



ALCALDÍA DE  
BUCARAMANGA  
Municipio de Bucaramanga



**GOBERNAR  
ES HACER**

**INVISBU**  
Instituto de Vivienda de Interés Social  
y Reforma Urbana de Bucaramanga

**INFORME DE GESTIÓN INVISBU**  
**2<sup>do</sup> Trimestre - 2021**

# 1.1 Seguimiento Plan de Acción PDM 2020-2023

Con corte a 30 de junio

Información Base Plan de Acción Cuatrienio 2020 - 2023						Informe de Metas Año 2021				Informe de Recursos Año 2021						
LÍNEA ESTRATÉGICA 1	PROGRAMA	METAS DE PRODUCTO	AVANCE CUATRIENIO			N.º	INDICADOR	AVANCE AÑO 2021				AVANCE AÑO 2021				
			META	LOGRO	AVANCE			META	LOGRO	AVANCE	ÁREA RESPONSABLE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS EJECUTADOS	RECURSOS GESTIONADOS	% EJECUTADO RECURSOS	RECURSOS POR EJECUTAR
BUCARAMANGA EQUITATIVA E INCLUYENTE:  UNA CIUDAD DE OPORTUNIDADES PARA TODOS	PROYECCIÓN HABITACIONAL Y VIVIENDA	Asignar <b>521</b> subsidios complementarios a hogares en condición de vulnerabilidad con enfoque diferencial. (Priorizar subsidios de arriendo - COVID 19)	521	121	23%	1	Número de subsidios complementarios asignados a hogares en condición de vulnerabilidad con enfoque diferencial. (Priorizar subsidios de arriendo - COVID 19)	165	86	52%	Sub. Jurídica	862.258.097	379.310.907	-	44%	482.947.190
		Entregar <b>500</b> soluciones de vivienda con obras complementarias	500	94	19%	2	Número de soluciones de vivienda entregadas con obras complementarias	200	45	23%	Sub. Jurídica Sub. Técnica	2.947.313.903	246.255.740	-	8%	2.701.058.163
	MEJORAMIENTOS DE VIVIENDA Y ENTORNO BARRIAL	Realizar <b>560</b> mejoramientos de vivienda en la zona urbana y rural	560	255	46%	3	Número de mejoramientos de vivienda realizados en zona urbana y rural.	120	120	100%	Sub. Técnica	880.000.000	-	-	0%	880.000.000
	ACOMPañAMIENTO SOCIAL HABITACIONAL	Atender y acompañar a 13.500 familias en temas relacionados con vivienda de interés social.	13.500	10.520	78%	4	Número de familias atendidas y acompañadas en temas relacionados con vivienda de interés social.	3.500	4.108	100%	Sub. Operativa	165.428.000	55.200.000	-	33%	110.228.000
BUCARAMANGA CIUDAD VITAL: LA VIDA ES SAGRADA	1. PLANEANDO CONSTRUIMOS CIUDAD Y TERRITORIO	Formular 1 Operación Urbana Estratégica - OUE.	1	0	0%	5	Porcentaje de avance en la formulación de la Operación Urbana Estratégica - OUE.	50%	0	0%	Sub. Técnica	145.000.000				
<b>CUMPLIMIENTO ACUMULADO</b>			<b>Avance Cuatrienio</b>	<b>33%</b>			<b>Avance del Año</b>	<b>55%</b>			<b>5.000.000.000</b>	<b>680.766.647</b>	<b>-</b>	<b>14%</b>	<b>4.174.233.353</b>	



# 1.2 Detalle de la Ejecución de las Reservas

Con corte a 30 de junio

Unidad Ejecutora	Rubio Presupuestal	Nombre beneficiario	Reservas Constituidas	Total Pagos	Reserva por ejecutar
INVI	RP.212005	Suscripciones, impresos y publicaciones	\$ 200.000	\$ 96.300	\$ 103.700
INVI	RP.212103	Seguros	\$ 2.074.769	\$ 2.074.769	\$ 0
INVI	RP.212110	Otros gastos generales	\$ 1.736.431	\$ 790.351	\$ 946.080
INVI	RP.23020101	Vivienda urbana rural	\$ 309.167.754	\$ 0	\$ 309.167.754
INVI	RP.23020105	Programas de reubicación	\$ 43.890.150	\$ 0	\$ 43.890.150
INVI	RP.23020106	Programas población vulnerable	\$ 180.388.528	\$ 75.929.964	\$ 104.458.564
INVI	RP.23020107	Interventoria y consultoria	\$ 324.788.114	\$ 85.665.849	\$ 239.122.265
Total Reservas			\$ 862.245.747	\$ 164.557.233	\$ 697.688.513

Fuente: Tesorería INVISBU



# 1.3 Plan Operativo Anual de Inversiones - POAI

Con corte a 30 de junio

LINEA ESTRATEGICA	PROGRAMA	META ANUAL	PROYECTOS	RUBRO PRESUPUESTAL	RECURSOS PROPIOS INICIAL (EN MILES COP)	RECURSOS PROPIOS ACTUALIZADO (EN MILES COP)	EJECUCIÓN (EN MILES COP)
BUCARAMANGA EQUITATIVA E INCLUYENTE: UNA CIUDAD DE OPORTUNIDADES PARA TODOS	PROYECCIÓN HABITACIONAL Y VIVIENDA	166	Apoyo técnico en el Diseño y formulación de proyectos de vivienda y asignación de subsidios complementarios para la población vulnerable del Municipio de Bucaramanga.	2.3.2.02.02.005 y 2.3.2.02.02.009	\$ 912.008	\$ 862.258	\$ 379.311
		200	Apoyo técnico en el Diseño y formulación de proyectos de vivienda y asignación de subsidios complementarios para la población vulnerable del Municipio de Bucaramanga.	2.3.2.02.02.005	\$ 1.173.500	\$ 2.947.314	\$ 246.256
	MEJORAMIENTOS DE VIVIENDA Y ENTORNO BARRIAL	120	Obras de mejoramientos de vivienda de vivienda en el municipio de Bucaramanga.	2.3.2.02.02.005	\$ 2.739.211	\$ 880.000	\$ 0
	ACOMPANAMIENTO SOCIAL HABITACIONAL	3500	Atención y acompañamiento social a las familias en temas relacionas con vivienda de interés social.	2.3.2.02.02.005	\$ 175.281	\$ 165.428	\$ 55.200
BUCARAMANGA CIUDAD VITAL: LA VIDA ES SAGRADA	PLANEANDO CONSTRUIMOS CIUDAD Y TERRITORIO	50%	Formular Operación Urbana Estratégica - OUE.	2.3.2.02.02.005	\$ 0	\$ 145.000	\$ 0
<b>TOTAL PLAN DE ACCIÓN AÑO 2021</b>					<b>\$ 5.000.000</b>	<b>\$ 5.000.000</b>	<b>\$ 680.767</b>



## 2. Gestión Contractual Total Contratos

Con corte a 30 de junio

Modalidad de Contrato	Número Contratos Celebrados	Número Contratos Pendientes	Total Número Contratos
Licitación Publica	0	0	0
Concurso de Méritos	0	0	0
Selección Abreviada	1	0	1
Mínima Cuantía	4	0	4
Contratación Directa (CPS. Convenios. otros)	33	0	33
<b>TOTAL</b>	<b>38</b>	<b>0</b>	<b>38</b>

Ver anexo 2. Matriz Contractual

## 2.1 Análisis Índice Participación Oferentes

Con corte a 30 de junio

Participación de Oferentes					
Rango de oferentes	Mínima Cuantía	Selección Abreviada	Concurso de Méritos	Licitación Pública	Total cantidad de procesos
1 a 2	4	1	0	0	5
3 a 4	0	0	0	0	0
Más de 5	0	0	0	0	0

En total se presentaron **9 propuestas** en los procesos convocados por el Instituto para un índice de participación de **2** para el período de enero 01 al 30 de junio de 2021.

El presente análisis incluye 4 procesos de Mínima Cuantía y 1 de Selección Abreviada, que debido al sector económico en el cual se desarrollan no cuentan con una participación amplia, sin embargo en comparación con el año pasado aumento la participación en un 50%.

## 3.1 Contratos con Vigencias Futuras

Con corte a 30 de junio

Número de Acuerdo Municipal	Número de Registro Presupuestal	Número de Banco de Proyectos (MGA)	Fecha de Aprobación	Monto (\$)	Porcentaje de Ejecución (%)
0	0	0	0	0	0

# 4.1 Informe de Obras

Con corte a 30 de junio

NOMBRE PROYECTO	MODALIDAD	CONTRATISTA DE OBRA	FECHA INICIO	FECHA TERMINACIÓN	VALOR CONTRATADO	VALOR (CON ADICIONAL)	% EJECUCIÓN DE OBRA	ESTADO
URBANIZACIÓN NORTE CLUB TIBURONES II CONTRATO 062-2019	LICITACIÓN PÚBLICA (Unión Temporal)	UNIÓN TEMPORAL AM	17/05/2019	20/11/2021	N.A	70 SMMLV por solución de vivienda	32,27%	En ejecución
REDES DE ALCANTARILLADO SANITARIO Y PLUVIAL DEL PROYECTO VIS NORTE CLUB II - CONTRATO 064-2019	LICITACIÓN PÚBLICA	BUILDING S.A.S.	27/05/2019	19/11/2020	\$ 1.925.201.585,82	\$2.763.429.787,57	100,00%	Terminado pendiente por liquidar
OBRAS DE URBANISMO PARA EL PROYECTO NORTE CLUB TIBURONES II. CONTRATO 098-2019	LICITACIÓN PÚBLICA	NILDO PEDRAZA	22/08/2019	29/02/2020	\$ 1.102.361.190,00	\$1.264.872.519,40	100,00%	Terminado Pendiente por Liquidar

## 4.2 Informe de Interventorías

Con corte a 30 de junio

NOMBRE PROYECTO	MODALIDAD	CONTRATISTA DE OBRA	FECHA INICIO	FECHA TERMINACIÓN	VALOR CONTRATADO	VALOR (CON ADICIONAL)	% EJECUCIÓN DE OBRA	ESTADO
REDES DE ALCANTARILLADO SANITARIO Y PLUVIAL DEL PROYECTO VIS NORTE CLUB II - CONTRATO 065-2019	CONCURSO DE MÉRITOS	CONSTRUMARCA SAS	27/05/2019	19/11/2020	\$ 156.103.996,50	\$ 301.025.241,02	100,00%	Terminado pendiente por liquidar
OBRAS DE URBANISMO PARA EL PROYECTO NORTE CLUB TIBURONES II. CONTRATO 099-2019	CONCURSO DE MÉRITOS	JORGE WILLIAM CORZO GARCIA	22/08/2019	29/02/2020	\$ 112.539.151,00	\$ 137.547.851,00	100,00%	Terminado pendiente por liquidar
CONSTRUCCION ESPACIOS RECREODEPORTIVOS, COMERCIO, LUDOTECA EN LA URBANIZACION NORTE CLUB TIBURONES CONTRATO 100-2019	CONCURSO DE MÉRITOS	CONSORCIO ESPACIOS TIBURONES 2019	22/08/2019	2/09/2020	\$ 100.026.650,00	\$ 236.714.501,00	100,00%	Terminado pendiente por liquidar

## 4.3 Avance de Obras

### CONSTRUCCIÓN DEL PROYECTO DE VIVIENDA NORTE CLUB TIBURONES II

<b>300</b> Familias Beneficiadas Comuna 2	Fecha de inicio : 13 de junio de 2019	Fecha terminación: 20 de noviembre de 2021	Valor de Interventoría: \$ 749'608.211,67	Avance de Obra general: 32,27% Avance Torre No. 1: 69,00 %; Avance Torre No. 2: 100,00%; Avance Torre No. 3: 100,00%; Avance Torre No. 4: 100,00%; Avance Torre No. 5: 100,00%.; Avance Torre No. 7: 15,00% En construcción 15 torres de 20 apartamentos cada una.
---	---	--	---	---



ANTES

## 4.3 Avance de Obras

### CONSTRUCCIÓN DEL PROYECTO DE VIVIENDA NORTE CLUB TIBURONES II

<b>300</b> Familias Beneficiadas Comuna 2	Fecha de inicio : 13 de junio de 2019	Fecha terminación: 20 de noviembre de 2021	Valor de Interventoría: \$ 749'608.211,67	<b>Avance de Obra general:</b> 32,27% Avance Torre No. 1: 69,00 %; Avance Torre No. 2: 100,00%; Avance Torre No. 3: 100,00%; Avance Torre No. 4: 100,00%; Avance Torre No. 5: 100,00%.; Avance Torre No. 7: 15,00% En construcción 15 torres de 20 apartamentos cada una.
---	---	--	---	---



EJECUCIÓN 32,27%

# 4.4 Mejoramiento Integral de Barrios: Alcance del proyecto

**PERFIL URBANO DE CONEXIÓN URBANA** COMUNA 1 DE BUCARAMANGA

**COMUNA 2 DE BUCARAMANGA**

**LOCALIZACIÓN**

**BUCARAMANGA**

**TEXTO DESCRIPTIVO**

TÍTULO DEL PROYECTO  
MIB - MEJORAMIENTO INTEGRAL DE BARRIOS  
CIUDAD NORTE VERDE

TIPO:  
INFRAESTRUCTURA SOCIAL DE ESPACIO PÚBLICO

BENEFICIARIOS:  
2000 habitantes de las Comunas 1 y 2 del Norte de Bucaramanga

LOCALIZACIÓN:  
BUCARAMANGA - COLOMBIA

ÁREAS DE INTERVENCIÓN:  
12.500,00 m2 de mejoramiento del espacio público  
4.065 m2 de mejoramiento y construcción de parques  
5.450,00 m de mejoramiento de la red de alumbrado público

AÑO:  
2021

DISEÑADOR:  
INSTITUTO DE VIVIENDA DE INTERÉS SOCIAL Y REFORMA URBANA DEL MUNICIPIO DE BUCARAMANGA - INVISBU

INVERSIÓN:  
\$ 7.996.944.900

ESPACIO PÚBLICO - PASAJESMO - PARQUES DE ESQUELETO - ESTANCIAS - ENCUENTRO COMUNITARIO - MOVILIDAD Y PAISAJE URBANO

Se proyecta sobre la red de andenes, caminos y vías existentes, en su gran mayoría en avanzado estado de deterioro y en condiciones, en donde el tránsito público es ineficiente.

Trazado de oriente a occidente, desde el proyecto de vivienda Norte Club Tiburones, conectándose con la vía nacional a la Ciudad Juvenil (El Estero), sobre la cual se encuentra la Estación Portal del Norte de Medellín, hasta el Barrio Café Madrid en la Comuna 1.

Así se logra la integración social y urbana de los barrios: Regadero Norte, Esperanza I y II, San Cristóbal, La Juventud, Troncal, Miramar, Omega I, Betaria, Kennedy, Sapiro, Mirador del Kennedy, Alto del Kennedy, Omega II, Vía Alegria II y Café Madrid.

**DESCRIPCIÓN EQUIPAMIENTOS LOCALIZADOS:**

**EQUIPAMIENTO EDUCATIVO**

- 1. Institución Educativa Promoción Social del Norte sede C
- 2. Institución Educativa Promoción Social del Norte sede D
- 3. Institución Educativa Promoción Social del Norte sede A
- 4. Institución Educativa La Juventud
- 5. Institución Educativa Santo Ángel
- 6. Institución Educativa Maspore sede B
- 7. Institución Educativa Maspore seccion C - Jardín Infantil
- 8. Institución Educativa Club Unión sede E
- 9. Institución Educativa Estructurar

**USO RESIDENCIAL - UNIDADES DE VIVIENDA MULTIFAMILIAR**

- 10. Proyecto de vivienda Norte Club Tiburones I y II
- 11. Proyecto de vivienda Parque Central Club Residencial

**EQUIPAMIENTOS RECREO DEPORTIVO**

- 12. Parque Central - Norte Club Tiburones
- 13. Cancha múltiple - Santa Inés
- 14. Gimnasios, juegos infantiles y escenarios deportivos Esperanza III
- 15. Parque deportivo - Esperanza II
- 16. Cancha San Cristóbal
- 17. Cancha de Fútbol - La Juventud
- 18. Cancha Sintética - Kennedy
- 19. Parque Central Norte
- 20. Cancha sintética y juegos infantiles - Villa Alegria
- 21. Kiosco y espacio público - Altos del Kennedy
- 22. Escenarios deportivos y juegos infantiles - Villa Rosa
- 23. Cancha Villa Rosa

**EQUIPAMIENTO RELIGIOSO**

- 24. Comandante Fábres Somocastro
- 25. Parroquia Santa Inés
- 26. Parroquia San Martín de Porres - Kennedy

**USO COMERCIAL**

- 27. Plaza de Mercado - San Cristóbal
- 28. Plaza de Mercado - Kennedy

**EQUIPAMIENTO CULTURAL COMUNITARIO - ÁGORAS**

- 29. Agora Esperanza III
- 30. Agora Regadero Norte
- 31. Agora San Cristóbal
- 32. Agora Kennedy
- 33. Agora Café Madrid

**EQUIPAMIENTOS DE SALUD**

- 34. Centro de Salud - Regaderos
- 35. Centro de Salud - La Juventud
- 36. Centro de Salud - Kennedy
- 37. Centro de Salud - Villa Rosa
- 38. Centro Vida Kennedy
- 39. ICBF - Bucaramanga
- 40. Centro de salud - Café Madrid
- 41. Hospital Local del Norte

**EQUIPAMIENTOS DE SEGURIDAD PÚBLICA Y PROTECCIÓN**

- 42. CAJ - Esperanza I
- 43. Casa de Justicia del Norte
- 44. CAJ - Café Madrid
- 45. CAJ - Kennedy

**EQUIPAMIENTO: TRANSPORTE Y CIRCULACIÓN**

- 46. Estación Portal del Norte de Metrolinea

**COMUNA 1**

**COMUNA 2**

**COMUNA 1**

- 1. MIRAMAR
- 2. KENNEDY
- 3. OMEGA I
- 4. OMEGA II
- 5. TEJANCITO
- 6. MIRADORES DEL KENNEDY
- 7. ALTOS DEL KENNEDY
- 8. OMEGA I
- 9. VILLA ALEGRIA II
- 10. CAFÉ MADRID

**COMUNA 2**

- 1. REGADERO NORTE
- 2. ESPERANZA I
- 3. ESPERANZA II
- 4. SAN CRISTÓBAL
- 5. TRONCAL
- 6. LA JUVENTUD
- 7. ESPERANZA III

PROGRAMA DE MEJORAMIENTO INTEGRAL DE BARRIOS  
**CIUDAD NORTE VERDE**  
COMUNAS 1 Y 2 DE BUCARAMANGA

Sin escala

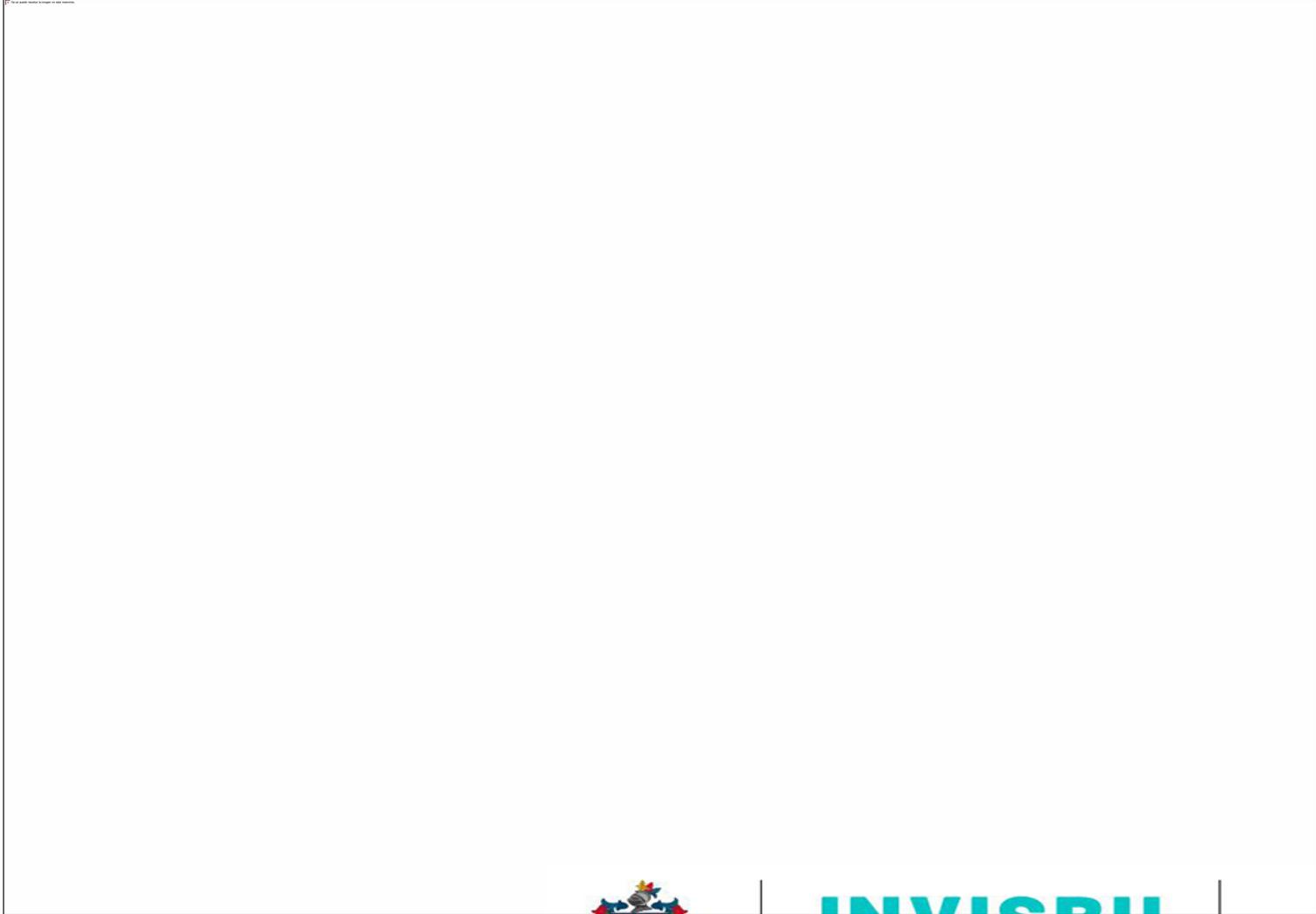
Febrero 2021

TRAZADO PROPUESTA DE INTERVENCIÓN  
MEJORAMIENTO DEL ESPACIO PÚBLICO  
LOCALIZACIÓN DE EQUIPAMIENTOS

Comunicar las Comunas 1 y 2 del norte de Bucaramanga, a través del mejoramiento de la red urbana de espacio público existente, de manera que se articule los equipamientos existentes y se optimice el tránsito peatonal desde los barrios más apartados de cada una de las comunas desde y hacia la vía al mar, en donde se encuentra localizada la Estación Portal Norte de Metrolinea, eje principal de la movilidad del sector.



# Mejoramiento Integral de Barrios: Alcance del proyecto



**HOGARES BENEFICIADOS:**  
5.291  
17 BARRIOS



**ÁREA A INTERVENIR:**  
10.636,50m



**VALOR TOTAL  
DEL PROYECTO:**  
\$7.999.944.900

## 4.4 Mejoramiento Integral de Barrios: Proyectos Productivos

### CULTURA

- Participación, encuentro comunitario, orgullo cívico e integración social.
- Participación comunitaria activa en proyectos municipales, además de ser una plataforma para proteger y conservar bienes de interés cultural e histórico.

- Reducción de la huella de carbono a través de la siembra de árboles y vegetación mediana.
- Aprovechamiento de las áreas en desuso, para detener los procesos de deterioro físico y ambiental del espacio público.
- Revitalización de los barrios deteriorados.

### AMBIENTE

### ECONOMÍA

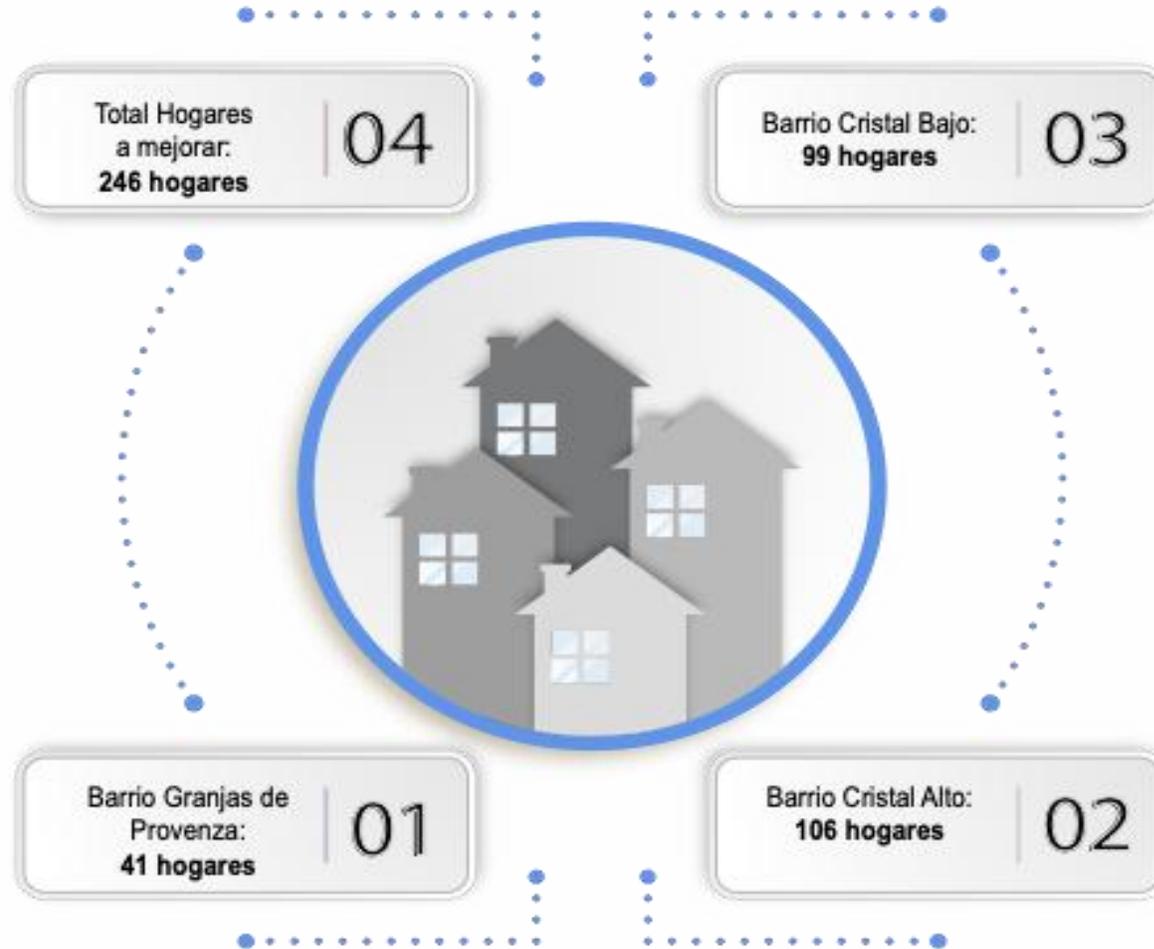
- Generar nuevos recorridos urbanos para atraer a los visitantes e impulsar la economía del sector.
- Producción de ahorros significativos, debido a que los parques ofrecen soluciones naturales de menor costo, para hacer frente a la contaminación ambiental.

- Adecuación de espacios verdes para el disfrute y esparcimiento comunitario.

- Actualización de los servicios urbanos básicos: espacio público y articulación con los sistemas de transporte y equipamientos.
- Brindar espacios de calidad desde y hacia los barrios más apartados.

### SOCIAL

## 4.4 Mejoramiento de Vivienda: CASA DIGNA – VIDA DIGNA



### Convocatoria N° 2021-O-011: Fiduciaria Bogotá

Caracterización y Ejecución de  
Mejoramientos: \$2.650.876.973  
Adjudicación: 29 junio de 2021  
JASA LTDA.

### Convocatoria N° 2021-I-012: Fiduciaria Bogotá

Interventoría: \$331.359.622  
Adjudicación: 29 junio de 2021  
CONSORCIO INTERVIVIENDA

## 5. Estados Financieros al Cierre del Ejercicio Fiscal

Con corte a 30 de mayo

Balance	Ver anexo 5.1
Estado de resultados	Ver anexo 5.2
Notas a los mismos estados	Ver anexo 5.3

# 6.1 Informes Seguimiento Financiero

## Cartera Clasificada

Con corte a 30 de junio

NIT	DEUDOR	CONCEPTO	AÑO	VALOR
860050750	Banco GNB SUDAMERIS	Pendiente por recaudar \$ 8.505.442.38 de los dineros retirados del Banco GNB Sudameris mediante fraude electrónico efectuado en el año 2.016	2016	\$ 8.505.442
900.115.931	Empresas Publicas de Alcantarillado de Santander S.A	SalDOS de convenios Interadministrativos N° 14/2007 \$48.330.566.61; N°86/2009 \$2.034.139.89; N°110/2010 \$555.879.91; N° 123/2011 \$ 179.716.46; N° 131/2011 \$35.477.684; N° 150/2012\$6.629.804.93	2018	\$ 93.207.791
		Otros	2021	\$ 526.330
<b>TOTAL</b>				<b>\$ 102.239.563</b>

# 6.2 Informes Seguimiento Financiero

## Inversiones Financieras

Con corte a 30 de junio

Cuentas Bancarias y Tasas de Rendimientos a Junio 30 de 2021								
Nº	NOMBRE BANCO	TIPO CUENTA	CUENTA	VALOR	VALOR	TASA	NOMINACIÓN	DESTINACION
				SALDO	RENDIMIENTOS	RECONOCIDA %	TASA	
1	GNBSUDAMERIS	AHORROS	910	\$ 45.645.145	\$ 64.574	1,00	EA	Subsidios de Minvivienda recibidos por el proyecto de Altos de Betania.
2	DAVIVIENDA	CORRIENTE	9654	\$ 593.628.769	\$ 36.205	0,10	EA	Cuenta recaudadora de Transferencias de la Alcaldía de Bucaramanga por concepto de Gastos de Funcionamiento e Inversión. Se manejan los pagos por Cps Por gastos de Inversión y todos los gastos del mismo orden se utiliza para giros de cheques de gastos que no se pueden realizar por transferencia, no tiene ningún costo por chequera o manejo
3	DAVIVIENDA	CORRIENTE	8623	\$ 39.833.981	\$ 3.929	0,10	EA	Cuenta cte. Para manejar los gastos de Funcionamiento. Gastos que en determinado momento no se pueden realizar electrónicamente y se realiza con cheque.
4	DAVIVIENDA	AHORROS	7518	\$ 275.285.162	\$ 20.586	1,20	EA	Cuenta para manejo de los gastos de funcionamiento se pagan todos los gastos de funcionamiento (nomina, servicios Públicos, seguros , mantenimientos , etc.) también se maneja el convenio para el recaudo de los pagos por concepto de Propiedad horizontal.
5	COLPATRIA	AHORROS	7720	\$ 120.180.117	\$ 78.678	0,80	EA	Cuenta para manejo de los dineros recibidos de MINVIVIENDA por concepto del proyecto Norte Club Tiburones 2.
6	BBVA	AHORROS	5760	\$ 785.871.017	\$ 909.966	1,40	EA	Cuenta para la receptación de dineros provenientes de Minvivienda para Reubicaciones Riesgo A y B
7	BBVA	AHORROS PLAZO FIJO 3 MESES	6842	\$ 500.000.000	\$ 2.580.943	2,21	E.A.	Dineros de funcionamiento puestos a rentar de acuerdo al ultimo comité de Inversión de acuerdo ala tasa mas alta cotizada. Sus rendimientos se generan al final de los 3 meses .
8	ITAU	CORRIENTE	8923	\$ 13.871.791	\$ -	0,00		Cuenta convenio recaudo dineros propiedad horizontal los cuales se manejan como dineros de Funcionamiento mediante traslados a la cuenta 7518 de Davivienda, no genera ningún cobro por recaudo ni por uso de la plataforma virtual.
9	ITAU	AHORROS	2141	\$ 605.183.470	\$ 789.043	1,60	CONVENIO	Cuenta para el manejo de dineros de gastos de Inversión puestos a rentar por la tasa ofrecida, renta diario disponible.

Fuente: Tesorería Invisbu



**INVISBU**  
 Instituto de Vivienda de Interés Social  
 y Reforma Urbana de Bucaramanga

**GOBERNAR  
 ES HACER**

# 7. Ingresos

Con corte a 30 de junio

Concepto	Presupuesto definitivo (\$)	Presupuesto ejecutado (\$)	Ejecución (%)
<b>1. INGRESOS NO TRIBUTARIOS</b>	<b>\$ 60.500.000</b>	<b>\$ 33.479.941</b>	<b>55%</b>
1.1 Multas sanciones e interes de mora	\$ 500.000	\$ 0	0%
1.2 Venta de bienes y servicios	\$ 60.000.000	\$ 33.479.941	56%
<b>2 TRANSFERENCIAS CORRIENTES</b>	<b>\$ 7.160.080.000</b>	<b>\$ 3.540.157.249</b>	<b>49%</b>
2.1 Tranferencias de otras entidades del gobierno general	\$ 7.160.080.000	\$ 3.540.157.249	49%
<b>3. RECURSOS DE CAPITAL</b>	<b>\$ 311.420.000</b>	<b>\$ 573.144.274</b>	<b>184%</b>
3.1 Disposicion de activos	\$ 100.000.000	\$ 2.751.831	3%
3.2 Rendimientos financieros	\$ 70.000.000	\$ 5.146.991	7%
3.3 Reintegros y otros recursos no apropiados	\$ 141.420.000	\$ 565.245.453	400%
Cancelación reservas	\$ 1.397.000.000	\$ 862.245.747	62%
<b>Total ingresos</b>	<b>\$ 8.929.000.000</b>	<b>\$ 5.009.027.211</b>	<b>56%</b>

## 8. Gastos de Funcionamiento

Con corte a 30 de junio

Concepto	Presupuesto definitivo (\$)	Presupuesto ejecutado (\$)	Ejecución (%)
<b>1. GASTOS DE FUNCIONAMIENTO</b>	\$ 3.929.000.000	\$ 1.488.333.351	38%
<b>2 ADQUISICION DIFERENTE DE ACTIVOS</b>	\$ 554.421.000	\$ 333.110.345	60%
2.1 Adquisicion de servicios	\$ 554.421.000	\$ 333.110.345	60%
<b>3. SENTENCIAS Y CONCILIACIONES</b>	\$ 198.168.910	\$ 0	0%
3.1 Fallos Nacionales	\$ 198.168.910	\$ 0	0%
<b>4. ADQUISICION DE SERVICIOS</b>	\$ 144.200.000	\$ 77.196.000	54%
4.1 Servicios financieros y servicios conexos servicios inmobiliario y servicios de leasing	\$ 144.200.000	\$ 77.196.000	54%
<b>5. CONTRIBUCIONES</b>	\$ 23.082.378	\$ 17.776.011	77%
5.1 Cuota de fiscalizacion	\$ 23.082.378	\$ 17.776.011	77%
<b>4. INVERSION</b>	\$ 5.000.000.000	\$ 680.766.647	14%
4.1 Servicios de la construccion	\$ 4.684.000.000	\$ 680.766.647	15%
4.2 Servicios para la comunidad, sociales y personales	\$ 316.000.000	\$ 0	0%
<b>Total gastos</b>	<b>\$ 8.929.000.000</b>	<b>\$ 2.169.099.998</b>	<b>24%</b>

## 9. Gastos de Inversión

Con corte a 30 de junio

Concepto	Presupuesto definitivo (\$)	Presupuesto ejecutado (\$)	Ejecución (%)
4.1 Servicios de la construcción	4.684.000.000	680.766.647	15%
4.2 Servicios para la comunidad, sociales y personales	316.000.000	-	0%
<b>TOTAL</b>	<b>5.000.000.000</b>	<b>680.766.647</b>	<b>14%</b>

# 10. Informe Presupuestal Consolidado

Con corte a 30 de junio

Concepto	Presupuesto Definitivo (\$)	Presupuesto Ejecutado (\$)	Ejecución (%)
INGRESOS	\$ 8.929.000.000	\$ 5.009.027.211	56%
GASTOS	\$ 8.929.000.000	\$ 2.169.099.998	24%
Funcionamiento	\$ 3.929.000.000	\$ 1.488.333.351	38%
Inversión	\$ 5.000.000.000	\$ 680.766.647	14%

# 11. Informe Jurídico

Con corte a 30 de junio

TIPO DE PROCESO	CANTIDAD	
TUTELAS	11	Ver anexo 11.1: Tutelas
CONSTITUCIONALES	28	Ver anexo 11.2: Procesos Constitucionales
ORDINARIOS	14	Ver anexo 11.3: Procesos Ordinarios
PENALES	10	Ver anexo 11.4: Procesos Penales
<b>TOTALES</b>	<b>63</b>	

## 12. Avance Plan Estratégico Institucional

Con corte a 30 de junio

Seguimiento Plan Estratégico Institucional 2021	Porcentaje de Cumplimiento 2.º Trimestre
1. Plan de Acción - PDM	55%
2. Plan Operacional Anual de Inversión - POAI	14%
3. Plan Anual de Adquisiciones - PAA	15%
4. Plan Anticorrupción y de Atención al Ciudadano - PAAC	40%
5. Plan Institucional de Archivos de la Entidad - PINAR	48%
6. Plan Anual de Vacantes - PAV	50%
7. Plan de Previsión de Recursos Humanos - RRHH	70%
8. Plan Estratégico de Talento Humano - PETH	39%
9. Plan Institucional de Capacitación - PIC	58%
10. Plan de Incentivos Institucionales - PII	61%
11. Plan de Trabajo Anual en Seguridad y Salud en el Trabajo - PTSST	41%
12. Plan Estratégico de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones - PETI	50%
13. Plan de Tratamiento de Riesgos de Seguridad y Privacidad de la Información - PRSPI	14%
14. Plan de Seguridad y Privacidad de la Información - PSPI	25%
15. Plan Institucional de Gestión Ambiental - PIGA	38%
<b>Total Avance Acumulado</b>	<b>41%</b>

# 13.1 Resultados Índice Desempeño Institucional - IDI MIPG

Con corte a 30 de junio

## 2019



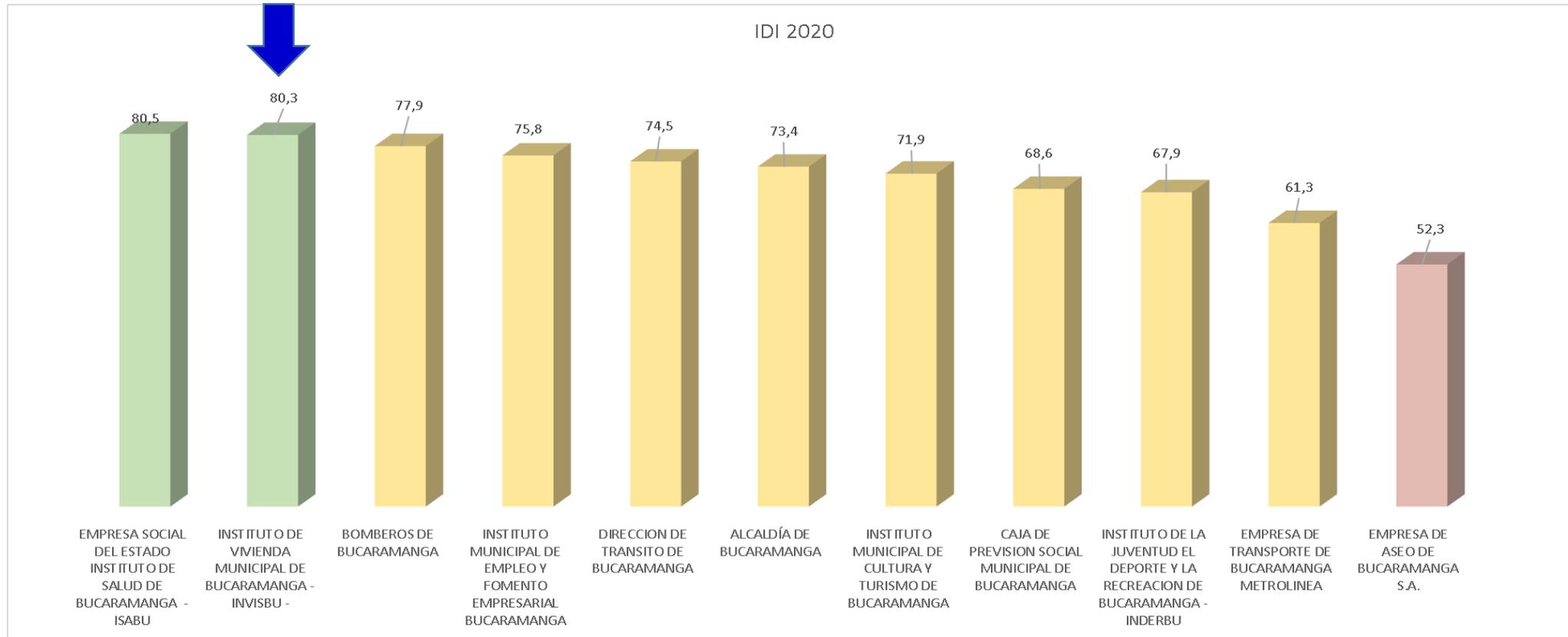
**3.8**  
Avance

## 2020



# 13.1 Índice Desempeño Institucional - IDI Nivel Municipal

Con corte a 30 de junio



A nivel municipal es el Establecimiento Público con mayor Índice de desempeño - IDI 2020

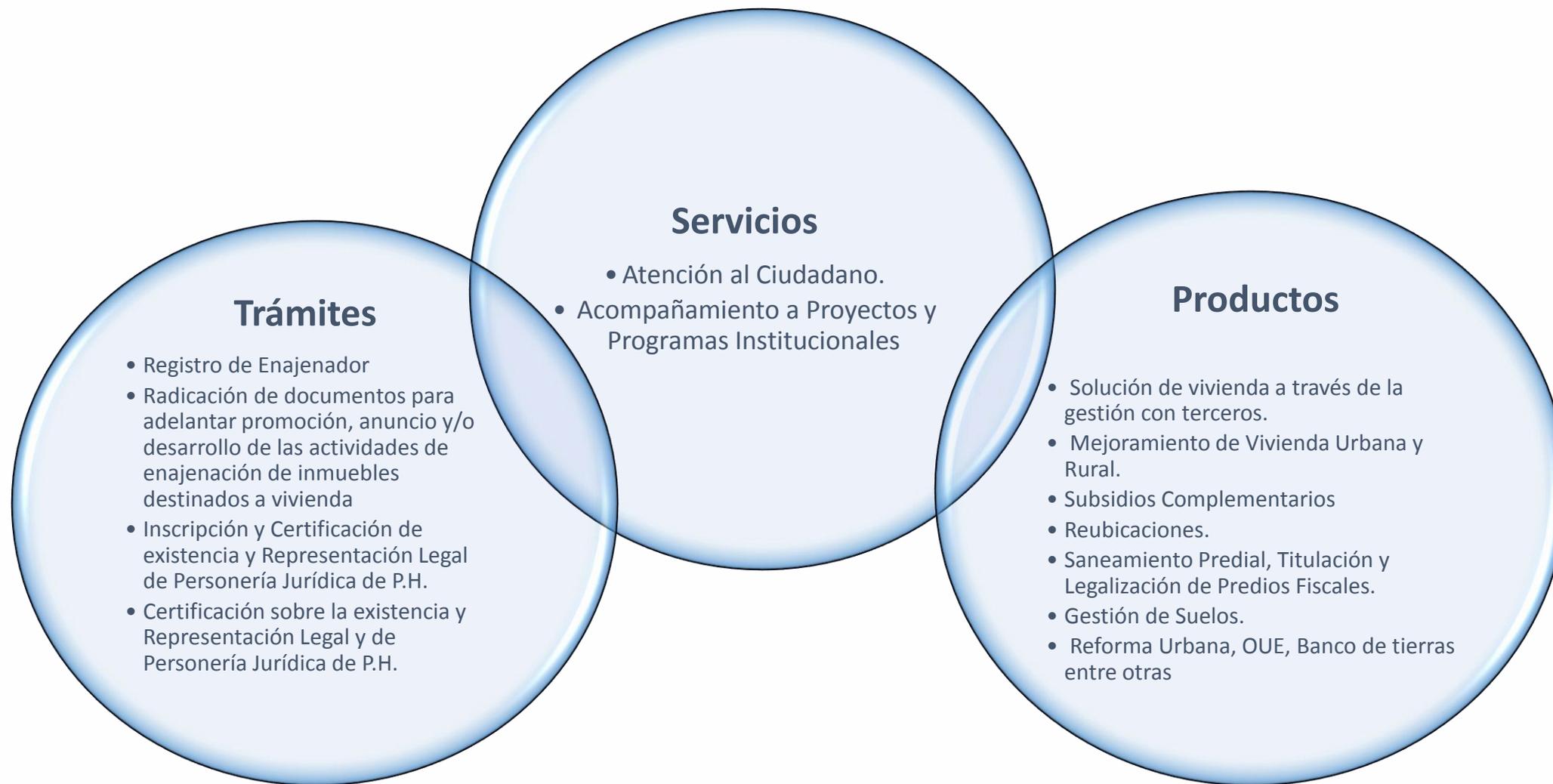
# 13.1 Índice Desempeño Institucional - IDI Nivel Nacional – Grupo Par

Con corte a 30 de junio

RANKING GRUPO PAR - SECTOR VIVIENDA						
POSICIÓN	CODIGO SIGEP	ENTIDADES PARES	ORDEN	DEPARTAMENTO	MUNICIPIO	IDI 2020
1	8051	EMPRESA CONSTRUCTORA DE VIVIENDA DE TUNJA	Territorial	Boyacá	Tunja	<b>84,9</b>
2	4595	INSTITUTO DE VIVIENDA MUNICIPAL DE BUCARAMANGA - INVISBU	Territorial	Santander	Bucaramanga	<b>80,3</b>
3	4810	INSTITUTO SOCIAL DE VIVIENDA DE MEDELLÍN	Territorial	Antioquia	Medellín	<b>70,4</b>

A nivel nacional dentro del Grupo Par - Vivienda , el INVISBU se posiciona en el 2do lugar, detrás de la EMPRESA CONSTRUCTORA DE VIVIENDA DE TUNJA





## 14.2 Atención y Acompañamiento al Ciudadano

Con corte a 30 de junio



En el marco del seguimiento al Plan de Acción PDM 2020-2023 y las soluciones de viviendas entregadas, el INVISBU ha priorizado un **40%** en el grupo familiar, el enfoque diferencial a jóvenes, lo correspondiente a veinte nueve (**29**) viviendas.



En el marco del seguimiento al Plan de Acción PDM 2020-2023 y las entregas de subsidios complementario, el INVISBU ha priorizado a un **29%** en el grupo familiar, el enfoque diferencial a población joven, lo correspondiente a doce (**12**) subsidios asignados

## 14.2 Atención y Acompañamiento al Ciudadano

Con corte a 30 de junio



**CASA DIGNA  
VIDA DIGNA**



**3. Postular hogares:** Va desde la postulación hasta la asignación del subsidio. Consta de 4 etapas (postulación, categorización, diagnóstico y asignación).



**2. Gestión hogares:** Una vez preinscritos, a través del registro digital, se realiza el cruce de base de datos y postulación de listado de habilitados.



**1. Registro de postulantes:** Se inicia con la recepción de documentos, posteriormente con el registro digital que es tarea exclusiva de la entidad territorial.

BARRIO		
	No. HOGARES POSTULADOS	No. HOGARES HABILITADOS
Granjas de Provenza	51	41
Cristal Alto	129	106
Cristal Bajo	131	99
<b>TOTAL</b>	<b>311</b>	<b>246</b>

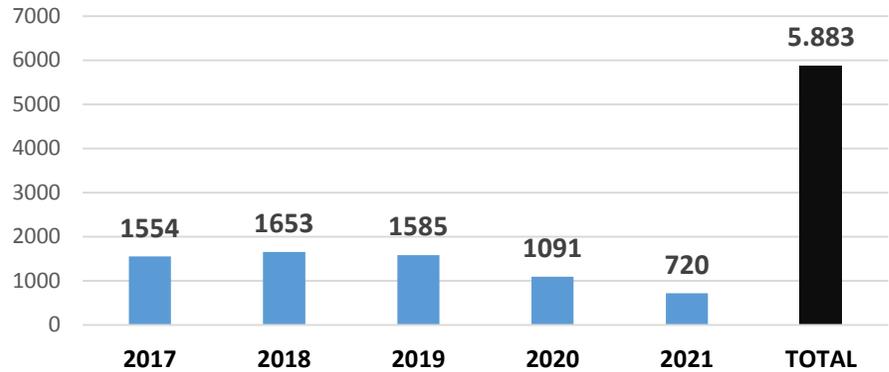
# 14.4 Trámites

## Análisis Estadístico Estacionario

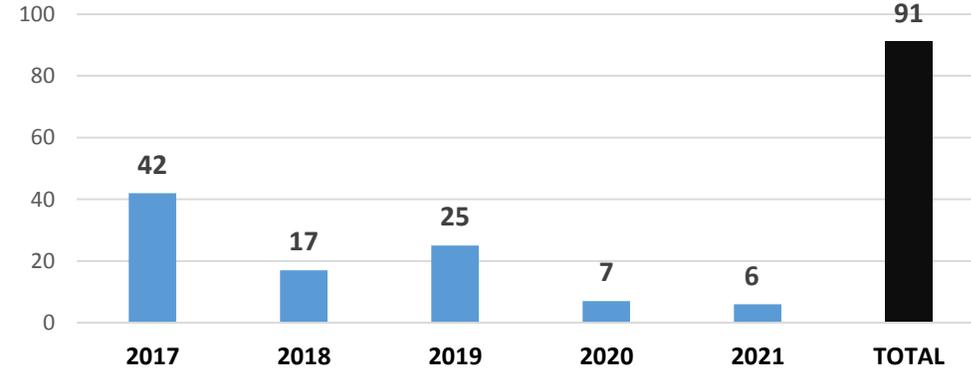


Con corte a 30 de junio

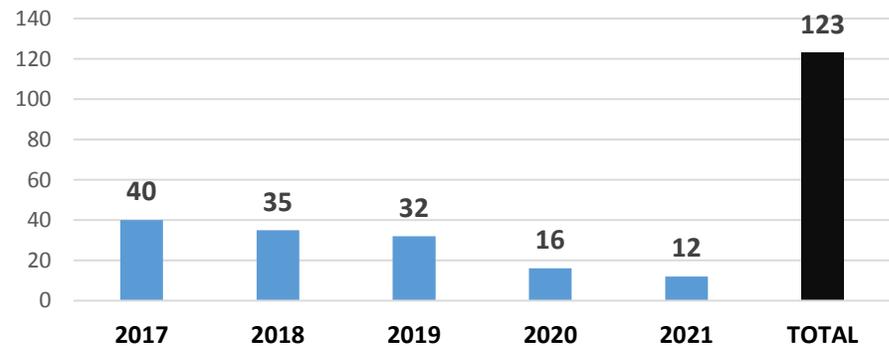
### Certificados de Existencia y Representación Legal



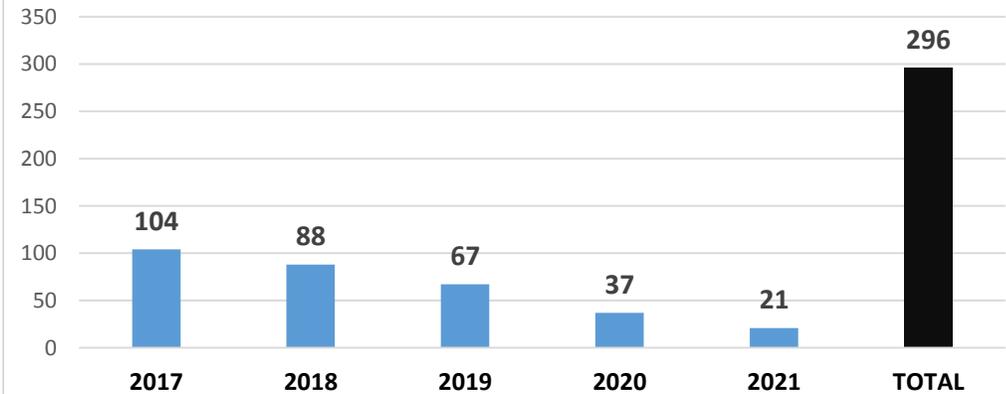
### Registro de Enajenador



### Radicación de documentos para la enajenación de Inmuebles destinados a vivienda



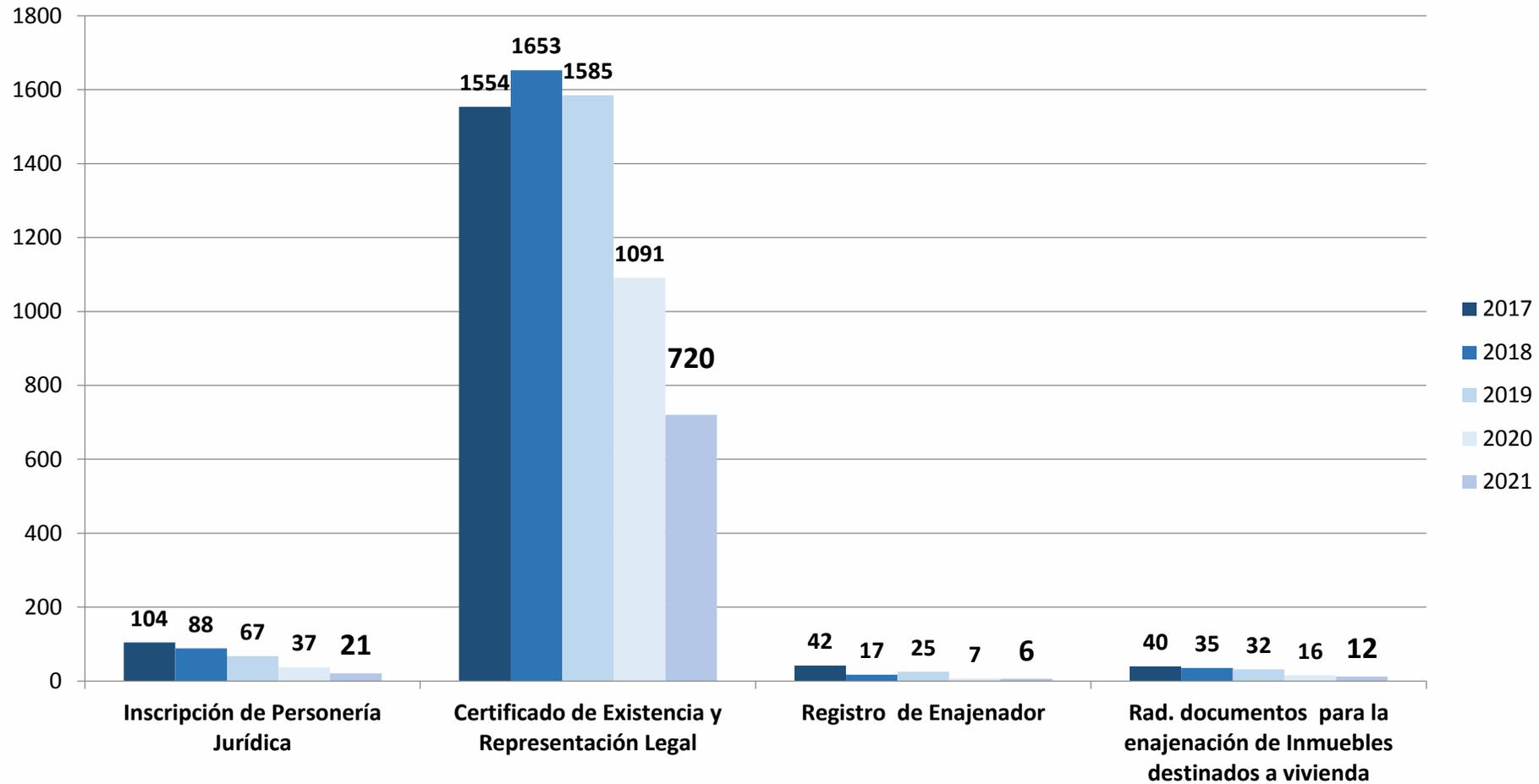
### Inscripción Personería Jurídica



# 14.4 Trámites Estadística Consolidada



Con corte a 30 de junio



## 14.4 Trámites

Con corte a 30 de junio

### Sistematización - Data de PPHH - Oferta de Venta Vivienda

El INVISBU en aras de ampliar y mejorar la oferta institucional y de servicios en materia de gestión de trámites de propiedad horizontal, registro y radicación de documentos relacionados con la promoción y oferta de vivienda en el municipio, ha diseñado para la presente vigencia, una estrategia consistente en la realización de una serie de actividades encaminadas al recaudo de data de propiedades horizontales existentes, e identificación de promoción y oferta de vivienda nueva, para determinar omisiones del ciudadano en sus responsabilidades legales en esta materia, con el fin de invitarlos a surtir los trámites respectivos, y en los asuntos que aplique requerir y/o dar apertura a los procesos administrativos sancionatorios conducentes.

A continuación se presenta un balance de las actividades adelantadas:

<b>ACTIVIDADES</b>	<b>AVANCE</b>
Automatización y sistematización de trámites en la plataforma SIGAPI (Sistema de Información para la Gestión y Atención a la Población del INVISBU), para los fines de prestar un servicio de forma digital, ágil y acorde a las exigencias tecnológicas actuales, respecto de los 4 trámites a cargo del Instituto.	1 trámite sistematizado al 100%
Identificación en campo de data de propiedades horizontales ubicadas en el municipio.	2.655 identificadas
Visita de inspección ocular técnica y jurídica de oferta y promoción de unidades de vivienda en el municipio.	31 visitas

Con corte a 30 de junio

# ¡GRACIAS!



**INVISBU**  
Instituto de Vivienda de Interés Social  
y Reforma Urbana de Bucaramanga

**GOBERNAR  
ES HACER**

ACCIONES DE TUTELA

No.	NUMERO DE RAMA JUDICIAL (23 dígitos)	fecha de Radicación	Demandante o Tutelante	Aposeado del Demandante	Clase de Proceso	Acción o Medio de control	Fecha de Admisión	Medida Cautelar Vigente	Monto de la Medida Cautelar	Tipo de Recurso Público Embargado	Instancia	Despacho Judicial Actual	Aposeado de la Entidad Territorial	Acta de Posesión / M <sup>o</sup> de Control o Peticiones del Contrato-fecha de	Ultima Actuación de la Entidad Territorial	Ultima Actuación del Aposeado de la Entidad Territorial	Fallo	Estado del Cumplimiento	Funcionario Responsable del Cumplimiento	Capital Pagado	Interes Pagado	Total Pagado	Monto Provisión / Pasivo Contingente		
																							Valor	critério Jurídico	
1	68001400302-2021-00131-00	19/02/2021	MELBA PLATA BUENO	actúa a nombre propio	acciones constitucionales	acción de tutela	22/02/2021	N.A	N.A	N.A	N.A	JUZGADO 22 CIVIL MUNICIPAL	Abogado Externo	N.A	4/03/2021	24/02/2021	favorable	N.A	Subdirección Jurídica	N.A	N.A	N.A	N.A	N.A	N.A
2	6800140030142021.00077-00	8/02/2021	CARMEN LUCIA LUGO CDAVAS	actúa a nombre propio	acciones constitucionales	acción de tutela	8/02/2021	N.A	N.A	N.A	N.A	JUZGADO 14 CIVIL MUNICIPAL	Abogado Externo	N.A	19/02/2021	9/02/2021	favorable	N.A	Subdirección Jurídica	N.A	N.A	N.A	N.A	N.A	N.A
3	68001-31-03-007-2021-00062-00	4/03/2021	LAUDY REY NAVARRO	actúa a nombre propio	acciones constitucionales	acción de tutela	4/03/2021	N.A	N.A	N.A	N.A	JUZGADO 7 CIVIL CIRCUITO	Abogado Externo	N.A	15/03/2021	12/03/2021	favorable	N.A	Subdirección Jurídica	N.A	N.A	N.A	N.A	N.A	N.A
4	680013110004-2021-00128-00	19/03/2021	SOCORRO RANGEL GOMEZ	actúa a nombre propio	acciones constitucionales	acción de tutela	19/03/2021	N.A	N.A	N.A	N.A	JUZGADO 4 DE FAMILIA	Abogado Externo	N.A	9/04/2021	24/03/2021	favorable	N.A	Subdirección Jurídica	N.A	N.A	N.A	N.A	N.A	N.A
5	680013333013-2021-00049-00	16/03/2021	SHERMAN MORENO VILLABONA	actúa a nombre propio	acciones constitucionales	acción de tutela	26/03/2021	N.A	N.A	N.A	N.A	JUZGADO 13 ADMINISTRATIVO	Abogado Externo	N.A	16/04/2021	5/04/2021	favorable	N.A	Subdirección Jurídica	N.A	N.A	N.A	N.A	N.A	N.A
6	68001-40-09-005-2021-00033-00	6/04/2021	PASTORA LOPEZ OSORIO	actúa a nombre propio	acciones constitucionales	acción de tutela	6/04/2021	N.A	N.A	N.A	N.A	JUZGADO QUINTO PENAL MUNICIPAL	Abogado Externo	N.A	7/04/2021	7/04/2021	favorable	N.A	Subdirección Jurídica	N.A	N.A	N.A	N.A	N.A	N.A
7	2021-00043-00 y 2021-00044 (pormalab)	25/03/2021	HENRY LOPEZ BELTRÁN Y OTRO	actúa a nombre propio	acciones constitucionales	acción de tutela	25/04/2021	N.A	N.A	N.A	N.A	JUZGADO TRECE PENAL MUNICIPAL	Abogado Externo	N.A	5/04/2021	8/04/2021	favorable	N.A	Subdirección Jurídica	N.A	N.A	N.A	N.A	N.A	N.A
8	2021-056-00	8/06/2021	MARIA MARLE ARENGAS GELVES	actúa a nombre propio	acciones constitucionales	acción de tutela	8/06/2021	N.A	N.A	N.A	N.A	JUZGADO TERCERO PENAL DEL CIRCUITO	Abogado Externo	N.A	22/06/2021	10/06/2021	favorable	N.A	Subdirección Jurídica	N.A	N.A	N.A	N.A	N.A	N.A
9	68001-40-09-008-2021-00064-00	9/06/2021	INGRID VILLAMIZAR SARMIENTO	actúa a nombre propio	acciones constitucionales	acción de tutela	9/06/2021	N.A	N.A	N.A	N.A	JUZGADO OCTAVO PENAL MUNICIPAL CON FUNCIONES DE CONOCIMIENTO	Abogado Externo	N.A	22/06/2021	10/06/2021	Favorable	N.A	Subdirección Jurídica	N.A	N.A	N.A	N.A	N.A	N.A
10	68001-43-03-003-2021-00078-00	10/06/2021	MARTHA INES ARDILA ROJAS	actúa a nombre propio	acciones constitucionales	acción de tutela	10/06/2021	N.A	N.A	N.A	N.A	JUZGADO 3 CIVIL MUNICIPAL DE EJECUCION DE SENTENCIAS	Abogado Externo	N.A	24/06/2021	16/06/2021	Favorable	N.A	Subdirección Jurídica	N.A	N.A	N.A	N.A	N.A	N.A
11	68001400301720210036300	22/06/2021	LUZ DARY MOSQUERA	actúa a nombre propio	acciones constitucionales	acción de tutela	22/06/2021	N.A	N.A	N.A	N.A	JUZGADO 17 CIVIL MUNICIPAL	Abogado Externo	N.A	22/06/2021	23/06/2021	Sin Fallo	N.A	Subdirección Jurídica	N.A	N.A	N.A	N.A	N.A	N.A







NÚMERO CONT	OBJETO CONT	MODALIDAD CONTRACTUAL	LINK SECCOP	TIPO DE RUBRO	No. MGA	META A IMPACTAR PDM	ESTUDIOS PRE	TIPO CONTRATO	VALOR CONTR	ANTICIPO	NOMBRE CONTRATISTA	FT CONTRATIST	FECHA INICIO	2DA TERMINAC	DICIONARIO	VALOR ADICION	ESTADO	VALOR TOTAL
001	PRESTACION DE	Contratación Directa	https://www.seccop	FUNCIONAMIENTO	NO APLICA	APOYO INSTITUCIONAL	SI	Prestación de Servicios Profesionales	\$ 18.000.000	\$	JUAN CARLOS ROPERO RAMIREZ	88241496	21/01/2021	20/07/2021	60	\$ 9.000.000	EN EJECUCIÓN	\$ 27.000.000
002	PRESTACION DE	Contratación Directa	https://www.seccop	FUNCIONAMIENTO	NO APLICA	APOYO INSTITUCIONAL	SI	Prestación de Servicios Profesionales	\$ 14.000.000	\$	DIEGO MANUEL FERNANDO AMAYA GARCIA	105912837	21/01/2021	20/07/2021	60	\$ 7.000.000	EN EJECUCIÓN	\$ 21.000.000
003	PRESTACION DE	Contratación Directa	https://www.seccop	FUNCIONAMIENTO	NO APLICA	APOYO INSTITUCIONAL	SI	Prestación de Servicios Profesionales	\$ 18.000.000	\$	OSCAR E LAURENIO RUIZ HERRERA	13178895	21/01/2021	20/07/2021	60	\$ 9.000.000	EN EJECUCIÓN	\$ 27.000.000
004	PRESTACION DE	Contratación Directa	https://www.seccop	FUNCIONAMIENTO	NO APLICA	APOYO INSTITUCIONAL	SI	Prestación de Servicios Profesionales	\$ 12.000.000	\$	DANNY ALBERTO BARALUIS MOYA	1059734166	26/01/2021	24/05/2021	0	\$	TERMINADO	\$ 12.000.000
005	PRESTACION DE	Contratación Directa	https://www.seccop	FUNCIONAMIENTO	NO APLICA	APOYO INSTITUCIONAL	SI	Prestación de Servicios Profesionales	\$ 8.000.000	\$	MARIA EUGENIA MORENO LEON	28468743	1/02/2021	30/07/2021	60	\$ 4.000.000	EN EJECUCIÓN	\$ 12.000.000
006	PRESTACION DE	Contratación Directa	https://www.seccop	FUNCIONAMIENTO	NO APLICA	APOYO INSTITUCIONAL	SI	Prestación de Servicios Profesionales	\$ 8.000.000	\$	NORIS REY NAVARRO	49688602	1/02/2021	30/07/2021	60	\$ 4.000.000	EN EJECUCIÓN	\$ 12.000.000
007	PRESTACION DE	Contratación Directa	https://www.seccop	INVERSIÓN	2020-068001-0	Entregar soluciones de vivienda con obras complementarias.	SI	Prestación de Servicios Profesionales	\$ 11.600.000	\$	MARIA OFELIA GORTIZ PNEA	63283637	1/02/2021	30/05/2021	0	\$	TERMINADO	\$ 11.600.000
008	PRESTACION DE	Contratación Directa	https://www.seccop	INVERSIÓN	2020-068001-0	Entregar soluciones de vivienda con obras complementarias.	SI	Prestación de Servicios Profesionales	\$ 16.000.000	\$	MARLON ALYVAN GARCIA CAMARGO	91186442	28/01/2021	27/05/2021	0	\$	TERMINADO	\$ 16.000.000
009	PRESTACION DE	Contratación Directa	https://www.seccop	INVERSIÓN	2020-068001-0	Asignar subsidios complementarios a hogares en condición de vulnerabilidad con enfoque diferencial.	SI	Prestación de Servicios Profesionales	\$ 18.000.000	\$	VICKY MARCELA ZAMBRANO NUÑEZ	1059786034	10/02/2021	30/07/2021	60	\$ 9.000.000	EN EJECUCIÓN	\$ 27.000.000
010	PRESTACION DE	Contratación Directa	https://www.seccop	INVERSIÓN	2020-068001-0	Asignar subsidios complementarios a hogares en condición de vulnerabilidad con enfoque diferencial.	SI	Prestación de Servicios Profesionales	\$ 18.000.000	\$	WILMER STC ZAFRA RODRIGUEZ	91527572	1/02/2021	30/05/2021	0	\$	TERMINADO	\$ 18.000.000
011	PRESTACION DE	Contratación Directa	https://www.seccop	INVERSIÓN	2020-068001-0	Entregar soluciones de vivienda con obras complementarias.	SI	Prestación de Servicios Profesionales	\$ 16.000.000	\$	PAOLA ANDREA REYES ZAMBRANO	1058756116	1/02/2021	30/05/2021	0	\$	TERMINADO	\$ 16.000.000
012	PRESTACION DE	Contratación Directa	https://www.seccop	INVERSIÓN	2020-068001-0	Entregar soluciones de vivienda con obras complementarias.	SI	Prestación de Servicios Profesionales	\$ 12.000.000	\$	DIANA CAROLINA TORRES JUENEG	1101882739	1/02/2021	30/07/2021	60	\$ 6.000.000	EN EJECUCIÓN	\$ 18.000.000
013	PRESTACION DE	Contratación Directa	https://www.seccop	INVERSIÓN	2020-068001-0	Entregar soluciones de vivienda con obras complementarias.	SI	Prestación de Servicios Profesionales	\$ 17.200.000	\$	ERIKA JOHANA DIAZ SOSSA	1059209922	1/02/2021	30/05/2021	0	\$	TERMINADO	\$ 17.200.000
014	PRESTACION DE	Contratación Directa	https://www.seccop	FUNCIONAMIENTO	NO APLICA	APOYO INSTITUCIONAL	SI	Prestación de Servicios Profesionales	\$ 16.000.000	\$	GUSTAVO ACOSTA ROMERO PABON	1058753361	1/02/2021	30/07/2021	60	\$ 8.000.000	EN EJECUCIÓN	\$ 24.000.000
015	PRESTACION DE	Contratación Directa	https://www.seccop	INVERSIÓN	2020-068001-0	Entregar soluciones de vivienda con obras complementarias.	SI	Prestación de Servicios Profesionales	\$ 16.800.000	\$	ETHAN SAE TORRES CANDIARES	1058862473	8/02/2021	7/08/2021	60	\$ 8.400.000	EN EJECUCIÓN	\$ 25.200.000
016	PRESTACION DE	Contratación Directa	https://www.seccop	INVERSIÓN	2020-068001-0	Entregar soluciones de vivienda con obras complementarias.	SI	Prestación de Servicios Profesionales	\$ 16.000.000	\$	RAUL ALBERTO DELGADO CAJICA	91525074	8/02/2021	7/06/2021	0	\$	TERMINADO	\$ 16.000.000
017	ARRENDAMIENTO	Contratación Directa	https://www.contra	FUNCIONAMIENTO	NO APLICA	APOYO INSTITUCIONAL	SI	Arrendamientos y adjudicación de bienes	\$ 54.978.000	\$	ALLIANZ SEGUROS DE VIDA S.A	860521041	1/02/2021	30/12/2021	0	\$	EN EJECUCIÓN	\$ 54.978.000
018	PRESTACION DE	Contratación Directa	https://www.seccop	INVERSIÓN	2020-068001-0	Atender y acompañar a familias en temas relacionados con vivienda de interés social.	SI	Prestación de Servicios Profesionales	\$ 16.800.000	\$	MURCIA PRADA CLAUDIA PATRICIA	63322132	8/02/2021	8/06/2021	60	\$ 8.000.000	EN EJECUCIÓN	\$ 24.800.000
019	PRESTACION DE	Contratación Directa	https://www.seccop	INVERSIÓN	2020-068001-0	Atender y acompañar a familias en temas relacionados con vivienda de interés social.	SI	Prestación de Servicios Profesionales	\$ 12.000.000	\$	OLGA CALDERON GODOY	28149621	9/02/2021	8/05/2021	60	\$ 6.000.000	EN EJECUCIÓN	\$ 18.000.000
020	PRESTACION DE	Contratación Directa	https://www.seccop	FUNCIONAMIENTO	NO APLICA	APOYO INSTITUCIONAL	SI	Prestación de Servicios Profesionales	\$ 1.150.000	\$	JOSE FERNANDO TEATINO MARTINEZ	91248879	25/02/2021	9/05/2021	0	\$	TERMINADO	\$ 1.150.000
021	PRESTACION DE	Misma Cuantía	https://www.contra	FUNCIONAMIENTO	NO APLICA	APOYO INSTITUCIONAL	SI	Contrato de Prestación de Servicios	\$ 5.376.000	\$	SERVICIOS FUNEBRES SAN PEDRO LTDA	860208346	8/03/2021	31/12/2021	0	\$	EN EJECUCIÓN	\$ 5.376.000
022	SUMINISTRO DE	Misma Cuantía	https://www.contra	FUNCIONAMIENTO	NO APLICA	APOYO INSTITUCIONAL	SI	Suministro	\$ 17.000.000	\$	DANIEL GARCIA HERNANDEZ E HIJOS S EN C S	903456302	8/03/2021	4/12/2021	0	\$	EN EJECUCIÓN	\$ 17.000.000
023	PRESTACION DE	Contratación Directa	https://www.seccop	INVERSIÓN	2020-068001-0	Asignar subsidios complementarios a hogares en condición de vulnerabilidad con enfoque diferencial.	SI	Prestación de Servicios Profesionales	\$ 15.000.000	\$	LIZ MARIANA GONZALEZ FRANCO	52257583	17/03/2021	16/05/2021	0	\$	EN EJECUCIÓN	\$ 15.000.000
024	SERVICIO DE MANTENIMIENTO	Misma Cuantía	https://www.contra	FUNCIONAMIENTO	NO APLICA	APOYO INSTITUCIONAL	SI	Contrato de Prestación de Servicios	\$ 16.000.000	\$	ELECTROPOSTER S.A.S	861022369	15/04/2021	30/12/2021	0	\$	EN EJECUCIÓN	\$ 16.000.000
025	PRESTACION DE	Misma Cuantía	https://www.contra	FUNCIONAMIENTO	NO APLICA	APOYO INSTITUCIONAL	SI	Contrato de Prestación de Servicios	\$ 1.961.204	\$	EMERMEDICA S.A SERVICIOS DE AMBULANCIA PREPAGADA	800128785	26/03/2021	30/12/2021	0	\$	EN EJECUCIÓN	\$ 1.961.204
026	PRESTACION DE	Contratación Directa	https://www.seccop	INVERSIÓN	2020-068001-0	Entregar soluciones de vivienda con obras complementarias.	SI	Prestación de Servicios Profesionales	\$ 18.000.000	\$	JULIAN ANDRES JURADO ROA	105828283	0/04/2021	4/10/2021	0	\$	EN EJECUCIÓN	\$ 18.000.000
27	PRESTACION DE	Contratación Directa	https://community	INVERSIÓN	2020-068001-0	Atender y acompañar a familias en temas relacionados con vivienda de interés social.	SI	Prestación de Servicios Profesionales	\$ 12.000.000	\$	ANGELICA VURLEY SANDOVAL VERA	1058760865	23/04/2021	21/09/2021	0	\$	EN EJECUCIÓN	\$ 12.000.000
28	CONTRATACIÓN DE SELECCIÓN ALTERNADA	Selección Alternada	https://www.contra	FUNCIONAMIENTO	NO APLICA	APOYO INSTITUCIONAL	SI	Contrato de Seguros	\$ 66.131.000	\$	AXA COLPATRA SEGUROS S.A	860002184	18/05/2021	27/06/2022	0	\$	EN EJECUCIÓN	\$ 66.131.000
29	PRESTACION DE	Contratación Directa	https://www.contra	FUNCIONAMIENTO	NO APLICA	APOYO INSTITUCIONAL	SI	contrato intradisciplinario	\$ 3.000.000	\$	SERVICIOS POSTALES NACIONALES S.A	903062917	Por iniciar	Por iniciar	0	\$	CONTRATADO	\$ 3.000.000
30	PRESTACION DE	Contratación Directa	https://www.seccop	FUNCIONAMIENTO	NO APLICA	APOYO INSTITUCIONAL	SI	Prestación de Servicios Profesionales	\$ 12.000.000	\$	COOPERATIVA INTEGRAL DE TRABAJO ASOCIADO LIMITADA	800162721	1/08/2021	30/12/2021	0	\$	EN EJECUCIÓN	\$ 12.000.000
31	ALQUILER DE BIENES	Contratación Directa	https://www.contra	FUNCIONAMIENTO	NO APLICA	APOYO INSTITUCIONAL	SI	Contrato de Alquiler	\$ 66.131.000	\$	CAJAS DE COMPENSACION FAMILIAR CONFENALCO SARTAN	800291378	4/09/2021	30/12/2021	0	\$	EN EJECUCIÓN	\$ 66.131.000
32	PRESTACION DE	Contratación Directa	https://www.seccop	FUNCIONAMIENTO	NO APLICA	APOYO INSTITUCIONAL	SI	Prestación de Servicios Profesionales	\$ 18.000.000	\$	DANNY ALBERTO BARALUIS MOYA	1059734166	8/06/2021	7/12/2021	0	\$	EN EJECUCIÓN	\$ 18.000.000
33	PRESTACION DE	Contratación Directa	https://www.seccop	INVERSIÓN	2020-068001-0	Asignar subsidios complementarios a hogares en condición de vulnerabilidad con enfoque diferencial.	SI	Prestación de Servicios Profesionales	\$ 27.000.000	\$	WILMER STC ZAFRA RODRIGUEZ	91527572	11/06/2021	10/12/2021	0	\$	EN EJECUCIÓN	\$ 27.000.000
34	PRESTACION DE	Contratación Directa	https://www.seccop	INVERSIÓN	2020-068001-0	Entregar soluciones de vivienda con obras complementarias.	SI	Prestación de Servicios Profesionales	\$ 24.000.000	\$	MARLON ALYVAN GARCIA CAMARGO	91186442	10/06/2021	9/12/2021	0	\$	EN EJECUCIÓN	\$ 24.000.000
35	PRESTACION DE	Contratación Directa	https://www.seccop	INVERSIÓN	2020-068001-0	Entregar soluciones de vivienda con obras complementarias.	SI	Prestación de Servicios Profesionales	\$ 16.000.000	\$	PAOLA ANDREA REYES ZAMBRANO	1058756116	24/06/2021	23/12/2021	0	\$	EN EJECUCIÓN	\$ 16.000.000
36	PRESTACION DE	Contratación Directa	https://www.seccop	INVERSIÓN	2020-068001-0	Entregar soluciones de vivienda con obras complementarias.	SI	Prestación de Servicios Profesionales	\$ 17.200.000	\$	ERIKA JOHANA DIAZ SOSSA	1059209922	24/06/2021	23/12/2021	0	\$	EN EJECUCIÓN	\$ 17.200.000
37	PRESTACION DE	Contratación Directa	https://www.seccop	INVERSIÓN	2020-068001-0	Entregar soluciones de vivienda con obras complementarias.	SI	Prestación de Servicios Profesionales	\$ 27.000.000	\$	RAUL ALBERTO DELGADO CAJICA	91525074	24/06/2021	23/12/2021	0	\$	EN EJECUCIÓN	\$ 27.000.000
38	PRESTACION DE	Contratación Directa	https://www.seccop	INVERSIÓN	2020-068001-0	Asignar subsidios complementarios a hogares en condición de vulnerabilidad con enfoque diferencial.	SI	Prestación de Servicios Profesionales	\$ 24.750.000	\$	JUAN FELIPE REYES MARTINEZ	91524176	1/07/2021	15/12/2021	0	\$	EN EJECUCIÓN	\$ 24.750.000

[ ]



INSTITUTO DE VIVIENDA DE INTERES SOCIAL Y REFORMA URBANA DEL MUNICIPIO DE  
BUCARAMANGA

BALANCE GENERAL

Código: F.01.PO.GF

Versión: 2.0

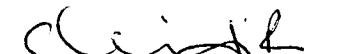
Fecha: 31.01.2019

MAYO 31 DE 2021

CODIGO	ACTIVO	NOTAS		CODIGO	PASIVO	NOTAS	
	<b>CORRIENTE</b>		<b>4.945.112.773,50</b>		<b>CORRIENTE</b>		<b>4.372.972.335,88</b>
11	Efectivo	3	4.837.154.580,12	24	<b>CUENTAS POR PAGAR</b>		<b>4.096.408.277,88</b>
	<b>CAJA</b>		<b>1.005.451.156,00</b>	2401	Adquisicion de Bienes y Servicios	8	1.188.571.610,42
110501	Caja Principal		1.000.000.000,00	2403	Transferencias por pagar	9	1.030.586,00
110502	Caja Menor		5.451.156,00	2424	descuentos de nomina	9	11.423.600,00
1110	<b>BANCOS Y CORPORACIONES</b>	3	<b>3.831.703.424,12</b>	2430	Subsidios Asignados	10	2.879.251.901,45
111005	Cuentas corrientes	3	1.490.375.269,90	2436	Retencion en la Fuente e Impuesto de timbre	10	3.059.000,01
111006	Cuentas de Ahorro	3	2.339.153.505,07	2440	Imptos contribuciones y tasas por pagar	10	5.888.680,00
111090	Otros Depositos en Instituciones Financieras	3	2.174.649,15	2490	Otras cuentas por pagar	10	7.182.900,00
12	<b>INVERSIONES</b>	4	<b>5.694.830,00</b>				
1216	inversiones patrimoniales	4	5.693.030,00	25	<b>BENEFICIO A LOS EMPLEADOS</b>	11	<b>276.564.058,00</b>
121602	Sociedades de economia mixta	4	5.693.030,00	2511	Salarios y prestaciones sociales	11	276.564.058,00
1223	Administracion de Liquidez	4	1.800,00				
122313	Aceptaciones		1.800,00		<b>NO CORRIENTE</b>		<b>60.000.000,00</b>
13	<b>CUENTAS POR COBRAR</b>	5	<b>102.263.363,38</b>	27	<b>PROVISIONES</b>	12	<b>60.000.000,00</b>
138490	Otras cuentas por cobrar	5	102.263.363,38	2701	Litigios y demandas		60.000.000,00
	<b>NO CORRIENTE</b>		<b>746.307.570,68</b>				
16	<b>PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO</b>	6	<b>729.120.104,68</b>				
160501	Terrenos	6	565.651.635,00		<b>TOTAL PASIVO</b>		<b>4.432.972.335,88</b>
1665	Muebles y Enseres y Equipo de Oficina	6	201.834.936,63				
1670	Equipos de Comunicacion y Computacion	6	262.688.756,27	3	<b>PATRIMONIO</b>	13	<b>1.258.448.008,30</b>
1675	Equipos de Transporte, Traccion y elevacion	6	169.042.494,34	31	<b>PATRIMONIO INSTITUCIONAL</b>	13	<b>1.258.448.008,30</b>
1685	Depreciacion Acumulada		-470.097.717,56	3105	Capital Fiscal	13	-500.522.202,34
				3110	Resultados del Ejercicio	13	1.758.970.210,64
19	<b>OTROS ACTIVOS</b>	7	<b>17.187.466,00</b>				
1905	Bienes y servicios pagados por anticipado		17.187.466,00				
	<b>TOTAL ACTIVO</b>		<b>5.691.420.344,18</b>		<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>		<b>5.691.420.344,18</b>
83	Deudoras de Control	16	369.617.187,00	91	Responsabilidades Contingentes	16	2.460.535.369,40
89	Deudoras por Contra	16	369.617.187,00	99	Acreedoras por Contra	16	2.460.535.369,40

  
JUAN MANUEL GÓMEZ PADILLA  
Director

  
MARITZA GÓMEZ MARTÍNEZ  
Profesional Universitario Grado 22  
Contador Público  
TP-36774-T

  
CLAUDIA JULIANA ROA ARDILA  
Subdirectora Administrativa y Financiera



INSTITUTO DE VIVIENDA DE INTERES SOCIAL Y REFORMA URBANA DEL  
MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

ESTADO DE ACTIVIDAD FINANCIERA, ECONOMICA Y SOCIAL

Código: F.29.PO.GF

Versión: 0.4

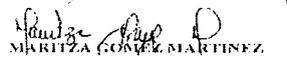
Fecha: 31.01.2019

ESTADO DE ACTIVIDAD FINANCIERA, ECONOMICA Y SOCIAL

MAYO 31 DE 2021		NOTAS	
CODIGO	CUENTAS		
	<b>INGRESOS</b>	<b>14</b>	<b>3.018.847.485,79</b>
44	<b>TRANSFERENCIAS</b>		<b>2.952.067.249,00</b>
4428	Municipales		2.952.067.249,00
48	<b>OTROS INGRESOS</b>		<b>66.780.236,79</b>
4802	Financieros		5.146.990,83
4808	Otros Ingresos Ordinarios		61.633.245,96
	<b>GASTOS</b>	<b>15</b>	<b>1.259.877.275,15</b>
51	<b>DE ADMINISTRACION</b>		<b>1.069.107.871,00</b>
5101	Sueldos y Salarios		552.860.043,00
5103	Contribuciones efectivas		149.615.763,00
5104	Aportes sobre la Nomina		28.959.700,00
5107	Prestaciones sociales		171.657.107,00
5108	Gastos de personal diversos		87.216.567,00
5111	Generales		61.022.680,00
5120	Impuestos, contribuciones y tasas		17.776.011,00
53	<b>PROVISIONES, DEPRECIACIONES Y AMORTIZACIONES</b>		<b>17.506.121,40</b>
5360	Depreciacion de propiedades		17.506.121,40
54	<b>TRANSFERENCIAS</b>		<b>5.382.148,00</b>
5423	Otras transferencias Fondos de pensiones		5.382.148,00
55	<b>GASTO PUBLICO SOCIAL</b>		<b>167.868.167,00</b>
5504	Vivienda		167.868.167,00
58	<b>OTROS GASTOS</b>		<b>12.967,75</b>
5890	Otros gastos diversos		12.967,75
	<b>SUPERAVIT DEL EJERCICIO</b>		<b>1.758.970.210,64</b>

  
JUAN MANUEL GÓMEZ PADILLA  
Director

  
CLAUDIA JULIANA ROA ARDILA  
Subdirector Admtivo y Financiero

  
MARITZA GÓMEZ MARTÍNEZ  
Profesional Universitario Grado 22  
Contador Publico  
T.P 36774-T



**INSTITUTO DE VIVIENDA DE INTERÉS SOCIAL Y REFORMA URBANA DEL MUNICIPIO DE BUCARAMANGA - INVISBU**  
**NIT 804.001.897**  
**NOTAS Y REVELACIONES A LOS ESTADOS FINANCIEROS**

F: 01.PO.GF

Versión: 0,4

Fecha: 29.06.12

**NOTA 1. ENTE ECONÓMICO**

El Instituto de Vivienda de Interés Social y Reforma Urbana del Municipio de Bucaramanga, es un establecimiento público descentralizado del orden municipal con autonomía administrativa, presupuesto propio y patrimonio independiente, fue creado el 25 de agosto de 1.995, mediante el Acuerdo Municipal N° 048.

Mediante Decreto 0254 del 28 de diciembre de 2.001, la Alcaldía de Bucaramanga establece la estructura administrativa del Instituto de Vivienda de Interés Social y Reforma Urbana del Municipio de Bucaramanga INVISBU y se determinan las funciones generales; tiene como objeto desarrollar las políticas de vivienda de interés social, en las áreas urbana y rural, aplicar la reforma urbana en los términos previstos en la ley 9 de 1989 y demás disposiciones concordantes, especialmente en lo referente a la vivienda de interés social y promover las organizaciones populares de vivienda.

**NOTA 2. PRINCIPALES POLÍTICAS Y PRÁCTICAS CONTABLES**

**MARCO NORMATIVO IMPLEMENTACIÓN**

El 13 de julio de 2009, se expidió la Ley 1314, por la cual se regulan los principios y normas de contabilidad e información financiera y de aseguramiento de la información en Colombia, y se señalan las autoridades competentes, el procedimiento para su expedición y se determinan los responsables de vigilar su cumplimiento

La Contaduría General de la Nación, el 8 de octubre de 2.015 emite la Resolución 533 con la cual incorpora en el régimen normativo de contabilidad pública a las entidades del gobierno en la cual establece las normas de reconocimiento, medición, revelación y presentación de los hechos económicos; modificada con la Resolución 484 del 17 de octubre de 2.017 y además establece que las entidades de gobierno tienen un tiempo de preparación obligatoria modificada por la Resolución 693 del 6 de diciembre de 2.016, con un tiempo de aplicación comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2.018.

Con Resolución 306 del 13 de julio de 2.018, se adopta el nuevo marco normativo para la entidad y con la Resolución 454 del 23 de octubre de 2.019 se hace las modificaciones a este, para dar cumplimiento a la Resolución 385 del 3 de Octubre de 2.018 y la carta circular del 3 de noviembre del 2.018 expedida por la Contaduría General de la Nación

**BASES DE PREPARACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS**

Los estados financieros del Instituto de Vivienda de Interés Social y Reforma Urbana del Municipio de Bucaramanga INVISBU han sido preparados de acuerdo Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF); adoptadas por el consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB por sus siglas en ingles), y por la Contaduría General de la Nación de Colombia, en vigencia a la fecha del cierre del ejercicio contable.

**TRANSICIÓN A NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA NIIF**

Los estados financieros al 31 de diciembre de 2.018, son los primeros estados financieros anuales preparados de acuerdo con las normas de la Contaduría General de la Nación como marco normativo para las entidades del gobierno. Estos estados financieros han sido preparados con las políticas descritas a continuación.

**PRESENTACIÓN ESTADOS FINANCIEROS**

**Objetivo:** Establecer las bases contables para la presentación de los estados financieros de propósito general del INSTITUTO DE VIVIENDA DE INTERÉS SOCIAL Y REFORMA URBANA DEL MUNICIPIO DE BUCARAMANGA INVISBU

**Alcance:** Esta política se aplicará a los estados financieros de propósito general INSTITUTO DE VIVIENDA DE INTERÉS SOCIAL Y REFORMA URBANA DEL MUNICIPIO DE BUCARAMANGA INVISBU elaborados y presentados de acuerdo al marco normativo para las entidades del gobierno en Colombia

**DIRECTRICES**

**Reconocimiento de Activos:** El Instituto de Vivienda de Interés Social y Reforma Urbana del Municipio de Bucaramanga INVISBU, reconocerá un activo cuando en el estado de situación financiera sea probable que del mismo se obtengan beneficios económicos futuros, tenga el control total del mismo y además su costo puede ser medido en forma fiable de lo contrario reconocerá un gasto en el resultado integral.

El Invisbu, no reconocerá una contingencia como activo a menos que exista la certeza de que de el se desprenderán beneficios económicos hacia el Instituto de vivienda de Interés Social y Reforma Urbana del Municipio de Bucaramanga INVISBU

**Reconocimiento de Pasivos :**El Instituto de Vivienda de Interés Social y Reforma Urbana del Municipio de Bucaramanga INVISBU reconocerá un pasivo en el estado de situación financiera cuando: Tenga una obligación al final del periodo en el que se informa. Es probable que el INVISBU tenga que transferir recursos que incorporen beneficios económicos. El importe de la liquidación de ese pasivo puede ser medido en forma fiable.

En Instituto de vivienda INVISBU, no reconocerá una contingencia como pasivo excepto en los pasivos contingentes de una obligación adquirida en una combinación de negocios.

**Reconocimiento de Ingresos:** El INVISBU reconocerá el ingreso en el estado de resultado integral cuando exista un incremento de los beneficios económicos futuros relacionados con el incremento de un Activo ( Cuentas por cobrar, efectivo o equivalente al efectivo, o un decremento de un pasivo (anticipo de clientes) que pueda medirse con fiabilidad.

**Reconocimiento del gasto:** El reconocimiento de los gastos procede directamente del reconocimiento y la medición de activos y pasivos: El Instituto de Vivienda de Interés Social y Reforma Urbana de Bucaramanga INVISBU reconocerá gastos en el estado de resultado integral cuando haya surgido un decremento en los beneficios económicos futuros relacionados con un decremento de un Activo (la depreciación, el deterioro de los Activos o del incremento de un pasivo (Cuentas por pagar, proveedores, cuentas acreedores comerciales, provisiones entre otras) que puede ser medido con fiabilidad.

### PRESENTACIÓN RAZONABLE

Los estados Financieros del Instituto de vivienda de Interés Social y Reforma Urbana del municipio de Bucaramanga INVISBU presentarán razonablemente, la situación financiera, el rendimiento financiero y los flujos de efectivo para garantizar la representación fiel de las transacciones y que esta sea útil para los diferentes usuarios en la toma de decisiones

#### Negocio en marcha

El Instituto de vivienda de Interés Social y Reforma Urbana del municipio de Bucaramanga INVISBU prepara sus estados financieros sobre la base que esta en funcionamiento, y continuara sus actividades de operación dentro del futuro previsible. Si existiese la necesidad de liquidar o cortar de forma importante la escala de las operaciones del Instituto, dichos estados deberán prepararse sobre una base diferente.

#### Base de acumulación

El Instituto de vivienda de Interés Social y Reforma Urbana del municipio de Bucaramanga INVISBU reconocerá los efectos de las transacciones y demás sucesos cuando ocurran y no cuando se recibe el pago o dinero u otro equivalente al efectivo; de igual forma se registrarán en el sistema de información y se informará sobre ellos en los estados financieros.

#### Esencia sobre forma

Las transacciones y otros hechos económicos del Instituto de vivienda INVISBU se reconocerá atendiendo a su esencia económica independientemente de la forma legal que le de origen.

#### Uniformidad

El instituto de vivienda INVISBU mantendrá la presentación y clasificación de las partidas en los estados financieros de un periodo a otro a menos que exista un cambio en la naturaleza de las actividades, indique o ponga de manifiesto que el cambio permitirá tener la información en forma mas fiable y relevante.

#### Frecuencia de la información

El Instituto de Vivienda de Interés Social y Reforma Urbana del Municipio de Bucaramanga, presentará y publicará un juego completo de estados financieros, en forma mensual y la información financiera en forma comparativa se presentará anualmente.

#### Responsabilidad por la elaboración de las políticas contables

La Dirección General del Instituto, es el encargado de establecer las políticas contables, ya que estas hacen parte integral de los estados financieros que son de su responsabilidad. Además, debe seleccionar las mejores alternativas, en cuanto al reconocimiento, medición, revelación y presentación de la información contable y financiera, para que este cumpla con los principios y requisitos técnicos establecidos por la Contaduría General de la Nación.

### Estructura de los estados financieros

**Estructura y contenido de los estados financieros;** El Instituto de Vivienda de Interés Social y Reforma Urbana del municipio de Bucaramanga INVISBU, genera un conjunto completo de estados financieros, que comprende: Estado de situación financiera; Estado de resultado integral; el estado de notas a los estados financieros, que incluyen las correspondientes políticas contables y las demás revelaciones explicativas. Los estados financieros serán preparados con base al marco normativo de información financiera para entidades públicas en Colombia.

### Identificación de los estados financieros

Los estados financieros deben ser objeto de identificación clara, y en su caso, perfectamente distinguidos de cualquier otra información, Instituto de vivienda de Interés Social y Reforma Urbana del Municipio de Bucaramanga, INVISBU presentará un juego completo de estados financieros de forma anual; cuando existan cambios sobre el periodo en que se informa el INVISBU revelara, ese hecho y la razón por la cual se realizó el cambio.

La moneda funcional y la moneda de presentación es el peso colombiano

Cada clase de partidas similares, que posean la suficiente importancia relativa, se presentaran por separado en los estados financieros

### NOTA. 3 EFECTIVO Y EQUIVALENTE EN EFECTIVO

El efectivo y los equivalentes al efectivo, comprende los recursos de liquidez inmediata que se registran en caja, cuentas corrientes y cuentas de ahorro. Los dineros consignados en las cuentas bancarias corrientes y de ahorro que maneja la entidad, contiene todos los dineros que ingresan al INVISBU, como las transferencias de la Alcaldía para saneamiento básico, Recursos propios, funcionamiento, reubicaciones, desplazados y otros sectores. La entidad maneja cuentas corrientes y cuentas de ahorro, sobre los cuales se realizan mensualmente las conciliaciones.

11	TOTAL EFECTIVO		4.837.154.580,12
----	----------------	--	------------------

110501	CAJA PRINCIPAL	Recursos de reubicaciones para la zona norte enviados por el Ministerios de vivienda para cumplir con el fallo a favor de estos barrios, el dinero entro a caja porque van hacer invertidos en un CDT, y al hacer el traslado de los dineros fueron devueltos el 31 de mayo por un error en la digitacion del NIT de la entidad		1.000.000.000,00
110502	CAJAS MENORES	Existen dos caja menores. Con un mismo valor, Una para el normal funcionamiento de la entidad, y la otra solo para atender los gastos ocasionados en el departamento jurídico en la legalizacion de predios, y gastos juridicos		5.451.156,00
<b>DEPÓSITOS EN ENTIDADES FINANCIERAS</b>				
<b>BANCOS Y CORPORACIONES FINANCIERAS</b>				
<b>CUENTAS CORRIENTES</b>				1.490.375.269,90
<b>CUENTAS DE AHORRO</b>				2.339.153.505,07
<b>OTROS DEPÓSITOS EN INSTITUCIONES FINANCIERAS</b>				2.174.649,15
<b>TOTAL</b>				3.831.703.424,12
<b>RELACIÓN CUENTAS BANCARIAS SEGÚN SU DESTINACIÓN</b>				
<b>BANCO</b>	<b>No. CUENTA</b>	<b>DESTINACIÓN</b>		<b>SALDO BANCOS</b>
<b>TOTAL BANCOS Y CORPORACIONES</b>				3.831.703.424,12
<b>FUNCIONAMIENTO</b>				845.722.769,31
Davivienda	Ahorros	360537518	funcionamiento	784.085.024,10
Davivienda	Corriente	46369998623	Funcionamiento	51.369.750,22
ITAU	Corriente	401368923	Funcionamiento	10.267.994,99
<b>DESTINACIÓN ESPECIFICA</b>				
<b>INVERSIÓN</b>				2.155.439.033,00
Fiduciaria Bogotá	Fiducia	111746	Inversión (T)- encargo cancelado	0,00
Davivienda	Corriente	4636999654	Inversión	1.428.737.524,69
FiduDavivienda	Fiducia	46300000410	inversión	15.777,98
Colpatria	Ahorros	402027720	inversión	120.101.438,68
ITAU	Ahorros	485012141	inversión	604.394.426,55
Banco Bogota	Ahorros	184325215	inversión	30.993,93
Fiduciaria Popular	Fiducia	70083602587-4	inversión	2.158.871,17
<b>SUBSIDIOS NACIONALES</b>				45.580.570,76
Sudameris	Ahorros	90700870910	Altos de Betania	45.580.570,76
<b>REUBICACIONES ANTES DEL 2.006</b>				
Banco BBVA	Ahorros	5760	reubicaciones antes del 2006	784.961.051,05
<b>Nota N° 04 - INVERSIONES</b>				
Este rubro incluye: Recursos invertidos en certificados de deposito a termino, para administrar los recursos de liquidez y los recursos financieros colocados en instrumentos de patrimonio, que el INVISBU constituye en entidades que se describen a continuación:				
<b>INVERSIONES</b>				5.694.830
Este rubro incluye inversiones de Invisbu en entidades como:				
<b>TOTAL INVERSIONES</b>				5.694.830
METRO LINEA	Acciones 5.693 a \$1.000			5.693.000
EMAB	Acciones 30 a \$1			30
TELEBUCARAMANGA	Acciones 18 a \$100			1.800
<b>NOTA.5 CUENTAS POR COBRAR Y PRESTAMOS POR COBRAR</b>				

Son cuentas por cobrar los activos que representan derechos a reclamar efectivo, o equivalente de efectivo u otros bienes y servicios, como consecuencia de la prestación de servicios o del desarrollo del objeto misional del el INVISBU. Los prestamos por cobrar son instrumentos financieros activos que representan los recursos financieros que el INVISBU destina para el uso por parte de un tercero, de los cuales se espere, a futuro, la entrada de un flujo financiero fijo o determinable, a través de efectivo, equivalente al efectivo u otro instrumento financiero.

#### DEUDORES

En esta cuenta se registran las entidades que adeudan dinero a la entidad, como son el Banco GNB Sudameris por el hurto de la cuenta bancaria y las incapacidades de los funcionarios que a la fecha no se han recaudado y otras deudas por parte de terceros que forman parte de las actividades de la entidad. En cuanto al proceso por delito de Transferencias no consentidas agravadas en concurso con violación de datos personales agravados en una cuenta de ahorros # 90700836150 del Banco GNB Sudameris por valor de \$ 97.862.700 hecho sucedido en mayo del año 2.016. A la fecha se han recuperado \$ 89.357.257.62, quedando por recuperar la suma de \$ 8.505.442.38.

1384	OTRAS CUENTAS POR COBRAR		102.263.363,38
860.050.750	BANCO GNB SUDAMERIS	Dineros por recuperar del fraude efectuado al Banco GNB sudameris de la cuenta de ahorros 836150, hurto sucedido en el año 2.016	8.505.442,38
860.034.313	BANCO DAVIVIENDA	Gastos financieros cobrados en el mes de mayo pero seran devueltos en el mes de junio	23.800,00
900.115.931	Empresas Publicas de Alcantarillado de Santander S.A	Saldos de los convenios interadministrativos N° 14/2007 \$48.330.566.61; N°86/2009 \$2.034.139.89; N°110/2010 \$555.879.91;N° 123/2011 \$ 179.716.46; N° 131/2011 \$35.477.684; N° 150/2012\$6.629.804.93	93.207.791,00
901.097.473	MEDIMAS EPS SAS	Incapacidad de Claudio meneses	72.500,00
800.251.440	E.P.S Sanitas	Incapacidad de Maritza Gomez	453.830,00

#### NOTA.6 PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO

Este rubro representa los activos fijos y movibles de propiedad del INVISBU. El terreno denominado el naranjal ubicado en Tolima, se recibe como parte de pago de una deuda de Copexbanca con la entidad, se realiza estudio de avalúo en el 2017, efectuado por el propietario de la mayor parte del terreno, donde determinan un valor de \$900 metro cuadrado y teniendo en cuenta las descripciones técnicas y el sondeo del mercado se determina la necesidad de realizar un avalúo corporativo por parte del Instituto para establecer el valor real a reflejar en los estados financieros. Se debe realizar un avaluo en el año 2021

El equipo de transporte, se reconoce al valor de mercado según sondeo comercial con el respectivo estudio técnico de especificaciones para los bienes de este tipo en el sector publico.

TERRENO	Lote Naranajal Tolima	565.651.635
---------	-----------------------	-------------

#### MUEBLES, ENSERES, EQUIPO DE OFICINA, EQUIPO DE COMUNICACIÓN Y COMPUTACIÓN, EQUIPO DE TRANSPORTE

En esta cuenta se encuentran todos lo equipos, muebles, computadores y vehículos de propiedad de la entidad, los cuales se entrega a los funcionarios para el desarrollo de sus funciones. En este rubro se registra la depreciación mensual de estos elementos y para este proceso utilizamos el método de línea recta.

1665	Muebles y Enseres	201.834.936,63
1670	Equipos de Comunicación y Computación	262.688.756,27
1675	Equipo Transporte Terrestre	169.042.494,34
1685	Depreciación acumulada	-470.097.717,56
	TOTAL	163.468.469,68

#### NOTA 7.- OTROS ACTIVOS

1905	Bienes y servicios pagados por anticipado	Compra seguro todo riesgo a Axa colpatria, proteccion de los bienes del invisbu y se hace amortizacion mensualmente	17.187.466,00
			17.187.466,00

#### NOTA 8.- CUENTAS POR PAGAR

Conforma este rubro las cuentas por pagar a cargo del INVISBU, a favor de terceros, por concepto de saldos en los contratos que se encuentran en ejecución, los desembolsos pendientes a los desplazados, estampillas recaudadas por los diferentes pagos por cancelar, los dineros de las reubicaciones de José María Córdoba, Villa Helena, Villa rosa por aplicar, se ingresan los dineros de los 117 beneficiarios de reubicaciones de zona norten consignados por el Ministerio de vivienda para que el Invisbu administre los recursos y cumpla con el fallo a favor de los habitantes de los barrios de zona norte en riesgo C.

<b>24 TOTAL CUENTAS POR PAGAR</b>		<b>4.096.408.277,88</b>
<b>2401</b>	<b>ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS</b>	<b>1.188.571.610,42</b>
<b>240101</b>	<b>BIENES Y SERVICIOS</b>	<b>0,00</b>
<b>PROYECTOS DE INVERSIÓN</b>		
<b>CUENTAS POR PAGAR PROYECTOS DE INVERSIÓN</b>		<b>0,00</b>
<b>COMPROMISOS VIGENCIA 2020</b>		
<b>24010204</b>		<b>1.188.571.610,42</b>
AVELLANEDA PEREZ MIREYA		7.461.326,00
AXA COLPATRIA SEGUROS		1.309.769,00
BECERRA FLOREZ CAMILO		7.461.326,00
BUILDING SAS		278.220.226,44
CONSORCIO ESPACIOS RECREATIVOS TIBURONES		289.906.257,82
CONSORCIO ESPACIOS RECREATIVOS TIBURONES 2019		36.661.203,00
CONSORCIO INTERCONSTRUCCIONES		196.939.662,20
CONSTRUMARCAS SAS		77.432.464,12
COOPERATIVA DE TRABAJO ASOCIADO SJARPI		301.694,00
CORDOBA GARCIA EDNA		7.461.326,00
CORZO GARCIA JORGE WILLAM		13.754.785,10
CUBIDES CADENA LUZ MARINA		43.890.150,00
DURAN SARMIENTO MAURICIO		7.461.326,00
EMER MEDICA SA		391.667,00
FERNANDEZ ANTOLINEZ LUDY LORENA		7.461.326,00
FORERO BARAJAS YULI		7.461.326,00
GELVEZ ESCALANTE DIANA		7.461.326,00
LUNA NAVARRO EDER		7.461.326,00
MASIAS SILVA DAVID		7.461.326,00
MAESTRE LIÑAN ELEANA		7.461.326,00
MATHEUS VILLAMIZAR CARMEN		7.461.326,00
MERIÑO JAVIER ALFONSO		7.461.326,00
ORTIZ LEAN YESSICA		7.461.326,00
PEDRAZA NILDO		130.026.096,74
RESTREPO SANDOVAL MARTA		7.461.326,00
SERVICIO FUNEBRE SAN PEDRO		252.719,00
SERVICIOS POSTALES NACIONALES		103.700,00
TABORDA MARTINEZ VIVIANA		7.461.326,00
TRILLOS PARRA DIORGINA		7.461.326,00
<b>NOTA.9. DESCUENTOS DE NÓMINA</b>		
Este rubro comprende los aportes a seguridad social a cargo de los empleados de nómina del INVISBU, por concepto de aportes a sindicatos, cooperativas, aportes voluntarios de pensiones, embargos judiciales y descuentos por abonos a préstamos de libranzas con las diferentes entidades		
<b>240315</b>	<b>Transferencias por pagar</b>	<b>Cesantías</b>
		<b>1.030.586,00</b>
Caja de previsión social mpal		Cesantías
		1.030.586,00
<b>2424</b>	<b>DESCUENTOS DE NÓMINA</b>	<b>11.423.600,00</b>
<b>242401</b>	<b>Aportes a fondos pensionales</b>	<b>4.576.300,00</b>
COLFONDOS		190.600,00
COLPENSIONES		3.216.000,00
PORVENIR		655.100,00
PROTECCIÓN		514.600,00
<b>242402</b>	<b>Aportes en seguridad social en salud</b>	<b>4.576.300,00</b>
COOMEVA		557.000,00
EPS SANITAS		2.109.400,00
EPS SURAMERICANA		190.600,00

FAMISANAR		744.600,00
NUEVA EPS		503.300,00
SALUD TOTAL		471.400,00
<b>242407</b>	<b>Libranzas</b>	<b>2.271.000,00</b>
ASTDEMP		0,00
BANCO DAVIVIENDA		2.271.000,00
BANCO GNB SUDAMERIS		0,00
COMPANÍA DE SEGUROS BOLIVAR		0,00
COOPSERP		0,00
FINANCIERA COOMULTRASAN		0,00
FINE COOP LTDA.		0,00
LENDINMARK COLOMBIA SAS		0,00
SANDERCOOP		0,00
SERVICIOS FÚNEBRES SAN PEDRO		0,00
SUNET		0,00
SINTRAMUNICIPALES		0,00
		<b>0,00</b>
<b>242413</b>	<b>CUENTA DE AHORRO A LA CONSTRUCCIÓN (AFC)</b>	<b>0,00</b>
	Banco ITAÚ	0,00

**NOTA 10.- SUBSIDIOS ASIGNADOS**

**243001** - Este rubro contiene las cifras por concepto de los recursos asignados y no utilizados por los beneficiarios para la reubicación de los barrios de zona norte, José María Córdoba, Villa Helena, Villa Rosa de riesgo A y B con los convenios interadministrativos del 8 de junio de 2.001 del barrio Villa Rosa según fallo 767-2001, convenio 7 de junio de 202 Villa Helena fallo 2016-2000 y convenio del 23 de abril de 2001 con adicional del 2 de abril de 2002 de José María Córdoba según la acción popular 2371-1999, fallos proferidos por el tribunal contencioso administrativo de Santander, convenios en los cuales se anudan esfuerzos administrativos y financieros de las entidades INURBE en liquidación, Alcaldía de Bucaramanga, Invisbu y en el barrio José María Córdoba participa el liquidado Instituto de Crédito territorial para reubicar las viviendas de estos barrios en zona norte en riesgo . En el mes de mayo ingresa en esta cuenta los dineros de los 117 beneficiarios correspondiente al liquidado Inurbe, para que el Invisbu cumpla con el fallo a favor de los habitantes de estos barrios mencionados

<b>243001 - TOTAL SUBSIDIOS</b>	<b>ZONA NORTE BENEFICIARIOS DE REUBICACIONES</b>	<b>784.950.341,05</b>
<b>OTRAS REUBICACIONES</b>	<b>REUBICACIONES DIFERENTES A ZONA NORTE</b>	<b>108.201.560,40</b>
<b>SUBSIDIOS DINEROS MINISTERIO DE VIVIENDA DE 117 BENEFICIARIOS ZONA NORTE</b>		<b>1.986.100.000,00</b>
<b>TOTAL SUBSIDIOS ASIGNADOS</b>		<b>2.879.251.901,45</b>
<b>2436- Retención en la fuente</b>	Recaudos del mes de MAYO de 2.021 se cancela en el mes de JUNIO	<b>3.059.000,01</b>
2440	entidad	<b>5.888.680,00</b>
<b>2490</b>	<b>OTRAS CUENTAS POR PAGAR</b>	<b>7.182.900,00</b>
249038	Fondo de solidaridad y garantía	801.700,00
249050	Aportes sobre nómina mensual al ICBF	3.828.400,00
249050	Aportes sobre nómina mensual al Sena	2.552.800,00

**NOTA 11. BENEFICIOS EMPLEADOS**

Los beneficios a empleados representan las retribuciones al personal vinculado de el INVISBU, los cuales se otorgan en contraprestación de los servicios prestados. Se establecen en virtud de las normas legales vigentes aplicables a la relación laboral que existe, y se aplican los porcentajes establecidos por norma para realizar la provisión mensual

<b>25</b>	<b>BENEFICIOS A EMPLEADOS A CORTO PLAZO</b>	<b>276.564.058,00</b>
<b>251102</b>	<b>CESANTIAS</b>	<b>35.118.359,00</b>
<b>251103</b>	<b>INTERESES A LAS CESANTÍAS</b>	<b>4.568.776,00</b>
<b>251104</b>	<b>VACACIONES</b>	<b>29.661.223,00</b>
<b>251105</b>	<b>PRIMA DE VACACIONES</b>	<b>34.466.465,00</b>
<b>251106</b>	<b>PRIMA DE SERVICIOS</b>	<b>39.509.292,00</b>
<b>251107</b>	<b>PRIMA DE NAVIDAD</b>	<b>39.509.292,00</b>
<b>251109</b>	<b>BONIFICACIONES</b>	<b>61.473.351,00</b>
<b>251111</b>	<b>APORTE A RIESGOS LABORALES</b>	<b>2.881.400,00</b>
<b>251122</b>	<b>APORTES A FONDOS PENSIONALES- EMPLEADOR</b>	<b>14.200.600,00</b>
<b>251123</b>	<b>APORTES A SEGURIDAD EN SALUD</b>	<b>10.070.900,00</b>
<b>251124</b>	<b>APORTES A CAJAS DE COMPENSACIÓN</b>	<b>5.104.400,00</b>

**NOTA 12- PROVISIONES**

<b>2701</b>	<b>PROVISIONES LITIGIOS Y DEMANDAS</b>	<b>60.000.000,00</b>
	PROVISIONES SOBRE LAS DEMANDAS DE OLGA LUCIA ALVAREZ, GUSTAVO ADOLFO DIAS CASTRILLON PROPIETARIOS DE APARTAMENTOS DE BOCA PRADERA	60.000.000,00
	<b>DEMANDAS BOCA PRADERA</b>	

**NOTA 13. PATRIMONIO**

El Patrimonio de la entidad esta constituido por los superavit o deficit de los ejercicios anuales acumulados y el lote del Naranjal tolima. Este patrimonio en el mes de diciembre de 2021 presentaba un saldo en rojo pero hoy en dia este saldo negativo se ha ido cubriendo con los resultados de los ejercicios de los cinco primeros meses del año 2021 año. presentando una recuperacion del patrimonio

<b>31</b>	<b>PATRIMONIO</b>	<b>1.258.448.008,30</b>
<b>3105</b>	Capital fiscal	<b>-500.522.202,34</b>
<b>3110</b>	Resultado del ejercicio- a MAYO 31 del 2021	1.758.970.210,64

**NOTA 14. - INGRESOS**

Los ingresos son los incrementos en los beneficios económicos o en el potencial de servicio producidos a los largo del periodo contable ( bien en forma de entradas o increntos de valor de los activos, o bien como salidas o decremento de los pasivos) que dan como resultado aumentos del patrimonio y no están relacionados con los aportes para la creación de la entidad. Comprende tanto los ingresos con contraprestación y sin contraprestación. Los ingresos sin contraprestación surgen en el curso de las actividades ordinarias de la entidad y comprende las rentas fiscales y las donaciones.

Los ingresos con contraprestación , comprende ingresos recibidos por operaciones ejecutadas directamente por el Instituto por conceptos como registro de representación legal en la propiedad horizontal del municipio de Bucaramanga, licencias de construcción, entre otros. Además incluye ingresos por rendimientos financieros.

<b>4</b>	<b>INGRESOS</b>	<b>3.018.847.485,79</b>
<b>4428</b>	Transferencias municipales	<b>2.952.067.249,00</b>
	INVERSIÓN	1.469.950.584,00
	FUNCIONAMIENTO	1.482.116.665,00
<b>4802</b>	<b>INGRESOS FINANCIEROS</b>	<b>5.146.990,83</b>
<b>4808</b>	<b>OTROS INGRESOS ORDINARIOS</b>	<b>61.633.245,96</b>

**NOTA 15.- GASTOS**

Los gastos del INVISBU incluyen rubros por concepto de erogaciones para el sostenimiento de la operación administrativa del mismo, el gasto público por ejecución de la inversión de los recursos destinados para ello y los otros gastos como financieros detallados de la siguiente forma: GASTO PÚBLICO SOCIAL La inversión social que se realiza, los contratos realizados con terceros para la ejecución del alcantarillado y redes hidráulicas de los diferentes barrios, además la legalización de predios de los barrios, y los demás gastos que se ejecutan en los diferentes proyectos que desarrolla el INVISBU.

<b>5101</b>	<b>SUELDOS Y SALARIOS</b>	<b>552.860.043,00</b>
<b>5103</b>	<b>CONTRIBUCIONES EFECTIVAS</b>	<b>149.615.763,00</b>
<b>5104</b>	<b>APORTES SOBRE LA NOMINA</b>	<b>28.959.700,00</b>
<b>5107</b>	<b>PRESTACIONES SOCIALES</b>	<b>171.657.107,00</b>
<b>5108</b>	<b>GASTOS DE PERSONAL DIVERSOS</b>	<b>87.216.567,00</b>

Contratistas por honorarios y prestación de servicios

<b>5111</b>	<b>GENERALES</b>	<b>61.022.680,00</b>
-------------	------------------	----------------------

Todos los gastos de funcionamiento y mantenimiento de las instaciones de la entidad

<b>5120</b>	<b>IMPUESTOS CONTRIBUCIONES Y TASAS</b>	<b>17.776.011,00</b>
-------------	---	----------------------

512002	Cuota de fiscalización y auditaje	
--------	-----------------------------------	--

<b>51</b>	<b>TOTAL GASTOS DE ADMINISTRACIÓN</b>	<b>1.069.107.871,00</b>
-----------	---------------------------------------	-------------------------

<b>53</b>	<b>DEPRECIACIÓN DE PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO</b>	<b>17.506.121,40</b>
-----------	--	----------------------

<b>54</b>	<b>TRANSFERENCIAS</b>	<b>5.382.148,00</b>
-----------	-----------------------	---------------------

Trasferencias de las cesantías de los funcionarios del Invisbu a los fondos correspondientes

<b>55</b>	<b>GASTO PUBLICO SOCIAL</b>	<b>167.868.167,00</b>
-----------	-----------------------------	-----------------------

Inversion en vivienda de interes social

<b>58</b>	<b>OTROS GASTOS</b>	<b>12.967,75</b>
-----------	---------------------	------------------

589090	Otros gastos	
--------	--------------	--

<b>5</b>	<b>TOTAL GASTOS</b>	<b>1.259.877.275,15</b>
----------	---------------------	-------------------------

**Nota. 16 CUENTAS DE ORDEN**

Representan las deudas de los beneficiarios de los proyectos desarrollados por la entidad, presentan a la fecha por concepto de los saldos de las viviendas que la entidad construyo y entrego.

<b>8.-</b>	<b>CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS</b>	<b>369.617.187</b>
<b>83.-</b>	<b>DEUDORAS DE CONTROL</b>	<b>369.617.187</b>
<b>8390</b>	<b>OTRAS CUENTAS DEUDORAS DE CONTROL</b>	<b>369.617.187</b>
Barrio Claveriano		53.771.222
Barrio la Estación		150.728.267
Barrio ciudadela café Madrid		141.678.308
Barrio Portal campestre		345.160
Barrio Nueva Colombia		23.094.230
<b>REVELACIONES</b>		
El Patrimonio de la entidad es un patrimonio institucional y representa el valor de los recursos que han sido otorgados para la creación y desarrollo de la entidad. En el rubro de patrimonio se encuentra incluido, los resultados de los ejercicios (Superávit o déficit), y el lote el naranjal en Tolima (entregado por la deuda de Copexbanca)		
Como control administrativo reconocido contablemente en cuentas de control ( Cuentas de orden) deudoras a favor del Invisbu, se encuentran registradas las deudas de los beneficiarios de los proyectos desarrollados por la entidad, con saldos pendientes de recuperar		
<b>8915</b>	<b>DEUDORAS DE CONTROL POR CONTRA</b>	<b>369.617.187</b>
<b>891590</b>	Otras cuentas deudoras de control	<b>369.617.187</b>
Barrio Claveriano		53.771.222
Barrio la Estación		150.728.267
Barrio ciudadela café Madrid		141.678.308
Barrio Portal campestre		345.160
Barrio Nueva Colombia		23.094.230
<b>9</b>	<b>CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS</b>	
<b>91</b>	<b>RESPONSABILIDADES CONTINGENTES</b>	<b>2.460.535.369,40</b>
<b>9120</b>	<b>LITIGIOS Y DEMANDAS</b>	<b>2.460.535.369,40</b>
Demanda Boca pradera		498.761.863,24
Fénix construcciones		1.309.024.599,00
Consortio altos de Betania		77.896.685,00
Pedro Antonio Hurtado Forero		68.264.746,16
Juan Evangelista Velandia		405.587.476,00
Jorge Ardila Rojas		101.000.000,00
<b>99</b>		<b>2.460.535.369,40</b>
<b>9905</b>		<b>2.460.535.369,40</b>
Demanda Boca pradera		498.761.863,24
Fénix construcciones	Accion contractual por desequilibrio economico y	1.309.024.599,00
Consortio altos de Betania	Obras no previstas	77.896.685,00
Pedro Antonio Hurtado Forero		68.264.746,16
Juan Evangelista Velandia		405.587.476,00
Jorge Ardila Rojas		101.000.000,00

  
**MARITZA GÓMEZ MARTÍNEZ**  
 Profesional Universitario grado 22  
 Contador Publico  
 T.P 36774-T



OFICIO N° 1196

Proceso:  
DIRECCIONAMIENTO ESTRATEGICO  
Código Dependencia:  
1000  
SGC: F.29.PO.GD V2.0 Fecha 12-02-2021

Página 1 de 1

Bucaramanga, julio 9 de 2021

Doctor

**CARLOS ANDRES HINCAPIE RUEDA**

Secretario General Concejo de Bucaramanga

Carrera 11 No. 34-52 Fase II

Alcaldía de Bucaramanga

Tel. 6338469

sistemas@concejodebucaramanga.gov.co

secretariageneral@concejodebucaramanga.gov.co

Ciudad.

Asunto: Entrega Informe de Gestión INVISBU 2do. Trimestre 2021 al Concejo de Bucaramanga.

Respetado Doctor,

De acuerdo al asunto de la referencia, adjunto el Informe de Gestión 2do. Trimestre 2021, del Instituto de Vivienda de Interés Social y Reforma Urbana del Municipio de Bucaramanga – INVISBU, con los respectivos anexos.

Lo anterior para su conocimiento y fines pertinentes, quedando atento a cualquier inquietud o requerimiento

Cordial saludo,

**CESAR CAMILO HERNANDEZ HERNANDEZ**  
Director

Proyectó: Pilar Parodi Gámez – Asesor de Planeación  
Revisó: José Miguel Díaz Sandoval - Asesor Jurídico  
Anexo: Lo enunciado

Instituto de Vivienda de Interés Social y Reforma Urbana del Municipio de Bucaramanga – INVISBU  
Calle 36 Nro. 15 - 32 Edf Colseguros Piso 3 y 4  
Comutador: 700 03 20 WhatsApp: 317 643 24 59  
E-mail: [contactenos@invisbu.gov.co](mailto:contactenos@invisbu.gov.co)  
Página web: <https://www.invisbu.gov.co>

**GOBERNAR  
ES HACER**





OFICIO N° 1197

Proceso:  
DIRECCIONAMIENTO ESTRATEGICO  
Código Dependencia:  
1000  
SGC: F.29.PO.GD V2.0 Fecha 12-02-2021

Página 1 de 1

Bucaramanga, julio 9 de 2021

Ingeniero  
**JUAN CARLOS CARDENAS REY**  
Alcalde de Bucaramanga  
Carrera 11 No. 34-52  
Alcaldía de Bucaramanga  
Tel. 6337000  
Ciudad.

Asunto: Entrega Informe de Gestión INVISBU 2do. Trimestre 2021 al Concejo de Bucaramanga.

Respetado Ingeniero,

De acuerdo al asunto de la referencia, adjunto copia del Informe de Gestión 2do. Trimestre 2021, del Instituto de Vivienda de Interés Social y Reforma Urbana del Municipio de Bucaramanga – INVISBU y copia del Oficio remitido Nro. 1196, mediante el cual se envió al Honorable Concejo Municipal.

Lo anterior para su conocimiento y fines pertinentes, quedando atento a cualquier inquietud o requerimiento.

Cordial saludo,

**CESAR CAMILO HERNANDEZ HERNANDEZ**  
Director

Proyectó: Pilar Parodi Gámez – Asesor de Planeación  
Revisó: José Miguel Díaz Sandoval - Asesor Jurídico  
Anexo: Lo enunciado

Instituto de Vivienda de Interés Social y Reforma Urbana del Municipio de Bucaramanga – INVISBU  
Calle 36 Nro. 15 - 32 Edf Colseguros Piso 3 y 4  
Comutador: 700 03 20 WhatsApp: 317 643 24 59  
E-mail: [contactenos@invisbu.gov.co](mailto:contactenos@invisbu.gov.co)  
Página web: [https:// www.invisbu.gov.co](https://www.invisbu.gov.co)

**GOBERNAR  
ES HACER**

