

PROCESO: PROYECCION Y DESARROLLO COMUNITARIO	No. Consecutivo S SdDSE1731-001
Subproceso: UNIDAD DE PROMOCIÓN SOCIAL Código Subproceso:6100	SERIE/Subserie:COMUNICACIONES - Comunicaciones Informáticas Código Serie/Subserie:TRD-6100-73 6100-73-04

Bucaramanga, 25 de marzo de 2021

Señor  
**CONCEJO MUNICIPAL**  
Bucaramanga

**Asunto: Respuesta a cuestionario de la proposición N° 018 de 2021**

Cordial saludo,

En relación con la solicitud de información por parte del Concejo de Bucaramanga en el marco de la sesión plenaria ordinaria, llevada a cabo de forma virtual el día 16 de marzo de 2021, se presenta a continuación la respuesta por parte de la Secretaría de Desarrollo Social a través de los programas de Primera Infancia, Infancia y Adolescencia, en los siguientes términos:

1. Sírvase a (sic) suministrar copia digital del proyecto denominado "Casa Buho" radicado en el banco de proyectos de la Alcaldía de Bucaramanga.

La administración municipal ha previsto crear un espacio de cuidado y protección 24 horas a niños/as del municipio de Bucaramanga, cuyos padres, madres y/o cuidadores, por su condición socioeconómica, desempeño laboral e inadecuada o nula red familiar, requieren de apoyo institucional para el acompañamiento y cuidado de los menores, garantizando así la prevención de factores y de situaciones de riesgo para su desarrollo integral.

Siendo así, se han establecido unas fases: a) Adecuación de infraestructura ubicada en la cra 27 N° 33-12 barrio Antonia Santos-Correspondiente a Secretaría de Infraestructura b) Dotación de espacios físicos para la atención-Correspondiente a Secretaría de Desarrollo Social c) Puesta en funcionamiento de la atención, la cual incorpora valoración socio familiar-Correspondiente a Secretaría de Desarrollo Social.

Encontrándonos en la etapa de adecuación, la Secretaría de Infraestructura formuló el proyecto "ADECUACIÓN DE INFRAESTRUCTURA PARA EQUIPAMIENTOS COMUNITARIOS Y ESPACIOS PÚBLICOS ADYACENTES EN EL MUNICIPIO DE BUCARAMANGA", siendo así el registro municipal del proyecto es el 20210680010011.

<b>PROCESO: PROYECCION Y DESARROLLO COMUNITARIO</b>	<b>No. Consecutivo</b> 5 SdDSB1031 - 021
Subproceso: UNIDAD DE PROMOCION SOCIAL Código Subproceso:6100	SERIE/Subserie: COMUNICACIONES Comunicaciones Infantiles Codigo Serie, Subserie:TRD: 73.04 6100 73.04

**GOBERNAR  
ES HACER**

Se adjunta MGA del proyecto (26 folios) y Registro banco de proyectos (1 folio)

2. Sírvase a (sic) aclararle a la plenaria, ¿cuál es la población que será atendida?, ¿Habrá población extranjera?, ¿cuáles son los requisitos a cumplir por los mismos, para la presentación de los servicios que brindaría esta casa?

La población estará constituida por niños y niñas de primera infancia e infancia entre los 0 y los 8 años de edad, distribuidos en dos turnos diarios (diurno y nocturno):

- 20 de primera infancia: 5 niños y niñas de sala-cuna de 0 a 2 años y 10 niños y niñas de 3 a 5 años por cada uno de los dos turnos.
- 60 de infancia: Dos grupos de 15 niños y niñas de 6 a 8 años por cada uno de los dos turnos.

La población se focalizará de acuerdo con criterios de selección definidos, como:

- Niños en condición de inobservancia, vulneración y/o amenaza de derechos.
- Pertenecientes a hogares cuyo puntaje/clasificación de SISBEN sea igual o inferior a los puntos de corte definidos o se encuentren dentro de las categorías A y B.
- Pertenecientes a familias identificadas a través de la Estrategia para la Superación de la Pobreza Extrema – Red UNIDOS.
- Población migrante, refugiada o apátrida que cumpla con alguna de las siguientes características: ausencia de vivienda o que se encuentren en condiciones de hacinamiento, o que no cuenten con ningún tipo de afiliación al Sistema General de Seguridad Social en Salud.
- Niños y niñas con discapacidad que requieren diversos tipos de apoyo para su participación efectiva y que demandan acompañamiento en las actividades de cuidado.
- Remitidos por las entidades del Sistema Nacional de Bienestar Familiar - SNBF- y Comisarías de Familia.
- Se atenderá prioritariamente niños y niñas hijos de trabajadores formales e informales que desarrollan sus labores en la zona céntrica del municipio (dentro o fuera de plazas de mercado, parques, lugares de comercio, etc.), trabajadores sexuales y población migrante que evidencien una actividad económica.

En todos los casos se realizará una caracterización socio familiar por parte de profesionales en psicología y trabajo social, con base en la cual se determinará la condición de vulnerabilidad socio económica y se focalizará la atención.

PROCESO: PROYECCION Y DESARROLLO COMUNITARIO		No. Consecutivo 5 SUBPROCESO 6100
Subproceso: UNIDAD DE PROMOCIÓN SOCIAL Código Subproceso:6100	SÉRIE/Subserie: COMUNICACIONES Comunicaciones Inform Código Serie/Subserie: (TRD) (ajp) 6100 73.04	

3. ¿Cuál fue el análisis técnico y social que se llevó a cabo para la ubicación de la Casa Buho?

Con base en el propósito para el cual será creada la Casa Búho se estableció que el predio en el cual se brindase el servicio fuese uno ubicado en la zona céntrica de la ciudad o sus alrededores y que contase con las especificaciones locativas que se requieren para la atención a niños/as. Siendo así, desde la Secretaría de Desarrollo se identificó que el predio ubicado en la cra 27 N° 33-12 cumplía con este propósito y con base en ello, se realizó la inspección técnica del lugar con el acompañamiento de funcionarios/contratistas de taller de arquitectura, a modo de identificar las condiciones del terreno, la adecuación de espacios y los lineamientos por parte de instancias como el Instituto Colombiano de Bienestar Familiar para la creación de centros de atención a la primera infancia e infancia.

En relación con las preguntas, 4, 5 y 6:

4. ¿Se delegará un operador o la misma Alcaldía tendrá el personal para la administración y prestación de servicios de la “Casa Buho”?
5. En caso de que la Alcaldía tenga dispuesto que asumirá la administración de la casa, ¿se contará con personal de planta para dicho propósito o se contratará a través de contratos de prestación de servicios al personal profesional y de apoyo requerido para su funcionamiento?
6. En caso de que un operador tome en comodato la casa reformada, ¿en qué términos y condiciones prestaría la administración y brindaría los servicios? Y ¿con qué recursos contará la Alcaldía anualmente para garantizar el funcionamiento continuo del hogar? ¿habrá aportes del sector privado?

La Secretaría de Desarrollo Social viene adelantando la revisión y análisis técnico de la figura adecuada para la puesta en funcionamiento de este espacio para la atención a la niñez, con base en la experiencia de Bogotá en el tema y la asesoría técnica por parte del Instituto Colombiano de Bienestar Familiar en la habitabilidad del servicio. Por tanto, se espera tener el documento técnico a la primera semana del mes de agosto de 2021.

7. ¿En qué etapa contractual se encuentra este proyecto? Informar de manera puntual su estado, con base en los lineamientos del SECOP.

El proceso se encuentra actualmente en etapa de evaluación de propuestas por parte de Secretaría de Infraestructura y se puede verificar a través del

PROCESO: PROYECCION Y DESARROLLO COMUNITARIO		No. Consecutivo 5-SdDSR1031-2021
Subproceso: UNIDAD DE PROMOCIÓN SOCIAL Código Subproceso:6100	SERIE/Subserie:COMUNICACIONES / Comunicaciones Inform Código Serie/Subserie:TRD-006-2011 6100-73.04	

link:

<https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/Opportunity/ConsultaDetalle?officeUID=CO1.NTC.1754519&isFromPublicArea=True&isMogandCase>

Número del proceso	SI-LP- 004-2021
Título:	ADECUACIÓN DE INFRAESTRUCTURA PARA EQUIPAMIENTOS COMUNITARIOS Y ESPACIOS PÚBLICOS ADYACENTES EN EL MUNICIPIO DE BUCARAMANGA, SANTANDER
Fase:	Presentación de observaciones
Estado:	Proceso en evaluación y observaciones
Descripción:	ADECUACIÓN DE INFRAESTRUCTURA PARA EQUIPAMIENTOS COMUNITARIOS Y ESPACIOS PÚBLICOS ADYACENTES EN EL MUNICIPIO DE BUCARAMANGA, SANTANDER
Tipo de proceso	Licitación pública (Obra pública)

Cordialmente,



**JOHN CARLOS PABON MANTILLA**  
Secretario de Desarrollo Social

Proyectó: Jenny Carolina Rodríguez  
Revisó: Carmen Lucia Tristancho Cediel

PROCESO: DIRECCIONAMIENTO Y PROYECCION MUNICIPAL	No. Consecutivo G.D.E. 088
Subproceso: Grupo Desarrollo Económico Código Subproceso: 1210	Serie/Subserie: CERTIFICADOS/ Certificados de Registro BPPIM Código Serie/Subserie (TRD): 1210-52,22

LA SECRETARÍA DE PLANEACIÓN MUNICIPAL  
BANCO DE PROGRAMAS Y PROYECTOS DE INVERSIÓN MUNICIPAL

CERTIFICA:

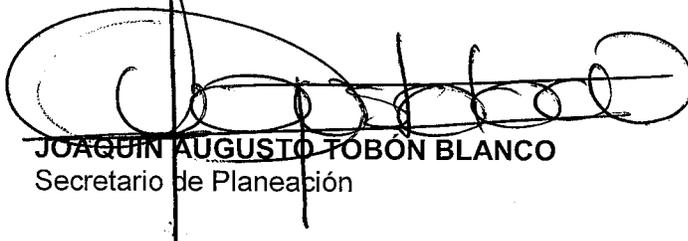
Que el proyecto: **“ADECUACIÓN DE INFRAESTRUCTURA PARA EQUIPAMIENTOS COMUNITARIOS Y ESPACIOS PÚBLICOS ADYACENTES EN EL MUNICIPIO DE BUCARAMANGA, SANTANDER”** se encuentra enmarcado dentro de los postulados del Plan de Desarrollo 2020-2023 **“BUCARAMANGA UNA CIUDAD DE OPORTUNIDADES”**. **Línea estratégica:** Bucaramanga ciudad vital: la vida es sagrada; **Componente** espacio público vital; **Programa:** Equipamiento comunitario, con el No. de Registro municipal 20210680010011 y **BPIN 2021680010011**.

El Valor total del proyecto es TRES MIL SETECIENTOS VEINTISEIS MILLONES NOVECIENTOS CUARENTA Y OCHO MIL SETECIENTOS TREINTA PESOS MCTE. (\$3.726.948.730) y se entrega certificación para la vigencia 2021 por valor de TRES MIL SETECIENTOS VEINTISEIS MILLONES NOVECIENTOS CUARENTA Y OCHO MIL SETECIENTOS TREINTA PESOS MCTE. (\$3.726.948.730). Fuentes de financiación recursos Crédito 273, rubro presupuestal 2.3.2.02.02.005.4103027.273 – Centros comunitarios Adecuados.

Proyecto Registrado en el Banco de Proyectos Municipal el día 9 de febrero del 2021.

Esta certificación no avala presupuestos, dichos presupuestos deben ser revisados por el ente contratante.

Se expide la los 9 días del mes de febrero de 2021 a solicitud del Arq. Ivan José Vargas Cárdenas, Secretario de Infraestructura.



**JOAQUÍN AUGUSTO TOBÓN BLANCO**  
Secretario de Planeación

Proyecto Mireya Cabeza



## Datos básicos

### 01 - Datos básicos del proyecto

#### Nombre

Adecuación de infraestructura para equipamientos comunitarios y espacios públicos adyacentes en el municipio de Bucaramanga

#### Código BPIN

#### Sector

Inclusión social y reconciliación

Es Proyecto Tipo: No

Fecha creación: 10/01/2021 13:31:44

Identificador: 359904

Formulador: Wilson Javier Leal Florez



## Contribución a la política pública

### 01 - Contribución al Plan Nacional de Desarrollo

#### Plan

(2018-2022) Pacto por Colombia, pacto por la equidad

#### Estrategia Transversal

3003 - III. Pacto por la equidad: política social moderna centrada en la familia, eficiente, de calidad y conectada a mercados

#### Línea

300311 - 11. Que nadie se quede atrás: acciones coordinadas para la reducción de la pobreza

#### Programa

4103 - Inclusión social y productiva para la población en situación de vulnerabilidad

### 02 - Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial / Plan de Vida

#### Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial / Plan de Vida

Santander Siempre Contigo y Para el Mundo

#### Estrategia del Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

SIEMPRE INFRAESTRUCTURA Y CONECTIVIDAD

#### Programa del Plan Desarrollo Departamental o Sectorial

Programa Siempre equipamientos

### 03 - Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

#### Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Bucaramanga Ciudad de Oportunidades 2020-2023

#### Estrategia del Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

LÍNEA ESTRATÉGICA 4. BUCARAMANGA CIUDAD VITAL: LA VIDA ES SAGRADA

#### Programa del Plan desarrollo Distrital o Municipal

Equipamiento Comunitario

## Identificación y descripción del problema

### Problema central

Dificultades en el desarrollo comunitario y consolidación de la convivencia, sano esparcimiento y aprovechamiento del tiempo libre y atención a población vulnerable de los barrios Cordoncillos, Buenavista, Antonia Santos y las Américas.

### Descripción de la situación existente con respecto al problema

Actualmente la población de los barrios Cordoncillos, Buena Vista, Antonia Santos y las Américas no cuentan con espacios adecuados en los cuales se puedan realizar actividades comunales que les permitan desarrollar acciones tales como la atención a población vulnerable, jornadas culturales, sociales, recreativas, de capacitación, información, formación y todas aquellas orientadas al beneficio de la ciudadanía, teniendo que trasladarse a otros barrios, disgregando a la población e imposibilitando que se motive la promoción, formulación de programas, proyectos y ejecución de actividades en pro del bienestar de la comunidad.

### Magnitud actual del problema – indicadores de referencia

En total se necesita una infraestructura de 1858,82 m<sup>2</sup> de equipamiento comunitario: Cordoncillos 106.86 m<sup>2</sup>(SALÓN COMUNAL)- 525.74 M<sup>2</sup> (RETAZO CORDONCILLO), buena vista 309.9(EQ DEPORTIVO Y ESPACIO PUBLICO), 261 M<sup>2</sup> (SALÓN COMUNAL), Casa Buho 448,50 M<sup>2</sup>, Las Américas Ludoteca 207,07 M<sup>2</sup>.

## 01 - Causas que generan el problema

Causas directas	Causas indirectas
1. Infraestructura física con alto deterioro e inadecuada para el desarrollo comunal de tipo cultural, social, recreativas, de capacitación, información, formación y todas aquellas orientadas al beneficio de la ciudadanía	1.1 Alto uso por parte de las comunidades.
	1.2 Limitada intervención estatal en años anteriores.
	1.3 Esquemas arquitectónicos inadecuados que incorporen escenarios de uso, disfrute y goce para los diferentes grupos poblacionales.

## 02 - Efectos generados por el problema

Efectos directos	Efectos indirectos
1. Imposibilidad de promover y mejorar la participación y desarrollo entre los grupos de los barrios.	1.1 Baja participación del desarrollo comunitario local y en la formulación de estrategias para la participación ciudadana y toma de decisiones.
2. Incrementos en los riesgos sociales en la primera infancia en factores familiares (agresión, maltrato) y socioeconómicos (Aislamiento social, migración, delincuencia, prostitución, mendicidad).	2.1 Aumento en los índices de violencia intrafamiliar y explotación infantil.
3. Dificultades en la formulación de programas y proyectos enfocados al desarrollo comunal.	3.1 Reducción del impacto de las políticas públicas
4. Mala utilización del tiempo libre.	4.1 Mayor probabilidad de actividades ilícitas en la comunidad.

### Identificación y análisis de participantes

#### 01 - Identificación de los participantes

Participante	Contribución o Gestión
<b>Actor:</b> Municipal <b>Entidad:</b> Bucaramanga - Santander <b>Posición:</b> Cooperante <b>Intereses o Expectativas:</b> Cumplir con las metas establecidas en el Plan de Desarrollo Municipal y dotar de infraestructura para el desarrollo del equipamiento comunitario.	Aporte financiero para el proyecto de inversión e interventoría
<b>Actor:</b> Otro <b>Entidad:</b> Comunidad Beneficiaria <b>Posición:</b> Beneficiario <b>Intereses o Expectativas:</b> Propiciar ambientes culturales apropiados y enriquecidos, en el desarrollo de actividades de Juego, Arte, Literatura. Generar en casa búho y la ludoteca Américas experiencias a a los niños y niñas	Veeduría y control social al proceso.

#### 02 - Análisis de los participantes

La participación de los actores principales del área de influencia del proyecto es transversal a todo el proceso, para el caso de los salones comunales y escenarios deportivos. Para el caso de casa búho y ludoteca el contacto y participación fue desde la secretaria de Desarrollo Social e Instituto municipal de Cultura, quienes son los operadores directos de los programas que funcionarán allí.

En primera medida, se llevaron a cabo las visitas técnicas y de acercamiento comunitario, en la cual se logró la identificación de los diferentes actores claves y líderes de los sectores, estableciendo un dialogo sobre la iniciativa de la administración municipal y la importancia de consolidar una participación activa durante todo el proyecto.

Posteriormente, se realizó el Taller de Concreción, el cual permitió la interacción directa con la comunidad y actores principales, haciendo un reconocimiento de las situaciones expresadas por ellos referentes al parque a través de la actividad de identificación de problemáticas, con el fin de poder identificar como era soñado estos escenarios y que requerimientos sociales deben brindar y así la administración incluirlos en sus diseños respectivos.

Se llevó a cabo el taller de socialización donde se expuso a la comunidad la el diseño arquitectónico e ingenieril, conforme a la información recopilada en la co-creación, la cual estuvo sujeta a revisión técnica, social y normativa. De esta manera, se logró la aprobación comunitaria por parte de los diseños



## Población afectada y objetivo

### 01 - Población afectada por el problema

#### Tipo de población

Personas

#### Número

106.402

#### Fuente de la información

Proyecciones Dane 2021 por comunas y Estimaciones Secretaría de Infraestructura

#### Localización

Ubicación general	Localización específica
<b>Región:</b> Centro Oriente <b>Departamento:</b> Santander <b>Municipio:</b> Bucaramanga <b>Centro poblado:</b> Urbano <b>Resguardo:</b>	Barrios Buenavista, Cordoncillos, Las Américas y Antonia Santos.

### 02 - Población objetivo de la intervención

#### Tipo de población

Personas

#### Número

106.402

#### Fuente de la información

Proyecciones Dane 2021 por comunas y Estimaciones Secretaría de Infraestructura

#### Localización

Ubicación general	Localización específica	Nombre del consejo comunitario
<b>Región:</b> Centro Oriente <b>Departamento:</b> Santander <b>Municipio:</b> Bucaramanga <b>Centro poblado:</b> Urbano <b>Resguardo:</b>	Barrios Buenavista, Cordoncillos, Las Américas y Antonia Santos.	



### 03 - Características demográficas de la población objetivo

#### Características demográficas de la población objetivo

Clasificación	Detalle	Número de personas	Fuente de la información
Género	Masculino	50.592	Proyecciones Dane 2021 por comunas y Estimaciones Secretaría de Infraestructura
	Femenino	55.810	Proyecciones Dane 2021 por comunas y Estimaciones Secretaría de Infraestructura
Etaria (Edad)	0 a 14 años	20.323	Proyecciones Dane 2021 por comunas y Estimaciones Secretaría de Infraestructura
	15 a 19 años	7.682	Proyecciones Dane 2021 por comunas y Estimaciones Secretaría de Infraestructura
	20 a 59 años	61.426	Proyecciones Dane 2021 por comunas y Estimaciones Secretaría de Infraestructura
	Mayor de 60 años	16.971	Proyecciones Dane 2021 por comunas y Estimaciones Secretaría de Infraestructura



## 5. Objetivos específicos

### 01 - Objetivo general e indicadores de seguimiento

#### Problema central

Dificultades en el desarrollo comunitario y consolidación de la convivencia, sano esparcimiento y aprovechamiento del tiempo libre y atención a población vulnerable de los barrios Cordoncillos, Buenavista, Antonia Santos y las Américas.

#### Objetivo general – Propósito

Mejorar los procesos de desarrollo comunitario y consolidación de la convivencia, sano esparcimiento y aprovechamiento del tiempo libre y atención a población vulnerable de los barrios Cordoncillos, Buenavista, Antonia Santos y las Américas.

#### Indicadores para medir el objetivo general

Indicador objetivo	Descripción	Fuente de verificación
Área infraestructura de equipamiento comunitario adecuada a la normativa actual	<p><b>Medido a través de:</b> Metros cuadrados</p> <p><b>Meta:</b> 1.858,82</p> <p><b>Tipo de fuente:</b> Informe</p>	Informes de avance de interventoría al seguimiento en la ejecución de las obras.

### 02 - Relaciones entre las causas y objetivos

Causa relacionada	Objetivos específicos
<p><b>Causa directa 1</b></p> <p>Infraestructura física con alto deterioro e inadecuada para el desarrollo comunal de tipo cultural, social, recreativas, de capacitación, información, formación y todas aquellas orientadas al beneficio de la ciudadanía</p>	Adecuar la infraestructura física para el desarrollo de actividades comunales de tipo cultural, social, recreativas, de capacitación, información, formación y todas aquellas orientadas al beneficio de la ciudadanía
<p><b>Causa indirecta 1.1</b></p> <p>Alto uso por parte de las comunidades.</p>	Adecuar la infraestructura al alto uso por parte de las comunidades.
<p><b>Causa indirecta 1.2</b></p> <p>Limitada intervención estatal en años anteriores.</p>	Realizar las intervenciones estatales para adecuar la infraestructura comunal
<p><b>Causa indirecta 1.3</b></p> <p>Esquemas arquitectónicos inadecuados que incorporen escenarios de uso, disfrute y goce para los diferentes grupos poblacionales.</p>	Adecuar los esquemas arquitectónicos actuales al uso, disfrute y goce de los diferentes grupos poblacionales del municipio.

## Alternativas de la solución

### 01 - Alternativas de la solución

Nombre de la alternativa	Se evaluará con esta herramienta	Estado
ADECUACIÓN DE INFRAESTRUCTURA PARA EQUIPAMIENTOS COMUNITARIOS Y ESPACIOS PÚBLICOS ADYACENTES EN EL MUNICIPIO DE BUCARAMANGA	Si	Completo

#### Evaluaciones a realizar

Rentabilidad:	Si
Costo - Eficiencia y Costo mínimo:	Si
Evaluación multicriterio:	No



## Alternativa 1. ADECUACIÓN DE INFRAESTRUCTURA PARA EQUIPAMIENTOS COMUNITARIOS Y ESPACIOS PÚBLICOS ADYACENTES EN EL MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

### Estudio de necesidades

#### 01 - Bien o servicio

##### Bien o servicio

Servicios de eventos y actividades comunales

##### Medido a través de

Unidad

##### Descripción

Desarrollo de eventos y actividades comunales en temas como salud, capacitación de la mano de obra y fomento del empleo; la promoción y difusión de la cultura, recreación, la vivienda y actividades cívicas

Año	Oferta	Demanda	Déficit
2018	0,00	1.100,00	-1.100,00
2019	0,00	1.100,00	-1.100,00
2020	0,00	1.100,00	-1.100,00
2021	0,00	1.100,00	-1.100,00



**Bien o servicio**

Infraestructura destina a equipamientos comunitarios.

**Medido a través de**

Metros cuadrados

**Descripción**

Equipamiento Social Y Deportivo Cordoncillos 53,09 m2 (Salón Comunal)- 579,58 m2 (Retazo Cordoncillo), Equipamiento Social Y Deportivo Buenavista 414,75 m2 (Eq Deportivo Y Espacio Público)241,36 m2 (Salón Comunal), Casa Búho 448,50 m2, Ludoteca Américas 207,07 m2.

Año	Oferta	Demanda	Déficit
2017	0,00	2.244,35	-2.244,35
2018	0,00	2.244,35	-2.244,35
2019	0,00	2.244,35	-2.244,35
2020	0,00	2.244,35	-2.244,35
2021	0,00	2.244,35	-2.244,35



**Alternativa:** ADECUACIÓN DE INFRAESTRUCTURA PARA EQUIPAMIENTOS COMUNITARIOS Y ESPACIOS PÚBLICOS ADYACENTES EN EL MUNICIPIO DE BUCARAMANGA.

## Análisis técnico de la alternativa

### 01 - Análisis técnico de la alternativa

#### Análisis técnico de la alternativa

En Cordoncillos se adecuarán 106.86 m<sup>2</sup> de salón comunal y 525.74 m<sup>2</sup> de espacio público urbano. En Buena vista se adecuarán 309.6 m<sup>2</sup> de equipamiento deportivo incluido espacio público y 261 m<sup>2</sup> de salón comunal, donde se prevé el desmonte y demolición del mobiliario en mal estado tales como cocina, baños, puertas, ventanas y estructura metálica. También comprende el cambio de cubierta en acero galvanizado e impermeabilización, adecuaciones de la red eléctrica, iluminación y de telecomunicaciones, suministro e instalación de aparatos sanitarios, estuco y pintura muros interiores, revestimiento de fachadas y acabados exteriores. También se contempla el cambio del cerramiento perimetral, suministro e instalación de juegos infantiles y máquinas de gimnasio al aire libre, adecuación de zonas verdes, cancha multifuncional y mobiliario urbano tales como canecas.

Casa Búho y Ludoteca las Américas: En la ludoteca comprende la adecuación y habilitación de 207 m<sup>2</sup> de espacios según diseño arquitectónico mediante el desmonte e instalación de cielo rasos, muros divisorios, pintura y estuco, adecuación de pisos en vinilo y adecuación de iluminación y redes eléctricas existentes. En la casa búho comprende las adecuaciones de 449 m<sup>2</sup> de espacio para la atención para la primera infancia, que comprende demoliciones y reparaciones locativas de la infraestructura tales como suministro e instalación de aparatos sanitarios, cocina, adecuación hall de entrada, cambio de cubierta, adecuación de pisos y construcción de ascensor para población con movilidad reducida. También se incluye la dotación del mobiliario necesario para su puesta en funcionamiento tales como mesas, sillas, escritorios, etc



Alternativa: ADECUACIÓN DE INFRAESTRUCTURA PARA EQUIPAMIENTOS COMUNITARIOS Y ESPACIOS PÚBLICOS ADYACENTES EN EL MUNICIPIO DE BUCARAMANGA.

## Localización de la alternativa

### 01 - Localización de la alternativa

Ubicación general	Ubicación específica
<b>Región:</b> Centro Oriente <b>Departamento:</b> Santander <b>Municipio:</b> Bucaramanga <b>Centro poblado:</b> Urbano <b>Resguardo:</b> <b>Latitud:</b> <b>Longitud:</b>	Barrios Buenavista, Cordoncillos, Las Américas y Antonia Santos.

### 02 - Factores analizados

Cercanía a la población objetivo,  
Disponibilidad de servicios públicos domiciliarios (Agua, energía y otros),  
Disponibilidad y costo de mano de obra,  
Estructura impositiva y legal,  
Topografía



**Alternativa:** ADECUACIÓN DE INFRAESTRUCTURA PARA EQUIPAMIENTOS COMUNITARIOS Y ESPACIOS PÚBLICOS ADYACENTES EN EL MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

## Cadena de valor de la alternativa

**Costo total de la alternativa:** \$ 3.726.948.730,00



**1 - Objetivo específico 1 Costo: \$ 3.726.948.730**

Adecuar la infraestructura física para el desarrollo de actividades comunales de tipo cultural, social, recreativas, de capacitación, información, formación y todas aquellas orientadas al beneficio de la ciudadanía

Producto	Actividad
<b>1.1 Centros comunitarios adecuados (Producto principal del proyecto)</b>  <b>Medido a través de:</b> Número de centros  <b>Cantidad:</b> 4,0000  <b>Costo:</b> \$ 3.726.948.730	<b>1.1.1 Adecuar Salón Comunal y espacio público Cordoncillos</b>  <b>Costo:</b> \$ 737.745.546  <b>Etapas:</b> Inversión  <b>Ruta crítica:</b> Si
	<b>1.1.2 Adecuar Salón Comunal y espacio público Buena Vista</b>  <b>Costo:</b> \$ 929.890.150  <b>Etapas:</b> Inversión  <b>Ruta crítica:</b> Si
	<b>1.1.3 Interventoría Técnica Grupos 1 y 2</b>  <b>Costo:</b> \$ 207.852.984  <b>Etapas:</b> Inversión  <b>Ruta crítica:</b> Si
	<b>1.1.4 Adecuar Ludoteca las Américas</b>  <b>Costo:</b> \$ 208.435.535  <b>Etapas:</b> Inversión  <b>Ruta crítica:</b> Si
	<b>1.1.5 Adecuar equipamiento comunitario primera infancia Casa Buho</b>  <b>Costo:</b> \$ 1.405.879.667  <b>Etapas:</b> Inversión  <b>Ruta crítica:</b> Si
	<b>1.1.6 Interventoría Técnica Grupo 3</b>  <b>Costo:</b> \$ 237.144.848  <b>Etapas:</b> Inversión  <b>Ruta crítica:</b> Si

**Alternativa:** ADECUACIÓN DE INFRAESTRUCTURA PARA EQUIPAMIENTOS COMUNITARIOS Y ESPACIOS PÚBLICOS ADYACENTES EN EL MUNICIPIO DE BUCARAMANGA**Actividad 1.1.1 Adecuar Salón Comunal y espacio público Cordoncillos**

Periodo	Mano de obra calificada	Mano de obra no calificada	Maquinaria y Equipo	Materiales
1	\$118.777.033,00	\$99.595.649,00	\$39.838.259,00	\$479.534.605,00
<b>Total</b>	<b>\$118.777.033,00</b>	<b>\$99.595.649,00</b>	<b>\$39.838.259,00</b>	<b>\$479.534.605,00</b>

Periodo	Total
1	\$737.745.546,00
<b>Total</b>	

**Actividad 1.1.2 Adecuar Salón Comunal y espacio público Buena Vista**

Periodo	Mano de obra calificada	Mano de obra no calificada	Maquinaria y Equipo	Materiales
1	\$149.712.314,00	\$125.535.170,00	\$50.214.068,00	\$604.428.598,00
<b>Total</b>	<b>\$149.712.314,00</b>	<b>\$125.535.170,00</b>	<b>\$50.214.068,00</b>	<b>\$604.428.598,00</b>

Periodo	Total
1	\$929.890.150,00
<b>Total</b>	

**Actividad 1.1.3 Interventoría Técnica Grupos 1 y 2**

Periodo	Mano de obra calificada
1	\$207.852.984,00
<b>Total</b>	<b>\$207.852.984,00</b>

Periodo	Total
1	\$207.852.984,00
<b>Total</b>	



### Actividad 1.1.4 Adecuar Ludoteca las Américas

Periodo	Mano de obra calificada	Mano de obra no calificada	Maquinaria y Equipo	Materiales
1	\$33.558.121,00	\$28.138.797,00	\$11.255.519,00	\$135.483.098,00
<b>Total</b>	<b>\$33.558.121,00</b>	<b>\$28.138.797,00</b>	<b>\$11.255.519,00</b>	<b>\$135.483.098,00</b>

Periodo	Total
1	\$208.435.535,00
<b>Total</b>	

### Actividad 1.1.5 Adecuar equipamiento comunitario primera infancia Casa Buho

Periodo	Mano de obra calificada	Mano de obra no calificada	Maquinaria y Equipo	Materiales
1	\$226.346.626,00	\$189.793.755,00	\$75.917.502,00	\$913.821.784,00
<b>Total</b>	<b>\$226.346.626,00</b>	<b>\$189.793.755,00</b>	<b>\$75.917.502,00</b>	<b>\$913.821.784,00</b>

Periodo	Total
1	\$1.405.879.667,00
<b>Total</b>	

### Actividad 1.1.6 Interventoría Técnica Grupo 3

Periodo	Mano de obra calificada
1	\$237.144.848,00
<b>Total</b>	<b>\$237.144.848,00</b>

Periodo	Total
1	\$237.144.848,00
<b>Total</b>	

**Alternativa:** ADECUACIÓN DE INFRAESTRUCTURA PARA EQUIPAMIENTOS COMUNITARIOS Y ESPACIOS PÚBLICOS ADYACENTES EN EL MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

## Análisis de riesgos alternativa

### 01 - Análisis de riesgo

	Tipo de riesgo	Descripción del riesgo	Probabilidad e impacto	Efectos	Medidas de mitigación
1-Propósito (Objetivo general)	Administrativos	Desinterés de la población actividades comunitarias	<b>Probabilidad:</b> 3. Moderado  <b>Impacto:</b> 3. Moderado	Subutilización de la infraestructura construida lo cual deriva en detrimento patrimonial para el Estado	Implementación de incentivos y programación de actividades comunitarias.
2-Componente (Productos)	Administrativos	Insuficientes recursos operacionales del municipio para brindar los incentivos y programas comunitarios	<b>Probabilidad:</b> 3. Moderado  <b>Impacto:</b> 3. Moderado	Impacto del proyecto disminuido debido a baja cobertura de los servicios	Provisión adecuada de los recursos y gestión en caso de ser necesario de recursos adicionales por parte de privados
3-Actividad	Asociados a fenómenos de origen natural: atmosféricos, hidrológicos, geológicos, otros	Riesgo asociados a factores climáticos que afecten en normal desarrollo de la obra	<b>Probabilidad:</b> 3. Moderado  <b>Impacto:</b> 3. Moderado	Demorás en la ejecución y entrega de los trabajos y aumentos en los costos de la inversión	Plan de programación de obra según características climáticas del mes de ejecución
	De costos	Desactualización de los costos de la obra establecidos en los estudios técnicos.	<b>Probabilidad:</b> 3. Moderado  <b>Impacto:</b> 3. Moderado	Presupuesto insuficiente para llevar a cabo todas las actividades requeridas en las condiciones de calidad esperadas	Realizar actualización de los estudios a los precios del año de la ejecución de las obras.
	Administrativos	Construcción con materiales deficientes por parte del contratista	<b>Probabilidad:</b> 3. Moderado  <b>Impacto:</b> 3. Moderado	Daños progresivos y aumento de costos de mantenimiento para mantener en buenas condiciones la vía intervenida.	Realizar las actividades de supervisión e interventoría requeridas en el desarrollo de la obra y establecer pólizas de garantía de estabilidad de obra.



Alternativa: ADECUACIÓN DE INFRAESTRUCTURA PARA EQUIPAMIENTOS COMUNITARIOS Y ESPACIOS PÚBLICOS ADYACENTES EN EL MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

## Ingresos y beneficios alternativa

### 01 - Ingresos y beneficios

Costos evitados por alquiler de sitios para la realización de eventos comunales ( No eventos por año x Valor Alquiler )

**Tipo:** Beneficios

**Medido a través de:** Pesos

**Bien producido:** Otros

**Razón Precio Cuenta (RPC):** 0.80

Periodo	Cantidad	Valor unitario	Valor total
1	1.100,00	\$750.000,00	\$825.000.000,00
2	1.100,00	\$750.000,00	\$825.000.000,00
3	1.100,00	\$750.000,00	\$825.000.000,00
4	1.100,00	\$750.000,00	\$825.000.000,00
5	1.100,00	\$750.000,00	\$825.000.000,00
6	1.100,00	\$750.000,00	\$825.000.000,00
7	1.100,00	\$750.000,00	\$825.000.000,00
8	1.100,00	\$750.000,00	\$825.000.000,00
9	1.100,00	\$750.000,00	\$825.000.000,00
10	1.100,00	\$750.000,00	\$825.000.000,00

### 02 - Totales

Periodo	Total beneficios	Total
1	\$825.000.000,00	\$825.000.000,00
2	\$825.000.000,00	\$825.000.000,00
3	\$825.000.000,00	\$825.000.000,00
4	\$825.000.000,00	\$825.000.000,00
5	\$825.000.000,00	\$825.000.000,00
6	\$825.000.000,00	\$825.000.000,00
7	\$825.000.000,00	\$825.000.000,00
8	\$825.000.000,00	\$825.000.000,00
9	\$825.000.000,00	\$825.000.000,00
10	\$825.000.000,00	\$825.000.000,00

**Alternativa 1**

**Flujo Económico**

**01 - Flujo Económico**

P	Beneficios e ingresos (+)	Créditos(+)	Costos de preinversión (-)	Costos de inversión (-)	Costos de operación (-)	Amortización (-)	Intereses de los créditos (-)	Valor de salvamento (+)	Flujo Neto
0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0
1	\$660.000.000,0	\$0,0	\$0,0	\$3.060.975.253,7	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	-\$2.400.975.253,7
2	\$660.000.000,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$660.000.000,0
3	\$660.000.000,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$660.000.000,0
4	\$660.000.000,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$660.000.000,0
5	\$660.000.000,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$660.000.000,0
6	\$660.000.000,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$660.000.000,0
7	\$660.000.000,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$660.000.000,0
8	\$660.000.000,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$660.000.000,0
9	\$660.000.000,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$660.000.000,0
10	\$660.000.000,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$660.000.000,0

## Indicadores y decisión

### 01 - Evaluación económica

Indicadores de rentabilidad			Indicadores de costo-eficiencia	Indicadores de costo mínimo	
Valor Presente Neto (VPN)	Tasa Interna de Retorno (TIR)	Relación Costo Beneficio (RCB)	Costo por beneficiario	Valor presente de los costos	Costo Anual Equivalente (CAE)
<b>Alternativa:</b> ADECUACIÓN DE INFRAESTRUCTURA PARA EQUIPAMIENTOS COMUNITARIOS Y ESPACIOS PÚBLICOS ADYACENTES EN EL MUNICIPIO DE BUCARAMANGA					
\$3.220.392.422,23	23,32 %	\$2,06	\$28.483,19	\$3.030.668.568,03	\$310.619.974,51

### Costo por capacidad

Producto	Costo unitario (valor presente)
Centros comunitarios adecuados (Producto principal del proyecto)	\$702.058.544,43

### 03 - Decisión

#### Alternativa

ADECUACIÓN DE INFRAESTRUCTURA PARA EQUIPAMIENTOS COMUNITARIOS Y ESPACIOS PÚBLICOS ADYACENTES EN EL MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

## Indicadores de producto

### 01 - Objetivo 1

1. Adecuar la infraestructura física para el desarrollo de actividades comunales de tipo cultural, social, recreativas, de capacitación, información, formación y todas aquellas orientadas al beneficio de la ciudadanía

#### Producto

1.1. Centros comunitarios adecuados (Producto principal del proyecto)

#### Indicador

1.1.1 Centros comunitarios adecuados

**Medido a través de:** Número de centros

**Meta total:** 4,0000

**Fórmula:**

**Es acumulativo:** No

**Es Principal:** Si

#### Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
1	4,0000		



### Indicadores de gestión

#### 01 - Indicador por proyecto

##### Indicador

Informes De Seguimiento De Las Interventorias Realizados

**Medido a través de:** Número

**Código:** 1100G073

**Fórmula:**

**Tipo de Fuente:** Informe

**Fuente de Verificación:** Informes de seguimiento por parte del supervisor a la interventoría técnica contratada

##### Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Valor
1	5	<b>Total:</b>	<b>5</b>

## Esquema financiero

### 01 - Clasificación presupuestal

#### Programa presupuestal

4103 - Inclusión social y productiva para la población en situación de vulnerabilidad

#### Subprograma presupuestal

1500 INTERSUBSECTORIAL DESARROLLO SOCIAL



## 02 - Resumen fuentes de financiación

Etapa	Entidad	Tipo Entidad	Tipo de Recurso	Período	Valor
Inversión	BUCARAMANGA	Municipios	Propios	1	\$3.726.948.730,00
				Total	\$3.726.948.730,00
	Total Inversión				\$3.726.948.730,00
<b>Total</b>					<b>\$3.726.948.730,00</b>



## Resumen del proyecto

## Resumen del proyecto

Resumen narrativo	Descripción	Indicadores	Fuente	Supuestos
<b>Objetivo General</b>	Mejorar los procesos de desarrollo comunitario y consolidación de la convivencia, sano esparcimiento y aprovechamiento del tiempo libre y atención a población vulnerable de los barrios Cordoncillos, Buenavista, Antonia Santos y las Américas.	<b>Área infraestructura de equipamiento comunitario adecuada a la normativa actual</b>	<b>Tipo de fuente:</b> Informe <b>Fuente:</b> Informes de avance de interventoría al seguimiento en la ejecución de las obras.	<b>Población motivada e interesada para el desarrollo de actividades comunitarias en el barrio.</b>
<b>Componentes (Productos)</b>	1.1 Centros comunitarios adecuados (Producto principal del proyecto)	<b>Centros comunitarios adecuados</b>	<b>Tipo de fuente:</b> Informe <b>Fuente:</b> Informe y acta de entrega al operador del centro por parte de la interventoría y Secretaría de Infraestructura	<b>Recursos operaciones del municipio cubiertos para brindas incentivos y programas comunitarios</b>
<b>Actividades</b>	1.1.1 - Adecuar Salón Comunal y espacio público Cordoncillos(*) 1.1.2 - Adecuar Salón Comunal y espacio público Buena Vista(*) 1.1.3 - Interventoría Técnica Grupos 1 y 2(*) 1.1.4 - Adecuar Ludoteca las Américas(*) 1.1.5 - Adecuar equipamiento comunitario primera infancia Casa Buho(*) 1.1.6 - Interventoría Técnica Grupo 3(*)	<b>Nombre: Informes De Seguimiento De Las Interventorias Realizados</b>  <b>Unidad de Medida: Número</b>  <b>Meta: 5.0000</b>	<b>Tipo de fuente:</b> <b>Fuente:</b>	<b>El desarrollo de la ejecución de la obra no tendrá limitantes por factores climáticos.</b>

(\*) Actividades con ruta crítica