

# INFORME DE GESTION

**01 DE ENERO A 31 DE DICIEMBRE  
AÑO 2013**

## TESORERIA GENERAL

# PRESENTACION

•De conformidad con el acuerdo N°. 003 del 15 de febrero de 1.999, la Tesorería General de la Alcaldía de Bucaramanga, se permite presentar al Honorable Concejo de Bucaramanga, el Informe de Gestión del periodo correspondiente al 01 de Enero al 31 de Diciembre año 2013.

# DESCRIPCIÓN

•La Tesorería General de la Secretaria de Hacienda de conformidad a su competencia y en observancia a su funciones, ha ejecutado actividades e implementado procedimientos que contribuyan al cabal cumplimiento de los objetivos y metas fijadas por el plan de desarrollo.

**SECCION 1.**

• IMPUESTO PREDIAL

**SECCION 2.**

• IMPUESTO DE INDUSTRIA Y  
COMERCIO

**SECCION 3.**

• OTRAS RENTAS

**SECCION 4.**

• SOFTWARE TECNOEXPEDIENTES

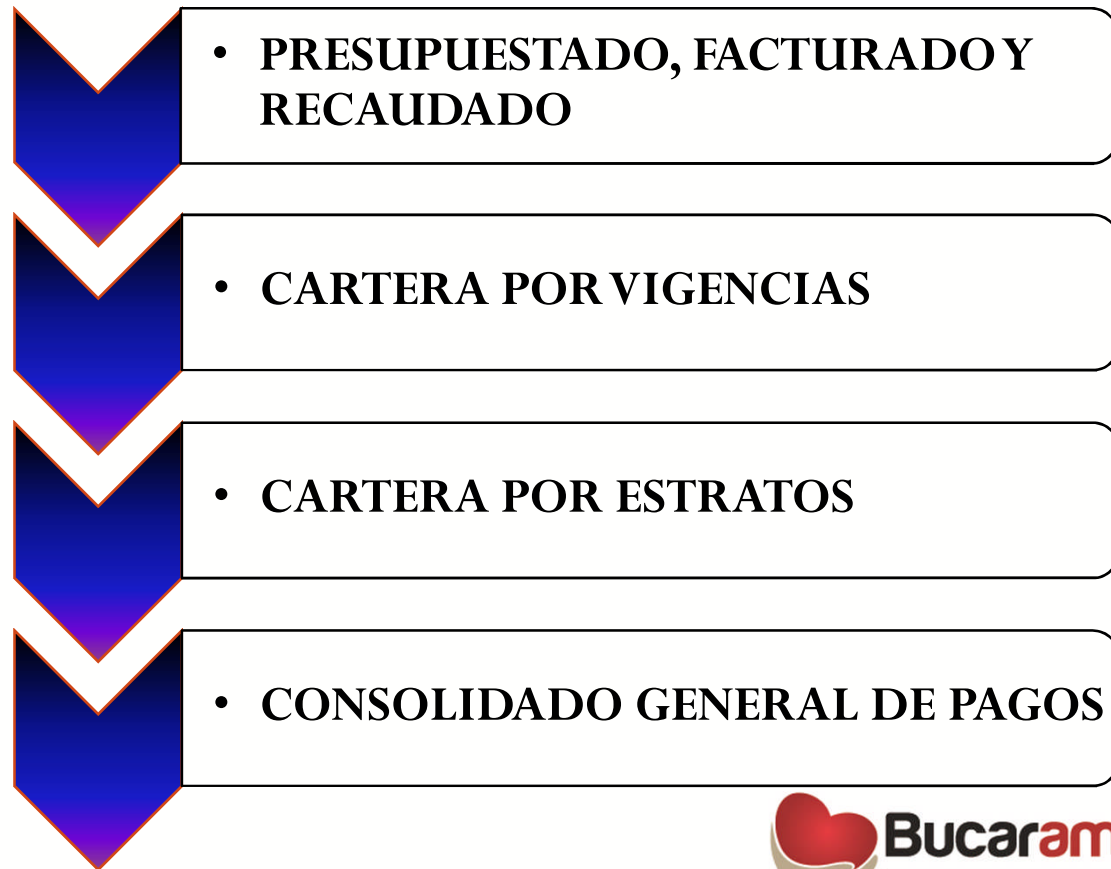
**SECCION 5.**

• ESTADO DE TESORERIA A 31 DE  
DICIEMBRE DE 2013

**Bucaramanga**  
una sola ciudad  
un solo corazón



# SECCION 1. IMPUESTO PREDIAL



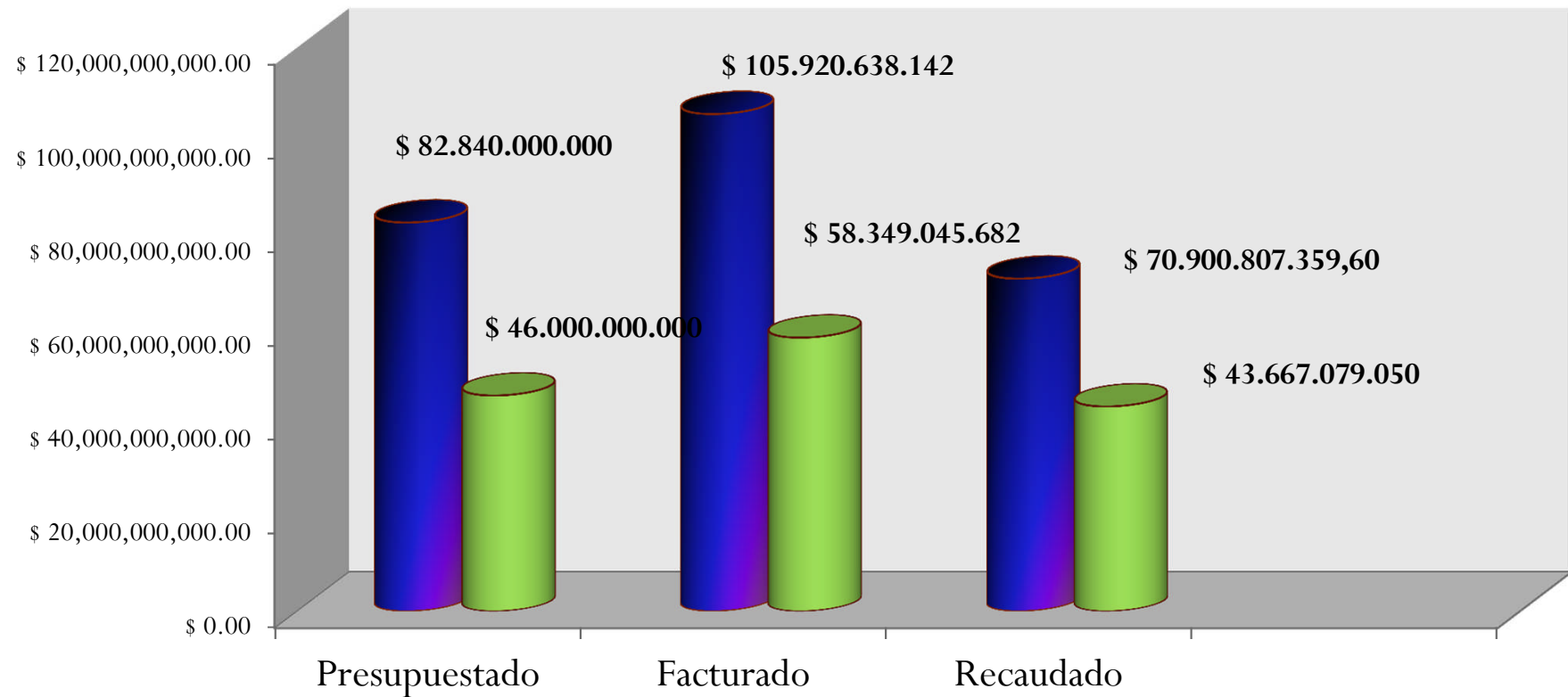
# IMPUESTO PREDIAL

## PRESUPUESTADO, FACTURADO Y RECAUDADO A 31 DE DICIEMBRE DE 2013

	TOTAL PRESUPUESTADO	TOTAL FACTURADO	TOTAL RECAUDADO	(FACTURADO) – (PRESUPUESTADO) PRESUPUESTADO %	RECAUDO FACTURADO %
VIGENCIA 2013	\$82.840.000.000,00	\$105.920.638.142,00	\$70.900.807.359,60	27,86%	66,94%
VIGENCIA 2012	\$ 46.000.000.000,00	\$ 58.349.045.682	\$43.667.079.050,00	26,85%	74,84%

# IMPUESTO PREDIAL

## PRESUPUESTADO, FACTURADO Y RECAUDADO A 31 DE DICIEMBRE DE 2013



■ VIG. ACTUAL 2013   ■ VIG. ANTERIOR 2012

## CARTERA POR VIGENCIAS A 31 DE DICIEMBRE DE 2013

VIGENCIA	NRO. PREDIOS	TOTAL CONCEPTOS	INT- ALCALDIA	TOTAL	ACUMULADO	%
1982	70	280.397,00	1.908.339,00	2.188.736,00	2.188.736,00	0,00%
1983	78	569.740,00	3.789.135,00	4.358.875,00	6.547.611,00	0,01%
1984	113	599.131,00	3.860.356,00	4.459.487,00	11.007.098,00	0,02%
1985	235	761.523,00	4.747.956,00	5.509.479,00	16.516.577,00	0,03%
1986	262	1.859.750,00	11.218.199,00	13.077.949,00	29.594.526,00	0,05%
1987	370	3.262.655,00	19.007.363,00	22.270.018,00	51.864.544,00	0,08%
1988	433	3.619.850,00	20.339.774,00	23.959.624,00	75.824.168,00	0,12%
1989	591	4.105.817,00	22.225.254,00	26.331.071,00	102.155.239,00	0,16%
1990	667	5.779.237,00	30.389.777,00	36.169.014,00	138.324.253,00	0,21%
1991	757	9.857.643,00	49.803.556,00	59.661.199,00	197.985.452,00	0,30%
1992	1.254,00	16.264.886,00	77.965.746,71	94.230.632,71	292.216.084,71	0,45%
1993	1.426,00	21.861.346,00	100.286.408,00	122.147.754,00	414.363.838,71	0,63%
1994	1.598,00	29.873.024,00	130.891.319,00	160.764.343,00	575.128.181,71	0,88%
1995	1.840,00	40.224.778,00	167.928.109,00	208.152.887,00	783.281.068,71	1,20%
1996	2.261,00	78.563.899,00	311.733.314,00	390.297.213,00	1.173.578.281,71	1,79%
1997	2.577,00	189.765.348,00	713.784.079,00	903.549.427,00	2.077.127.708,71	3,18%
1998	3.111,00	235.120.873,00	835.703.065,00	1.070.823.938,00	3.147.951.646,71	4,81%
1999	3.634,00	287.877.140,00	963.932.785,00	1.251.809.925,00	4.399.761.571,71	6,73%
2000	4.045,00	308.870.750,00	970.706.617,00	1.279.577.367,00	5.679.338.938,71	8,68%
2001	4.607,00	316.784.256,00	930.306.906,00	1.247.091.162,00	6.926.430.100,71	10,59%
2002	4.968,00	337.724.386,00	922.177.531,00	1.259.901.917,00	8.186.332.017,71	12,52%
2003	5.650,00	510.496.996,00	1.288.691.915,00	1.799.188.911,00	9.985.520.928,71	15,27%
2004	6.026,00	559.178.259,00	1.296.177.153,00	1.855.355.412,00	11.840.876.340,71	18,11%
2005	6.916,00	689.307.905,00	1.454.298.327,00	2.143.606.232,00	13.984.482.572,71	21,38%
2006	7.792,00	1.074.691.130,00	2.047.424.185,00	3.122.115.315,00	17.106.597.887,71	26,16%
2007	9.331,00	1.267.809.718,00	2.133.226.588,00	3.401.036.306,00	20.507.634.193,71	31,36%
2008	11.163,00	1.629.173.487,00	2.304.860.490,00	3.934.033.977,00	24.441.668.170,71	37,37%
2009	12.863,00	1.781.448.619,00	2.033.094.618,00	3.814.543.237,00	28.256.211.407,71	43,21%
2010	15.895,00	2.298.911.479,00	2.083.662.156,00	4.382.573.635,00	32.638.785.042,71	49,91%
2011	21.144,00	3.575.229.453,00	2.489.644.781,00	6.064.874.234,00	38.703.659.276,71	59,18%
2012	28.780,00	5.640.594.697,00	2.512.588.638,00	8.153.183.335,00	46.856.842.611,71	71,65%
2013	38.360,00	15.774.891.323,00	2.767.479.108,00	18.542.370.431,00	65.399.213.042,71	100,00%
<b>TOTAL</b>	<b>38.360,00</b>	<b>36.695.359.495,00</b>	<b>28.703.853.547,71</b>	<b>65.399.213.042,71</b>		

T. CONCEPTOS: PREDIAL, ARBORIZACION, GASTOS DE. SISTEMATIZACION, NACION



# IMPUESTO PREDIAL

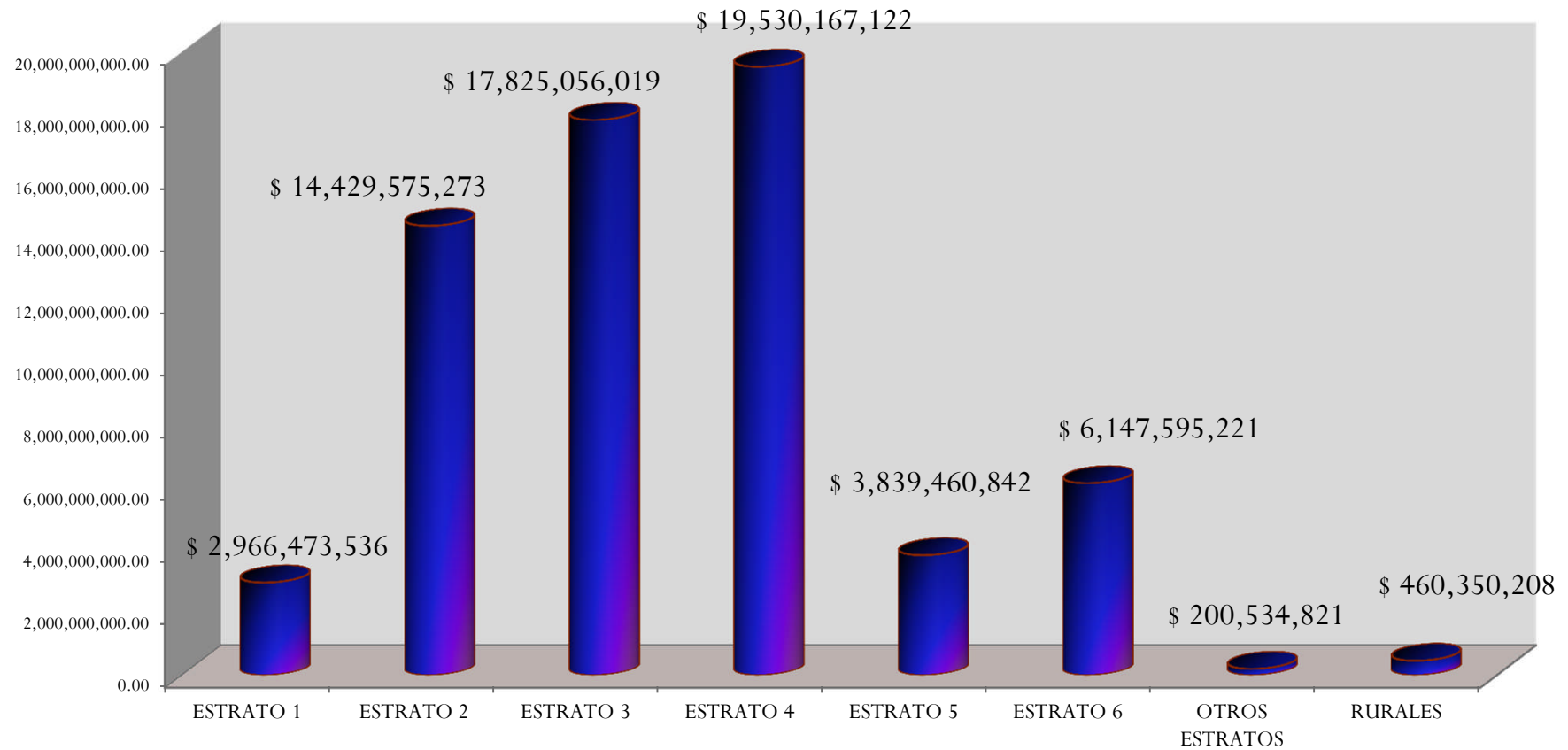
## CARTERA POR ESTRATOS A 31 DE DICIEMBRE 2013

ESTRATO	PREDIAL	TOTAL CONCEPTOS	INT. ALCALDIA	TOTAL
TOTAL ESTRATO 1	\$ 1.481.479.626,00	\$ 1.549.519.308,00	\$ 1.416.954.228,00	\$ 2.966.473.536,00
TOTAL ESTRATO 2	\$ 6.844.083.077,00	\$ 7.008.822.095,00	\$ 7.420.753.178,00	\$ 14.429.575.273,00
TOTAL ESTRATO 3	\$ 9.739.683.757,00	\$ 9.848.654.157,00	\$ 7.976.401.862,71	\$ 17.825.056.019,71
TOTAL ESTRATO 4	\$ 11.680.756.118,00	\$ 11.734.897.331,00	\$ 7.795.269.791,00	\$ 19.530.167.122,00
TOTAL ESTRATO 5	\$ 2.300.998.043,00	\$ 2.306.575.208,00	\$ 1.532.885.634,00	\$ 3.839.460.842,00
TOTAL ESTRATO 6	\$ 3.994.590.127,00	\$ 3.999.674.522,00	\$ 2.147.920.699,00	\$ 6.147.595.221,00
OTROS ESTRATOS	\$ 26.357.428,00	\$ 31.593.613,00	\$ 168.941.208,00	\$ 200.534.821,00
TOTAL RURALES	\$ 195.472.640,00	\$ 215.623.261,00	\$ 244.726.947,00	\$ 460.350.208,00
<b>TOTALES</b>	<b>\$ 36.263.420.816,00</b>	<b>\$ 36.695.359.495,00</b>	<b>\$ 28.703.853.547,71</b>	<b>\$ 65.399.213.042,71</b>

T. CONCEPTOS: PREDIAL, ARBORIZACION, G. SISTEMA, NACION

# IMPUESTO PREDIAL

## CARTERA POR ESTRATOS A 31 DE DICIEMBRE 2013

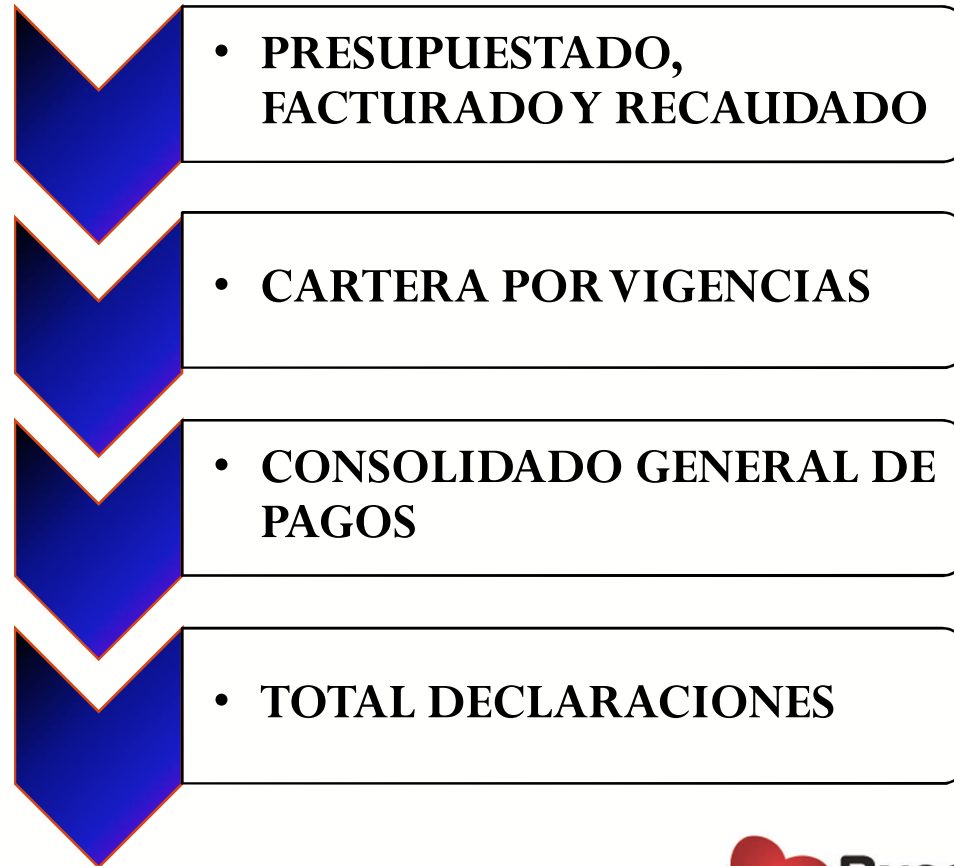


# IMPUESTO PREDIAL

## CONSOLIDADO GENERAL DE PAGOS A 31 DE DICIEMBRE 2013

VIGENCIAS	IMP. PREDIAL	DESCUENTOS (Pagos entre Enero y Marzo)	INTERESES	TOTALES
VIGENCIA ANTERIOR <=2012	7.554.743.334,00	0.	2.576.859.607,00	10.131.602.941,00
VIGENCIA ACTUAL 2013	86.562.218.761,00	15.661.411.401,40	550.382.926,00	71.451.190.285,60
<u>TOTALES</u>	<u>94.116.962.095,00</u>	<u>-15.661.411.401,40</u>	<u>3.127.242.533,00</u>	<u>81.582.793.226,60</u>

## SECCION 2. IMPUESTO INDUSTRIA Y COMERCIO



# IMPUESTO IND Y CIO

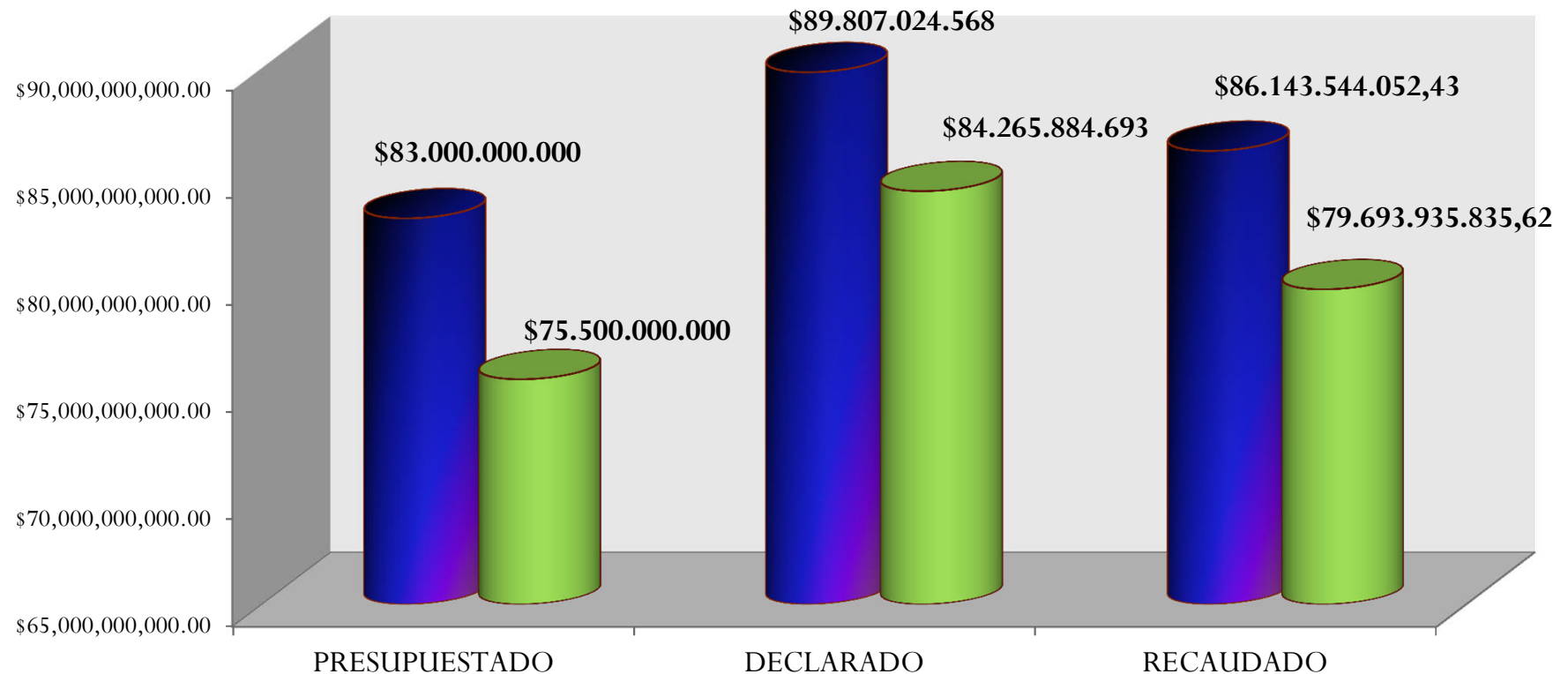
## PRESUPUESTADO, FACTURADO Y RECAUDADO A 31 DE DICIEMBRE 2013

	TOTAL PRESUPUESTADO	TOTAL DECLARADO	TOTAL RECAUDADO	(DECLARADO) – (PRESUPUESTADO) PRESUPUESTADO %	RECAUDO DECLARADO %
VIGENCIA 2012	\$83.000.000.000	89.807.024.568,09	\$86.143.544.052,43	8,20%	95,92%
VIGENCIA 2011	\$75.500.000.000	\$84.265.884.693,00	\$79.693.935.835,62	11,61%	94,57%

•NOTA: INCLUYE TODOS LOS CONCEPTOS Industria, Avisos y tablero, Bomberos, Unidad adicional, Patente nocturna, Juegos permitidos, Sanción de corrección, Retención de industria, Sanción de extemporaneidad, formulario

# IMPUESTO IND Y CIO

## PRESUPUESTADO, FACTURADO Y RECAUDADO A 31 DE DICIEMBRE DE 2013



■ VIG ACTUAL 2012 ■ VIG ANTERIOR 2011

## CARTERA POR VIGENCIAS A 31 DE DICIEMBRE 2013

VIGENCIA	IND Y CIO	AVISOS	OTROS CONCEPTOS	TOTAL CONCEPTOS	INT-ALCALDIA	TOTAL DEUDA	ACUMULADO	%
1992	95.418.492			95.418.492	464.745.130,00	560.163.622,00	560.163.622,00	1,07%
1993				0		0,00	560.163.622,00	1,07%
1994	193.090.439	28.963.275	3.469.884	225.523.598	926.385.317,78	1.151.908.915,78	1.712.072.537,78	3,28%
1995	355.083.147	53.261.453	5.733.624	414.078.224	1.612.486.766,66	2.026.564.990,66	3.738.637.528,44	7,16%
1996	369.395.836	55.409.333	5.774.547	430.579.716	1.592.711.088,11	2.023.290.804,11	5.761.928.332,55	11,04%
1997	519.556.775	77.930.586	8.602.512	606.089.873	2.112.982.316,57	2.719.072.189,57	8.481.000.522,12	16,24%
1998	745.042.056	111.743.626	10.120.444	866.906.126	2.849.185.846,12	3.716.091.972,12	12.197.092.494,24	23,36%
1999	452.050.409	67.804.578	9.615.022	529.470.009	1.628.435.056,80	2.157.905.065,80	14.354.997.560,04	27,49%
2000	376.562.498	56.483.570	9.843.057	442.889.125	1.271.297.756,78	1.714.186.881,78	16.069.184.441,82	30,78%
2001	300.982.691	45.144.659	7.897.568	354.024.918	932.460.507,04	1.286.485.425,04	17.355.669.866,86	33,24%
2002	310.643.133	46.568.324	9.187.857	366.399.314	898.944.005,59	1.265.343.319,59	18.621.013.186,45	35,66%
2003	337.773.232	53.616.484	11.557.752	402.947.468	902.831.628,66	1.305.779.096,66	19.926.792.283,11	38,17%
2004	454.230.579	70.202.239	13.358.754	537.791.572	1.095.120.195,59	1.632.911.767,59	21.559.704.050,70	41,29%
2005	669.123.182	99.240.085	17.570.750	785.934.017	1.445.019.896,00	2.230.953.913,00	23.790.657.963,70	45,57%
2006	1.035.442.377	153.290.322	21.955.829	1.210.688.528	1.936.089.380,19	3.146.777.908,19	26.937.435.871,89	51,59%
2007	1.333.620.699	173.631.515	27.326.908	1.534.579.122	2.038.107.833,02	3.572.686.955,02	30.510.122.826,91	58,44%
2008	1.246.399.907	182.186.426	528.000	1.429.114.333	1.516.580.535,00	2.945.694.868,00	33.455.817.694,91	64,08%
2009	1.181.063.890	161.526.317	6.360	1.342.596.567	985.539.902,00	2.328.136.469,00	35.783.954.163,91	68,54%
2010	1.356.516.407	175.519.831		1.532.036.238	766.426.080,00	2.298.462.318,00	38.082.416.481,91	72,94%
2011	3.458.054.447	438.648.696	312.000	3.897.015.143	1.113.564.359,00	5.010.579.502,00	43.092.995.983,91	82,53%
2012	7.311.193.164	993.424.092	2.794.000	8.307.411.256	572.485.145,00	8.879.896.401,00	51.972.892.384,91	99,54%
2013	208.214.147	30.817.500		239.031.647	8.116,00	239.039.763,00	52.211.932.147,91	100,00%
<b>TOTALES</b>	<b>22.309.457.507</b>	<b>3.075.412.911</b>	<b>165.654.868</b>	<b>25.550.525.286</b>	<b>26.661.406.861,91</b>	<b>52.211.932.147,91</b>		

OTROS CONCEPTOS: UNIDAD ADICIONAL, PATENTE NOCT., JUEGOS, FORMULARIO

# IMPUESTO IND Y CIO

## CONSOLIDADO GENERAL DE PAGOS A 31 DICIEMBRE 2013

VIGENCIAS	INDY CIO	DESCUENTOS	INTERESES	TOTALES
VIGENCIA ANTERIOR <=2011	5.008.706.101,00	0.	863.215.990,00	5.871.922.091,00
VIGENCIA ACTUAL 2012	88.472.166.275,43	-2.328.622.223,00	188.084.780,00	86.331.628.832,43
<u>TOTALES</u>	<u>93.480.872.376,43</u>	<u>-2.328.622.223,00</u>	<u>1.051.300.770,00</u>	<u>92.203.550.923,43</u>



# IMPUESTO IND Y CIO

TOTAL DECLARACIONES GRABADAS VIGENCIA 2012 = 30.306 (A+B)

DECLARACIONES	(A) CANTIDAD VIG. ACTUAL	(B) CANTIDAD VIG. ANTERIOR	VIGENCIA ACTUAL >=2012	VIGENCIA ANTERIOR <=2012	TOTAL
PRIVADAS	27.306	2.193	82.875.983.969,09	928.363.985,00	83.804.347.954,09
CORRECCION	552	73	2.086.262.985,00	334.244.097,00	2.420.507.082,00
ADICION	179	3	130.864.750,00	924.000,00	131.788.750,00
<u>TOTAL</u>	<u>28.037</u>	<u>2.269</u>	<u>85.093.111.704,09</u>	<u>1.263.532.082,00</u>	<u>86.356.643.786,09</u>

## SECCION 3. OTRAS RENTAS



- **PRESUPUESTADO, Y RECAUDADO**

# OTRAS RENTAS

PRESUPUESTADO Y RECAUDADO A 31 DE DICIEMBRE 2013

IMPUESTO	PRESUPUESTO VIGENCIA ACTUAL 2013	RECAUDO	RECAUDO PRESUPUESTADO
DELINEACION Y URBANISMO	1.400.000.000,00	\$ 779.710.171,57	55,69%
ESPECTACULOS PUBLICOS	300.000.000,00	\$ 44.291.951,60	14,76%
AVISOS Y TABLEROS	9.880.000.000,00	\$ 7.086.557.906,00	71,76%
PUBLICIDAD VISUAL EXTERIOR	130.000.000,00	\$ 286.137.533,39	220,11%
REGISTRO DE MARQUILLAS	2.500.000,00	\$ 2.626.150,00	105,05%
LEY DEL DEPORTE	100.000.000,00	\$ 67.966.816,00	67,97%
DEGUELLO GANADO MENOR	32.700.000,00	\$ 28.958.830,00	88,56%

una sola ciudad  
un solo corazón



## **SECCION 4. SOFTWARE TECNOEXPEDIENTE**

### **GLOBAL CORPORATION S.A**

**HERRAMIENTA DE SOFTWARE DE APOYO EN AMBIENTE WEB A LA GESTION DE COBRO COACTIVO COMO SOPORTE TECNICO PARA LA ENTIDAD CON EL FIN DE BRINDAR UNA SOLUCION A LA GESTION DE RECAUDO DE CARTERA DE LOS IMPUESTOS EN MORA EN EL MUNICIPIO DE BUCARAMANGA, APLICADO A VIGENCIA 2010.**



**REINICIO DEL CONTRATO 3 OCTUBRE DE 2012**



**FINALIZACION DEL CONTRATO 3 DE DICIEMBRE DE 2013**



### **INTERVENTORES**

**ING CARLOS FERNANDO LEON**

Oficina Asesora de las Tecnologías de la Información

**RICARDO ORDOÑEZ RODRIGUEZ**

Tesorero General



# SECCION 5. ESTADO DE TESORERIA

## A 31 DE DICIEMBRE DE 2013

MUNICIPIO DE BUCARAMANGA  
SECRETARIA DE HACIENDA MUNICIPAL  
TESORERIA GENERAL DEL MUNICIPIO  
ESTADO GENERAL DE TESORERIA A 30 DE DICIEMBRE DE 2013

CONCEPTOS	RECURSOS DISPONIBLES	
Saldo Bancos a 30-12-2013 - Fondos Comunes	16.259.873.580	
Saldo Inversiones Temporales a 30-12-2013 - Fondos Comunes	0	
Cheques pendientes de entrega - Fondos Comunes	-1.134.865.540	
Cheques Entregados No Cobrados - Fondos Comunes	-1.905.015.931	
Saldo Bancos a 30-12-2013 - Fondos Especiales	145.360.622.478	
Inversiones Temporales - Fondos Especiales	16.959.845.734	
Cheques pendientes de entrega - Fondos Especiales	-6.575.301.936	
<b>TOTAL RECURSOS A</b>	<b>168.965.158.385</b>	
Cuentas por Pagar - Fondos Comunes - Con Presupuesto	64.194.016.307	
Cuentas por Pagar - Fondos Comunes - Sin Presupuesto	2.025.105.490	
Pago Retencion y Estampillas Dic-2013 Fdos Comunes	3.344.923.157	
Traslados Pendientes Fdos Ambiental y Proteccion	295.467.331	
Cuentas por Pagar - Fondos Especiales - Con Presupuesto	697.173.941	
Cuentas por Pagar - Fondos Especiales - Sin Presupuesto	1.146.419	
Pago Retencion y Estampillas Dic-2013 Fdos Especiales	2.078.761.897	
<b>TOTAL COMPROMISOS B</b>	<b>72.636.594.542</b>	
<b>EFFECTIVO DISPONIBLE EN TESORERIA FONDOS COMUNES A 30/12/2013 (A-B)</b>		<b>96.328.563.843</b>

NOTA: TOTAL RESERVAS DE APROPIACION (Fondos Comunes+SGP+Fondos Especiales) a 31/12/2013 \$ 95.056.913.081

# SECCION 5. ESTADO DE TESORERIA

## A 31 DE DICIEMBRE DE 2013

MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

SECRETARIA DE HACIENDA MUNICIPAL

TESORERIA GENERAL DEL MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

ESTADO DE TESORERIA FONDOS COMUNES A 30 DE DICIEMBRE 2013

CONCEPTOS	RECURSOS DISPONIBLES	
Saldo Bancos a 30-12-2013 - Fondos Comunes	16.259.873.580	
Saldo Inversiones Temporales a 30-12-2013 - Fondos Comunes	0	
Cheques pendientes de entrega - Fondos Comunes	-1.134.865.540	
Cheques Entregados No Cobrados - Fondos Comunes	-1.905.015.931	
<b>TOTAL RECURSOS A</b>	<b>13.219.992.109</b>	
Cuentas por Pagar - Fondos Comunes - Con Presupuesto	64.194.016.307	
Cuenta por Pagar - Fondos Comunes- (Recursos Credito) Tesoreria del Dpto	-22.612.956.924	
Cuentas por Pagar - Fondos Comunes - Sin Presupuesto	2.025.105.490	
Pago Retencion y Estampillas Dic-2013 Fdos Comunes	3.344.923.157	
Traslados Pendientes Fdos Ambiental y Proteccion	295.467.331	
<b>TOTAL COMPROMISOS B</b>	<b>47.246.555.361</b>	
<b>EFFECTIVO DISPONIBLE EN TESORERIA FONDOS COMUNES A 30/12/2013 (A-B)</b>		<b>- 34.026.563.252</b>

NOTA: TOTAL RESERVAS DE APROPIACION FONDOS COMUNES A 30/12/2013 SUMAN \$ 52.009.371.564



MUCHAS GRACIAS