



Alcaldía de
Bucaramanga

INVISBU

Instituto de Vivienda de Interés Social
y Reforma Urbana de Bucaramanga

www.invisbu.gov.co

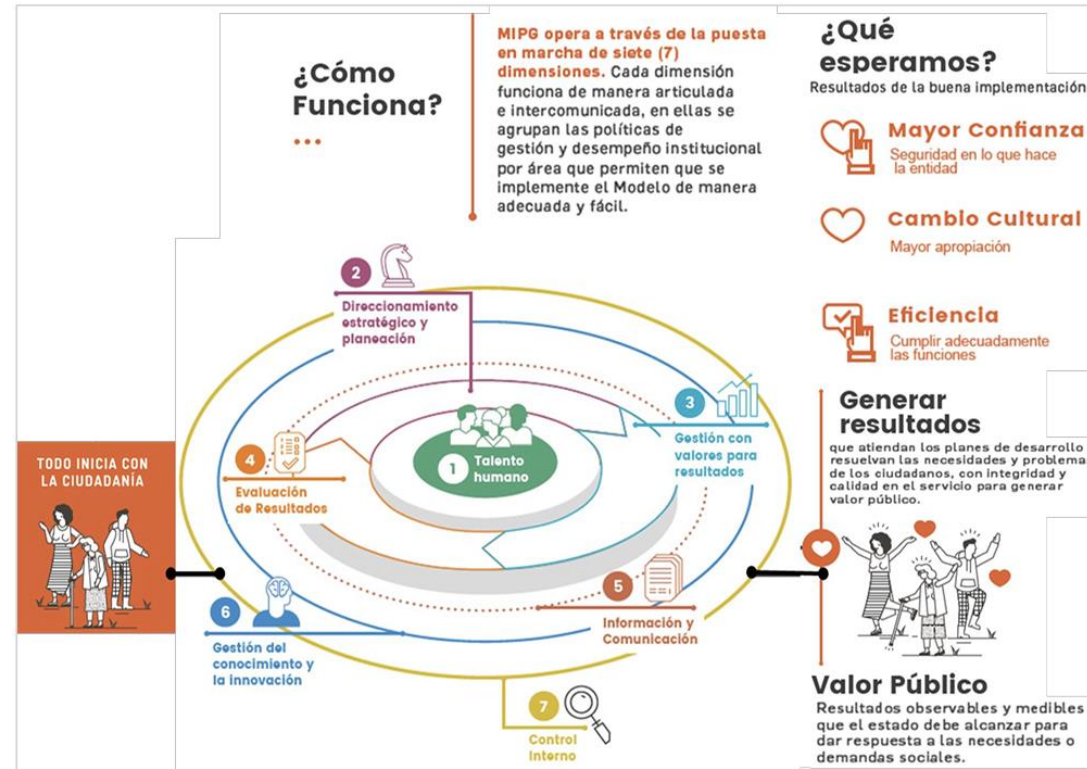
INFORME EJECUTIVO DE GESTIÓN Y DESEMPEÑO INSTITUCIONAL

PRIMER TRIMESTRE – 2024

Director:

Arq. César Augusto Cordero Cáceres

PLANEACIÓN ESTRATÉGICA



Todo inicia en el ciudadano, con sus problemáticas y necesidades y termina en los resultados a modo de servicios y productos entregables, mediante procesos estratégicos, misionales y de apoyo.

Los entregables misionales del INVISBU son: Viviendas nuevas, Mejoramientos de Vivienda, Subsidios Complementarios (por grupos poblacionales) y Asesoramiento, Acompañamiento y Seguimiento Técnico y Social. Todo esto bajo un Sistema que incluye las 7 dimensiones MIPG.

PLANEACIÓN ESTRATÉGICA

- a.- Inicio de actualización de Misión, Visión, Cadena de valor, Procesos y Procedimientos de la entidad ajustados a MIPG
- b.- Diseño y consolidación del Plan de Acción Institucional de acuerdo a Plan de Desarrollo Municipal en conjunto con Secretaría de Planeación Municipal.
- c.- Formulación de proyectos de Inversión en Metodología General Ajustada y presentados en Secretaría de Planeación Municipal
- d.- Comités internos de Gestión y Desempeño y de Sistema de Control Interno para aprobación de mapas de riesgos de gestión y de anticorrupción, plan anticorrupción y de atención al ciudadano, entre otros.
- e.- Actualización de planes de talento humano de la entidad para vigencia 2024.
- f.- Planificación para la gestión de recursos a través de convocatorias con entidades externas junto a la Secretaría de Planeación Municipal

PLAN DE ACCIÓN INSTITUCIONAL PDM 2024-2027

PROGRAMA	DESCRIPCIÓN DE LA META	INDICADOR	META CUATRENIO
Acceso a soluciones de vivienda (4001)	Documentos de planeación elaborados para la actualización de la política pública de vivienda y hábitat de Bucaramanga (4001004).	Documentos de planeación elaborados. (400100400)	1
	Servicio de apoyo financiero para adquisición de vivienda, a través de subsidio a 500 hogares del municipio (4001031)	Hogares beneficiados con adquisición de vivienda (400103100).	500
	Servicio de apoyo financiero para mejoramiento de vivienda, para 1.000 hogares en suelo urbano y rural del municipio, relacionadas con saneamiento básico y condiciones de habitabilidad (4001032).	Hogares beneficiados con mejoramiento de una vivienda (400103200).	1.000
Ordenamiento territorial y desarrollo urbano (4002)	Espacio público adecuado, por medio de 8 equipamientos comunitarios complementarios para los programas y/o proyectos de soluciones de vivienda en el municipio (4002020).	Espacio público adecuado (400202000)	8
	Estudios de pre inversión e inversión, para el apoyo a la implementación de la Operación Urbana Estratégica San Rafael (4002034).	Estudios o diseños realizados (400203400)	1

LÍNEA ESTRATÉGICA: TERRITORIO QUE PROGRESA

META ESTRATÉGICA: Índice de competitividad de Bucaramanga 7,31 puntos

PROGRAMA “CAMBIA MI CASA”

a.- Mediante Circular 003 de 2024 el Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio realiza convocatoria para que las entidades territoriales se postulen a recursos para mejoramiento de vivienda urbana y rural, bajo el programa nacional “Cambia mi Casa”

b.-El INVISBU presenta la carta de intención el día 19 de marzo de 2024 para cofinanciar 500 mejoramientos de vivienda (350 urbanos y 150 rurales), realizando un aporte del 52% del valor total. (el mínimo exigido es de 50%)

c.- El 26 de marzo de 2024, Ministerio de Vivienda oficia solicitando los documentos de la entidad territorial, además del Certificado de Disponibilidad Presupuestal por el valor del aporte del INVISBU, el cual equivale a \$4.664.400.000, lo cual es respondido vía email con los respectivos soportes el 05 de abril de 2024, previo traslado presupuestal autorizado.

Actividades de mejoramiento: instalaciones hidrosanitarias, baños, cocinas, habitaciones, pisos, cubiertas.

Objetivo estratégico: reducir el déficit cualitativo de vivienda

PROGRAMA “CAMBIA MI CASA”

MEJORAMIENTO DE VIVIENDA URBANO Y RURAL EN EL MARCO DEL PROGRAMA "CAMBIA MI CASA"					
TIPO DE MEJORAMIENTO	CANTIDAD	VALOR / UNIDAD	VALOR TOTAL	APORTE INVISBU (52%)	APORTE MINVIVIENDA (48%)
URBANO	350	\$ 15.600.000	\$ 5.460.000.000	\$ 2.839.200.000	\$ 2.620.800.000
RURAL	150	\$ 23.400.000	\$ 3.510.000.000	\$ 1.825.200.000	\$ 1.684.800.000
TOTALES	500	-	\$ 8.970.000.000	\$ 4.664.400.000	\$ 4.305.600.000

TIPO DE SUELO	TIPO DE POLÍGONO	NÚMERO DE MEJORAMIENTOS	PORCENTAJE
Urbano	Villa Mercedes, Juan XXIII, Altos del Kennedy, Kennedy, María Paz, Villa Rosa, Cristal Bajo, Cristal Alto, Punta Paraíso, Colorados, El Pablón, Gaitán, Girardot, Nápoles, La Feria, La Joya, Alfonso López, Balconcitos, Quinta Estrella, Monterredondo, Granada, Manuela Beltrán, San Martín	350	70%
Rural	Corregimiento 1: Veredas Angelinos, La Esmeralda, La Sabana, San Cayetano, San Ignacio, San Pedro Alto, Santa Rita, Vijagual. Corregimiento 2: Veredas Bolarquí Alto, Bolarquí Parte Baja, Capilla Parte Alta, Cuchilla Alta, Magueyes, Monserrate, Retiro Grande Parte Baja. Corregimiento 3: Veredas 10 de Mayo, Santa Bárbara, Gualilo Alto y Bajo, La Malaña, Pedregal, Retiro Chiquito y Retiro Grande, San José	150	30%
TOTALES		500	100%

NORTE CLUB TIBURONES II



Supervisión y seguimiento a la ejecución de proyecto de vivienda Norte Club II, de acuerdo a contrato 062 de 2019, con una ejecución constructiva a la fecha de 160 apartamentos de los cuales van 156 escriturados y 140 entregados a los beneficiarios.

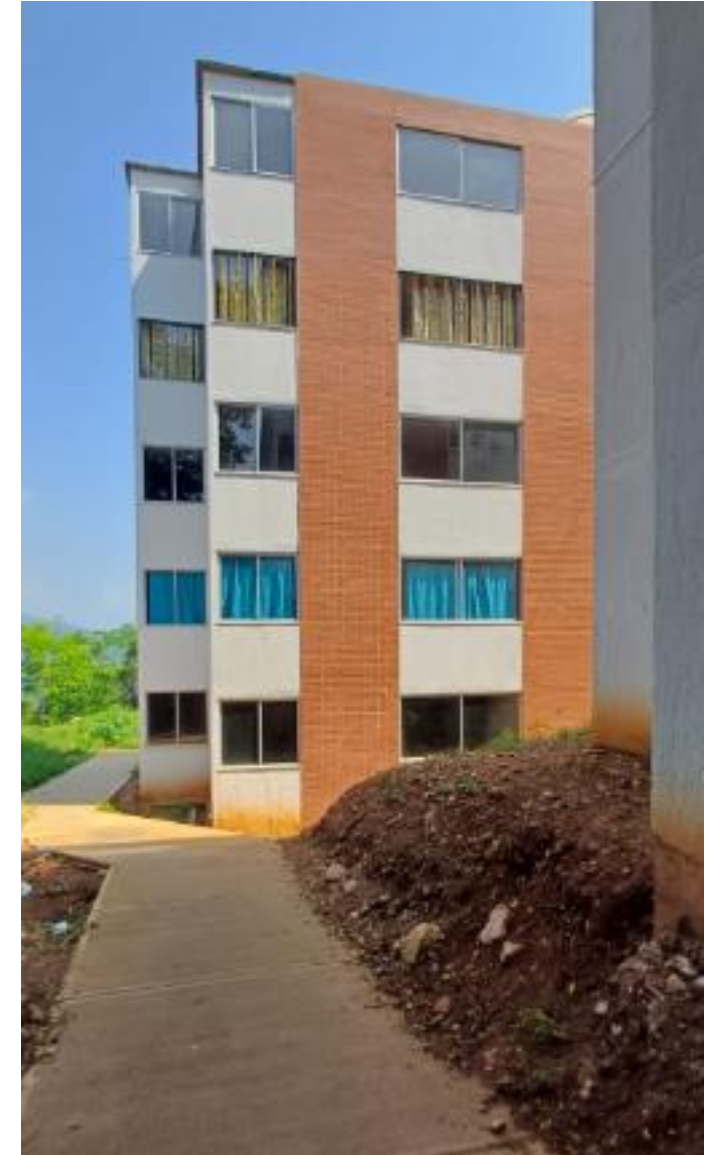
NORTE CLUB TIBURONES II

En este primer trimestre se realiza gestión para la individualización de los servicios públicos de acueducto, energía y gas a viviendas, junto con el unionista ejecutor de las obras y las entidades de servicios públicos; continúa la Supervisión de la ejecución a cargo de la Subdirección Técnica.

Resultados

a.- 90% de avance en la legalización e individualización de servicios públicos de 140 apartamentos a familias beneficiadas del proyecto.

b.- Para estos primeros 100 días la escrituración y entrega de la torre 6 con 20 apartamentos que se encontraba sin avances desde Noviembre 2023



MEJORAMIENTOS DE VIVIENDA-PROGRAMA 400 AÑOS



Visita y seguimiento a 460 mejoramientos de vivienda urbana y rural que venían con muchas quejas de la administración anterior y hemos subsanado todos y cada de ellos para tranquilidad de los beneficiarios garantizando los recursos invertidos, mediante supervisión personalizada de post-entrega a solicitudes de reclamación recibidas de beneficiarios de mejoramiento de vivienda.

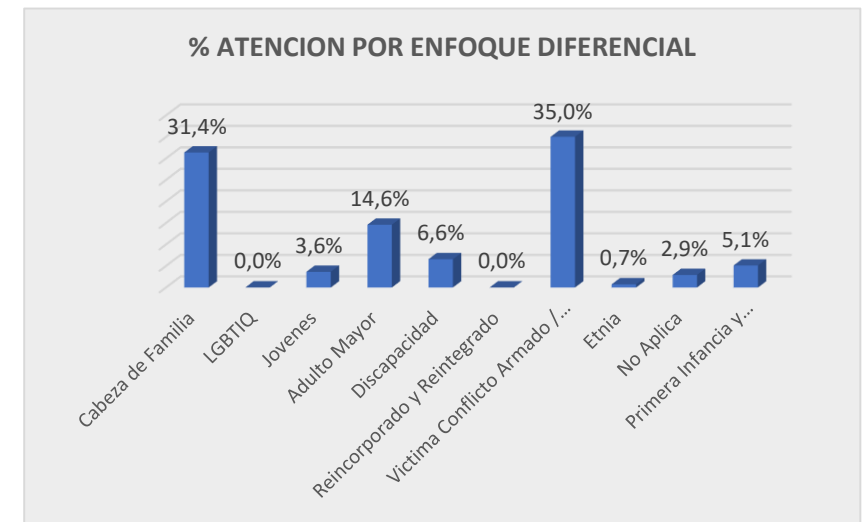
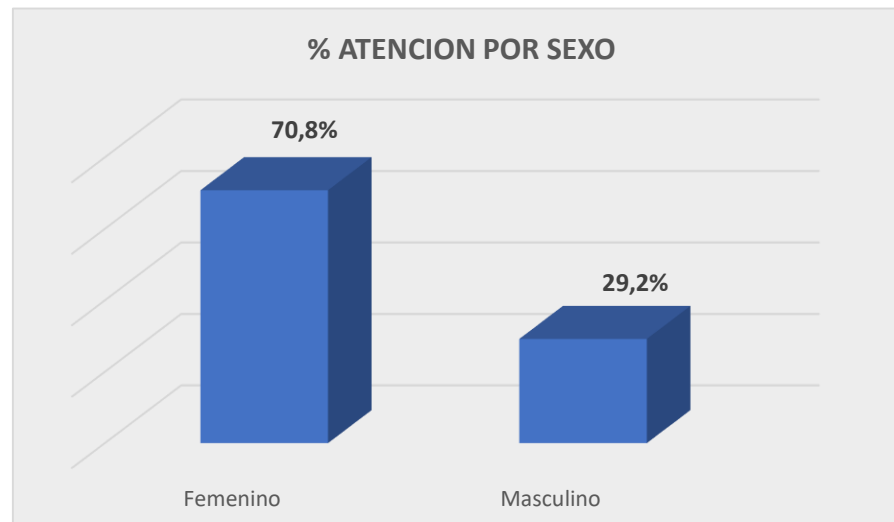
MEJORAMIENTOS DE VIVIENDA-PROGRAMA 400 AÑOS



Liquidación y recibo de los mejoramientos de vivienda urbana, en los barrios Transición, Hamacas, Villa Helena, Manuela Beltrán, Girardot, Norte Bajo, San Martín, Omega 2, Contratos 121-2022 y 122-2022

ATENCIÓN SOCIAL CIUDADANA

SEXO		Grupo Poblacional										
Femenino	Masculino	Cabeza de Familia	LGBTIQ	Jovenes	Adulto Mayor	Discapacidad	Reincorporado y Reintegrado	Victima Conflicto Armado / Desplazado	Etnia	No Aplica	Primera Infancia y Adolescencia	
97	40	43	0	5	20	9	0	48	1	4	7	
70,8%	29,2%	31,4%	0,0%	3,6%	14,6%	6,6%	0,0%	35,0%	0,7%	2,9%	5,1%	
137		137										



GESTIÓN SOCIAL Y OPERATIVA

Socialización de la oferta institucional del instituto de vivienda de interés social y reforma urbana del municipio de Bucaramanga (INVISBU) para otorgar subsidio complementario de vivienda a los estudiantes y funcionarios de la universidad de investigación y Desarrollo de la ciudad de Bucaramanga.



GESTIÓN SOCIAL Y OPERATIVA

Socialización de la oferta institucional a los representantes de la población víctima del conflicto armado convocada por la defensoría del pueblo al salón comunal del barrio Girardot, donde los asistentes presentaron diferentes interrogantes sobre los temas de vivienda.



GESTIÓN SOCIAL Y OPERATIVA

Acompañamiento a la secretaria del interior a la actividad de desalojo en la vía chimita, por invasión de terreno a propiedad de la corporación de la meseta de Bucaramanga.

Se brinda información de la oferta institucional a la población rural que se encuentra presente en la acción del desalojo, dando a conocer todo lo relacionado con el instituto de vivienda de interés social del municipio de Bucaramanga.



GESTIÓN SOCIAL Y OPERATIVA

Participación en el Comité Municipal de Atención a personas en condición de discapacidad, presentando la oferta institucional de la entidad y para determinar las acciones y recursos disponibles para la atención de esta comunidad durante el cuatrienio y la formulación de un Plan de Acción.



GESTIÓN SOCIAL Y OPERATIVA

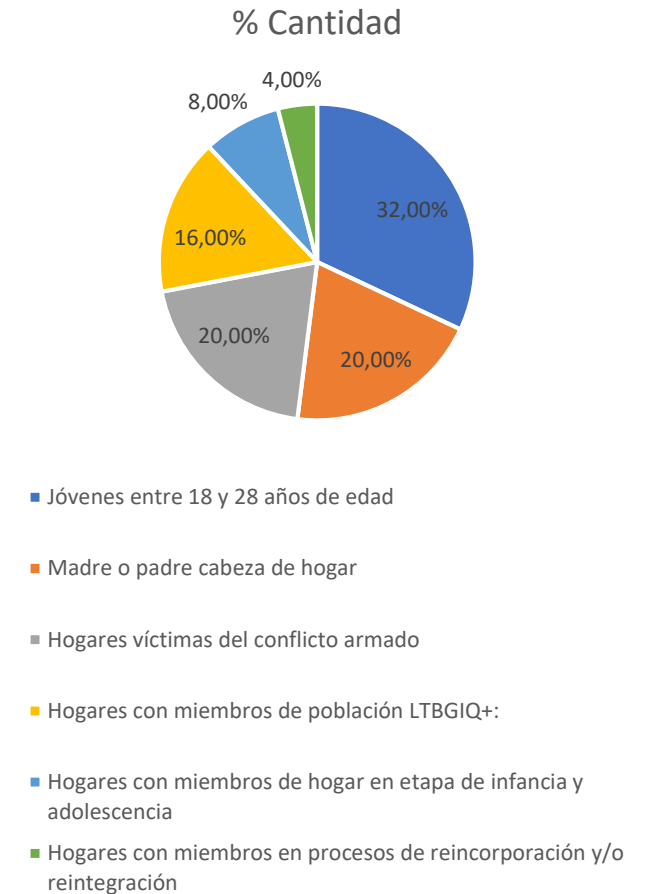
Participación en mesas de trabajo en atención a las recomendaciones que realiza la procuraduría a nivel nacional (028 de 2021 y 019 de 2023), para formulación de planes de acción en temas de seguridad con poblaciones específicas identificadas, orientadas a la oferta institucional del INVISBU y como atender dicha población.



GESTIÓN JURÍDICA

SUBSIDIOS COMPLEMENTARIOS DE VIVIENDA

TIPO DE SUBSIDIO MUNICIPAL COMPLEMENTARIO	CANTIDAD	VALOR TOTAL
Jóvenes entre 18 y 28 años de edad	8	\$78.000.000
Madre o padre cabeza de hogar	5	\$49.400.000
Hogares víctimas del conflicto armado	5	\$55.250.000
Hogares con miembros de población LTBIQ+:	4	\$41.600.000
Hogares con miembros de hogar en etapa de infancia y adolescencia	2	\$20.800.000
Hogares con miembros en procesos de reincorporación y/o reintegración	1	\$10.400.000
TOTALES	25	\$255.450.000

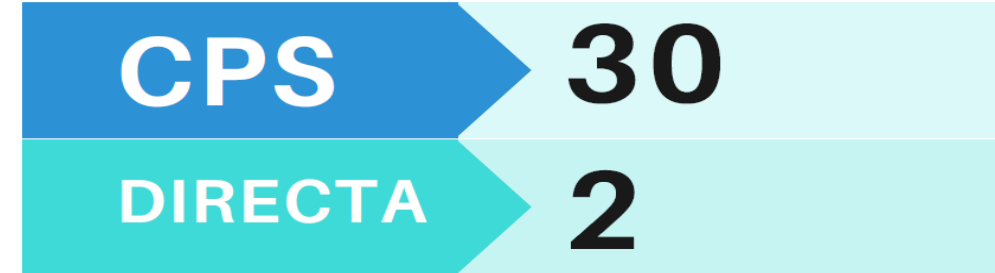
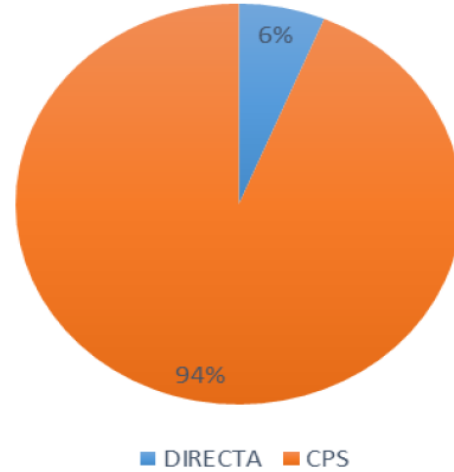


GESTIÓN SUBDIRECCIÓN JURÍDICA

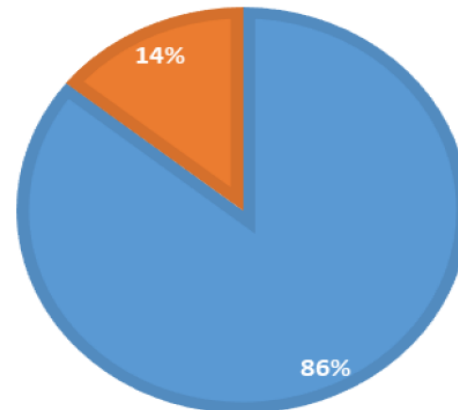
DESCRIPCIÓN	CANTIDAD
TOTAL PQRS ATENDIDAS PRIMER TRIMESTRE 2024 VENTANILLA ÚNICA (Por escrito)	152
TOTAL ATENCIÓN CIUDADANA PERSONAL, TELEFÓNICA – WHATSAPP TRIMESTRE 2024	260
APOYO LEGAL EN MATERIA DE PH EN ACCIONES CONSTITUCIONALES 2024	2
SOLICITUDES DE EXPEDICIÓN DE CERTIFICACIONES DE PH REVISADAS	374
ACTOS ADMINISTRATIVOS EXPEDIDOS (RESOLUCIONES)	19

GESTIÓN JURÍDICA - CONTRATACIÓN

TIPO DE CONTRATACION



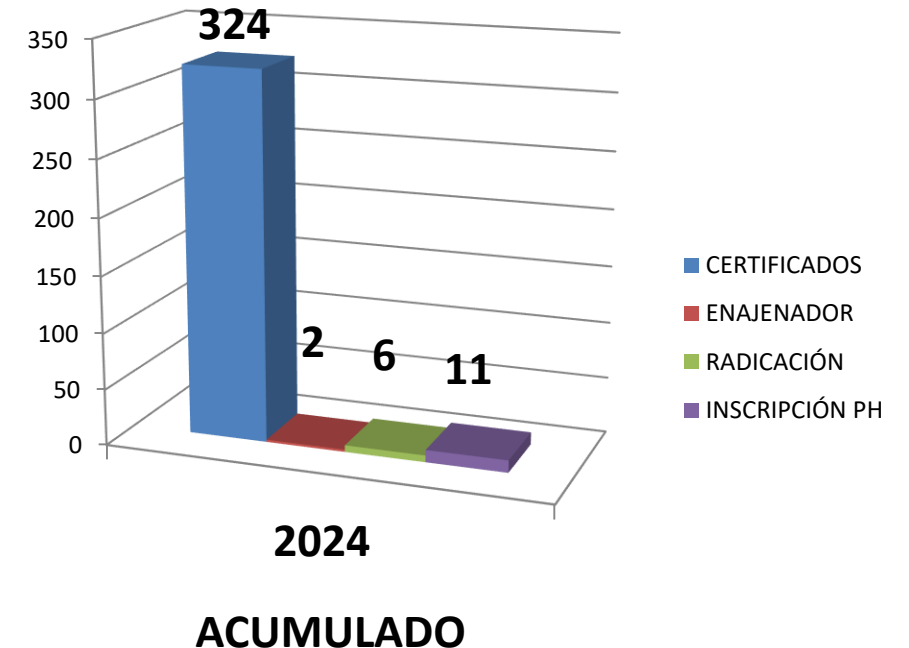
■ VALOR CONTRATADO CPS ■ VALOR CONTRATADO DIRECTA



GESTIÓN JURÍDICA – PROPIEDAD HORIZONTAL

Gestión de trámites relacionados con propiedad horizontal y actividades de venta de viviendas frente a:

- Inscripción de las personas jurídicas de PHs
- Certificación de su Existencia y Representación Legal
- Actividades de Registro Enajenador
- Radicación de Documentos para la Enajenación de Inmuebles Destinados a Vivienda.




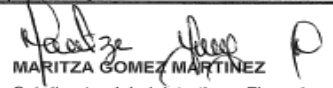

GESTIÓN JURÍDICA – PROPIEDAD HORIZONTAL

Acompañamiento permanente en reuniones periódicas con la comunidad del proyecto Norte Club Tiburones Fase II respecto a avances del proyecto, servicios públicos y orientación en cuanto la constitución de las asambleas de copropietarios, designación de órganos de administración y manual de convivencia



GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA

INVISBU		ESTADO DE ACTIVIDAD FINANCIERA, ECONÓMICA Y SOCIAL		Código: F.29.PO.GF
Instituto de Vivienda de Interés Social y Reforma Urbana de Bucaramanga				Versión: 1.0
				Fecha: 14.10.2022
				Página 1 de 1
FEBRERO 29 DE 2024				
CODIGO	CUENTAS	NOTAS		
	INGRESOS	14	1.899.747.033,51	
44	TRANSFERENCIAS		1.795.380.394,00	
4428	Municipales		1.795.380.394,00	
48	OTROS INGRESOS		104.366.639,51	
4802	Otros Ingresos Financieros		83.839.049,07	
4808	Otros Ingresos Ordinarios		20.527.590,44	
	GASTOS	15	1.090.991.001,27	
51	DE ADMINISTRACION		551.722.304,50	
5101	Sueldos y Salarios		278.754.778,50	
5103	Contribuciones efectivas		72.564.200,00	
5104	Aportes sobre la Nomina		16.853.700,00	
5107	Prestaciones sociales		136.350.516,00	
5108	Gastos de personal diversos		0,00	
5111	Generales		32.259.374,00	
5120	Impuestos, contribuciones y tasas		14.939.736,00	
53	PROVISIONES, DEPRECIACIONES Y AMORTIZACIONES		10.835.585,16	
5360	Depreciacion de propiedades		10.835.585,16	
54	TRANSFERENCIAS		1.300.087,00	
5423	Otras transferencias pensiones y/o Cesantias		1.300.087,00	
55	GASTO PUBLICO SOCIAL		527.132.443,61	
5504	Vivienda		527.132.443,61	
58	OTROS GASTOS		581,00	
5890	Otros gastos diversos		581,00	
	SUPERAVIT DEL EJERCICIO		808.756.032,24	

 ARQ. CESAR AUGUSTO CORDERO CACERES Director	 MARITZA GÓMEZ MARTÍNEZ Subdirector Administrativo y Financiero(E)
 MARITZA GÓMEZ MARTÍNEZ Profesional Universitario Grado 22 Contador Publico TP-36774-T	

GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA

INVISBU		Instituto de Vivienda de Interés Social y Reforma Urbana de Bucaramanga		BALANCE GENERAL		Código: F.01.PO.GF	
						Versión: 3.0	
						Fecha: 14.10.2022	
						Página 1 de 1	
febrero 29 DE 2024							
CODIGO	ACTIVO	NOTAS		CODIGO	PASIVO	NOTAS	
	CORRIENTE		10.840.369.285,38		CORRIENTE		4.963.407.734,75
11	Efectivo	3	8.187.724.679,00	24	CUENTAS POR PAGAR		4.727.639.289,25
1105	CAJA		3.900.000,00	2401	Adquisición de Bienes y Servicios	8	1.033.223.370,79
110502	Caja Menor		3.900.000,00	2403	Transferencias por pagar	9	0,00
1110	BANCOS Y CORPORACIONES	3	8.183.824.679,00	2407	Recursos a favor de terceros	9	100.000,00
111005	Cuentas corrientes	3	2.199.094.996,53	2424	descuentos de nomina	9	10.476.000,00
111006	Cuentas de Ahorro	3	5.984.729.682,47	2430	Subsidios Asignados	10	3.534.806.659,46
				2436	Retencion en la Fuente e Impuesto de timbre	10	34.325.534,00
12	INVERSIONES	4	2.644.779.893,00	2440	Imptos contribuciones y tasas por pagar	10	106.362.125,00
1211	Inversiones Administracion de Liquidez	4	2.639.085.063,00	2490	Otras cuentas por pagar		8.345.600,00
121140	CDT Davivienda Reubicaciones	4	2.639.085.063,00	25	BENEFICIO A LOS EMPLEADOS	11	235.768.445,50
1216	inversiones patrimoniales	4	5.693.030,00	2511	Salarios y prestaciones sociales	11	235.768.445,50
121602	Sociedades de economia mixta	4	5.693.030,00		NO CORRIENTE		49.657.718,20
1223	Administracion de Liquidez	4	1.800,00	27	PROVISIONES	12	49.657.718,20
122313	Aceptaciones		1.800,00	2701	Litigios y demandas		49.657.718,20
13	CUENTAS POR COBRAR	5	7.864.713,38		TOTAL PASIVO		5.013.065.452,95
138490	Otras cuentas por cobrar	5	7.864.713,38				
	NO CORRIENTE		2.287.155.928,29	3	PATRIMONIO	13	8.114.459.760,72
				31	PATRIMONIO INSTITUCIONAL	13	8.114.459.760,72
16	PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO	6	1.031.865.387,32	3105	Capital Fiscal	13	7.305.703.728,48
160501	Terrenos	6	929.029.972,00	3109	Resultado ejercicios anteriores	13	0,00
1665	Muebles y Enseres y Equipo de Oficina	6	230.632.936,63	3110	Superavit del ejercicio		808.756.032,24
1670	Equipos de Comunicacion y Computacion	6	298.945.081,27				
1675	Equipos de Transporte, Traccion y elevacion	6	186.243.305,34				
1685	Depreciacion Acumulada		-612.985.907,92				
19	OTROS ACTIVOS	7	1.255.290.540,97				
1905	Bienes y servicios pagados por anticipado		58.490.540,97				
1906	Avances y Anticipos entregados		1.196.800.000,00				
	TOTAL ACTIVO		13.127.525.213,67		TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO		13.127.525.213,67
83	Deudoras de Control	16	327.310.974,00	91	Responsabilidades Contingentes	16	3.980.817.452,04
89	Deudoras por Contra	16	327.310.974,00	99	Acreedoras por Contra	16	3.980.817.452,04

ARQ. CESAR AUGUSTO CORDERO CACERES

Director

MARITZA GOMEZ MARTINEZ

Profesional Universitario Grado 22

Contador Público

T.P. N° 36774-T

MARITZA GOMEZ MARTINEZ

Subdirector Administrativo y Financiero(E)