

 CONCEJO DE BUCARAMANGA	CONCEJO MUNICIPAL DE BUCARAMANGA				
	ACTA CORPORATIVA DE SESIONES				
	Versión: 02	Fecha: ENERO DE 2024	Código: CPOL-FT-01	Serie:	Página 1 de 49

CONCEJO MUNICIPAL DE BUCARAMANGA

SALÓN CENTRAL DE SESIONES ``LUIS CARLOS GALÁN SARMIENTO``

ACTA No.008 CORRESPONDIENTE A LA PLENARIA DEL MIERCOLES 5 DE MARZO DEL 2025 HORA DE INICIO 10:00 A.M. Sesión presencial

PERIODO DE SESIONES ORDINARIAS DE 2025
--

MESA DIRECTIVA DEL CONCEJO MUNICIPAL <hr/> H.C TITO ALBERTO RANGEL ARIAS Presidente H.C NELSON MANTILLA BLANCO Primer vicepresidente H.C. GUSTAVO ADOLFO ARDILA AYALA Segundo Vicepresidente

HONORABLES CONCEJALES CON VOZ Y VOTO Asistentes a la Plenaria <hr/> GUSTAVO ADOLFO ARDILA AYALA OSCAR MAURICIO ARENAS VALDIVIESO LUIS EDUARDO ÁVILA CASTELBLANCO JAVIER AYALA MORENO ELKIN YESID BELLO PEÑA LUIS FERNANDO CASTAÑEDA PRADILLA JOSÉ DAVID CAVANZO ORTIZ ANDRÉS FELIPE DÍAZ ARÉVALO OSCAR JAVIER DÍAZ LAYTON JORGE EDGAR FLÓREZ HERRERA HENRY GAMBOA VARGAS ROBÍN ANDERSON HERNÁNDEZ REYES DIEGO ARMANDO LOZADA TRUJILLO CAMILO ANDRÉS MACHADO ARDILA NELSON MANTILLA BLANCO CARLOS FELIPE PARRA ROJAS TITO ALBERTO RANGEL ARIAS CRISTIAN ANDRÉS REYES AGUILAR DANIELA TORRES ZARATE
--

PRESIDENTE: Buenos días Honorables concejales, unidades de apoyo, a la policía nacional, a los medios de comunicación, al director de la Emab, doctor Helbert Panqueva y su equipo de trabajo, señor secretario vamos a hacer el primer llamado a lista por favor.

SECRETARIO: Muy Buenos días Sr. presidente a las unidades de apoyo, contratistas y a los invitados de la Emab procedo a ser el primer llamado lista, Gustavo Adolfo Ardila Ayala.

INTERVENCION H.C. GUSTAVO ADOLFO ARDILA AYALA: Presente.

SECRETARIO: Óscar Mauricio Arenas Valdivieso, Oscar Mauricio Arenas Valdivieso.

INTERVENCION H.C. OSCAR MAURICIO ARENAS VALDIVIESO: Muy buenos días señor secretario, muy buenos días, a los honorables concejales, a las personas que el día de hoy nos acompañan, presidente Oscar arenas.

SECRETARIO: Luis Eduardo Ávila Castelblanco, Javier Ayala moreno.

INTERVENCION H.C. LUIS EDUARDO AVILA CASTELBLANCO: no contestó al llamado a lista.

INTERVENCION H.C. JAVIER AYALA MORENO: bueno Buenos días para todos, hay mucho ruido en el recinto señor presidente, pienso que debe poner un poquito de orden, presente Javier Ayala señor secretario.

SECRETARIO: Elkin Yesid Bello Peña, Luis Fernando Castañeda Pradilla, José David Cavanzo Ortiz.

INTERVENCION H.C. ELKIN YESID BELLO PEÑA: no contestó al llamado a lista.

INTERVENCION H.C. LUIS FERNANDO CASTAÑEDA PRADILLA: no contestó al llamado a lista.

INTERVENCION H.C. JOSE DAVID CAVANZO ORTIZ: presente.

SECRETARIO: Andrés Felipe Díaz Arévalo.

INTERVENCION H.C. ANDRES FELIPE DIAZ AREVALO: presente.

SECRETARIO: Óscar Javier Díaz Layton

INTERVENCION H.C. OSCAR JAVIER DIAZ LAYTON: Presente.

SECRETARIO: Jorge Edgar Flórez Herrera, Henry Gamboa Vargas.

INTERVENCION H.C. JORGE EDGAR FLOREZ HERRERA: no contestó al llamado a lista.

INTERVENCION H.C. HENRY GAMBOA VARGAS: secretario Buenos días, a mis compañeros concejales, a la Emab, Henry Gamboa Presente.

SECRETARIO: Robin Anderson Hernández reyes.

INTERVENCION H.C. ROBIN ANDERSON HERNANDEZ REYES: muy buenos días señor secretario, un saludo para usted para la mesa directiva, saludar como siempre a mis compañeros, a las

personas que nos acompañan el día de hoy, saludar a la policía nacional, medios de comunicación, entre esos a pastor que siempre nos acompaña, saludar al doctor gerente Helbert Panqueva y a su equipo de trabajo ahí de la Emab, presente señor secretario Buenos días y que Dios los bendiga a cada uno de ustedes.

SECRETARIO: Diego Armando Lozada Trujillo.

INTERVENCION H.C. DIEGO ARMANDO LOZADA TRUJILLO: secretario Buenos días, pastor bienvenido nuevamente acá al concejo lo estábamos extrañando, ¿ayer vino?, no lo había visto, bienvenido a todo el equipo de la Emab en saludo especial a todos los honorables concejales, muy pendientes de lo que está pasando en Bucaramanga y en las noticias que salen día a día Diego Lozada presente.

SECRETARIO: Elkin Yesid Bello Peña.

INTERVENCION H.C. ELKIN YESID BELLO PEÑA: muy buenos días a todos los honorables concejales a la mesa directiva, a la administración municipal por parte de la Emab, señor secretario presente.

SECRETARIO: Camilo Andrés Machado Ardila, Nelson Mantilla Blanco, Carlos Felipe Parra Rojas.

INTERVENCION H.C. CAMILO ANDRES MACHADO ARDILA: no contestó al llamado a lista.

INTERVENCION H.C. NELSON MANTILLA BLANCO: no contestó al llamado a lista.

INTERVENCION H.C. CARLOS FELIPE PARRA ROJAS: Buenos días compañeros concejales, a los delegados de la Emab, a pastor pensé que se trataba de otra persona, contarles compañeros que hoy hay promoción allá en el despacho le reciben su celular en parte de pagos se lo cambian por uno nuevo, preguntarles a los delegados de la administración ¿qué pasó? ¿a cuánto están vendiendo el kilo de chatarra por estos días?, porque eso no se va a quedar impune, presente.

SECRETARIO: Camilo Andrés Machado Ardila.

INTERVENCION H.C. CAMILO ANDRES MACHADO ARDILA: Buenos días, a la mesa directiva, señor secretario y al público presente, Gracias secretario.

SECRETARIO: Tito Alberto Rangel Arias, Cristian Andrés Reyes Aguilar.

INTERVENCION H.C. TITO ALBERTO RANGEL ARIAS: No contestó al llamado a lista.

INTERVENCION H.C. CRISTIAN ANDRES REYES AGUILAR: Muy buenos días para todos presentes, presente señor secretario.

SECRETARIO: Daniela torres Zárate.

INTERVENCION H.C. DANIELA TORRES ZARATE: No contestó al llamado a lista.

SECRETARIO: señor presidente han entendido el llamado lista 13 de 19 honorables concejales habiendo quorum de liberatorio y decisorio.

PRESIDENTE: Procedamos a leer el orden del día.

SECRETARIO:

Segundo: lectura discusión aprobación del orden del día.

Tercero: himno de la ciudad Bucaramanga

Cuarto: Tema: presentación del informe de gestión consolidado del año 2024 empresa de aseo Bucaramanga Emab a cargo del doctor Helbert Panqueva gerente.

Quinto: lectura documentos y comunicaciones.

Sexto: proposiciones asuntos varios; Bucaramanga miércoles 5 de marzo del 2025 hora 10 de la mañana lugar el salón plenaria Luis Carlos galán sarmiento del concejo municipal de Bucaramanga, el presidente Tito Alberto Rangel Arias, secretario general Juan Sebastián Navarro; señor presidente ha sido leído el orden del día.

PRESIDENTE: Aprobado, honorables concejales el orden del día

SECRETARIO: señor presidente ha sido aprobado el orden del día.

PRESIDENTE: Sigamos con el orden del día.

SECRETARIO: Tercero: himno de la ciudad Bucaramanga.

PRESIDENTE: continuemos con el orden del día, señor secretario.

SECRETARIO: Cuarto: presentación del informe de gestión consolidado del año 2024 empresa aseo Bucaramanga Emab a cargo del doctor Helbert Panqueva gerente.

PRESIDENTE: bienvenido doctor Helbert Panqueva por favor, nos acompaña en la mesa principal, para escuchar la intervención del informe de gestión de la empresa municipal de aseo Bucaramanga en el año 2024, tiene 20 minutos si es posible o si no se le extenderá el tiempo a lo que necesite, tiene uso la palabra doctor Helbert y su equipo de trabajo bienvenido.

HELBERT PANQUEVA – GERENTE DE LA EMPRESA MUNICIPAL DE ASEO DE BUCARAMANGA EMAB: Señor presidente muy buenos días, muy buenos días y buenos días a todos los honorables concejales, muchas gracias como siempre por la invitación, nos acompaña el equipo directivo de la empresa aseo de Bucaramanga, en esa presentación quiero tal vez voy a centrar mi explicación en algunos puntos que me parecen muy importantes para que ustedes los tengan presentes y desde el concejo se tomen también algunas decisiones y se pueda participar en ese proceso tan importante como como ese el papel que cumple la Emab dentro de toda la gestión integral de los residuos sólidos de la ciudad,

gestión operativa, vamos a arrancar por la por la parte operativa.

Esta empresa que siempre hace más de lo que le corresponde legalmente, por ser afortunadamente, gracias a Dios la única una de las únicas empresas todavía públicas de aseo que existen en el país, ante ese escenario tan complejo de ciudades que hoy mantener el concepto de limpieza es muy difícil por todas las problemáticas sociales económicas que vive en las ciudades de Colombia que se salen del contexto simplemente de la prestación del servicio y de lo que nos corresponde entre el contrato de condiciones uniformes que es recoger la bolsita negra, hasta ahora en estos momentos una empresa como la Emab eso es lo que debe hacer, mensualmente estamos en temas de barrido llegando a los 35,000 mil poco más casi 36,000 mil km mensuales en promedio ejecutados esos son nuestros famosos escobitas que seguimos manteniendo el mismo esquema ustedes los ven a ellos permanentemente, las cooperativas las empresas que han trabajado siempre haciendo este trabajo, en limpieza urbana, el famoso clus que tiene que ver con la poda, corte de césped y lavado también más de 14,000 mil árboles atendidos más de un millón 500 mil metros cuadrados de corte de césped; punto de lavado, acá tenemos solamente los que nos corresponde legalmente pero siempre tratamos de hacer muchas más prestación de este servicio de lavado por solicitudes de la comunidad y solicitudes también de la misma alcaldía; esas son nuestras frecuencias de recolección, las que legalmente son tres días a la semana las diferentes zonas de la ciudad, sin embargo, tenemos unas rutas adicionales como por ejemplo en el centro una que llamamos centro limpio por las condiciones en las que se da el tema de las basuras en esta zona, antes recogíamos alrededor de 50 a 60 toneladas diarias en todo lo que es el centro hoy estamos llegando casi a las 80 100 toneladas, la generación de residuos por parte de los ciudadanos va en aumento en lugar de crecer cada día aumenta más, este componente de cierre clausura y pos-clausura, también es muy importante ya entramos un poco a lo que es el relleno sanitario, dejamos los otros componentes complementarios del servicio de aseo que son la recolección, transporte, el clus como lo veíamos que compone de tres, y el y el barrido aquí nos concentramos un poco más del relleno sanitario.

INTERVENCION H.C. LUIS FERNANDO CASTAÑEDA PRADILLA: disculpe Doctor Panqueva, discúlpeme, secretario para registrar la asistencia de concejal Chumi Castañeda Centro democrático.

SECRETARIO: se registra la asistencia del concejal Luis Fernando Castañeda.

HELBERT PANQUEVA - GERENTE DE LA EMPRESA MUNICIPAL DE ASEO DE BUCARAMANGA EMAB: como le mencionaba esa eso es lo que ustedes están viendo en esa imagen ya son las actividades que tienen que ver con el cierre clausura y pos-clausura del relleno que es como lo ha ordenado el juez, tenemos mantenimiento de zonas verdes, limpieza de canales de agua lluvia, fumigación, siembra de vivero, plantas que nosotros mismos producimos en la Emab,

acá ya viene digamos que una de las imágenes parece importante que concentremos la atención porque es como ha surtido un proceso de transformación la planta de compostaje, ahí en la parte superior en la parte izquierda vemos como en el año 2000 en la parte de la foto la más grande la que está de manera horizontal, vemos un basurero prácticamente allá hoy tenemos todas las pilas donde se hace el compostaje, alrededor de cuatro hectáreas y vemos también la infraestructura cómo ha cambiado eso ha sido uno de los grandes logros, hoy en día es la planta de orgánicos tal vez más grande que hay que hay dentro de un relleno en Colombia, estamos llegando como lo ven ahí ustedes en el promedio a las 900 toneladas mensuales de tratadas, esa es una cifra ya importante que tiene que ver con esos procesos de transformación y aprovechamiento que se deben realizar en los residuos.

Esa es otra actividad también complementaria que le hacemos por ser una empresa pública ustedes ven los escobitas en las ferias a la gente atendiendo los eventos más de 60 eventos atendidos a corte a diciembre; una algo que pide mucho ustedes como concejales puntos críticos atendidos esta es una actividad también adicional que tiene un gran costo operativo, financiero para la empresa en promedio atendemos 50 puntos semanales, sin embargo, necesitamos mayor capacidad operativa porque el tema habitante de calle, vendedor ambulante, de falta de cultura de la gente, inservibles, escombros; está disparado usted ya lo vieron en estos días en un video que circuló en las redes cómo pasamos tres cuatro cinco veces por algunos puntos y la gente el habitante de calle, los informales, vendedor ambulante nos sacan permanentemente a esos puntos el lavado de áreas adicionales también apoyo en jornadas de siembra, jornadas de recolección de inservibles, alguna novedad es que tienen que ver con el tema operativo dentro de nuestro sistema de operación aplicativos para la captura de datos que soportan la toma de decisiones y el visor que tenemos actualmente en la empresa y ese componente a disposición final que es el que tiene que ver también frente al tema del fallo judicial con ustedes directamente como concejales. No bajamos el promedio seguimos llevando la misma cantidad de toneladas y un poco más al relleno sanitario a pesar de las órdenes del juez y de los esfuerzos que hacen los municipios, pero la entrada en unas actividades como centros comerciales, la llegada de más población, más conjuntos residenciales, eso hace que se dispare estamos seguimos por un promedio de más de 350,000 toneladas al año de residuos que se disponen en celdas solamente estamos aprovechando alrededor del 4%.

Aquí es importante mencionar que a partir del 18 de junio del año inmediatamente anterior se recuperó la tarifa, que lo voy a explicar un poquito más adelante. Ese fue más o menos el proceso para recuperar la legalidad del relleno el año anterior pensábamos que eso sí iba a demorar más años, afortunadamente desde el punto de vista jurídico recuperamos la legalidad del relleno Pero eso nos ha afectado financieramente, la habilitación judicial se dio el 26 de abril del 2024 el permiso

ambiental también un mes después el año inmediatamente anterior, hicimos mesas de trabajo con la comisión de regulación y agua potable y la crap, toda la mesa técnica y pudimos se pudo establecer una tarifa legal que es mucho menor a la que teníamos cuando no teníamos el permiso ambiental, que era una tarifa que no estaba dentro de la ley 142 era una tarifa técnica de alrededor de \$59,000 mil pesos por tonelada, hoy en día estamos cobrando \$42,000 mil pesos por tonelada eso hizo que el presupuesto que teníamos para el año 2024 se viera muy afectado y este nos ha tocado reducir las inversiones que se en la empresa inclusive los precios de muchos contratos, eso tuvo unas implicaciones importantes desde el punto de vista financiero haber recuperado la tarifa recuperamos la legalidad pero nos afectamos financieramente. Esta imagen es mostrarles un poco cómo se está en resumen cómo se está trabajando con el juez programas que nos mandó a diseñar la reducción y generación y fortalecimiento de la cultura ciudadana que le corresponde a los municipios en sus pegirs, desmantelamiento del abandono del área destinada para el enterramiento ahí nosotros tenemos diseñado el relleno para un período de 10 años pero se van autorizando celdas de manera transitoria en la medida que el juez vaya evaluando nuestro plan de manejo ambiental; la actual va hasta el mes de septiembre octubre tal vez dependiendo de la cantidad de residuos que lleguen al relleno y lo otro el tercer punto, el tercer programa es el aprovechamiento de tratamiento de residuos que ahí es donde la emap como lo van a ver ahorita hemos diseñado ya una propuesta que es la que le estamos presentando al juez y le hemos presentado al gobierno nacional y también a los alcaldes para que sea tomada en cuenta dentro de la planeación de sus pegirs y dentro de la solución definitiva gradual que se tiene que dar para el tema de la disposición final.

Proyectos respecto articulados con estrategia municipales, proyecto encaminados al cumplimiento de la resolución o sea la que nos dio el permiso ambiental que es por tres años solamente si no trabajamos rápido en tres años vamos a tener la misma emergencia, el mismo problema proyecto orientados a la implementación de tecnología básicamente la columnita donde está el color como naranja amarillo ese esa es la columna que le corresponde a la empresa aseo Bucaramanga, esas son las actividades aquí está una imagen de la proyección que tiene el relleno sanitario dentro de la capacidad de las celdas a pesar de que el permiso esté por tres años nosotros lo diseñamos a 10 con la empresa geo tecnología del ingeniero Jaime Suárez y todas esas son las actividades que se realizan permanentemente para mantener operativo el relleno que sea catalogado hoy como de los mejores del país y que aguante aguaceros como los de estos días y no se nos vaya a deslizar como en el 2018 y ahí sí generaríamos una verdadera calamidad pública en el municipio Bucaramanga y su área metropolitana. Estamos trabajando muy fuerte por porque el relleno cumpla esas especificaciones técnicas y garanticemos por lo menos la disposición final.

Está es ya una imagen de la construcción de la planta tratamiento lixiviados que es ejemplo también a nivel nacional, ya estamos ya se terminó la construcción estamos en periodo de pruebas, también podríamos cuando quieran hacer una visita para que conozcan cómo quedó esa potencialización y cómo vamos a aumentar esa capacidad de 2. Litros por segundo a 4.5 litros en promedio de tratamiento de lixiviados para que ningún lixiviado se vaya a ir sin tratamiento en la descarga que se hace a la quebrada del Carrasco que es afluente del río de oro y que ambientalmente obviamente cumple una función extremadamente importante.

Esta salve es una de las imágenes más importantes a esto hemos llegado después de un trabajo de casi 10 años con un equipo de trabajo que hemos estado en diferentes entidades pero con base en esa información en esa experiencia en todo lo que ha tenido la EMAB, el área metropolitana la CDMB, la subsecretaría de ambiente del municipio llegamos a plantear una propuesta un modelo de solución gradual que combina varias tecnologías para la solución de la problemática del relleno sanitario; de fondo aquí lo que nos tenemos que imaginar es como si esto fuera el predio el Carrasco las 96 hectáreas, tenemos los tres colores que son los colores acogidos legalmente, también de una discusión de muchos años la bolsa blanca para los aprovechables plástico cartón vidrio papel y metal; ahí hay dos proyectos supremamente importantes uno que es la ECA metropolitana, que ya está en tercera fase o sea ya tiene diseños tiene licencia tiene previo tiene todo o sea no le hace falta sino los recursos para poderla construir y; la planta de pirólisis que es reciclado químico que lo hemos venido trabajando con Esenttia que es una empresa del grupo Ecopetrol ellos ya tienen una operando de reciclado mecánico en Mosquera Cundinamarca está ya ellos tienen el presupuesto de 42 millones de dólares para construirla dentro del predio el Carrasco, también cuando quieran podemos hacer una reunión con ellos y la idea es que ahí se reciban alrededor de 13,000 toneladas de plástico al año sean aprovechados para convertirlos en petróleo nuevamente en la refinería de barranca esos son dos proyectos que ya están en tercera fase.

En la línea verde que es todo lo orgánico que es la mayor franja de residuos que tenemos que es alrededor del 60% tenemos la planta de compostaje, que lo que tenemos planteado es una inversión de alrededor de 7000 millones de pesos para llegar a las 50 toneladas día, la planta alimentación circular de Enthos que también están cordialmente invitados a una visita que vamos a hacer ahorita en el mes de abril eso queda en la vía barranca a la altura del municipio de Betulia, una inversión de más de 10 millones de dólares privado alguien que se atrevió una empresa que se atrevió a hacer esa inversión, la planta ya está totalmente construida y ahorita la vamos a hacer utilizan una mosca para el tratamiento de los orgánicos La idea es llegar a 200 toneladas diarias de tratamiento orgánicos con ellos estamos trabajando una alianza estratégica con la Emab para poder empezar a llevar orgánicos ahorita a partir ojalá del

mes de abril, también es una realidad, o sea esto no es un proyecto ya está ejecutado con una inversión de más de 10 millones de dólares es la única en Latinoamérica, yo personalmente he tenido la oportunidad de conocer esas esas plantas esos procesos son procesos que están funcionando es realmente lo que es economía circular al 100%, también vamos a hacer una visita con el juez y con los alcaldes y sería muy importante que ustedes como concejales nos acompañaran.

El biodigestor también un biogestor para 180 toneladas también ya está aprobado en Latinoamérica lo tenemos cotizado hay proveedores, digamos que los que más le ha interesado al equipo técnico son unos que son de tecnología alemana también ya está en tercera fase o sea también es recursos para poderlo desarrollar; y en la franja negra tenemos el relleno sanitario que seguramente no va a desaparecer totalmente, o sea el relleno sanitario seguramente alguna franja va siempre a permanecer, lo que toca es apostarle a mirar a ver qué porcentaje si un 40 un 50 un 60% todo va a depender de los demás proyectos y de cómo avancemos a encontrarnos entre la economía lineal y la economía circular pero no sabemos tampoco en qué fecha vayamos a llegar porque todo depende de cómo consigamos los recursos para todo eso.

Aprovechamiento de biogás también la planta tenemos los proveedores para el tratamiento del gas que se genera ya que hoy en día lo estamos quemando y una planta para para aprovecharlos todo lo que tiene que ver con materiales de construcción y demolición que son lo que más se encuentran en tema de puntos críticos; tecnologías como incineración, gasificación, termólisis, pirólisis, otras que superan los 200 millones de dólares, nosotros en esta propuesta que es un modelo diseñado por nosotros, no lo contemplamos todavía en esta primera fase, pero para que todo esto funcione, el corazón de esto requiere de la que está en la franquita gris que es una planta de preclasificación de residuos, eso no es otra cosa de que imaginense ustedes que llegue cada camión el camión con la bolsa blanca el camión con la bolsa verde el camión con la bolsa negra y de manera automatizada, como ya lo hace México y Brasil en algunas ciudades, esa planta se encargue de separar en diferentes corrientes de residuos el plástico el cartón, el vidrio el papel lo de demolición lo orgánico y cada uno de esos residuos sea conducido ya valorizado para cada una de las tecnologías que se van a aprovechar. Estas plantas en algunos países ya la están exigiendo legalmente, antes hace unos 5 años uno iba a cotizar una planta de esas y valía 80 millones de dólares 150 millones de dólares hoy ya las hacen graduales, ese estudio lo hicimos también con Ecopetrol con Esenttia no lo ha hecho solamente la emab o sea el análisis de los proveedores de esas plantas el contacto con las empresas se ha hecho a través de Esenttia Ecopetrol para darle mayor transparencia seguridad al proceso y confianza también desde el punto de vista técnico hay una feria en la que van a estar varios de esos proveedores en México ahorita finalizando este mes y la idea es ir a poder conocer los equipos ya en operación

y que ellos nos entreguen formalmente un modelo financiero y nos entreguen una propuesta para que los municipios digan bueno ya con un proyecto que valga 40,000 50,000 millones de pesos vamos a hacerle arrancar con esa planta de Preclasificación porque de esa dependen todo lo demás si yo separo bien esos residuos, complemento lo que no estamos haciendo bien como ciudadanos, pues ya todas las demás tecnologías empiezan a funcionar.

Otra cosa importante acá, que ya uno empieza a ver la luz frente al tema de la financiación que ha sido el principal obstáculo para este tipo de proyectos, ya a nivel nacional en la Super y en la Crap por solicitud de los operadores en este caso de la Emab para tratar de disminuir lo que llegue a un relleno sanitario y los efectos ambientales vía tarifa se van a poder cobrar este tipo de tecnologías, tanto lo que se hace ahí que se deja enterrar, como su financiación, ya vía tarifa puede haber la posibilidad también de cobrar, ya el panorama es mucho más claro ya es un tema simplemente de gestión, de darle transparencia al proceso para comprar esta planta, por es nos parece muy importante la participación de una empresa como Ecopetrol para comprar esta planta, en ese acompañamiento con ellos hemos gestionado también para que ellos paguen una consultoría, que es la que va también a definir cómo sería la implementación de la tecnología o sea que ellos nos acompañan también desde el punto de vista jurídico y técnico; eso es básicamente la propuesta el modelo que nosotros hemos diseñado después de más de 10 años de trabajo de analizar cada uno de esos proyectos como ustedes se pueden dar cuenta hay algunos que ya están en tercera fase ya sabemos la financiación, ya sabemos dónde están, ya las podemos ir a ver hay unos proyectos, ya super avanzados y así es como se estaba soluciones mágicas como la que se planteó en algún momento con vitalogyc ya ni siquiera casi que los países europeos ni asiáticos la están utilizando, generar procesos de cultura ciudadana para no producir residuos o sea el reducir reutilizar y reciclar pero sobre todo el reducir, es la r más importante de cambiar nuestros modelos de consumo y no generar tanto desperdicio y eso complementarlo con un modelo como el que les estoy presentando en el día de hoy.

Aquí está en resumen cada una de las tecnologías a lo que le queremos apostar esas son unas imágenes de la planta de preclasificación aquí tenemos un análisis académico que hemos hecho, el por qué cuáles eran las los obstáculos que teníamos para desarrollar los proyectos que ya la mayoría los hemos superado solamente falta afinar la gestión y el modelo para contratar.

INTERVENCIÓN H.C CARLOS FELIPE PARRA ROJAS: Presidente me permite una moción de aclaración.

PRESIDENTE: Tiene uso de la palabra concejal Parra.

INTERVENCIÓN H.C. CARLOS FELIPE PARRA ROJAS: para solicitarle gerente antes de que avancemos en otros elementos y nos puede

explicar un poco la parte financiera de todo este digamos desarrollo, cómo se va a pagar o qué está proyectado que digamos El trasfondo financiero de toda esta propuesta.

HELBERT PANQUEVA - GERENTE DE LA EMPRESA MUNICIPAL DE ASEO DE BUCARAMANGA EMAB: yo creo que concejal Carlos yo creo que esa es la pregunta más importante o sea realmente acá nosotros hemos superado ya los temas de permisos, los temas, inclusive el manejo social que se le tiene que dar al tema normativo, ahora es cuáles serían las posibles fuentes de financiación. Nosotros. eso lo trabajamos con el ministerio de vivienda en esta imagen que está ahí y ellos nos dijeron miren ahí están estas son las opciones y el marco para poder financiar ese tipo de proyectos, entonces tiene que estar incluidos en los planes de gestión integral de residuos sólidos y en los planes de ordenamiento y en los planes de ordenamiento territorial; hay recursos en el sistema general de participación para agua potable y saneamiento básico las líneas de recuento con tasa.

PRESIDENTE: tómese tiempo director para responder porfa.

HELBERT PANQUEVA - GERENTE DE LA EMPRESA MUNICIPAL DE ASEO DE BUCARAMANGA EMAB: Muchas gracias señor presidente, líneas de re descuento con tasa de compensada Findeter, sistema general de regalías, asociaciones público privadas, corporaciones autónomas regionales, esta es una de las que a mí más me gusta así se construyó Mondoñedo por ejemplo pero las autoridades ambientales creen que esa plata de sobretasa ambiental no la pueden utilizar para este tipo y debería ser una de las prioridades planes departamentales para el manejo empresarial del servicio de agua y saneamiento básico recursos propios de la entidad territorial y financiación externa, esas son como las fuentes que tenemos nosotros acá o sea cualquiera de esas las podemos utilizar, claro había un impedimento concejal Carlos y era que antes cada proyecto de esos valía 200 millones de dólares 400 millones de dólares entonces eso es para Oslo para Finlandia, pero acá era muy complicado entonces ya tenemos si ustedes ven la propuesta de nosotros es una propuesta que la planta de preclasificación para 200 300 toneladas puede valer 10 millones de dólares, ya se acerca más a lo que un municipio como Bucaramanga o un área metropolitana puede lograr; pero si su pregunta va dirigida al modelo financiero que utilizaría una empresa de estas en eso es que hemos venido trabajando con la crap y con la súper servicios por eso mencionaba que hoy en día la operación de esa planta ya se puede cuantificar o se puede vía tarifa cobrar como se hace con la disposición final o sea ya lo puede uno incluir en la tarifa, no solamente para cobrar ese tratamiento sino para cobrar la financiación de esa o sea una fuente es la tarifa que eso ha sido uno de los grandes logros, y que era lo que no había hasta hace 2 años 3 años esas esas por ahí de una cosa importante los que venden estas tecnologías también están dispuestos a construirlas para poder hacer una alianza público privada o totalmente privada en una alianza estratégica como una empresa como la Emab, también están dispuestos a aprovechar

pero obviamente ellos tienen interés en alguna participación de la tarifa pero digamos que y ya el modelo para operar o sea cómo va a construir tal, ya es algo de lo que vamos a entrar a discutir si logramos ir a México a reunirnos con ellos porque la lo que viene ahora es que ellos nos hagan la propuesta y ahí ya viene ese modelo financiero que aunque Esenttia Ecopetrol ya lo tiene, queremos que formalmente nos lo empiecen a presentar las empresas que venden estos equipos para ya empezarlo nosotros a estudiar y empezar a estructurar la manera de contratarlo, pero digamos que temas como que de dónde sacamos la plata para invertir en estas tecnologías ahí están dos, cuatro, seis, siete opciones que hay, de hecho ahí tengo las diapositivas de que el gobierno nacional muestra que tiene alrededor de 4 billones de pesos para este tipo de proyectos, en el ministerio de vivienda entonces yo creo que ya Bucaramanga se está cometiendo en un modelo de una propuesta para decirle mira aquí ya tenemos todo y tenemos algo que casi ninguno ha sido capaz en Colombia de conseguirlo que es el predio y yo aquí quiero llamar la atención y yo concentré muchísimo mi trabajo en estos tres años en la EMAB, en que el predio volviera a coger importancia como predio no para enterrar basura sino para este proceso de transformación porque son 96 hectáreas que valen más de 100 mil millones de pesos acá solamente para que usted los tengan como referencia acá en el concejo, la Emab tiene dos temas que son los que tienen el valor económico realmente hoy en día como empresa no la figura EMAB que les voy a mostrar ahorita todos los problemas que tiene y que requiere rápidamente pensar en una figura jurídica nueva en una reestructuración en un rediseño de esa empresa si no tiene dos cosas fundamentales; uno que tiene un predio de 96 hectáreas ubicado estratégicamente, como centroide para que el transporte de cualquier tecnología funcione bien y sea rentable ,vía tarifa, eso es algo que es muy complejo de conseguir para cualquiera de los operadores en el país y dos que tiene más de 170,000 usuarios que son de Bucaramanga o sea que son de la figura jurídica Emab, eso es lo que realmente le vale a la emab, a la emab no le valen los carros viejos todos los procesos sancionatorios, no, a la emab le valen esos dos componentes, porque entre otras cosas Veolia ya acaba de comprar a limpieza urbana y acaba de comprar a metro limpia o sea en Bucaramanga en el Oriente colombiano prácticamente el único competidor fuerte que tiene Veolia para que todo eso no se privatice es la empresa de aseo de Bucaramanga por su naturaleza ellos cambiaron la estrategia como no fueron capaces de desarrollar el relleno de Chocó porque también lo querían meter mal contaminar y todo como hacen en barranca pues intentaron atacar y enfrentar a la Emab con procuraduría con una cantidad de cosas y de cerrarles el relleno como no pudieron pues ahora están tratando de comprar toda la operación tanto de residuos peligrosos, como de residuos ordinarios para quedarse con ese mercado en el Oriente colombiano entonces yo creo que este es un mensaje porque hay que hacer una reflexión los bumangueses dejamos perder la empresa de teléfono, la electrificadora, Empas está enredada casi que la única empresa

pública o sea con la naturaleza que tiene un servicio tan esencial es la empresa de aseo de Bucaramanga, entonces yo creo que sí de acá del concejo es muy importante la posición que se asuma frente al futuro que debe tener la empresa de aseo de Bucaramanga, ahí está el rediseño institucional la proyección que tenemos para mirar a ver cómo se hace de poderla salvar y poder avanzar porque el problema de esto no es el negocio, el negocio es muy bueno. el problema es la forma como se ha administrado esta empresa que la llevaron a la condición en la que se encuentra en el día de hoy.

Para concluir ese tema del relleno, esta esta imagen muestra esa conclusión, nosotros le queremos apostar a una planta de preclasificado, como la más importante La ECA metropolitana, compostaje, alimentación circular, la planta de pirólisis, biodigestión, aprovechamiento de residuos de construcción y demolición y lo de gasificación lo dejamos ahí como un proceso que se puede dar en el largo plazo, le queremos apostar en 10 años al 50% dejar de enterrar, no somos idealistas de llegar al 100% y basura cero no creemos en esa propuesta en países como Colombia; inicialmente esta propuesta estaría alrededor de las tecnologías iniciales de los 34 millones de dólares.

Gestión social y cultura ciudadana, ustedes se pueden acá dar cuenta en estas emisoras, desde que yo llegué hace 3 años abrí las puertas del relleno a llevarlos a ustedes concejales hemos llevado los ediles, empresarios y con el juez permanentemente estuvo allá, la procuraduría, en una de sus decisiones que ya salvó de responsabilidad a los alcaldes anteriores reconoce que el relleno sanitario se maneja técnicamente bien, las diferentes entidades, ministerio, la crap todos los que han ido allá, llevamos niños, hemos cambiado a nivel nacional tal vez no reconocen más a veces el trabajo que hemos hecho con el relleno sanitario porque lo catalogan como el mejor del país, vienen a visitarnos de otros rellenos para ver cómo son las prácticas la técnica que estamos utilizando allí, tuvimos a la ministra de ambiente y a la ministra de vivienda también conociendo el relleno nos ponen de ejemplo en la en la página de los ministerios; estuvimos explicándoles cómo funcionan, pidiéndoles recursos para tratar ya implementar los proyectos que ya los tenemos, o sea, que son realidades aquí no estamos hablando de ideas, entonces tal vez una hicimos el congreso, ustedes creo que participaron algunos, el congreso más grande de residuos que se ha hecho en un relleno sanitario llevamos a todo el mundo todas las autoridades, entonces yo creo que el posicionamiento del relleno sanitario el Carrasco como relleno y como la y con la posibilidad de ser transformados y a parte tecnológico ha sido uno de los principales logros que hemos tenido en estos últimos tres años.

Aquí tenemos la modalidades de contratación, nos mantenemos igual los recursos de la Emab como les explicaba por el cambio de tarifa se han afectado mucho, digamos que por la naturaleza de la prestación del servicio tenemos contratos de prestación de servicio 96, contratos de obra y suministros que es la

mayor cantidad en la empresa tenemos 100, un total de 196 contratos que hemos celebrado durante la vigencia de este año, ahí están las modalidades de contratación tuvimos 15 mil millones en invitación en una invitación abierta, esos son esta es otra de las imágenes que a mí me gusta que ustedes las tengan en cuenta por eso les digo una cosa es el negocio que es excelente de los residuos con una proyección hacia la transformación el aprovechamiento extremadamente bueno para cualquier privado cualquier público, pero otra cosa es la figura de Emab con todos los problemas jurídicos que tiene. Tenemos 14 procesos sancionatorios ambientales, ya nos han fallado varios estos procesos son incalculables en términos económicos tenemos 16 procesos sancionatorios con la súper servicios y con el ministerio que entre otras cosas ya nos están obligando, nos están requiriendo a que cambiemos el modelo de contratación que hay con las empresas que prestan los componentes complementarios de aseo, o sea, con los escobitas con operarios de recolección ellos ya estamos en un proceso donde vamos a tener que cambiar de, porque nos han digamos que la demanda es que hemos tenido han sido por tercerización eso se va a tener que dar un proceso de formalización para que se vuelvan a contrato a término indefinido, pero una figura jurídica como la que tiene hoy la emab pues seguramente no va a ser capaz de soportar eso lo tenemos que evaluar y seguramente se va a tener que hacer durante el transcurso de este año, los demás son procesos que tienen que ver con problemas jurídicos que tienen la Emab que son bastantes. Tenemos un proceso de unos un cobro de unas estampillas que la tenemos todas las empresas del área metropolitana que prestamos servicios públicos por alrededor de 6000 millones de pesos, nos tuvo embargada la gobernación entonces digamos que esa situación jurídica y financiera de la figura de la emab es una situación compleja, ahorita hasta el mes de septiembre octubre tenemos una utilidad de \$379 millones seguramente ahorita ya con el balance con la aprobación de los estados financieros seguramente eso puede modificarse, seguimos con unos ingresos de \$67,000 millones de pesos eso se ha mantenido, realmente pero a esto lo afectó vuelvo y insisto que recuperamos la tarifa y pasamos de cobrar \$59,000 a cobrar \$42,000, eso afectó el presupuesto adicional a eso esta cartera la cartera que venimos de cuando no teníamos el permiso que los municipios eran los que pagaban la disposición final, todavía seguimos con municipios como Bucaramanga nos deben todavía alrededor de \$9,000 millones que ya están conciliados, pero como van a una conciliación judicial el pago ha sido muy lento entonces si le sumamos a eso lo de la recuperación de la tarifa, más las deudas que tenemos con algunos municipios y usuarios que tenemos una cartera que es de muy difícil cobro, porque generalmente son usuarios de esos a los que se les presta el servicio en zonas en asentamientos digamos que todavía no se han legalizado que alguien les tiene que prestar el servicio alguien les tiene que recoger la basura generalmente lo hace la EMAB eso no lo va a hacer ni Veolia ni lo va a hacer ninguna otra empresa porque lo cobraría como

privado el mismo tema de lo que pasa con los puntos críticos, los puntos críticos no son competencia de la empresa de aseo es por lo que más está llamando a la gente lo veían ustedes en el video la cultura ciudadana no la tiene que asumir la gente la asume el garante en la prestación del servicio de aseo que es el alcalde eso me lo preguntan ustedes siempre pero me interesa mucho que les quede claro la limpieza de la ciudad es responsabilidad de la alcaldía, de las alcaldías afortunadamente gracias a Dios tenemos una empresa de aseo que es pública y trabajo trabajamos en coordinación con la alcaldía Bucaramanga y por eso vemos que vamos a firmar convenios de puntos críticos y los atendemos y todos los días recogemos nuestra volquetas puntos críticos por toda la ciudad, pero eso no hace parte de la prestación del servicio de aseo eso es consecuencia del habitante de la persona en habitabilidad de calle, de vendedores ambulantes, de migrantes, de recicladores informales y de toda una serie de situaciones sociales económicas que nos están ensuciando la ciudad.

Estuvimos este año certificado renovamos la certificación ISO 9001 en la gestión comercial ustedes miren el principal activo que tiene la Emab, sus usuarios, eso es lo que le vale económicamente cualquier cantidad de dinero a cualquier empresa que quiera comprar la EMAB, lo demás solamente el predio y esto es lo más importante que tiene la emab porque en Colombia los usuarios son de las empresas por eso es que cuando un usuario se va a cambiar de una empresa de aseo para otra se puede demorar 4 o 5 años para lograrlo hacer y toca vida tutela y es un tema bien complicado.

Estas son actividades 97 brigada de barrido visitas a construcciones 94,233 usuarios impactados en fin, esa honorables concejales señor presidente es rápidamente en resumen quise puntualizar en algunos temas que me parece supremamente importantes en esa transición que hemos tenido de economía lineal a economía circular pero sobre todo en respuesta a varias de las preguntas que me hacían los concejales la concejal Daniela siempre preguntaba bueno y qué vamos a hacer con el relleno, pues esa imagen que ustedes vieron ahí donde están las líneas de los tres colores donde ya están todos los proyectos donde simplemente necesitamos mirar a ver cómo hacemos gestionar esas fuentes de financiación y cómo ya empezamos en la implementación seguramente para los próximos 5 - 10 años de todos esos proyectos mientras paralelamente, mientras paralelamente trabajamos el proceso de transformación del relleno, muchas gracias honorables concejales.

PRESIDENTE: bueno mi doctor entonces uso de palabra de los concejales pidió la palabra el concejal Gustavo Ardila seguidos entonces 6 minutos por cada compañero.

INTERVENCIÓN H.C. JORGE FLOREZ: presidente a mí me deja de último.

INTERVENCIÓN H.C. GUSTAVO ADOLFO ARDILA AYALA: muchas gracias presidente, nuevamente el saludo para el doctor Helbert Panqueva y su equipo de trabajo empresa municipal de aseo de Bucaramanga, más que hacerle preguntas sobre el informe de gestión que siempre es bastante completo y técnico, es que al ver hoy el informe de gestión y al escuchar también la preocupación por dos situaciones que usted lo aclara, la primera tiene que ver con el tema de la pluralidad de para que un usuario pueda definir quién le va a recoger sus residuos sólidos y usted manifiesta que la empresa Veolia acaba de adquirir a dos empresas que prestaban el servicio en Bucaramanga y esto hago un llamado también que la empresa municipal de aseo de Bucaramanga debe mirarse como se mira el acueducto también, es un patrimonio que tiene Bucaramanga, porque siempre hablamos del acueducto municipal de Bucaramanga como la joya de la corona y hoy estamos viendo que uno de los grandes monopolios a nivel mundial pues acaba de su libre competencia, de libre mercado, de adquirir dos empresas, pues lo que me preocupa es que básicamente en Bucaramanga nos vamos a definir o estamos con la Emab que es la empresa de los bumangueses la que ha luchado y la que ha batallado por mantenerse y podarle a lo que ustedes tanto le ha dignificado doctor Panqueva, es que ese Carrasco que antes se definía como el botadero de basura y despectivamente se veía como solamente de aves de los famosos chulos y todo eso, y una dignidad de los que trabajaban allá por el piso, hoy vemos que usted le están apostando a lo que se llama el parque tecnológico y vemos que ustedes han avanzado con el tema del desarrollo de unas propuestas tecnológicas y no solamente el desarrollo, porque se hablaba de antes de unas tecnologías que podían costar 200 300 millones de dólares usted lo dice claramente eso por allá para los países europeos que alcanzarán a tener la capacidad del presupuesto hoy se está hablando de algo un poquito más aterrizado y acorde con una ciudad como Bucaramanga con el presupuesto que tiene, pero a lo que yo llamo la atención es a eso y hoy le llamo la atención a mis honorables compañeros es ¿qué vamos a hacer para blindar a la Emab? ¿qué vamos a hacer para blindar a la Emab? mire lo que estamos viendo la reducción de la tarifa afecta el presupuesto, y si tenemos más de 170,000 usuarios en Bucaramanga por qué nosotros y eso es un llamado que se le hacen no solamente la contraloría, la personería tienen que abrir los ojos para defender a la empresa municipal de aseo de Bucaramanga, no podemos hacernos los de la vista gorda y pasar de agache, con un agravante que usted lo dice hay mas de 16 procesos posibles de sanciones hacia la Emab que si sale eso Dios mío nos acabarían con la empresa municipal concejal Chumi y entonces siempre aquí abogamos y nos sentimos orgullosos del acueducto de bucaramanga pero mire que la empresa Municipal de Aseo de Bucaramanga con las uñas se ha defendido y es modelo y tiene ya un predio, que son de los poquitos a nivel nacional que se pueden dar el orgullo, entonces doctor Panqueva, no desista en defenderla aquí en el concejo Bucaramanga estaremos los concejales para defender la empresa municipal de aseo de Bucaramanga y sus trabajadores

lógicamente, pero llamo la atención es que hay que hacer algo, yo sé que la libre competencia y libre mercado pues le permite a las personas escoger, pero no podemos ni por la mente dejar en vilo de que esta empresa pueda desaparecer, apoyo total a la gestión, lo felicito sé de su parte técnica como ha llevado la empresa municipal de aseo y exaltarlo y sobre todo motivarlo a defender la empresa y a sacarla más a flote, gracias presidente.

PRESIDENTE: gracias, concejal Gustavo tiene el uso de la palabra el concejal Diego Lozada.

INTERVENCIÓN H.C. DIEGO ARMANDO LOZADA TRUJILLO: presidente muchísimas gracias, yo no quiero hacer una intervención general sobre todo el informe de gestión porque revisar números revisar acciones que ya hemos debatido pues ya hemos puesto los puntos sobre las íes y yo quiero concentrar la intervención hoy en dos aspectos presidente, uno es sobre los 150 puntos críticos de disposición de basura que hay en la ciudad Bucaramanga, esos 150 carrasquitos que hay en la ciudad, y dos el tema de la política pública de medio ambiente visualizándola sobre la operatividad del relleno sanitario, no sin antes decir y hacerle un llamado señor gerente de no alzar más la tarifa para los usuarios del servicio del aseo, ya le acabaron de aumentar la tarifa de disposición pensar en un aumento de una tarifa más para el tema de nuevas tecnologías es tal vez la solución concejal Arenas, tal vez la única que les podría quedar pero yo sí lo invito a hacer gestión al orden nacional yo sé que el orden nacional aquí a los problemas de la ciudad de Bucaramanga no los tienen en el radar, ni el tema de transporte ni otros temas de infraestructura que necesitamos solucionar pero también está la puerta de las alianzas público privadas y la intervención de privados sin tocar el tema de las tarifas revisando el tema de la disposición de las basuras o en los negocios limpios que se pueden implementar en este ejercicio, el llamado de los 150 puntos lo hacemos en el sentido de que en el informe que acabamos de ver es que ustedes atienden solamente el 50, yo no sé la concepción de la empresa y de eso tenemos que entrar a revisarlo en la reformulación operativa de la empresa, porque entonces quién se va a hacer cargo de los puntos críticos, aquí hay un problema de cultura ciudadana, pero también hay un problema de operatividad, porque la operatividad respecto a estos puntos críticos es reactiva y le voy a poner un ejemplo cuando los escobitas hacen el tema de la recolección en las calles, generan una disposición en bolsa amarilla, sí creo que la tiene clara o señor gerente, esa bolsa amarilla dura casi todo el día hasta que la recogen en la noche en muchos de los casos, esa bolsa amarilla, a simple interpretación fomenta que alrededor de la bolsa se dispongan otras bolsas fuera del horario y disposición, que ya lo tienen establecido, entonces eso fomenta a que los focos adicionales como el del habitante de calle o lo recicladores pues terminen dañando estas bolsas de basura y generando estos regueros, uno y otro sobre el tema de esas bolsas, y otro el tema de la operatividad. yo no sé si no han podido revisar vuelvo y le

digo esto se lo dije el año pasado y hoy no hemos escuchado un plan de contingencia serio, lo que hemos escuchado es que ustedes Han atendido 50 puntos críticos no sabemos en dónde pero dicen que son 50, ahora el tema es yo no sé en la adquisición de maquinaria, emulando un tema como lo han hecho en Bogotá, de los caza regueros que son máquinas operativas de escobitas mucho más pequeñas que una volqueta, para poder atender todas estas disposiciones esa es la fase reactiva pero la fase preventiva también va de la mano de las sanciones señor gerente hoy queremos escuchar acá que han avanzado con la administración municipal, porque nos quedamos de que somos los que tenemos por parte de la que responder por los regueros, pero no sé qué se ha avanzado con la secretaría del interior sobre el tema de imposición de multas o sanciones por disposición indebida de residuos en vía pública, no sé qué han avanzado con el sector del centro, que es uno de los más críticos en Bucaramanga, eso es lo que queremos personalmente quiero escuchar hoy más que un informe de gestión de digámoslo las cuentas que revisemos sobre lo que puede darse o no de la tecnología de relleno sanitario que yo la veo y le tengo que ser muy sincero la veo muy lejana porque vale mucho y hoy digámoslo no hay una claridad de cuál camino de los siete que usted acaba de exponer vamos a andar, todo ha sido un escenario de mirar posibilidades y en ese sentido señor gerente hoy sí quiero solicitarle, ¿cómo hemos avanzado? porque vuelvo y le digo salimos con videos en redes sociales, presidente y ahí les que nos acompañan a decir están disponiendo malas basuras que campañas de cultura, ¿qué campañas de limpieza se han realizado?, no le puedo estar cargando toda la disposición a la porque entiendo que le funciona es operativa y pero tenemos es que ver qué ha pasado con los enlaces con la administración municipal usted nos dice el alcalde el responsable la disposición de la basura, pero qué campaña se han realizado aparte aquí cuando venga la secretaria de salud y medio ambiente también le haremos unas preguntas especialmente sobre los pegirs y demás, pero vuelvo y le digo el tema es quien que han avanzado ustedes qué mesas de trabajo han realizado con la secretaría del interior, con la policía nacional, para comparendos ambientales los permite la ley no los permite la ley eso en ese sentido. ahora yéndonos al tema de la política pública medioambiental aprobada en el 2023 acá en el honorable concejo de la ciudad Bucaramanga, habla de una clausura de cuatro hectáreas en el sitio de disposición del Carrasco y también habla de una estrategia de fortalecimiento de la EMAB presidente permítame 3 minutos y concluyo.

PRESIDENTE: ¿cuántos minutos?

INTERVENCIÓN H.C. DIEGO ARMANDO LOZADA TRUJILLO: 3 minutos presidente.

PRESIDENTE: tiene 3 minutos h.c.

INTERVENCIÓN H.C. DIEGO ARMANDO LOZADA TRUJILLO: clausurar cuatro hectáreas una estrategia de fortalecimiento de las Emab y un plan de gestión integral de residuos sólidos actualización

del plan integral de gestión de residuos sólidos, quiero escuchar que avances hemos tenido sobre ese tema porque esto dice acá que es una responsabilidad conjunta entre la secretaría de salud y la empresa Emab, y hoy queremos saber ¿en qué podemos avanzar con eso? y lo otro es que aquí con los concejales Camilo Machado y José Carlos Parra hemos presentado un proyecto de acuerdo sobre los puntos limpios de la ciudad Bucaramanga, en esa estrategia pues vamos a desarrollar unas mesas de trabajo y obviamente en el marco del debate pues tener en cuenta cómo podemos entrar a fortalecer el ejercicio. yo soy un convencido gerente de que la empresa hay que fortalecerla, yo soy un convencido de que hay que inyectarle recursos, yo soy un convencido de que lo público debe ser mejor que lo privado, el tema es cómo va a funcionar lo público en la visión que ustedes tienen, porque estamos hablando de la posibilidad de incorporar unos privados en el tema de la disposición al tratamiento de los servicios de basura, entre las aristas que ustedes están viendo; qué necesidades tienen hoy en operatividad, lo habíamos hablado el año pasado que le habíamos dicho ayúdenos a ayudarlo señor gerente, si usted a veces se ve limitado de recursos o de material tecnológico es el momento de decir acá incluso en el marco de los debates de presupuesto del municipio ¿cuánto es que es el excedente para poder mejorar el servicio? porque la más fácil señor gerente es subirle la tarifa a los ciudadanos, la más fácil es cobrarle más en la disposición de los recursos, entonces el llamado hoy es denos esa estrategia yo creo que hoy más que escuchar cifras presupuestales de balances y demás hoy lo más crítico es la disposición de basura, pero de los puntos críticos que tenemos en la ciudad, ¿qué estrategia tienen? ¿han sido reactivos como la han enlazado con el tema de cultura ciudadana? ¿cómo la han enlazado incluso con las operatividades que puede realizar la administración municipal en sanciones y comparendos? porque vuelvo y le digo esto es de cultura ciudadana y también es de operatividad administrativa entonces la invitación hoy señor gerente es a escuchar ese planteamiento que no hemos escuchado a fondo lo hemos escuchado reactivo, más no a fondo y hoy ha sido uno de los principales quejas de los ciudadanos y es la percepción de que la ciudad está sucia y esa percepción de esa ciudad sucia, pues genera un mal ambiente en todos los aspectos turísticos y demás en la ciudad de Bucaramanga, entonces si queremos ver a Bucaramanga bonita debemos empezar por lo más básico que es el tema de la disposición de las basuras en la ciudad de Bucaramanga, presidente muchísimas gracias.

PRESIDENTE: concejal Luis Ávila, concejal de la paz y el deporte.

INTERVENCION H.C. LUIS EDUARDO AVILA CASTELBLANCO: Gracias presidente por el uso de la palabra ahora para secretaría de dejar asistencia de registro presencial acá en la plenaria, primero que todo doctor Panqueva hay que darle la bienvenida al concejo de Bucaramanga y bueno frente a su informe de gestión sí tenemos como equipo Luis Ávila, unos requerimientos para que los nos dé la respuesta frente a los mismos es cuáles

fueron las razones específicas para que la ejecución presupuestal en inversión solo alcanzó el 29% y qué medidas está implementando para mejorar esta eficiencia en la ejecución de los recursos, porque pues si tenemos unos presupuestos y todo pues queremos saber por qué no se ejecutan al 100% si es para medida misional que tiene la organización y la empresa, entonces sería muy importante tener claridad el mismo ¿qué estrategias están aplicando para contrarrestar la disminución del margen neto de la utilidad del 7.24% y el aumento significativo de los costos operacionales en la relación con los ingresos? este ejercicio financiero es importante para saber si ¿estamos siendo rentables o no? ¿si estamos teniendo utilidad o no? y es importante tener claro hoy por hoy cuál es la posición y la ubicación financiera que tiene la Emab, cuáles son las sanciones concretas que usted ha implementado para reducir el 60% de la cartera vencida, especialmente considerando que el 68% de la deuda está en gestión de cobro jurídico afectando el flujo de la empresa, eso básicamente es lo que quiero traer a colación hoy en esta parte financiera aparte de números, pero también queremos hablar de lo que está pasando con la cultura ciudadana, y yo lo he venido diciendo permanentemente y nos hemos visto abocados, de que la percepción que tiene hoy la ciudad es una ciudad que no está limpia que es una ciudad que se hace un esfuerzo y empieza el ejercicio yo saco tú recoges y yo oigo y saco y estamos fallando en esa situación y en esa cultura ciudadana yo usted sabe muy bien que desde el período pasado y este no ha venido trabajando el tema de los puntos limpios, yo tuve la iniciativa del proyecto de acuerdo y lo estuve trabajando con unos compañeros pero ahorita dije que no hoy con él con ellos frente a la postura del tema de ese trabajo de esos puntos limpios, nosotros nos vamos a enfocar en otro ejercicio en otro proyecto de acuerdo de puntos limpios, pero que sea realmente que el área metropolitana también se involucre en el proceso del mismo porque es realmente el único punto limpio que tenemos en Bucaramanga es el punto de la ciudadela real de minas en el parque de los sueños y es un punto que si no hay una contratación de una cps el punto está cerrado y afecta a todo ese sector y estamos viendo involucrado la situación de que esa cultura que se había generado en este sector de la ciudad tan importante donde hay tantos habitantes y que tenían ya la cultura de llevar sus productos como el tema de pilas, medicamentos y todo pues está perdiendo y peor aún que ahora ya la gente no le importa y cuando está cerrado está dejando esos desechos en toda la entrada generando cualquier tipo de problemas; puntos críticos lo hemos venido hablando permanentemente necesitamos ese compromiso y ese trabajo articulado tanto del municipio como con la empresa, ustedes intentan de hacer ese trabajo ambiental ese trabajo y ese ejercicio de pronto en diferentes escenarios pero tenemos que ir también a las bases tenemos que ir a los colegios y necesitamos el compromiso también de la secretaria de educación para que en ese programa Praes tengamos ese compromiso y le demos esa cultura a la ciudad a la ciudadanía porque es que

hoy por hoy nosotros no podemos seguir aceptando de que ese ejercicio de tú saca yo recojo y nosotros volvemos a sacar eso es eso no lo podemos saber o permitir perdón, y peor aún en sitios que ya somos y son reiterativos y conocemos que son los puntos críticos que llevamos nosotros de la ciudad y que permanentemente la gente va a sacar sus basuras y los desechos y peor aún ahora sacamos hasta los somieres sacamos todos los muebles y los estamos dejando en cualquier lado, mire hace 3 días hay un somier en la puerta del Sol y es el mejor adorno que hay allá llegan los habitantes de calle a dormir, y no pasa nada hice una denuncia frente a un tema de la poda muy bonito que hagamos la poda pero no recogemos lo que podamos, entonces está las montañas de pasto pero la gente ya está dejando y está dejando sus basuras y los desechos y como hay ahí en la puerta del sol hay un centro de acopio de reciclaje, es ahí también donde estas personas recicladoras están dejando todo esos desechos ahí no es culpa de la empresa, pero es donde nosotros tenemos que articular y por eso nosotros en un proyecto que vamos a sacar es cómo es la política que se le maneja a los recicladores a estos recicladores informales y por qué nosotros no más bien dentro de la ciudad ponemos un centro de acopio manejados por la Emab o manejados por la institucionalidad por la administración, para que no tengamos que tener ese transbordo desde Piedecuesta que la gente se viene a llevar acá los desechos y los traen hasta acá hasta el centro y esa caminata y van dejando sus residuos en cualquier parte de la ciudad, gracias presidente.

PRESIDENTE: concejal del deporte perfecto, entonces tiene el uso de la palabra concejal Camilo.

INTERVENCIÓN H.C. CAMILO ANDRES MACHADO ARDILA: Gracias presidente por el uso de la palabra, saludar al director de la de la Emab. Pues varias cosas en las que incluso concuerdo con algunos de mis compañeros antecesores y es primero frente a la ejecución presupuestal tan baja que tuvo la llamada durante el año pasado yo quisiera saber ¿a qué se debe? ¿cuál es la justificación? porque no puede ser que quede prácticamente un 70% sin ejecutar eso en definitiva puede representar digamos afectaciones que podrían ser solucionadas con ese 70% para la ciudadanía y para el problema por ejemplo de los puntos críticos director, que presentamos hoy en Bucaramanga y que se siguen digamos presentando a pesar de que a veces se hagan comparativos de mire como estaba antes mire cómo está ahora pero la realidad es que eso más allá de una foto pues no deja de ser preocupante que la situación se siga presentando los diferentes barrios de la ciudad, ahora nosotros creemos que siempre la educación va a ser el camino y yo digamos lo que veo en articulación con la secretaría de educación es bastante pobre en materia de poder ir a los colegios, poder no solamente que va al personal de la Emab y dicta una charla una capacitación, sino que logren ustedes empoderar a alguien que dentro de los colegios lleve esos procesos para que el proceso sea constante continuo y no una vez cada seis meses que se dicta una charla que al final no termina digamos generando

ningún impacto pero sí podría ser distinto si se empodera a un profesor, a los estudiantes, a quienes están dentro del gobierno escolar, para que adelante este tipo de campañas de manera diaria y continua en la institución, entonces pues ahí quisiera saber si se evalúa una estrategia distinta Yo sé que usted lleva años en este cargo y que a veces eso puede hacer que de alguna manera se haga un tipo de callo y tal vez nuevas iniciativas pues uno dice no pero eso intentar otra vez por ahí pero eso ya pero yo creo que hay que seguir intentando digamos que la educación puede hacer la aliada en todo este proceso, si no nunca va a haber Carrasco que aguante o ningún digamos espacio va a ser suficiente si no le apostamos a que a mediano y largo plazo, porque así son los resultados educativos se logre digamos generar mayor conciencia en las personas y en la recolección, porque es la misma queda de siempre yo reciclo entonces llegan y lo echan al mismo al mismo lado y pues al final pierdo es mi tarea reciclando en casa, eso digamos por otra parte ahora nosotros presentamos un proyecto de acuerdo en el que buscamos también que el municipio sea corresponsable, no, de estos puntos críticos no solamente la empresa de aseo sino que también digamos el municipio pueda tener allí responsabilidad y que eso le implique unas acciones concretas no solamente dirigidas desde la empresa aseo, sino de manera articulada con otra secretarías que es lo que venimos constantemente digamos aludiendo, yo le había enviado a José una bueno más un trino no pero unas imágenes que quisiera proyectarle director resulta que por ejemplo estos perritos esta camada de perritos junto a su mamá se encontraban en el Carrasco y afortunadamente fueron rescatados ayudados y atendidos por una fundación, por una denuncia de una ciudadana del sector Pero además lo que denuncia esta ciudadana es que en el Carrasco y en inmediación del Carrasco hay muchísimos gaticos, perritos en situaciones de abandono sin esterilizar y yo quisiera preguntarle director si ante esta digamos realidad compleja que se presenta allí, usted ha tomado las acciones pertinentes de comunicación con la secretaría de salud y ambiente para que se brinden jornadas de bienestar para que se haga por ejemplo el rescate a algunos de estos animales, para que se haga la esterilización de los gaticos federales que se puedan encontrar allí, de manera que la sobrepoblación y de manera indirecta el maltrato que ellos viven en las calles pues pueda digamos comenzar a evitarse, porque no puede ser y nos pasa con el verbo y nos pasa con otro tipo de entidades que a veces ve la problemática difícil que le está tocando a los animales en sus instalaciones y aunque tienen digamos el deber de corresponsabilidad o de coordinación con otras entidades pues nunca dan aviso nunca buscan informar a la autoridad competente o a la secretaría competente, que en este caso es la subsecretaría de ambiente que tiene digamos un personal para que estos animales también puedan ser atendidos, no puede ser que haya indiferencia por parte de las cabezas de las diferentes entidades no solamente la de Emab sino también Inderbu y demás que manejan escenarios en la ciudad o que manejan digamos diferentes espacios y entonces pues el silencio

lo que termina haciendo es que cada vez la problemática aumente y no se brinde ningún tipo de solución integral a esos animales que la están pasando muy mal y que en definitiva siempre la labor que le corresponde al estado pues la terminen asumiendo las personas vecinas de ese sector con las uñas con mucha preocupación tratando de ayudarse con fundaciones que está en una situación muy complejas y yo sí le pido director con el corazón en la mano que haya empatía por estos animales y que podamos activar esas rutas digamos en coordinación con otras secretarías. sabemos que no es de su competencia solucionar de raíz Pero sí hay un deber allí de dar aviso a la autoridad competente para que ellos puedan llegar digamos a la ayuda de estos animales entonces quería dejarle presente esto saber que se ha hecho si no se ha hecho entonces qué se va a hacer a raíz de esta situación para nosotros poderle hacer seguimiento, muchas gracias presidente muchas gracias director.

PRESIDENTE: tiene la palabra concejal Henry entonces 6 minutos.

INTERVENCIÓN H.C. HENRY GAMBOA VARGAS: gracias presidente, saludar al director Helbert Panqueva, yo sé que varios compañeros ya han tocado los temitas pero quisiera preguntarle uno en puntual, director ¿cómo le fue con el plan Piloto de la comuna 7? y sería muy importante conocer cómo le fue en el piloto, porque de acuerdo a ese piloto si el resultado a qué sector se va se va a expandir si dependiendo el resultado que le haya dado ese plan piloto, en otras las cosas que también comentó mi compañero Gustavo quisiera saber ¿cuántos usuarios tiene mapa y cuántos con cuántos quedaría Veolia? porque sería también una balanza porque es que toda la responsabilidad se le echa a la Emab recoger las basuras pero las otras empresas solamente es al usuario que les cancela la es más fácil otros oficios que pues que deberían también algunas de esas compañías prestar sí yo tengo ahí un problema ahí en Fontana que Veolia solamente recoge y a veces lo dejan muchos mucho tiempo ahí esperando en el área en las áreas comunes. otro de los temas importantes y sé que se está gastando mucho tema presupuestal en el tema jurídico, yo sé que la empresa debería ser más solvente si no tuviéramos tantísimos problemas solventes hay que ver cómo fortalecemos la llamada porque es una de las de las de las empresas que más importantes en el tema tanto de seguridad en tema medioambiental y director yo no sé cómo trabajar el tema de con secretaría de salud, policía ambiental porque es que esos puntos críticos es por cultura ciudadana aquí en el compañero Camilo decía hasta que no haya una cultura ciudadana pues es difícil, difícil porque es que pasa la recolección de basura y a los 2 minutos vuelve y saca otra persona basura, así no vamos a lograr a lograr el resultado que queremos, yo creo que sería muy bueno esos algunos puntos críticos sobre todo el centro ahora tuviéramos los horarios visibles, para que para ella sancione y empezamos con los caza infractores, porque es que es difícil para ustedes que le echamos la responsabilidad ciudadana, es más el desorden de nosotros como ciudadanos que no tenemos esa cultura de sacar los residuos cuando pasa el camión de la basura, que por ustedes

porque sé que por ejemplo en el centro son muchos recorridos pero estoy a las 6 de la tarde ya ha pasado y ya vuelven y sacan más basura entonces ver cómo de pronto empezamos a hacer ese tema de caza infractores de los que están sacando la basura ya que después de que pase el carro recolector de la basura. Otro tema son el tema de los recicladores también no sé yo creo que hay que hacer una mesa de trabajo con tanto recicladores con la secretaría de salud policía ambiental y la Emab porque es quién es la cultura ellos también es complejo recicladores informales la mayoría o un gran porcentaje están dejando los residuos y todos rompen las bolsas eso es lo que está generando ese desorden en esos puntos críticos importante ver cómo lo sentamos también a ellos para que creemos conciencia porque hasta que no haya conciencia no lo vamos a lograr. eso sería director Panqueva, muchas gracias presidente.

PRESIDENTE: tiene uso de la palabra concejal Bello, Yesid Bello.

INTERVENCIÓN H.C. ELKIN YESID BELLO PEÑA: bueno muchísimas gracias presidente por el uso de la palabra, pero también felicitar al doctor Panqueva; doctor Panqueva tengo varias preguntas una es ¿cuántas y cuáles barrios tiene cobertura la empresa Emab en el tema del barrido y con quién está subcontratando?, por favor, segundo ¿cuántos y cuáles conjuntos residenciales la Emab hace la recolección? y ¿por qué lo pregunto? porque sé que nosotros tenemos casi creo que la Emab tiene el 83% en cobertura en la ciudad qué ha pasado en el 17% ¿por qué no lo podemos recuperar? ¿qué tenemos que hacer?, ¿qué tenemos que buscar?, para que la Emab preste este servicio ¿porque el privado cogió este 17%? es una pregunta porque yo creo que la Emab le da las garantías suficientes a la ciudad. Otro tema doctor va que es, el tema de la cartera Yo sé que usted necesita muchos recursos y tiene un grupo jurídico ¿qué es lo que está pasando? yo veo una cartera muy alta por qué no la recuperamos para el tema de la tecnología los vehículos porque hoy se necesita es dinero para que usted pueda darle solución oportuna al usuario; otro tema doctor, es bueno en el tema de lo comercial ya lo dije que como tratamos de recuperar el estrato 6 y el estrato 5 porque solo tenemos 7599 usuarios y 4166 pero para finalizar mi doctor, yo sé que usted tiene esa gran idea de la tecnología, de la tecnología para la disposición final de residuos, hoy creo que llegan como 10 o 13 municipios al Carrasco, cuatro llegan cuatro municipios al Carrasco, pero mi preocupación es la población que está cercana al Carrasco como el barrio porvenir, Manuela Beltrán, Provenza, Toledo plata, ellos todos los días le preguntan a uno ¿qué van a hacer con el Carrasco? ¿se va a quedar ahí o lo vamos a trasladar? porque siempre de que yo nací aquí en la ciudad de Bucaramanga las preguntas que ellos hacen es ¿no lo podemos trasladar? no podemos trasladar el Carrasco a otro sitio para no afectar? dese cuenta que hoy llegó el centro comercial el Único y lo que nosotros tenemos que mostrar a estas empresas es que la disposición final de residuos tiene que trasladarse o buscar una tecnología doctor aquí estamos para darle

soluciones a la tecnología hoy Bucaramanga necesita tecnología en la disposición final de residuos yo lo invito, así como va a ir a México creo que doctor a escuchar, aquí tenemos que decirle al señor alcalde también que escuche estas diferentes propuestas, porque es que el afectado es el usuario el afectado somos nosotros y más estos estos barrios aledaños. Bucaramanga no puede seguir así, mire lo que está pasando hoy en la EPM mi sueño aquí se lo he dicho a todos ustedes concejales por qué no hacemos la AAA por qué no unimos el acueducto y el alcantarillado, tratemos de unirlo porque la Emab se puede unir con el alcantarillado y con y con el acueducto fortalecemos una empresa pública generamos dinero, generamos dinero, así como lo hizo EPM mire le voy a poner un ejemplo aquí que está el concejal honorable concejal Ayala, EPM vino aquí y compró nuestra empresa santandereana regalada porque eso fue regalado un gobernador de Santander regaló la electrificadora de Santander y quién es el afectado y ellos sí se benefician con los pasivos, con los pasivos que tiene la EPM no la Electrificadora en su momento, pagó la Electrificadora y ¿por qué nosotros no podemos ser igual o mejor que la EPM?, les pregunto a ustedes concejales o sea nosotros no tenemos derecho a hacer una gran empresa que preste servicios públicos para todos los Bumangueses pero no solo para Bucaramanga sino para Santander y poder buscar así como hace EPM, yo los invito a que reflexionemos y yo sé que el señor el alcalde escuchará las propuestas mi doctor Panqueva traigámosle las propuestas a la plata que toque que invertir, pues digámosle al área metropolitana los alcaldes a los mismos concejales al gobierno nacional que nos apoye a los representantes, senadores pero tenemos que darle ya una solución ya no podemos seguir esperando de que pedirle el permiso al juez toda vez que nos requiere toca pedirle permiso o pedirle el favor de que prorrogue las fechas para que no haya dificultad y haya esas sanciones ambientales que ustedes tienen ahí y jurídicas, a mí me parece que usted como con esa experiencia, un minuto presidente, con esa experiencia que tiene ya sabe cuál es la tecnología ya conoce la el tema con Ecopetrol que lo escuché pues démosle solución yo los invito concejales ese es mi sueño de que haya la AAA aquí en la ciudad de Bucaramanga, y lo podemos hacer todos Unidos con el señor alcalde porque Bucaramanga se merece lo mejor en los servicios y que sea un negocio para todos los bumangueses no para una persona o para un privado, muchas gracias.

PRESIDENTE: Sigue concejal Jorge Flórez.

PRESIDENTE: bueno qué buena la camaradería compañeros entonces le cede la palabra al concejal Carlos Parra.

INTERVENCION H.C. CARLOS FELIPE PARRA ROJAS: Gracias presidente, bueno metiéndonos en el debate sobre servicios públicos de acuerdo que lo público tiene que respetarse, pero la historia es distinta. La venta de la ESSA fue en cabeza de Álvaro Uribe Vélez que desarrolló una estrategia para que EPM comprara, yo no entiendo aquí también cómo se rompen las

vestiduras en defensa de alguien que relegó y tiene en completo ostracismo esta región, pero bueno, pasando ese ese capítulo yo estoy de acuerdo en el punto en que se tiene que lograr el fortalecimiento conjunto de las empresas públicas de Bucaramanga siendo eso alcantarillado por ejemplo alumbrado, aseo, pero claro que es un peligro cuando existe La amenaza latente de la corrupción, cuando se pierden las cosas, cuando los inventarios desaparecen, pero bueno eso es un asunto de esta administración y pues metiéndonos pues en el informe de fondo aquí se nos presenta una propuesta que a decir verdad digamos representa una evolución en el desarrollo de esta agenda, de este discurso o de los últimos 10 años en torno al tema de las basuras, porque el sentimiento imperante que yo he visto desde que entré en lo público aquí hace 6 7 años es un fatalismo alrededor del tema de las basuras una idea de no se puede por acá no se puede por allá, aparece esta tecnología pero es inviable y no se puede por aquí, por allá porque yo creo que estamos evolucionando. Quienes han digamos fuimos candidatos a la alcaldía y a uno le preguntan bueno y usted qué propone hacer con las basuras como si alguien pudiera de la nada inventarse algo nuevo como si esto es una construcción que tiene años en la ciudad y llegue el que llegue tiene que tomar el mismo camino porque no es un camino que dependa de la voluntad que se invente un día en un debate es un camino que se tiene que estudiar y veo varias oportunidades ahí una, perdón, varias debilidades voy a comenzar por eso en el camino de juntar las empresas, el pasivo es un pasivo alto digamos tener el pasivo de contingencia judiciales o el posible pasivo de continencia judiciales que entiendo llega a \$30,000 millones de pesos es alto, entonces si nosotros tuviéramos el propósito de juntar las empresas públicas juntar una empresa que tiene un pasivo de \$30,000 millones en posibles contingencias judiciales es muy de alto riesgo entonces yo creo que hay que tomarse este esta amenaza digamos como algo bien latente y que hay que tener algún plan para para reducir ese pasivo; también veo respecto del año anterior puede ser por los cambios en la emergencia pero una disminución bien considerable de la utilidad en este en este periodo digamos la comparación respecto del año pasado al mismo mes es de una reducción del 97%, si no estoy mal entonces quisiera entender esa reducción porque se da y también ve una debilidad en que si necesitamos toda esta cantidad de plata yo creo que esto suman más o menos unos 200, 300 mil millones de pesos, en que usted puede gestionar a través de las regalías a través de los siete canales que nos mostraron y el alcalde tiene por principal agenda poner o confrontarse al gobierno nacional porque eso le da réditos políticos, va a ser muy favorable para los likes Pero va a ser muy perjudicial para la ciudad, porque si el ministerio de vivienda tiene 4 billones de pesos para gestionar ese tipo de soluciones pero la agenda del alcalde es poner por encima el interés particular de él, siendo famoso a punta de cascarle al gobierno nacional lo que va a terminar pasando es que la ciudad se va a quedar sin nada porque yo quisiera saber cómo van avanzando estos proyectos ante el ministerio de vivienda, si

avanzan si se presentan y obviamente es un actor acá pero El vocero de la ciudad es el alcalde, entonces quién tiene que presentar los proyectos es el alcalde y yo me pregunto si el alcalde va a tener una prioridad respecto al resto de ciudades cuando su agenda es presentarse como el defensor de los ciudadanos frente al gobierno nacional, cuando en realidad está es clavando los bumangueses, veo también algunas, digamos fortalezas claro en el número de usuarios claro el predio y es algo que se tiene que valorar digamos un predio de 100 mil millones de pesos en un gobierno que le echa mano a lo que encuentre vacío es algo que hay que cuidar y hay que tener digamos como una prioridad por cuidarlo y claro y yo espero que en este gobierno pase eso y es que ya salgamos de la judicialización del tema de la basura, digamos que lo que ha movido la agenda en torno al tema es el fallo y entonces siempre casi que se convierte y no digamos no suscribo la teoría que el juez esté coadministrando pero que el tema alrededor del fallo sea el determinante de toda la el tiempo que yo estaba acá pues me parece muy desafortunado en el sentido que la ciudad no puede fijar su camino. Yo espero que algún día ya podamos salir de eso y que la ciudad pueda definir cuál es el camino que quiere seguir y si el plan de inversión de estos \$300,000 millones logra eso sería un gran éxito y yo espero digamos si sería muy afortunado si eso llega a ser así, porque es cambiar una narrativa de fatalismo de pesimismo de no se puede a una narrativa de aquí hay un mundo de plata que es de los Bumangueses y si se meten empresas que no tienen un predio que no tienen los usuarios como Veolia y compiten y ganan plata y sacan millones de pesos que se llevan a Francia cómo no vamos a ser capaces nosotros que tenemos toda esa fortalezas. lo que pasa es que tenemos que lograr alinear digamos los actores y sobre todo las presiones que también hay para meterle negocio particular a cada cosa, pero pues yo ahí digamos que creo la ciudad tiene que meterse ojalá en esta perspectiva optimismo que algún día ojalá se logre esa consolidación de empresas públicas, pero hay que empezar por sanear lo que tenemos por hacerlo rentable y luego pues juntarlo y hacerlo digamos además más eficiente, muchas gracias presidente.

PRESIDENTE: concejal Cristian reyes tiene el uso de la palabra.

INTERVENCION H.C. CRISTIAN ANDRES REYES AGUILAR: gracias presidente, saludos a los concejales para el doctor Helbert Panqueva y su equipo de trabajo de la Emab de la empresa de aseo como decía mi compañero, joya de la corona para mí también porque son baluarte importante por la función que hacen en la prestación de un servicio tan esencial, como es la recolección de basuras y sobre todo el barrido de nuestra ciudad, yo pues hoy quiero saltar primero que todo en este informe de gestión el tema de Emab, presentación de ese avance tecnológico que tiene proyectado la Emab creo que es la primera vez que escucho más estructurado, estas iniciativas la planta de compostaje como va avanzando con tecnología esta empresa que es de todos en el área metropolitana y en Santander, entonces para mí es muy valioso doctor Panqueva que los recursos que tengamos

nosotros de ingreso que es una de mis preguntas mirando los estados financieros, yo hice un comparativo entre 2023 y 2024 y quería preguntarle sobre eso por qué los estados financieros nos muestra una disminución de ingresos cuánto fueron los ingresos totales en el 2024, por qué se ve una disminución de una cifra significativa, la recuperación de cartera morosa también vemos que en el 2024 frente al 2023 los porcentajes son de una cartera morosa se vienen ampliando, ¿qué está pasando allí cómo hacemos nosotros para esa recuperación? y algo muy importante compañeros sobre la prestación del servicio que me preocupa mucho a mí, es sobre ese enemigo nocturno que tenemos el enemigo que tenemos en la ciudad que viene abarcando un espacio importante en el tema de la basura, yo siento que Bucaramanga en este momento y no solo la percepción mía es de mucha gente que cada día tenemos más basura, cada día está en la ciudad sucia creo que necesitamos hacer unos planes de contingencia urgentes porque ese es un enemigo nocturno que nos vamos a lamentar en un futuro y no solo la ciudad sucia veo la ciudad en muchos sectores abandonada, veo muchos muros viejos que ni una brochada de pintura, y si nosotros no nos activamos en este momento hacer esa labor pues vamos a tener una ciudad que viene decayendo poco a poco, pero valoro algo muy importante miren Bucaramanga todos los días la basura desaparece de nuestras calles, todos los días, pero eso no es por arte de magia eso es por cientos de personas que se encargan de recogerla todas las noches durante periodos constantes y aquí en el concejo de la ciudad y los ciudadanos decimos oiga son unos héroes, pero venga tenemos que hacer una comparación nosotros frente a otros países, miren que en otros países la recolección de basura ya es automatizada, ya tienen herramientas con tecnología y ese gobierno habla mucho de la unificación del empleado pues también nosotros podemos desde las empresas que tienen los ingresos importantes tener esa tecnificación de esos elementos para que nuestras escobitas pasen de ser escobitas a operadores de maquinarias amigables ambientalmente porque son eléctricas y al final le voy a pedir a José que me presente unas imágenes que encontraba uno fácilmente en internet, pero aquí en Bucaramanga seguimos dependiendo del esfuerzo humano, de nuestros amigos escobitas que siempre decimos uy qué trabajo tan importante hace, y personas que arriesgan su salud su bienestar y también pues la de su familia porque no es fácil estar expuesto a todo lo que puede en temas de salud general la recolección de basuras, pues nosotros vemos que son noches sin descanso son jornadas agotadoras con desechos con riesgos a enfermedades como ya le decía y pues como sociedad no podemos seguir ignorando este tema y ese trabajo tan importante que hacen nuestros funcionarios de la empresa aseo. Yo creo que es el momento de avanzar en un sistema de recolección más moderno doctor Panqueva como se están presentando en las siguientes imágenes más eficiente , más digno, una ciudad limpia no es una responsabilidad de ellos sino es una responsabilidad de todos nosotros, entonces no podemos dejarle nosotros una carga tan fuerte tan dura a estos funcionarios a estos empleados si

nosotros como ciudad una entidad que puede recibir al año 50,000 60,000 millones de pesos pues que es la cifra más o menos que están en los estados financieros, que me gustaría pues también que usted me dirá cuánto fue el ingreso total durante la vigencia 2024 vimos que la rentabilidad, es que la rentabilidad, no es una empresa que tenga que dar rentabilidad pero vimos que la rentabilidad también disminuyo frente al 2023 entonces si nosotros no tecnificamos algo tan importante como el servicio de basuras pues vamos a terminar nosotros viendo como muchas ciudades del mundo un fracaso una emergencia en temas de salud sanitarios, entonces a mí sí me gustaría saber si dentro de esa tecnología, un minuto más termino presidente.

PRESIDENTE: 3 minutos concejal.

INTERVENCION H.C. CRISTIAN ANDRÉS REYES AGUILAR: si entre esa tecnología nosotros somos pensado en el Baluarte más importante que es el ser humano, es dignificar a esos empleados de la empresa de aseo, ¿Cómo? dándoles herramientas. Me contaba un empleado hace poco que renunció y me dijo no voy para hacer el barrido de 10 km diarios, no sé si la cantidad es cierta o me está al señor de pronto no tiene la noción de cuánto son en kilómetros pero me dije me agarró la 27 me dejaron me extendieron más el recorrido y humanamente ya me siento muy cansado y enfermo para hacerlo por eso renuncio, si nosotros podemos tener esas máquinas que sí en el mercado pueden valer 400 y 500 millones de pesos, son eléctricas, pero es una ciudad principal de un país como Colombia que estamos hablando de transición energética el gobierno nacional, gobierno nacional debió haber comprado estos elementos así como los buses eléctricos y habérselo entregado a los territorios y decirle mire arranquen este es mi siembra, mi grano de arena para que ustedes inicien con la transición energética, si nosotros no le apuntamos a esto pues vamos a quedar rezagados en el tiempo, esas máquinas que acabamos de ver doctor las conoce las ha visto en Europa no solo son barredoras también recolectan tienen varias funcionalidades recolectan también residuos, reciclajes también son lavadoras de muchas de las vías y hoy en día por ejemplo acabamos de hacer la remodelación del centro de la ciudad, con elementos que son muy blancos y para mí se ensucian fácilmente ante cualquier evento, pues también tener esos equipos sirve para no solo para la limpieza, sino para el lavado de estos escenarios tan importantes en Bucaramanga, en el centro tenemos un problema gravísimo, necesitamos comprar los compactadores o comprarlos los artículos no sé cuál es la palabra técnica, para que los comerciantes y los empresarios tengan ese ese elemento ese container digámoslo así, para que pongan allí de manera segura toda su basura y que tengan una seguridad o que sea abierto solamente con una clave o que nos inventemos algo, pero no podemos permitir que los recicladores que no tienen una buena cultura sigan generando y armando el desorden y votando las basuras a los diferentes a las diferentes calles de la ciudad el comerciante o el empresario dice yo hago hasta donde puedo saco la basura el reguero lo hace otro, pero si nosotros podemos comprar un tanque o de un

elemento donde tenga una clave que solo lo maneje ciertas personas, y sea y tenga una seguridad usted sabe más técnicamente el tema para mí me parece que sería muy importante, muchas gracias presidente.

PRESIDENTE: Continúa concejal Jorge Flórez.

INTERVENCION H.C. JORGE EDGAR FLOREZ HERRERA: Gracias presidente, un saludo para el doctor Panqueva de la Emab, yo en primer lugar quiero referirme al gerente sobre el tema de la recolección de los residuos médicos, usted generó el mes pasado una alerta sanitaria porque hay un aumento de estos residuos, yo quisiera saber digamos si usted ha tenido conversaciones con la secretaria de salud porque lo que reporta la empresa es que se han encontrado más residuos, jeringas, gasas este tipo de residuos médicos en otros puntos y la hipótesis que uno tendría es si efectivamente en Bucaramanga lo que está sucediendo es que tenemos lugares donde están operando como clínicas clandestinas o qué es lo que está sucediendo a qué se debe efectivamente ese aumento de residuos peligrosos, y obviamente quisiera que usted hoy en esta plenaria también aclarara de manera particular cómo es el protocolo de recolección y si a partir de esta situación una alguna actualización en este protocolo. lo otro que también quisiera solicitar frente al tema de los carros que cuenta la empresa ¿cuántos son? y quisiera preguntarle de manera particular si la empresa ha arrendado carros si es así doctor Panqueva quisiera que me dijera ¿cuántos y a quién? y también frente al tema de la recolección en Cuadraplay. en algunos momentos se manejó una estrategia de con la ECA yo quisiera preguntarle usted sobre la frecuencia y si todavía a la fecha se mantiene esta estrategia en este lugar de Bucaramanga que ha presentado bastante problemática entre esas temas de salubridad, entonces también quisiera que se refiera a eso el año pasado dos sindicatos Sintraendes y otros sindicatos de la empresa habían manifestado una situación laboral complicada y unas relaciones laborales un ambiente negativo con usted y yo le ella casos comunicados que pues publicaron en sus cuentas los dos sindicatos y se lo leí quisiera que usted me comentara en el día de hoy porque el informe no se refiere a eso en qué va eso cómo va las relaciones laborales al interior de la empresa qué ha pasado en la relación cuántas reuniones hemos tenido con la organizaciones sindicales de la empresa cuéntenos sobre ese tema también, y digamos que yo no quiero hacer de abogado del diablo pero efectivamente Álvaro Uribe pues es el que está detrás de la venta, de la compra pero es que más allá de eso digo por lo menos este tipo que es un tipo nefasto pero por lo menos es regionalista no y piensa pregunto yo el doctor Panqueva usted sabe cuánto rédito le da la empresa, esto EPM a la alcaldía de Medellín. no tiene ni idea, cierto pues son más de 4 billones de pesos al año que renta esa empresa. está claro mientras nosotros aquí estamos pensando en alianzas público privadas y cómo favorecemos al privado, los paisas lo están diciendo es como favorecemos nuestra empresa, cómo fortalecemos lo público cómo cogemos a la ESSA que era la electrificadora

de Santander en un gobierno que creo que lo que el concejal anterior quería señalar era que era y hay que decirlo con nombre propio Horacio Serpa cuando era gobernador y ahí hubo la venta de la ESSA, pero los paisas y no por defender a Uribe piensan de manera regionalista y lo que tienen son empresas públicas fortalecidas, pero mientras tanto acá en Bucaramanga nosotros hemos detenido perdiendo la capacidad económica en nuestras empresas y estoy totalmente de acuerdo cuando tenemos un capital importante cuando tenemos unos digamos usuarios que son bastante numerosos y en vez de salir de los problemas de la empresa de aseo yo veo que esto se volvió con corcho el remolino y pasan Rodolfo con el tema de vitalogyc, luego viene Cárdenas y nunca cumplió los fallos entonces no que el convenio con Ecopetrol que estamos hablando para utilizar múltiples estrategias de transformación de la basura, y la verdad es que hoy seguimos haciendo lo más retardatario que hay en el manejo de basuras que es abrir un hueco y enterrarla, eso es lo que está pasando en Bucaramanga 10 años después del fallo y seguimos en la misma y efectivamente eso pareciera siempre pues sí en el informe usted dice podemos hacer diferentes estrategias de transformación, pero a hoy no tenemos digamos esas tecnologías que aquí tanto se han dicho y seguimos en lo tradicional entonces yo no sé cuántos informes va a venir usted doctor Panqueva más digamos presentando muchas estrategias cuántos millones de dólares puede valer cada una pero realmente yo lo que veo es que esto se nos volvió fue un problema nunca acabar y siempre aplazar el tema de la transformación de los residuos en Bucaramanga y mientras tanto yo le pregunto a usted ¿qué pasó con el contrato con la secretaria del interior para el manejo de recolección en las plazas de mercado públicas? porque no sé si sigue pasando lo del año pasado le pregunto que le pagamos a un privado teniendo nosotros empresa pública es que eso lo contradictor concejales mientras los paisas piensan como fortalecer lo público nosotros escogemos teniendo empresa pública y la secretaria de interior le paga privado para que haga lo que hacían los escobitas de barrio de aseo al interior de las plazas entonces uno dice realmente cuál es el cariño por la empresa y entonces terminamos diciendo no es que la salvación para la empresa en la en materia de gestión financiera es vamos a realizar unas alianzas público privadas, yo sí quiero que usted aclare si efectivamente los procedimientos internos que debe realizar para realizar realizarse para una alianza público privada los han desarrollado por parte de la empresa, regáleme un minuto más por favor; particulares que se hayan postulado para esas app o tengan propuestas a la fecha o si ya están operando pues usted también nos lo sirva informar acá en la mañana el bueno ya la tarde de hoy; finalmente presidente yo quisiera también preguntar ahí tuve un diálogo con los vendedores informales afuera de la UIS ellos me mostraron unos recibos de pago con más de 10 años que se les viene cobrando de aseo a esos locales que están afuera del espacio público y yo les decía pues esa deuda es la mayoría ya prescribió pero el tema es lleguen a un acuerdo de pago con la empresa y más bien actualicen para no

generar facturación ahí que se va perdiendo y obviamente a ustedes les puede generar eventualmente un coro coactivo yo quisiera preguntarle si usted tiene información alrededor de igual manera en algunos sectores de la comuna uno en los asentamientos humanos, yo dejo por aca, dándole las gracias por el uso de la palabra.

PRESIDENTE: a ustedes honorables concejales habiendo sido terminada las intervenciones de los honorables concejales le damos la palabra al doctor Helbert Panqueva para que de manera concreta pueda dar respuesta a las inquietudes.

HELBERT PANQUEVA - GERENTE DE LA EMPRESA MUNICIPAL DE ASEO DE BUCARAMANGA EMAB: señor presidente muchas gracias, muchas gracias a todos los honorables concejales por cada una de sus preguntas, yo voy a pedir señor presidente como como el tiempo adecuado para que junto con directora administrativa y el funcionarios que se requieran, para explicar cómo varios temas porque sí me parece importante me parece que es como como el escenario y ojalá inclusive salgan como algunas tareas adicionales, porque digamos que hay varios temas y yo coincido con algunos de los concejales que siempre los hablamos acá pareciera que uno viene y los presenta y son siempre iguales y no ve como avances y esa no es la idea eso no yo no soy un funcionario que me caracterizo por eso ni tampoco por tratar de trasladarle la responsabilidad a otras dependencias o a otras entidades, pero sí para ser más prácticos y saber hacia quién también tenemos que llamar por ejemplo a la construcción del decreto que se había planteado para el tema de puntos críticos que siempre hemos estado como a la espera de que nos llamen a esas reuniones técnicas para traer pues nuestra información y contribuir en el desarrollo de ese decreto pero sí me parece importante que mencionar como algunas cosas solo por claridad y también con mucho respeto sin que eso se entienda que yo me estoy excusando de mi responsabilidad como gerente porque ese no es mi estilo, ni lo que yo llevo en lo público me ha caracterizado pero sí me parece que es importante, porque la problemática de los residuos es un tema multicausal es un tema que abarca muchos aspectos y que si uno no tiene los conceptos y las competencias claras pues termina uno siempre disparando con regadera y no le pega a nadie, entonces yo sí creo que es importante que aclaremos eso.

Lo primero, yo les he insistido siempre que he venido que es clave el plan de gestión integral de residuos sólidos o sea muchos de los temas que ustedes han mencionado en el día de hoy es clave que los podamos que queden contemplados dentro de las actividades acciones proyectos que están en el plan de gestión de residuos sólidos, yo no sé si ustedes lo sabían pero en estos momentos la alcaldía lo está actualizando, lo está actualizando por requerimiento judicial pero adicional a eso porque pues ya se lleva más de un año y cada alcalde que llega analiza rápidamente precisamente para incluirle todas estas peticiones y definir las competencias pero por otra cosa además mayor, la más importante de todas pues para que queden los

recursos que se requieren para cada una de las cosas que ustedes están pidiendo ahí, porque casi que en temas de residuos si no incluimos esos residuos ahí Unidos al plan de desarrollo, inclusive al plan de ordenamiento territorial pues eso se va a quedar solamente en especulaciones, en decir cosas y no se va a poder avanzar entonces, por ejemplo lo de las campañas de educación ambiental a eso hay que seguir invirtiendo muchísima plata muchos recursos a los Praes en los colegios, a los Praus en las universidades, a los a los procedas en los proyectos comunitarios, pero eso es recursos propios o sea la Emab o cualquiera de las otras empresas más allá de su condición de ser una empresa de economía mixta que tiene a su principal accionista como un público que es el municipio, pues es simplemente una partecita dentro de esa gestión integral de los residuos y dentro de ese documento Pegirs, entonces esas acciones que ustedes están solicitando que tienen que ver con la atención de los puntos críticos donde vuelvo insisto afortunadamente tenemos esta empresa que es que es del municipio y que la puede llamar el alcalde la puede llamar cualquiera de ustedes y tenemos que reaccionar y así no sea un sobre costo operativo vamos y los atendemos si atendemos 50 puntos críticos semanales como lo mencionaba en el informe que no son propios de nuestra actividad sino que simplemente saca de los recursos esta empresa, así pierde esos recursos pero lo hace por atender una necesidad que es del municipio, es del alcalde directamente de la gestión que se tiene que dar a través del plan de gestión integral de residuos sólidos, por eso es tan importante participar tal vez hacer unas mesas de trabajo y nos invitan y nosotros con mucho gusto venimos a esa discusión para mirar a ver cómo están quedando planteadas todas esas actividades, inclusive desde ahí es que se direccionan la cantidad de kilómetros que se barren en la ciudad, desde ahí es que se direcciona las rutas de recolección tanto de la bolsa negra como de la de orgánicos como la de materiales aprovechables o sea ahí va absolutamente todo por eso sería importante conocer qué proyectos están ahí para tratar de aclarar esa discusión y mirar a ver cómo conseguimos los recursos y cómo hacemos nosotros también como empresa hace o que lo hacemos todos los días, seguimos fortaleciendo esa articulación con él con la alcaldía trabajamos todo el tiempo todo el tiempo desde una llamada que nos hacen hasta participar con información con de todo, porque pues somos del municipio aunque tengamos casi que un régimen privado y tenemos una libre competencia con las otras empresas, pues nosotros le hacemos caso a nuestro jefe que es el municipio, entonces, es el primer llamado es a que entendamos muy bien cómo el pegirs es extremadamente clave para cada uno de esos elementos que se mencionaron en cada uno de los que mencionó el tema de la limpieza de la ciudad, porque una cosa es el concepto de limpieza y otra cosa es lo que le corresponde a las empresas de aseo en la prestación del servicio y en el contrato que tenemos con nuestros usuarios que se resume solamente para la de nosotros en la recolección de la bolsa negra o sea casi que nosotros no tendríamos que hacer nada ni con la blanca, ni con

la verde, porque eso iría casi que en contra del principio comercial de una empresa aseo como la de nosotros que gana recursos es a partir de recoger una bolsa negra claro, pero como somos del municipio pues trabajamos en todo lo demás porque queremos es evolucionar hacia la economía circular, eso no es tan fácil a veces de entender pero sí me gustaría que para efectos de la discusión y de los recursos y repartir las funciones las competencias es muy importante que lo tengamos claro porque es que estamos ahí como en un círculo vicioso y siempre hablamos como de lo mismo de lo mismo y no podemos avanzar porque no hay claridad en esos conceptos, entonces para resumir este primer aspecto clave mirar a ver en qué estado se encuentra la construcción del plan de gestión integral de residuos sólidos, si hay alguna situación si hay alguna mesa de trabajo técnico con ustedes, con los concejales nosotros venimos con todo el equipo para participar y poder aportar lo que se requiera ahí.

Frente al tema del relleno sanitario yo sí quiero hacer acá una mención especial no solamente como gerente de la Emab sino también como como profesional como persona y es que yo sí siento que en esta oportunidad concejales tenemos una ruta clara o sea hoy como nunca sabemos qué es lo que hay que comprar y dónde están los recursos lo que pasa es que la capacidad de gestión o lo que puede hacer finalmente inclusive como lo ordenó el juez un gerente Emab eso es prácticamente imposible aquí se tiene que trabajar directamente con la alcaldía y yo diría que con las alcaldías del Área metropolitana y eso es lo que hemos planteado desde hemos planteado desde la discusión judicial y estoy de acuerdo con el concejal Carlos esto hay que sacarlo eso no es un tema de la judicialización eso es un tema de la sostenibilidad de la ciudad y yo he planteado algo que es totalmente lógico si ya estamos planteando una propuesta donde tenemos una planta de preclasificación que es para ayudar a hacer lo que no hacen los ciudadanos que es para empezar a disminuir lo que se entierra que es para ayudar a disminuir esos efectos ambientales que hemos sufrido los que somos vecinos del relleno desde hace más de 30 años y eso ya puede estar valiendo entre 40 y 50 mil millones de pesos, lo que vale arreglar el estadio, lo que vale hacer un intercambiador, lo que vale arreglar unas vías lo que vale arreglar o sea qué será más importante arreglar el estadio a la copa libertadores o tener una planta de preclasificación de residuos para que no haya un problema de salud pública, por ejemplo, para que reflexionemos realmente hacia dónde va esa discusión no es que el gerente de la no es capaz de conseguir la plata para hacer eso, si en mi estuviera los procedimientos hace rato, ya lo habríamos hecho pero nos demoramos definiendo la técnicamente muchos años, con entidades como es que estoy hablando de Ecopetrol la entidad con la mayor capacidad técnica del país por encima de EPM, nos visitan varias en varias nos está pidiendo pista para una visita al relleno para ver nosotros cómo armamos este plan cómo llegamos a ese nivel de detalle los proyectos ni siquiera EPM concejal Jorge Florez ha sido

capaz de solucionar el problema del relleno está que se les cae el relleno 3000 toneladas diarias de basuras más de 20,000 chulos en la celda a disposición de ellos EPM, que nos compró la electrificadora, entonces yo creo que yo sí tengo que decir con mucho orgullo con el trabajo que hemos hecho especialmente en los últimos cinco años que la ruta que la ruta que las tecnologías la tenemos completamente claros, en el modelo ah que mañana aparece no sé un alcalde un concejal que logra gestionar un director del área y va y trae otro que tiene una planta de incineración, pues construyamos la planta de incineración, pero el modelo que les presenté yo a ustedes es un modelo que hemos trabajado y han participado yo pensaría que más de 200 personas en ese proceso para lograr definir qué es lo que podría ser una propuesta gradual para los próximos 5 o 10 años porque tampoco nosotros ofrecemos soluciones mágicas esto no lo vamos a desarrollar de la noche a la mañana, entonces frente al tema de la tecnología y de la propuesta de nosotros también estamos dispuestos a generar un espacio donde la discutamos las evaluemos las miremos visitemos lo que haya que hacer para que los que vayan a invertir, más allá de que sea una alianza público privada porque digamos que yo no estoy diciendo que la que la estamos haciendo, es de las 7 8 alternativas que el gobierno nacional, ellos han propuesto de diferentes opciones que hay para poder financiar este tipo de propuestas, pero yo personalmente lo se lo he expresado así a el equipo de la alcaldía también considero que la Emab debe ser la que continúe con el negocio de la disposición final, más allá de tener que trabajar con nosotros municipios o sea la Emab en ese proceso de transformación tiene que mirar algo más el esfuerzo con el municipio para que la capitalice para que le dé las inversiones, se transforme porque hay que hacer un rediseño institucional ahí ya está el estudio, para poder dignificar mucho más el trabajo de nuestros escobitas operarios de recolección que hoy están tercerizados, que no tienen contratos laborales con todas las garantías es quizás una de las de los pendientes que más me preocupan a mí en la entidad, es cómo lo formalizamos seguramente si pensamos en esto que es un buen negocio y capitalizamos la empresa y hacemos las inversiones, buscamos todo el tema pues seguramente vamos a lograr también mejorar las condiciones sociales de los trabajadores; ahí hemos invitado también a trabajar a los sindicatos pues en estos momentos creo que la relación está muy bien porque como le han salido los laudos arbitrales que desfavorecen financieramente a la EMAB y tiene una gran cantidad de beneficios los tres sindicatos 105 empleados tenemos hoy en día todos sindicalizados y es una nómina que vale alrededor de 12,000 13,000 millones de pesos que se lleva casi el 18 17% más o menos del presupuesto a ellos hay que invitarlos por supuesto de la Emab, a trabajar en esta discusión porque si seguimos en esa curva de crecimiento de esas convenciones y todo pues seguramente pues también por ahí no va a ser viable la empresa qué es lo que ha pasado con alguna empresa, entonces es decirle a los trabajadores y en eso hemos estado en estas discusiones sentémonos a conversar a

mirar a ver ellos también cómo sé y cómo se avanza, cómo avanzamos hacia que esta empresa siga siendo pública pero que se mantenga también con unas condiciones laborales adecuadas no solamente para ellos, a mí me preocupa más los escobitas algunos que llevan trabajando 15 años y no han podido salir a vacaciones porque están tercerizados y porque tenemos que mirar a ver cómo los formalizamos y ya el ministerio nos dijo ya este año y tienen que formalizasen todos, la que los beneficios no sean solamente para los que están sindicalizados sino también para esos escobitas que son realmente gente muy humilde lo que trabajan en la recolección debajo del Sol de la lluvia y ahí es donde tenemos también que trabajar entonces frente al tema también de la barredoras.

PRESIDENTE: un momentico, director concejal.

INTERVENCION H.C. JORGE EDGAR FLOREZ HERRERA: moción de aclaraciones que el director viene a decirme que es que el problema de la desfinanciación de la empresa son los trabajadores y los monumentos que ganan y que los escobitas sí deberían tener y esa es mi pregunta qué está haciendo usted doctor para qué va para formalizar los escobitas lo que usted venga y me cuente a mí que lleva más de un año en la empresa ella se le va a terminar el periodo y que efectivamente está en una condición paupérrima de los escobitas, más de 15 años si no es cuál es la estrategia del gerente para formalizar esos escobitas y no ven venir aquí a decir que el problema financiero de la empresa son los trabajadores y que los escobitas obviamente queremos que todos los trabajadores tengan garantías laborales, la pregunta es esa presidente que ha hecho por formalización esa es mi pregunta.

INTERVENCION H.C. DIEGO ARMANDO LOZADA TRUJILLO: presidente en mismo sentido no había querido intervenir, pero tengo una moción declaración.

PRESIDENTE: tiene la palabra concejal.

INTERVENCION H.C. DIEGO ARMANDO LOZADA TRUJILLO: a ver gerente si nos toca a nosotros plantearle las soluciones que para su experticia técnica usted está en el cargo pues estamos completamente embolados usted dice que hay un déficit que se genera por la operación de la recolección de los puntos críticos llevamos acá preguntándole yo creo que ya más de seis meses siete meses sobre este tema y no sabemos cuánto es el déficit sobre 50 o 100 o 150 puntos críticos que ustedes atienden ahora la estrategia tiene que salir del concejo de la ciudad Bucaramanga o de la Emab o de quién o no le preguntamos a la secretaria de salud qué es lo que entiendo yo que usted menos acaba de decir que vaya y pregúntele sobre el tema de los que asistan a las mesas pues para eso son los informes de gestión pública le demos respuestas a la gente y leemos las soluciones que se necesitan hoy tenemos un problema grave y sobre los puntos críticos su respuesta hoy no puede ser voy a atendiendo y eso va generando un déficit y vamos mirando esos rompe el principio de planeación fiscal y el día de mañana lo

van a requerir por un tema de la contraloría por ir a atender el gasto circunstancias que afectan el presupuesto. entonces si usted me dice esta solución pues complejo va a ser el escenario y ahí sí nos toca analizar a nosotros cómo vamos a entrar a generar un proceso de solución concejal Castañeda sobre estos puntos críticos, porque vemos es una tiradera de pelota entre dos tres esquinas y al final de cuentas no tenemos una solución concreta o sea hoy ya tienen georreferenciado los puntos críticos en la ciudad de Bucaramanga tampoco de dónde podemos sacar el presupuesto, la solución siempre va a ser aumentar tarifas o sea yo con mucho respeto director Panqueva gerente Panqueva hoy le solicito una información clara, porque para eso solo es estos informes de gestión, si no nos dedicamos a pasar derechos de petición como cualquier ciudadano que a veces no responde sí o no presidente, para poder tener claridad de cómo vamos a operar eso es lo que le estamos haciendo es la pregunta respetuosa que le hacemos muchas gracias presidente.

PRESIDENTE: Gracias concejal, director tiene uso de la palabra.

HELBERT PANQUEVA - GERENTE DE LA EMPRESA MUNICIPAL DE ASEO DE BUCARAMANGA EMAB: muchas gracias presidente, concejal de nuevo entonces para tratar de ser más concreto primero para tratar de trasladarle más recursos al tema de la atención de puntos críticos que no son competencia de la Emab o sea que quede primero claro eso las empresas de aseo de Veolia ni de limpieza urbana ni de la Emab la competencia perdóneme me dejás y le explico para para poder mirar a ver cómo hacemos a través, de hecho por eso es que se estaba tratando de mirar a ver un decreto para definir eso que su Merced está preguntando, esos 50 puntos críticos que recogemos nosotros recogemos gratis o sea eso no le corresponde a la Emab pero por qué lo hace afortunadamente es del municipio si no existiera la mano el municipio y le dijéramos a Veolia usted me tiene que ir a recogeré de punto crítico pues lo cobraría un punto crítico puede valer. Sencillo puede valer desde un millón un millón y medio hasta 20 30 millones de pesos Bogotá que su Merced lo mencionaba se gasta 100,000 millones de pesos al año la UAESP es no las cuatro empresas que tienen las áreas de servicio exclusivo, o sea, lo que le quiero decir para que miremos a ver cómo avanzamos en ese tema que me parece que es una propuesta buenísima la de tener ese decreto porque por eso empezamos ahí que pareciera que se trasladan las culpas Pero al final si usted mira y yo lo puedo invitar a como al ejercicio que hacemos nosotros para cuando recogemos los puntos críticos casi que los únicos que quedan siempre al final recogiendo los puntos críticos son los de chalequitos amarillos y recogen puntos críticos donde hay excremento humano donde quemán el cobre donde sacan escombros y dañan nuestros camiones donde hacemos un esfuerzo tremendísimo y es algo para que quede inicialmente claro que no le corresponde al Emab si, apartamos de ahí sí qué estamos proponiendo nosotros proponemos una serie de convenios concejal proponemos convenios el año pasado tuvimos uno ahorita estamos ya acabamos de firmar el otro, donde vamos a hacer un convenio con la alcaldía Bucaramanga el

alcalde tuvo toda la disposición y le preocupa muchísimo el tema o sea y a todos los alcaldes del país de hecho eso está tratando de reglamentar para que se pueda cobrar vía tarifa y poder tener más recursos y ser mucho más rápidos más reactivos en eso porque la gran el gran problema concejal que lo han venido trabajando también con desarrollo social y con el tema interior es que los que están generando los puntos críticos generalmente y eso podemos ir a verlos es el habitante de calle, reciclador, el migrante, los informales y algunas personas pues que le pagan al zorrero y el zorrero ahí nos pone los escombros como se ve en el video, entonces digamos que la idea es mirar a ver cómo a través de ese decreto podemos como canalizar esos esfuerzos para que no quede al final solo la Emab atendiendo la no la causa sino la consecuencia, porque arrancamos con mucho ímpetu vamos a hacer los operativos y nos vamos con interior y todo sabe cuánto se demoran poniendo un comparendo como está reglamentado hoy y el problema es que toca irlo a modificar por ley de la República, o sea, no lo podemos hacer a través de decreto Bogotá lo está tratando de hacer a través de una ley distrital o una norma distrital, y se demoran entre 3 y 4 horas y un policía solo con la comparendera para ponerle un comparendo, pero si es un habitante de calle cómo le pone un comparendo a un habitante de calle si es un migrante, ni siquiera la forma de sancionar no está funcionando realmente la problemática si no la abarcamos de manera integral de manera integral, es muy complicada es muy compleja y eso es lo que está ensuciando la ciudad no lo que hace no cualquier empresa aseo en Colombia, porque esa es la fácil ir a recoger la bolsa negra que eso es lo que nos pagan eso es lo que está en los contratos de condiciones uniformes, de hecho a veces los mismos sindicatos nos denuncian ante personería y ante contraloría por tener más volquetas y eso para aumentar esa capacidad, porque nos dicen que eso no es competencia en otro y estamos gastando recursos que no debemos gastar, entonces mira que el tema es afortunadamente gracias a Dios tenemos al Emab en estas condiciones en el municipio porque si no el municipio estaría gastando cualquier cantidad de dinero con las empresas privadas diciéndoles que vayan y recogen porque solamente lo pueden hacer ellas es un tema que en ese decreto la idea era aclarar esas competencias y mirar a ver cómo lo sacábamos que yo lo apoyé totalmente para que definamos eso para que quede como o sea claro el tema de puntos críticos y realmente lo que hace la Emab algunas personas que son sindicalizadas por ejemplo a mí a veces se me resisten a ir a limpiar el de acá de la el de la calle el humo porque eso es ir a limpiar excremento humano, y eso no es digno eso no es digno para ellos entonces yo creo que definamos bien eso nosotros estamos en todo con toda la disponibilidad porque nosotros somos los más afectados, nosotros somos los que nos toca dejar la operación normal para irnos a hacer esa operación paralela, que puede ser más grande que la normal, entonces yo creo que si logramos de pronto hacer unas mesas de trabajo y no es que yo esté diciendo dónde trasladando esa responsabilidad es que realmente nos toca unirnos todos para para tener esa responsabilidad y concejal

Jorge de verdad este no quiero decir que esa sea que sea la causa de la situación financiera, para nada de hecho en ese momento tengo una muy buena relación con los sindicatos Pero sí cuando yo miro la integralidad de la situación financiera de la Emab obviamente eso tiene unos costos muy altos frente a cómo están los demás empleados tercerizados, y ha sido una de mis banderas luchar porque miremos a ver cómo ya por fin este año ese modelo tiene que cambiar estamos en ese trabajo que vamos a iniciar con el ministerio y además la Emab fue sancionada con una de las empresas que tercerizaba eso hizo que acelerara el proceso nosotros lo veníamos solicitando Pero obviamente entonces implica tener un una un rediseño institucional un estudio de cargas para que no se afecten ni los que están sindicalizados pero también que le mejoremos las condiciones laborales a los que están en estos momentos tercerizados en ese servicio, es un trabajo bien fuerte y realmente yo creo que eso va a implicar también el pensar cómo va a seguir operando y cómo va a seguir funcionando la Emab porque si a eso le sumamos todos los procesos y todo lo que tiene pues es un tema bien complejo de solucionar pero yo estoy completamente de acuerdo, o sea, todos tienen que estar bien y esa es como como la premisa que con la que hemos trabajado en el tema laboral en la en la empresa.

Quería referirme frente al tema también al concejal Camilo Machado que ese es un tema que también es un tema personal mío también el tema de los gaticos y los perritos que desafortunadamente hay gente que hoy no lo vota por el muro de especialmente por el lado de la 45 y no los tiran al predio el relleno nosotros en esto siempre hemos tratado de atenderlo los hemos esterilizado, ahorita tenemos como siete caninos y seis felinos creo que son siete perritos y seis gaticos que están todos esterilizados y que no es que estén ya dentro del relleno, porque digamos que con los controles que hicimos hemos neutralizado el tema de que no los estén tirando o sea así literalmente, ya los que se encuentran en más de las cooperativas de las no eso no se están en cooperativas de los recicladores de oficio que están en la parte de afuera del relleno ahí sí tienen varios gaticos y varios perritos que todos siempre le hemos informado a la secretaría de salud para que se atiendan pero para nosotros en el relleno hemos hecho de todo para tratar de que de recuperarlo los que nos entregan con alguna enfermedad o con algo así de atenderlos porque esa es una causa mía también, el tema animalista entonces hemos tratado ahí de atenderlos en lo que hemos podido pero es un tema de una conciencia tremenda de las personas que van y no los tiran allá al relleno.

INTERVENCION H.C. CAMILO ANDRES MACHADO ARDILA: presidente solo una pequeña acotación me permite.

PRESIDENTE: concejal tiene la palabra.

INTERVENCION H.C. CAMILO ANDRES MACHADO ARDILA: no, frente a eso, justamente yo quería preguntar si en esas zonas críticas de abandono hay por ejemplo cámaras del municipio por parte de

la Emab el abandono es una forma de maltrato hoy con la ley Ángel se endurecen las penas en materia de abandono, y esos casos se pueden llevar por ejemplo se pueden enviar por parte de la Emab a la inspección de policía que hace parte de la secretaría del interior para que investigue y sancione a estas personas que están atentando contra los derechos de los animales pero también eso en el lado sancionatorio, policivo lo que pasa es que qué hay que avisar a la autoridad claramente ojalá con la prueba si ustedes tienen las cámaras en las inmediaciones, para que eso no quede impune y que estas personas paguen por lo que están haciendo y otro es el camino de la secretaría de salud ambiente que las personas nos han manifestado que hay digamos bastante población de gatitos especialmente y de perritos en condiciones bastante complejas entiendo que hay otros que están o que acompañan a los recicladores en ese recorrido pero sí importante que esa articulación se active, sea constante, incluso si la secretaría de salud ambiente no atiende los requerimientos pues estamos nosotros para hacer el control a esas entidades y que efectivamente le presten digamos lo que ellos necesiten en materia de salud; en todo caso pues nosotros estamos a disposición para hacer control en caso de que los mecanismos no sean efectivos pero sí necesitamos que la Emab comience a activar esa rutas y esperamos que así sean, otros seguiremos en contacto con la comunidad fundaciones para ir revisando digamos cuál es el manejo que se le está dando director, muchas gracias.

PRESIDENTE: no con todos, un momentico director, tiene la palabra concejal Carlos.

INTERVENCION H.C. CARLOS FELIPE PARRA ROJAS: Gracias presidente, pues para recapitular digamos una iniciativa que se ha construido entre varios concejales, sobre los puntos críticos precisamente sobre el tema digamos, presidente hay un proyecto de acuerdo que ya está radicado en comisión tercera que es la construcción de varios concejales que estipula una serie de medidas para el abordaje de los puntos críticos una georreferenciación el cabeza del municipio, unos canales de atención para que el ciudadano pueda reportar, unas estrategias para que exista articulación y una mesa conjunta, digamos que hoy como que el tema está un poco al garete y yo entiendo el argumento normativo, pero el tiempo entiendo la expectativa que tiene uno como concejal que la empresa que es del municipio pues aborde esta situación y el asunto es que como es una empresa de servicios públicos, si no lo encuentra digamos remunerado en su tarifa al tiempo dice pero pues yo tengo que tener la rentabilidad de mi actividad y entiendo uno también el argumento que hay detrás entonces poder articular todo este andamiaje depende que el municipio acoja su responsabilidad se articule con los demás actores y pues ponga a andar este tema, ya está radicado presidente creo que ya solo va digamos a la ponencia, pero creo que puede ser un aporte que le podemos hacer a la ciudad porque define por ejemplo que es un punto crítico, establece una medida de georeferenciación, unos

canales para que el ciudadano lo reporte unas líneas de atención, y pues eso puede ser algo bien útil para la ciudad, incluso el equipo nuestro el equipo del concejal Luis Ávila, fueron a una reunión con el equipo de la Emab para recoger todas las observaciones las observaciones están ahí contempladas lo extrañaremos en el proyecto compañero pero esperamos su voto positivo y esperamos que la administración no los sabotee porque no seamos cómodos a ella no, eso es muy importante porque repito no le hacen daño al concejal sino que le harían daño a la ciudad, entonces pues ahí va ahí está el proyecto radicado, Gracias presidente.

PRESIDENTE: Gracias concejal, tiene el uso de la palabra concejal Cristian.

INTERVENCION H.C. CRISTIAN ANDRÉS REYES AGUILAR: Gracias presidente lástima que no invitaron a mi compañero entonces ese es el proyecto que si no estoy mal él fue el que presento el primero, pero de ese tema doctor Panqueva yo no sé si de pronto me toca volverme de oposición porque veo que solo le contestamos a los de la oposición, entonces va a tocar llegar allá a hacer esa oposición porque hicimos pregunta muy claras sobre el tema de lo que nos preocupa de Ciudad, frente cuáles son los ingresos entonces yo di una cifra de lo que pude ver de los estados financieros a contestarle a dos tres concejales porque aquí la credencial y la representatividad la tenemos todos qué número yo valoro y repito que es una persona que contesta el celular, que tiene un equipo de trabajo muy atento que resuelve, que cuando uno busca la gestión para para algún sector ustedes así no le corresponda como usted dice, y afortunadamente la empresa le pertenece al municipio y no es una empresa privada vaya haga usted eso con la empresa privada, vaya haga usted eso con la empresa privada usted lo decía muy clarito pues lo que le va a hacer es cobrarle eso vale tiene un costo y todo lo piensa en el negocio, pero ustedes tienen la responsabilidad social qué es lo que estamos hablando el día de hoy; usted decía algo muy claro venga cómo tenemos hoy un problema graves de venga cómo tenemos hoy un problema grave de Ciudad un monstruo oscuro que se está creciendo cada día más frente al mugre o la basura o lo como lo quedamos de llamar en las calles de Bucaramanga, usted dice los puntos críticos tenemos no tenemos la responsabilidad pero lo hacemos como una labor también de corresponsabilidad empresarial social y eso es válido porque la misma ley lo tiene contemplado, pero yo creo que hoy nosotros tenemos que revisar es de eso se trata y valoro mucho la presentación el día de hoy de verdad que primera vez o no es la primera vez varias veces pero hoy veo que está tomando cuerpo lo que es la nueva tecnología la inversión que se va a hacer, hay avances, claro y también le tengo que reconocer que cuando usted tomó la gerencia de la Emab teníamos dificultades en el Carrasco eso era un botadero a cero abierto teníamos problemas de aves de todo lo que

sabemos ya para qué repetimos y que hoy se transformó y que hemos hecho la visita en campo haciendo el control y se transformó y ahora sí tiene algunas condiciones porque cumplir el 100% eso es imposible, que hemos dado la discusión que no hay un sitio de un terreno socialmente donde podamos comprar y construir y que la construcción duraría 8 años y miles de millones de pesos o dólares para poder controlar con cuantificar, pues eso también lo hemos dado pero yo sí también seguir avanzando en esos planes de modernización y dignificación de la empresa, lo invito a que analice y le presentemos al alcalde de la ciudad la propuesta de traer esa maquinaria de barrido y lavado me parece lo han hecho varias ciudades del mundo y de Colombia y podemos hacerlo en Bucaramanga, ahorramos tiempo dignificamos el trabajo los escobitas ya no serían escobitas serían operadores de esa maquinaria pero eso es modernizar el tema del barrio y la limpieza y los contenedores de residuos queda lo que le hablaba, miremos cómo hay países donde el contenedor tiene una ubicación especial y tiene una seguridad, aquí en Colombia desafortunadamente hasta para eso necesitamos seguridad pues como cómo podemos nosotros resolver el problema de los habitantes de calle y los recicladores que están rompiendo bolsas y botando basura a la calle y volviendo nada, ese es el gran reto y a eso lo invito, y la propuesta yo también es con propuestas las máquinas de barrido no tengo ningún interés particular, solamente que lo vi me pareció interesante y puede ser una solución en nuestra ciudad y segundo los contenedores para en algunos sitios específicos comerciales por ejemplo hacemos unos planes pilotos y allí solo abran unos encargados para poder llevar la basura en cierto horario, toca echarle llave porque si no sacan la basura y la vuelven nada, no podemos permitir que Bucaramanga siga creciendo ese monstruo de la basura en la calle, entonces, y segundo y por último los indicadores que le pedí frente a los ingresos cómo se distribuyeron para mi concepto y los estados financieros es una cifra importante me gustaría escuchar cuál es exactamente y cómo se ejecutaron esos contratos o en qué se invirtió según la tortica que ustedes nos presentaban el informe gracias.

PRESIDENTE: el concejal Diego.

INTERVENCION H.C. DIEGO ARMANDO LOZADA TRUJILLO: si presidente, yo discúlpeme lo insistente que soy en este caso, es que uno mira los todos los indicadores y todos reportan negativo comparados con el 2023 y eso no puede llegar hoy vuelvo le digo o sea uno prevé o no puede tiene que visionar y no nos va a pasar con la Emab lo mismo que nos pasó con Metrolínea, entonces si vamos a visualizar a la empresa tenemos que saber es cuánto nos va la operación para atender la necesidad básica de los bumangueses y esa necesidad básica desafortunadamente por temas de cultura ciudadana por agentes externos, como usted ya lo ha determinado, que son temas sociales que tiene que tratar

también la administración municipal pues debemos tener hoy claridad porque concejal Parra nosotros a través del acuerdo municipal podemos generar unas acciones administrativas, pero la solución no es ponerle una clasificación al nombre o una tipografía, el tema es que nos digan hoy por lo menos concejal Cavanzo, que nosotros tengamos claridad cuánto nos vale atender la disposición de esos puntos críticos, porque es la percepción es clara la percepción de los ciudadanos de Bucaramanga es que la ciudad está sucia y en eso tenemos que avanzar usted me hace unas cuentas de millón y medio cada punto crítico eso nos da 54 mil millones de pesos en el año haciendo cuentas alegres no a lo Gustavo Bolívar, 54,000 millones de pesos el tema es cómo plantean ustedes ¿que podemos organizar ese tema operacional?, ¿se puede a través de un tema de los recursos propios de la Emab?, ¿cuánto puede invertir el municipio?, ¿cuánto se ha avanzado incluso para que lo público sea también general? porque vuelvo y le digo aquí también tenemos que vincular al área metropolitana concejal Robin, porque para unas cosas nosotros ponemos el pecho a la brisa, acá los bumangueses pero cuando son temas de negocios pues lo vinculan a través de privados y mi insistencia es que lo público debe ser mejor que lo privado, entonces nosotros necesitamos esas claridades y si ustedes lo tienen claro y tienen la georeferenciación de los puntos avancemos en plantear la idea hace la comparación del estadio y hoy no tienen claro cuánto nos vale los puntos críticos atenderlos y cuánto lo podemos hacer; es que uno para querer debe poder tener claro todo el ejercicio y lo que yo le digo con mucho respeto señor gerente hagamos el diagnóstico si ya no tenemos socialicémoslo, porque aquí aprobamos presupuestos acá nos pasan presupuestos y uno termina probando presupuestos, concejal Nelson Mantilla y en el transcurso del ejercicio nos dicen es que no se puede, porque al final de cuentas no hay plata o se genera un déficit son los momentos de discutir este tema presidente, muchísimas gracias.

PRESIDENTE: listo Gracias concejal, algún concejal más para cerrar esta ronda de preguntas, concejal Nelson tiene la palabra.

INTERVENCION H.C. NELSON MANTILLA BLANCO: gracias presidente, bueno gerente, según su informe tengo unas preguntas ¿ya está contratado el personal para el tema del compostaje lo que es todo este tema del tamizaje? ¿ya se encuentra contratado? ¿cuántas toneladas de compost se proyecta generar para este 2025?, y para este 2025 ¿qué proyecciones tiene cuanto a personas impactadas en tema de educación ambiental? entonces ¿cuántas según su informe entonces cuántas empataron? y ¿cuántas se proyectan impactar para este 2025? aquí escuchamos y nuestra gran preocupación de ciudades el tema de cultura educación ambiental en el manejo de los residuos y las basuras, habla de una prueba piloto que hizo en la comuna siete ¿qué resultados dio a hoy? en cuanto al fomento del reciclaje orgánico y cuántas comunas se proyecta este año hacer ese mismo plan piloto del 2025 o sea ¿qué resultado dio ese plan piloto? en ese marco de la estrategia de reverdeciendo a Bucaramanga

¿cuántos sectores proyectos de intervenir en el 2025? ¿cuántas comunas proyectan corregimientos? aquí hay un tema que se habla de los puntos críticos y usted pues tiene una competencia un tema misional, presénteles al concejo de Bucaramanga cuántos recursos requiere más para atender los puntos críticos, pero tráiganos al concejo Bucaramanga cifras, diga necesito esta plata para atender concejal Ávila ese Carrasco, que usted denuncia allá en la puerta del Sol, este Carrasco que tenemos ahí al lado de su empresa que es un Carrasco de habitante de condición de calle que da vergüenza y lo más triste al lado de su empresa y así esos puntos negativos y puntos críticos que tenemos en la ciudad cuánta plata le falta señor gerente la empresa de aseo de Bucaramanga, entonces presénteles a la junta directiva para nosotros decirle al alcalde de Bucaramanga y no seguir afrontando esa vergüenza como dicen aquí compañeros que nos da vergüenza aprobamos miles y miles de millones de pesos pero sigue la ciudad sucia la ciudad se ve sucia eso no es no podemos ocultar y los problemas que tenemos de Ciudad todos no son culpa suya tenemos un problema de muchos habitante en condición de calle, consumidor de drogas que por todos los barrios comunas y todos los sectores, rasgan la bolsa de plástico antes de que pase el camión recolector del aseo y tenemos carrascos en toda la ciudad, a cielo abierto chulos nuestra ciudad bonita nos duele verla así de esa manera pero pues ¿qué estrategia plantea usted gerente? ¿qué estrategia plantea al concejo de Bucaramanga para nosotros decirle señor alcalde el gerente dice manejemos esta problemática esta manera con tanto habitante de calle que rasga las bolsas de esa manera qué hacemos? tráiganos una propuesta cuánto vale que hay que hacer queremos darle resultados a los bumangueses que pagan los impuestos por ver una ciudad bonita nuestra ciudad bonita, Gracias presidente.

PRESIDENTE: bien terminamos entonces La ronda de preguntas, director tiene 10 minutos para respuestas a estas nuevas preguntas.

HELBERT PANQUEVA - GERENTE DE LA EMPRESA MUNICIPAL DE ASEO DE BUCARAMANGA EMAB: presidente muchas Gracias y concejal Cristian no, ya iba para allá lo que pasa es que estamos ahí explicando un poco el tema integral, de cómo lo iba a olvidar pero ya le iba a responder pero para para responderle de manera concreta y poderme concentrar en la en la respuesta al concejal Cristian, concejal Diego, del concejal mantilla, le vamos a enviar entonces el día de mañana ya el proyecto de puntos críticos que nosotros tenemos es un presupuesto más de más o menos de 9 mil millones de pesos por año, para hacer inclusive aprovechamiento y ni si quiere hacemos otra reunión adicional y ustedes nos ayudan a gestionar a tramitar ese tema sin embargo quiero decirles que ese es el proyecto grande integral con la base de datos de puntos críticos que tenemos y con aprovechamiento dentro del relleno tenemos también ahorita estamos ya acabamos de firmar eso lo firmamos ayer vamos a atender esos puntos críticos no como queremos con el gran proyecto vamos a invertir un convenio con la alcaldía

rápidamente que firmamos por alrededor de 900 millones de pesos para aumentar esa capacidad que tenemos ahorita, es una medida ahí como de contención rápida pero el gran proyecto vale alrededor de 9 mil millones de pesos, poco guardando la proporción con Bogotá y con la ciudad de grandes entonces de verdad con mucho gusto les enviamos el proyecto lo miramos y lo articulamos con el decreto y miramos a ver cómo se nos ayudan a gestionar eso para conseguir rápidamente esos recursos, es importante.

PRESIDENTE: tiene la palabra un minuto.

INTERVENCION H.C NELSON MANTILLA BLANCO: un minuto presidente, Gracias se me quedó algo que el parque contemplativo el Carrasco gerente, que está abierto ya el público ¿qué pasó? ¿en qué va esa obra? que se invirtió que es una obra importante de ciudad, pero pues se invirtió mucha plata en esa época esa administración, pero faltaba la licencia ambiental pronto que nos dice usted para transmitirle a los ciudadanos.

HELBERT PANQUEVA - GERENTE DE LA EMPRESA MUNICIPAL DE ASEO DE BUCARAMANGA EMAB: bueno para complementar entonces la respuesta al concejal Cristian es que los dos temas tanto la barredoras, como los contenedores, tienen relación también con el pegir o sea realmente esa esa infraestructura hace parte de esas actividades y proyectos que tienen que desarrollar desde allá pero nosotros obviamente tenemos también nosotros también lo de puntos críticos puntos críticos como tal son alrededor de 9,000 millones de pesos al año, las barredoras nosotros las hemos cotizado las hemos mirado vemos también analizado cómo trabajarían porque por la topografía las imágenes que sumergió mostró digamos que la topografía Bucaramanga la barredora lo que hemos concluido es que solamente podría utilizarse en vías principales sí, entonces eso mejoraría el tema del servicio estamos pensando en algún momento que tengamos algo de capitalización o tengamos alguna utilidad importante poder invertir en esas barredoras pero también lo que les vengo diciendo es que como se tiene que cambiar el nuevo modelo de la forma como se van a contratar todos los servicios que presta la Emab, dentro de ese proceso que no sabemos si va a ser una licitación, crear una filial, no sabemos pero el operador que llegue que recoja esos siete componentes va a tener que invertir en tecnología y tecnología es invertir en barredoras o en carritos que lavan o bueno ahí hay diferentes opciones para que los escobitas por lo menos también tengan los carritos esos que ellos mismos los mismos que manejan para que para que puedan barredoras que van desde los 700 millones de pesos hasta los 2000 2500 dependiendo su magnitud los servicios que preste, hay diferentes tipos pero las que nosotros hemos cotizado están alrededor de los mil 1200 millones de pesos entonces ese si lo tenemos contemplado y vamos a utilizar el tema de la modernización, Bucaramanga fue pionero en Colombia porque recuerden que en algún momento alguien que dijo que queríamos volver a Bucaramanga la Barcelona de Latinoamérica entonces la idea era coger todos esos contenedores se compraron alrededor

de 1800 creo que inclusive más y se empezaron a poner en diferentes puntos pero resulta que esos contenedores en lugar de ser una solución se nos volvieron un problema porque si ustedes los que somos de Bucaramanga yo vivía en una peatonal ustedes lo saben y un y uno con los hermanos se programaba y sacaba la caneca la basura en el horario que pasaba el carro pero cuando empezamos a utilizar la bolsa negra y empezamos a utilizar los contenedores, lo que le dieron un mensaje a la ciudadanía que ese es parte de la raíz de los puntos críticos es que usted puede sacar la basura que en cualquier momento y usted va a Madrid, o a Barcelona, va Oslo hay gente que lleva la basura a una cuadra porque sabe que la tiene que ir a poner allá y el camión no se la recoge en otro lado y llevan canecas porque ni siquiera utilizan bolsas pero acá nosotros ahora una bolsita pequeña y una vez para la esquina, entonces eso le hizo un gran daño en los hábitos y las costumbres que nosotros teníamos como como ciudadanos y uno llegaba le llevaba le llevaba la basura. Allá en La Joya, para la esquina, se la dejó allá, para el contenedor; eso hizo un gran Daño a los hábitos que teníamos como ciudadanos. Mire la Joya, el Rocío todos nada de la escuadra van y le botan a uno allá en la esquina van y botan donde estaba antes el contenedor pues yo creo que ese es un tema te puede funcionar pero hay que analizarlo muy bien y que va articulado con un tema también de infraestructura el nuevo modelo de operación diferente eso lo estamos estudiando concejal Cristian tenga la plena seguridad y va la idea es que quede incluido como lo está haciendo Bogotá ahorita que tiene que quedar acá la nueva licitación y todas las ciudades dentro del nuevo modelo de operación que se tiene que dar el otro año, que va desde la formalización tecnología absolutamente todo y acabar como con ese sistema que ha imperado por varios años en la empresa de aseo, entonces yo creo que eso es un tema que lo que lo estamos evaluando.

Parque contemplativo, súper importante acabamos de enviar una solicitud porque es que el parque contemplativo actualmente o digamos que desde la administración anteriores se le dio comodato a la alcaldía, entonces tiene que dar una articulación entre diferentes entidades para que lo mantengan lo pongan en funcionamiento siempre con una limitación al acceso o sea ya siempre debe ser con una solicitud previa para poderlo utilizar, por estar dentro del relleno no es un parque como cualquier otro parque sino requiere de una de un anuncio previo de una programación y unas actividades que son básicamente para algunas actividades deportivas, limitadas y más para ejercicios de contemplación, de investigación, de cultura por estar todavía dentro de un relleno que está en operación; pero en estos momentos concejal la coordinación está en cabeza del Darep que es de la alcaldía comodato hasta por 35 años se firmó en algún momento entre cuando era Manolo Azuero el alcalde y Pedro Salazar el gerente de la Emab se fije el comodato y se la entregó en comodato a la alcaldía Bucaramanga y está en cabeza del Darep pero cada una de las dependencias de la alcaldía tienen alguna obligación con el parque nosotros

hacemos el control ambiental sí que no haya algún problema como ambiental dentro del relleno. Y este quería dejarlos para lo último ya para la explicación del tema financiero que sí me parece importante que ustedes conozcan porque en términos generales la situación de la edad financiera no es buena desde hace como 15 años realmente no por el negocio vuelvo insisto sino por los diferentes problemas que hemos tenido administrativos en los últimos años y todo el tema sancionatorio los voy a dejar acá con la ingeniera Estefany, ella es funcionaria es la directora administrativa y financiera que además lleva ya muchos años en la Emab y que tiene esa información.

INGENIERA ESTEFANY DIRECTORA ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA EMAB:
bueno buenos días a todos los honorables concejales, iniciamos con relación la pregunta el presupuesto, la falta de ejecución del presupuesto se debió a un factor cuando se proyectó el presupuesto para la vigencia 2024, ese presupuesto se proyectó con unos ingresos debido a que no teníamos una tarifa regulada la demás desde el año 2021 inició con costos reales de la disposición final obteniendo superiores ingresos en la disposición final porque era tarifa no regulada, para el 2024 cuando iniciamos el presupuesto y fue aprobado por la junta directiva era un incierto la recuperación del permiso ambiental por lo tanto hicimos el presupuesto o lo proyectamos con una inversión derivada de la tarifa que estábamos cobrando a los municipios que disponían en el sitio de disposición final, debido a es la recuperación de la tarifa que fue en junio del 2024 el 18 de junio del 2024 que iniciamos a cobrar tarifa a todos los usuarios, se hizo una disminución en el ingreso por eso en los estados financieros de cierre del 2024 ven que en los otros ingresos operacionales se presentó una disminución aproximadamente de \$7,000,000,000 debido a esta disminución la más en cabeza de sugerente toma la decisión tomamos la decisión de no modificar el presupuesto que se había proyectado por aproximadamente \$111,000 millones de pesos sino hacer algunas reducciones en la parte de la inversión entonces esa es la explicación a la reducción de no haber ejecutado en 100% el presupuesto; con relación a los ingresos o la parte financiera para la vigencia 2024, la empresa entre ingresos operacionales y otros ingresos de derivados de la disposición final recibe \$67,946 millones de pesos tiene una reducción con año con relación a la vigencia 2023 en 6% debido a lo que estoy explicando reducción de tarifa y una utilidad bruta de 16,299 millones de pesos en qué se gasta o cuáles son los gastos, una de las preguntas era en qué gasta la empresa los recursos que percibe. en su totalidad del presupuesto está aprobado ingresos versus gastos lo que se proyecta es hacer inversión, llámese inversión equipos maquinarias planta física para el 2024 la inversión se redujo por lo que les comenté de la disminución en el ingreso y los prácticamente los gastos están dirigidos a los costos de venta operacionales y los gastos administrativos en los que ocurre la empresa como lo había comentado ya el gerente en su exposición gracias.

HELBERT PANQUEVA - GERENTE DE LA EMPRESA MUNICIPAL DE ASEO DE BUCARAMANGA EMAB: Bueno honorables concejales para resumir, digamos que se quedar con unas tareas claras será importante entonces no sé si se puede hacer alguna mesa o invitarnos a la comisión donde está el proyecto de puntos críticos lo podemos trabajar le vamos a enviar a los dos concejales el proyecto del de puntos críticos con el presupuesto y como está proyectado para que nos ayuden a hacer esa esa gestión, pero también me gustaría que no sé si hacemos una mesa adicional por la importancia del tema para analizar el tema financiero de la empresa con a mayor detalle y la proyección del nuevo modelo de aseo que seguramente se tiene que dar el próximo año, me parece que sería como muy interesante pero son temas que requieren de pronto de mucho más tiempo para que lo podamos hacer.

INTERVENCION H.C. DIEGO ARMANDO LOZADA TRUJILLO: presidente ya para concluir no necesito intervenciones nuevamente la...

PRESIDENTE: bueno concejal tiene por última vez el uso de la palabra, porque ya entonces hacemos ya cuatro rondas.

INTERVENCION H.C. DIEGO ARMANDO LOZADA TRUJILLO: presidente ya no en ánimo de preguntar sino de conclusión, eso ya da las luces que necesitábamos un presupuesto yo creo que es considerado. Nelson nos toca el compromiso con su venia presidente de una mesa de trabajo informal en la que se invitarán a todos los concejales para que usted venga y exponga este tema acá, pero también que tengamos la claridad de dónde es que se está realizando y también con la presencia de la secretaria de hacienda para la viabilidad del presupuesto, porque vuelvo le digo si nosotros vamos a adicionar ahorita concejal Flórez un estimado de casi \$400,000 millones de pesos pues no creo que no falte o puede ser viable e incluir unos 9,000 millones de pesos para atender todo este tema de riesgo en los puntos críticos de la ciudad yo creo que eso es importante pero eso tenemos que llevar ese proceso a la mesa de trabajo entonces con su venia presidente muchísimas gracias estaremos pendiente informando a los concejales.

PRESIDENTE: gracias concejal hemos terminado el uso de las palabras y las intervenciones de los concejales y terminamos también director gracias a todo el equipo técnico de la Emab por acompañarnos bienvenidos al concejo municipal continuamos secretario con el uso de la palabra con el orden del día perdón.

SECRETARIO: Quinto: lectura documentos y comunicaciones señor presidente no hay documentos y comunicaciones para ser leídas.

PRESIDENTE: continuemos.

SECRETARIO: Sexto: proposiciones asuntos varios, señor presidente no hay proposiciones radicadas ante la secretaria general estamos en varios

PRESIDENTE: algún concejal con el uso la palabra concejal Camilo.

INTERVENCION H.C. CAMILO ANDRES MACHADO ARDILA: Gracias presidente por el uso de la palabra no nuevamente para hacer el mismo llamado que hicimos ayer en varios a nuestros compañeros, hoy a las 2:30 de la tarde tenemos la mesa de trabajo con los profesores del colegio Santander, con la rectora del colegio Santander, con la secretaria de educación para tratar el tema digamos que han venido denunciando diferentes profes acerca de posibles casos de maltrato laboral al interior de esta institución, entregas injustificadas o posibles entregas injustificadas y otras temas que pues yo creo que merecen toda la el acompañamiento de este concejo invitarlos a esta mesa de trabajo están todos bienvenidos La idea es que podamos estar allí y efectivamente pues revisar esta situación muchas gracias presidente por el uso de la palabra y también para digamos ayer también informamos a la secretaria general que haremos la mesa de trabajo acá en el recinto entonces si nos pueden colaborar de pronto en los temas logísticos les agradecemos.

PRESIDENTE: Listo concejal con mucho gusto, alguien más con el uso de la palabra, continuemos secretario.

SECRETARIO: señor presidente ha sido agotado el orden del día.

PRESIDENTE: secretario agradecerle comunicarle a la Emab que las respuestas que quedaron por responder se pueden enviar por correo electrónico a la secretaria antes de 5 días, muchas gracias, a todos concejales mañana continuamos con la agenda se les informa por interno.

Las anteriores intervenciones se encuentran grabadas en Archivo de voz computarizado a la fecha.

Para constancia se firma para su aprobación en plenaria.

El Presidente,



TITO ALBERTO RANGEL ARIAS

El Secretario General:



JUAN SEBASTIAN NAVARRO HERAZO