presidente, no va a poder hacer mayor cosa porque pues con las uñas es muy difícil trabajar. Entonces, sí es valioso que se revise desde el Concejo de la Ciudad, de la administración, qué recursos se van a inyectar, sea para crédito cero, sea para capital semilla. Eh, yo no lo veo como un gasto, yo siempre se lo veo como una inversión, que es algo muy importante. Dentro de mis inquietudes, yo quisiera saber eh cuántos beneficiarios el IMEBU dentro del 2025 y 26 hoy hoy tienen empleo formal. ¿Por qué? Porque exitoso reconocimiento, felicitarlos, la feria y la convocatoria, la feria de empleo. Gente cree en el gobierno y cree en esta política o en esta actividad que ustedes apalancaron o articularon, pero lo que no puede quedar es que quede solamente en llevar la hoja de vida y no podamos medir si efectivamente dentro de lo privado logramos nosotros ubicar a a talento humano tener esas personas que tenían una expectativa hoy laborando. Entonces, me parece muy importante que miremos cuántos han sido a las personas hoy hoy eh que han adquirido un empleo, que han podido entrar en en ese círculo laboral importante. A mí me parece que preguntarle cuál ha sido el incremento promedio de ingresos de los beneficiarios de algunos programas, porque pues me parece importante medir que si una microempresario, un famario, un emprendedor hoy estaba ganando un millón de pesos, pero cuando llega el equipo de IMEBU eh pues cuánto va a ser su incremento en ingresos eh a esta persona, a esta a esta a esta microempresa. ¿Cuántos emprendimientos pasaron de informalidad a formalidad gracias al apoyo del IMEBU? Me parece también que es una pregunta muy válida. ¿Qué me dé seguimiento se están utilizando por parte de su despacho? ¿Cuántos son los recursos? ¿Cuál es el costo por beneficiario? Sí, yo creo que esas son unas métricas financieras muy importantes dentro de su equipo de trabajo, porque pues hay unos gastos operacionales de personal, eh, tanto de planta como apoyo a la gestión. Entonces, hay que saber cuánto estamos gastando para mirar si esa inversión de

 CONCEJO DE BUCARAMANGA	CONCEJO MUNICIPAL DE BUCARAMANGA				
	ACTA CORPORATIVA DE SESIONES				
	Versión: 02	Fecha: MARZO DE 2026	Código: CPOL-FT-01	Serie:	Página 41 de 48

verdad está dando un resultado muy importante. Eh, ¿cómo podemos evitar duplicidad de esfuerzos? Yo creo que sí no podemos depender de la Cámara de Comercio, pero pues no podemos es entrar, por ejemplo, Cámara de Comercio Sen haciendo lo mismo. ¿Y cuál va a ser el enfoque eh en los programas? ¿Cuál ha sido el enfoque o la línea de trabajo en los programas de emprendimiento? Vamos a apoyar un emprendimiento, pero no podemos apoyar sin un norte, sin una coordinación, sin una planificación. eh apoyar muchos, pero al mismo tiempo no sabemos cuál es el enfoque y el camino y la ruta que queremos buscar para al final saber si es que estamos apuntándole al fortalecimiento y crecimiento de las empresas de calzado, de las confecciones, de la orfebrería, eh para no quedar como hicimos muchas actividades, más no tenemos unas tres rutas o cuatro rutas claras de cuáles son los emprendimientos que estamos apoyando. ¿Qué comunas han sido priorizadas y qué sectores comerciales? Invitarlo a que podamos hacer un una mesa de trabajo con la economía popular. Digo, el comercio. Dentro del comercio he sido un vocero y un representante durante años eh de la economía popular. Allí hay comerciantes donde la mayoría de lo que se fabrica en la ciudad, pues allí es donde se comercializa, donde se vende el calzado, las confecciones. Y hoy tenemos una problemática que se llama el tema de marcas. Usted sabe que por una cultura capitalista el tema de marcas usted para vender tiene que ponerle un chulo algo eh falsedad que se puede ver dentro de la dentro de lo que es la ley, pero pues desafortunadamente eso es una realidad en nuestra economía popular. Entonces, yo creería que desde Limó podríamos construir ese incentivo o esa línea de trabajo para que los comerciantes, los Microempresarios creen su marca propia. No solamente veamos en la cultura que si se va a fabricar un un par de unos par de tenis, tengamos que ponerle una marca internacional por no hacerle publicidad aquí a nadie. Y después llega la DIAN a hacer los operativos. con esos operativos, esa persecución cuando son familias pequeñas que están viviendo y la en últimas lo que le va a impactar a esas grandes compañías multinacionales es muy poco, pero igual hay que entrar en en la formalidad y en la legalidad. Entonces, yo creo que es un trabajo fuerte a ver si podemos entrar dentro de los comercios y dentro de las pequeñas empresas, fábricas de calzado, confecciones, eh, que fabrican camisetas que muchas veces dependen a ver si podemos llevar a esa formalización de que ellos creen su propia marca y cómo podemos impulsarlos y que no solo dependamos si hay ese de pronto en algún sentido plagios de marca donde después tengan problemas con la o tengan problemas con las autoridades. Entonces, reconocerle el trabajo que se viene haciendo, creo que es un trabajo serio, técnico, más que político. Entonces, eso es valioso también cuando se el trabajo. Hay que mirar cómo se eh obtienen recursos de pronto a nivel internacional. Mirarme, le apunto también al tema de las ferias, a esas ferias, pero con impacto que podamos

 CONCEJO DE BUCARAMANGA	CONCEJO MUNICIPAL DE BUCARAMANGA				
	ACTA CORPORATIVA DE SESIONES				
	Versión: 02	Fecha: MARZO DE 2026	Código: CPOL-FT-01	Serie:	Página 42 de 48

traer el municipio, pueda lograr con la OFAI eh compradores internacionales, sea virtuales, sea presenciales, si hay que eh hacer un programa con los aliados de hotelería eso y poder traer esos compradores y hasta subsidiarles en una parte, pero que efectivamente nos compren a la ciudad para que pueda tener los resultados que usted nos hablaba en ventas, porque pues se pierde la credibilidad. cuando ellos ponen su están hacen una inversión, pero las ventas son muy bajitas, usted sabe que ellos viven del tema de lo que se pueda vender de esos productos. Entonces, mirar si dentro de los programas podemos hacer con la OFAI esas ferias eh donde podamos que los gastos sean mínimos y las ventas sean muy altas. Muchas gracias, presidente.

Tiene la palabra el honorable concejal Jorge Flórez.

INTERVENCION DEL H.C JORGE EDGAR FLOREZ EHRREIRA: Gracias, presidente. Digamos, algunas preguntas que quisiera formular eh, director y la primera es frente al convenio con las unidades tecnológicas. Eh, yo quisiera preguntarle frente a ese convenio, ¿cuántos son los costos de operación del convenio? ¿Por qué le hago esta pregunta? Porque dice que usted programó 190 millones de pesos para 347 personas, ¿cierto? No sé si están mal los rubros, pero la pregunta va enfocada en términos de saber cuánto es lo que finalmente le llega a la gente y cuánto es lo que termina operándonos el convenio. O aclarar si es que las Unidades Tecnológicas en ese convenio pone recursos también propios de la universidad para este tipo de convenios, quisiera que ampliara la información en ese punto. Lo segundo, digamos que está en el informe, que también quisiera preguntarle es que usted dice que hay un monto para crédito rural de 217 millones. Yo no sé si también esa cifra está mal, pero dice que yo lo que vi el informe dice \$217,150,000 pesos. No sé si yo estoy viendo un informe que no es.

INTERVENCION DEL DR. CLINFOR BELLO CASTILLO DIRECTOR DE IMEBU: Ya entregados, concejal, ya los tienen ellos, ya están colocados en los beneficiarios.

CONTINUA LA INTERVENCION DEL H.C JORGE EDGAR FLOREZ EHRREIRA: Entonces, no sé si esto se hizo a través de un convenio, igual que se hizo con las Unidades Tecnológicas o si este recurso se le entrega de manera directa al campesino o a la campesina para que tenga sus proyectos. Yo no sé, en el informe más adelante se relata que se hizo unos temas de café y no sé si esos recursos son lo mismo o son otro tipo de proyectos o ayudamos caficultores con estos 17 millones de pesos, ¿cierto? Digamos y cuál es el impacto, digamos, que queremos lograr con esa inversión. Ahora, el otro tema que le quiero preguntar es el tema de la formalización laboral, digamos, no solo por los recursos eh invertidos, sino realmente por el empleo, porque

 CONCEJO DE BUCARAMANGA	CONCEJO MUNICIPAL DE BUCARAMANGA				
	ACTA CORPORATIVA DE SESIONES				
	Versión: 02	Fecha: MARZO DE 2026	Código: CPOL-FT-01	Serie:	Página 43 de 48

cuando eh uno va y mira la cifra que ustedes anotan en la presentación de desempleo, creo que ponen una cifra del 10% de desempleo, ¿cierto? Entonces, digamos ¿cómo estamos combatiendo ese desempleo? ¿Cómo estamos llevando más personas a la formalización del trabajo? Sí, en dónde estamos impactando. Y yo si quisiera preguntarle también al interior de la administración, porque es que a mí me preocupa que este tema de la formalización laboral es que nosotros tenemos una gran cantidad de contratos de prestación de servicios en la administración, pero si la administración no da el ejemplo de vincular con garantías laborales al personal, pues digamos debería ser una política también a trabajar con la administración ¿Cómo formalizamos? Yo, por ejemplo, le pregunto, ¿cuántas CPS tiene usted hoy eh contratadas para la vigencia 2026 de CPS en el IMEBU, en el Instituto Municipal de Fomento de Empleo? ¿Cierto? ¿Por qué? Porque cuando uno analiza esto, lo que encuentra es que eh no sé, usted me corregirá y le pregunto, ¿cuánta plata digamos, estamos invirtiendo en CPS y en recursos de funcionamiento de los proyectos y cuánta plata realmente es de inversión? Porque según análisis rápido que yo hago, casi el 70% o más está en funcionamiento y el presupuesto del IMEBU es pequeño y en inversión neta entonces queda menos del 30%. Es decir, creo que no supera los 4000 millones de pesos, ¿cierto? La mayor los otros 8,000 millones de pesos o más se van es en funcionamiento del IMEBU. Eh, entonces claro, uno puede decir que el IMEBU tiene que llegarle a los pobres y efectivamente yo estoy de acuerdo con eso, pero yo tengo que hacer un análisis más reposado y decir, Venga, ¿cuánta plata me estoy gastando yo en CPS y cuánta plata de manera directa le estoy invirtiendo a los tenderos, a la gente de las plazas, a la gente en la economía popular, ¿cierto? O a los empresarios del sector formal partiendo de que efectivamente los recursos son escasos. Eso yo lo comparto yo. Digamos eh creo que el que el informe en términos generales muestra unas cifras muy buenas, pero la realidad es que digamos no se lo refiero a usted con él con los dos anteriores directores que hubo el IMEBU, el exconcejal y el exdirector de Cámara de Comercio. Yo solicité lo de los créditos cero para los usuarios y usuarias de plazas de mercado. No, eso fue imposible. Yo hice mesas de trabajo eh acá, hice debates, fuimos a la plaza de mercado, fuimos al IMEBU y realmente digamos siempre la excusa era que los convenios que se tenían con las entidades financieras, ya sean cooperativas o bancarias, que los requisitos no se podían cumplir y finalmente eso quedó como en una mera intención. Por eso yo quiero preguntarle a usted en el tema del market place, eh ahí hemos subido a esa plataforma gente de usuarios de plazas de mercado de Bucaramanga, eh porque efectivamente el apoyo del crédito de cero interés no le pudimos llegar. Entonces, le quisiera preguntar eso y si la respuesta es negativa, quisiera invitarlo a que miremos cómo podemos capacitar y cómo podemos avanzar, porque estamos hablando de

 CONCEJO DE BUCARAMANGA	CONCEJO MUNICIPAL DE BUCARAMANGA				
	ACTA CORPORATIVA DE SESIONES				
	Versión: 02	Fecha: MARZO DE 2026	Código: CPOL-FT-01	Serie:	Página 44 de 48

2.000 personas o comerciantes que están en estas plazas que se pueden ver beneficiados a través de esta plataforma. Y lo otro que yo sí quiero invitarle, digamos, en el momento que usted lo requiera, es en estos tiempos de prendimientos, eh, ¿qué acercamientos ha tenido el IMEBU o qué proyectos ha radicado el IMEBU frente al Ministerio de Industria y Comercio de Colombia, cierto? para tener recursos del orden nacional, teniendo en cuenta que los recursos de del municipio son muy escasos para el propósito y el impacto que requerimos nosotros. Eh, quisiera preguntarle eso. Sé que, digamos, a través de Impulsa y ProColombia que se fusionaron, hay una, digamos, política muy parecida a algo que yo encontré en el informe que tiene que ver con el tema de los tenderos. dice que van a escoger 50 tenderos. Creo que no sé para cuándo está programado eso, para darles eh digamos algún apoyo financiero y yo esa política ya la había visto en el orden nacional, pero quisiera preguntarle también cómo lo van a escoger, si hay un proceso de selección, una convocatoria, cómo es el proceso de selección para apoyar estos tenderos. Presidente, termino con lo siguiente y me alegra, ¿saben? Me alegra el tema de los tenderos porque hay una realidad con las plazas de mercado y las tiendas de barrio y es que nosotros por el mercado estamos entrando con grandes superficies, ¿cierto? Y entonces usted ve los ocho, ve los de uno, ve un montón de grandes superficies, unas se logran mantener, otras no se logran mantener, pero definitivamente para poder competir en el mercado de alimentos, el que quiera entrar tiene que bajar los productos y eso afecta, pues, digamos, a los tenderos y las a los tenderos y a las plazas de mercado. ¿Por qué? Porque ellos compran según lo que centro Centro abastos está al día en el mercado y con todas las variables del mercado nacional, ¿cierto? Entonces, yo creo que yo sí saludo, ojalá pudiéramos y cuente conmigo desde esta Curul un eh una vez podamos reunirnos para ampliar esta política con el Ministerio de Comercio de Colombia. Muchísimas gracias, presidente.

PRESIDENTE: Gracias a usted, honorable concejal Jorge Flórez. Dr. Clinfor Bello, por favor tiene la palabra para que por favor conteste las preguntas de los honorables concejales.

INTERVENCION DEL DR. CLINFOR BELLO CASTILLO DIRECTOR DE IMEBU: Bien, muchas gracias. Voy a ser muy breve y muy ejecutivo. Gracias a ustedes, señores concejales, por es que estos debates demuestran su interés con la ciudad. El que tiene un interrogante y el que pide la palabra, no estoy diciendo que el que no la pida no lo tenga, ni más faltaba eh, es porque no solamente prestan atención al quien aquí les habla, sino prestan atención a una ciudad, porque hay que responderle a un ciudadano. Voy a ser muy ejecutivo, repito, empezamos con el concejal Bello respecto de la estrategia del calzado. La Cámara de Comercio adopta el clúster del calzado, pero recordemos que

 CONCEJO DE BUCARAMANGA	CONCEJO MUNICIPAL DE BUCARAMANGA				
	ACTA CORPORATIVA DE SESIONES				
	Versión: 02	Fecha: MARZO DE 2026	Código: CPOL-FT-01	Serie:	Página 45 de 48

el clúster no es una persona jurídica que tenga la Cámara de Comercio, simplemente la adopta y la hace suya. Pero nosotros tenemos la estrategia del clúster del calzado, señor concejal, que inclusive eh ya tenemos proyectada una exploración hacia el país de Brasil. Eh, Nubamburgo creo que es la ciudad a la cual vamos a llevar 11 empresarios. En esta en esta vigencia habían hablado de 25 de mayo, pero por temas eh h electorales, hablándolo simplemente de calendario electoral, no más. Eh, se creo que se traslada esta fecha porque se cruzaría con aquellos que queremos o tenemos una intención de votar a las presidenciables que sería el 30 de mayo. Adicional a ello, ya presentaron el clúster ya presentó al IMEBU una propuesta bastante ambiciosa, cercana a los 900 millones de pesos, de la cual estamos analizando, porque, repito, recursos no es que hayan mucho para poder ejecutar no solamente esta visita de empresarios hacia Brasil, sino en viceversa que eh grandes eh empresarios y expertos en temas de industrialización del calzado lleguen a Bucaramanga. Estamos explorando esa estrategia señor concejal; el honorable concejal Lozada sobre el tema de la informalidad. Eh, así como al final del ejercicio de la presentación del informe explicaba, si bien 56 empresas eh han cruzado o la línea para poderse formalizar, ni siquiera el 12% han llegado a esa formalidad. Vamos a analizar qué está sucediendo. Repito, eso es un tema que vamos a a revisar y daremos en las próximas oportunidades eh cuál es la causa por la cual las personas no es su deseo de pronto formalizarse. Tema del Dadep. Sí. Eh, aquí le dejo la tarea de la directora administrativa. Por favor, revisemos esos locales y si hay disposición miraremos y revisaremos con el nivel central cómo hacemos o cómo haremos para que emprendedores puedan utilizar estos locales a un costo bajo. El señor concejal Castañeda, lo que su Mercedes es muy cierto, el gota gota está acabando a la gente y no solamente en su economía sino también en sus vidas, en su tranquilidad. Por eso el crédito cero, aquí la respuesta es para varios concejales en este sentido, ya se ha ejecutado en el IMEBU. Sí, hay una intención enorme de nuestro alcalde Cristian Portilla, al eh entregarnos o devolvernos unos recursos del balance, que son un poco más de 6.000 millones de pesos para esta labor que es un recurso específico para banca. Vamos a hacer un procedimiento serio, vamos a hacer un procedimiento objetivo y vamos a hacer un procedimiento transparente. Esta plata no es para los amigos, esta plata es para la gente que lo necesita, es para los más para los emprendedores, para los que se levantan a trabajar, para los que verdaderamente la requieren. Y así será señor concejal Castañeda, el señor concejal Díaz, si bien no está, pues haré la respuesta aquí. Eh, sí hay por lo menos en el IMEBU por lo menos dos personas con discapacidad y sí hemos tenido este criterio diferencial. Y adicional a eso eh le refiero que este martes habrá una eh puesta en marcha de una jornada para trabajadores con discapacidad. Este martes en el IMEBU queda

 CONCEJO DE BUCARAMANGA	CONCEJO MUNICIPAL DE BUCARAMANGA				
	ACTA CORPORATIVA DE SESIONES				
	Versión: 02	Fecha: MARZO DE 2026	Código: CPOL-FT-01	Serie:	Página 46 de 48

todos invitados, las comunidades y por intermedio, señores concejales para que eh promulguemos esta noticia. martes en el IMEBU siete empresas se hacen partícipes para 100 empleos para discapacitados. Es por eso hacía la aclaración que no solamente las ferias del empleo son las que generan esta eh formalidad y estas vinculaciones, sino adicional a eso, hay eh transversalmente eh personal y eh disciplinas y a la vez eh proyectos que impulsan también esta formalización y esta vinculación de empleo. Hace una semana tuvimos a By Colombia con 400 oportunidades para jóvenes. Muchísimos jóvenes llegaron. Estamos revisando cuántos se vincularon. Eso fue hace aproximadamente 8 días y de esa forma estamos nosotros generando y vinculando formalmente a los muchachos y a los bumangueses en estas jornadas de trabajo. Martes a partir, yo diría que en la mañana, siete empresas vinculadas para 100 puestos de trabajo para personas con discapacidad. Concejal Ávila, efectivamente es necesario nosotros hacer alianzas con otros institutos y así lo estamos ya logrando. Y con esto inclusive también respondo a otro tema de algunos concejales que preguntaron sobre la OFAI. La internacionalización se hace necesaria. China, India, Portugal acabaron con el calzado eh colombiano y sobre todo bumangués, pero hemos sido tan resilientes que estamos todavía ahí luchando por el calzado y ahora se luchará por la confección por lograr otra vez a que Bucaramanga logre ser esa pionera en la confección no solamente de personas adultas, sino también infantil. Desde el IMEBU le apostamos todavía a la creencia del industrial y el emprendedor y desde allí estaremos presentes para lograr eh estas estas alianzas y esta esta internacionalización queremos, perdón, internacionalización queremos con la oficina de la OFAI que tiene un proyecto para creo que el mes de agosto y es una rueda de negocios internacional de por lo menos eh creo que son si no me atrevo, son como casi 20 países los invitados a Bucaramanga para hacer precisamente esa rueda de negocios y el IMEBU junto con el Instituto de Cultura apoyaremos esta iniciativa desde nuestros proyectos. Okay Concejal Flores, el convenio, el contrato interadministrativo, porque no es convenio, es un contrato interadministrativo que se suscribió con las UTS, es por valor de 450 millones de pesos y se nutrió de tres rubros. Ahí está explicado dentro del informe general y dentro de las diapositivas. Eh, y entre esos eh está el tema de las capacitaciones y las formaciones para generar una estrategia tecnológica que pueda impulsar la marca y pueda impulsar la y puede impulsar al emprendedor desde el punto de vista de las ventas. Este es un este es un esto es un producto eminentemente tecnológico el convenio, perdón, con el contrato interadministrativo, repito fueron 450 millones de pesos y estaba precisamente enfocado hacia las tecnologías de la información, donde como lo explicaba, el market place como uno de los elementos tecnológicos que en este momento posee el instituto será subsumido por esa plataforma y así hacerle eh

 CONCEJO DE BUCARAMANGA	CONCEJO MUNICIPAL DE BUCARAMANGA				
	ACTA CORPORATIVA DE SESIONES				
	Versión: 02	Fecha: MARZO DE 2026	Código: CPOL-FT-01	Serie:	Página 47 de 48

hacerle eh como la el contrapeso a otras plataformas como bueno, las otras plataformas que encontramos, no quiero decir nombres, encontramos en varios países que tienen una gran ventaja con las de Colombia, pues que no pagan impuestos, paga por PSE o paga por otro sistema y ellos no cobran IVA, ni cobran absolutamente nada, ni pagan ni siquiera el Rete Ica porque estas plataformas tienen estas ventajas. Eh, tendremos en cuenta, eh, concejal su apreciación respecto de las plazas de mercado. Iremos a las plazas de mercado y una de las cosas que quiero resaltar y así lo he expresado en algunas reuniones de dirección, que yo hago reuniones de dirección todos los martes para hacerle seguimiento a las políticas y a los proyectos del instituto. Yo salgo del Concejo de Gobierno a la mañana y en las horas de la tarde entro a reuniones de dirección con mi equipo y ya están las instrucciones dadas para generar unas contrataciones eh de cachuchas eh camisetas y algunos elementos operativos porque nos vamos para la calle, nos vamos a buscar a los tenderos, nos vamos a buscar a la persona que necesite los créditos, nos vamos a buscar a la gente que necesite del IMEBU. Las oficinas serán para atender al público y a las personas que estén y que lo y que lo requieran allí. Y allí encontraremos nosotros todo el personal y las oficinas dispuestas para la atención del público. Los demás nos vamos para la calle a buscar a todas las personas y a entregarles la oferta institucional porque inclusive muchas personas, muchos empresarios y muchos emprendedores todavía no saben qué es el IMEBU. Vamos nosotros a salir, vamos nosotros a irnos bien presentados institucionalmente y vamos a ir a vender esa oferta. Personalmente también me pondré mi cachucha, también me pondré mi chaleco y saltaremos a buscarlos. Ustedes nos verán en los semáforos, ustedes nos verán en los barrios, ustedes nos verán en las plazas de mercado, señor concejal Flórez porque allí también iremos eh a buscar esas personas que lo requieran para esos créditos ceros. El crédito cero será una de las metas que tendrá el IMEBU. eh lo lograremos, tendremos la suficiente capacidad eh profesional para hacerlo y estos créditos, repito, serán transparentes y serán para las personas que más los necesiten. Creo que de esta forma y de forma ejecutiva, repito de forma muy general, cualquier otra situación que ustedes requieran a bien, con mucho gusto a tenernos presente. Les agradezco muchísimo a ustedes que nos escuchen, que nos hagan unas críticas constructivas que nos entreguen ustedes a nosotros sus expectativas de ciudad, porque ustedes representan aquí una comunidad electoral que tiene unas necesidades y más que ustedes son los que las identifican y las tienen claras respecto de todo el territorio. Señor presidente, muchas gracias a usted también por su venia, por su gesto. Estas son las oportunidades que necesitan o que necesitamos aquellos que dirigimos de forma responsable un instituto y ténganlo seguro, señores concejales y señores comunidad, aquí el recurso público se respeta y aquí el recurso

 CONCEJO DE BUCARAMANGA	CONCEJO MUNICIPAL DE BUCARAMANGA				
	ACTA CORPORATIVA DE SESIONES				
	Versión: 02	Fecha: MARZO DE 2026	Código: CPOL-FT-01	Serie:	Página 48 de 48

público se invierte para la necesidad y para la felicidad de todos los bumangueses. Muchas gracias.

PRESIDENTE: Gracias a usted, doctor Clinfor Bello, a todo el equipo del IMEBU que nos acompaña en la mañana de hoy. Continuemos, señor secretario.

SECRETARIO: Sí, señor presidente. Quinto punto, lectura de documentos de comunicación. Le informo que no hay documento de comunicaciones por leer en la secretaria. Sexto punto, proposiciones, asuntos varios. Señor presidente, le informo que no hay proposiciones por leer y no hay solicitudes del uso de la palabra. Por lo tanto, ya agotado el orden del día.

PRESIDENTE: Muchas gracias honorables concejales por todo por la oportunidad y a todos los que hicieron estuvieron hoy en la asistencia el día de hoy.

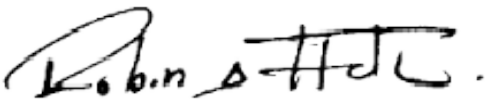
Las anteriores intervenciones se encuentran grabadas en archivo de voz, computarizado a la fecha.

Para constancia se firma para su aprobación en plenaria.

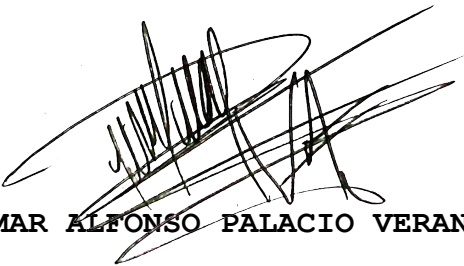
Las anteriores intervenciones se encuentran grabadas en Archivo de voz computarizado a la fecha.

Para constancia se firma para su aprobación en plenaria.

El presidente:


ROBIN ANDERSON HERNANDEZ REYES

El secretario general:


WILMAR ALFONSO PALACIO VERANO

ELABORADO POR: BRITANY LOPEZ WALTERO CPS
REVISADO POR: ANTONIA VILLAMIZAR -CPS
REVISADO POR: ELIZABETH MONTAÑEZ TARAZONA – COMISION TERCERA
REVISADO POR: RODOLFO ANDRES PINZON GARAVITO-CPS