

	<b>CONCEJO MUNICIPAL DE BUCARAMANGA</b>			
	<b>ACTA CORPORATIVA DE SESIONES</b>			
	Versión: 02	Fecha: OCTUBRE 20 DE 2022	Código: CPOL-FT-01	Serie:

FOLIO 1

**CONCEJO MUNICIPAL DE BUCARAMANGA  
SALON CENTRAL DE SESIONES ``LUIS CARLOS GALAN SARMIENTO``**

**ACTA No. 151 CORRESPONDIENTE A LA PLENARIA EXTRAORDINARIA  
DEL jueves 20 DE octubre DEL 2022 Hora: 2:00 P.M.**

**MESA DIRECTIVA DEL CONCEJO MUNICIPAL**

**H.C CARLOS ANDRÉS BARAJAS HERREÑO  
Presidente**

**H.C TITO ALBERTO RANGEL ARIAS  
Primer vicepresidente**

**H.C LUIS EDUARDO ÁVILA CASTELBLANCO  
Segundo vicepresidente**

**AZUCENA CÁCERES ARDILA  
Secretaria General**

**HONORABLES CONCEJALES CON VOZ Y VOTO  
Asistentes a la Plenaria**

MARINA DE JESÚS ARÉVALO DURAN  
LUIS EDUARDO ÁVILA CASTELBLANCO  
JAVIER AYALA MORENO  
LUISA FERNANDA BALLESTEROS CANIZALEZ  
CARLOS ANDRÉS BARAJAS HERREÑO  
JAIME ANDRÉS BELTRÁN MARTÍNEZ  
LUIS FERNANDO CASTAÑEDA PRADILLA  
FRANCISCO JAVIER GONZALEZ GAMBOA  
ROBÍN ANDERSON HERNÁNDEZ REYES  
WILSON DANOVIS LOZANO JAIMES  
NELSON MANTILLA BLANCO  
SILVIA VIVIANA MORENO RUEDA  
ÉDINSON FABIÁN OVIEDO PINZÓN  
CARLOS FELIPE PARRA ROJAS  
TITO ALBERTO RANGEL ARIAS  
JORGE HUMBERTO RANGEL BUITRAGO  
CRISTIAN ANDRÉS REYES AGUILAR  
ANTONIO VICENTE SANABRIA CANCINO

**PRESIDENTE:** todos los honorables concejales unidades de apoyo funcionarios de la administración de nuevo la doctora Emilce Bienvenido al concejo bucaramanga señora secretaria hagamos el primer llamado alista.

**Secretaria:** Buenas tardes presidente, buenas tardes a todos los honorables concejales y presentes Bienvenidos a la sesión de hoy jueves 20 de octubre 2022 siendo las 2:38 de la tarde.

	<b>CONCEJO MUNICIPAL DE BUCARAMANGA</b>			
	<b>ACTA CORPORATIVA DE SESIONES</b>			
	Versión: 02	Fecha: OCTUBRE 20 DE 2022	Código: CPOL-FT-01	Serie:

FOLIO 2

**Marina de Jesús Arévalo Duran**

Buenas tardes para todos presente

**Luis Eduardo Ávila Castelblanco**

Buenas tardes señora secretaria presente

**Javier Ayala Moreno**

Buenas tardes para todos presente

**Luisa Fernanda Ballesteros Cañizales**

Buenas tardes presente

**Carlos Andrés Barajas Herreño**

Presente señora secretaria en el recinto

**Jaime Andrés Beltrán Martínez**

**Luis Fernando Castañeda Pradilla**

Buenas tardes señora secretaria presente

**Francisco Javier González Gamboa**

Muy buenas tardes señora secretaria a usted a todos los compañeros concejales a los funcionarios de metro línea y a toda la ciudadanía presente.

**Robín Anderson Hernández reyes**

Muy buenas tardes señora secretaria a todos mis compañeros a las personas que siempre nos acompañan a la señora gerente de metro línea y a su equipo de trabajo presente señora secretaria.

**Wilson Danovis lozano Jaimes**

Presente señora secretaria

**Leonardo mansilla Ávila**

Muy buenas tardes para todos un saludo especial a la doctora Emilce y a su equipo de trabajo a la policía nacional a todos los ciudadanos que siempre nos siguen en las plataformas virtuales presente señora secretaria.

**Nelson Mantilla Blanco**

**Silvia Viviana Moreno Rueda**

presente

**Carlos Felipe Parra Rojas**

Presente

**Wilson Ramírez González**

Presente señora secretaria

**Tito Alberto Rangel Arias**

Buenas tardes presente

**Jorge Humberto Rangel Buitrago**

Presente secretaria muy buena tardes

	<b>CONCEJO MUNICIPAL DE BUCARAMANGA</b>			
	<b>ACTA CORPORATIVA DE SESIONES</b>			
	Versión: 02	Fecha: OCTUBRE 20 DE 2022	Código: CPOL-FT-01	Serie:

FOLIO 3

**Cristian Andrés Reyes Aguilar**

Buenas tardes presente señora secretaria

**Antonio Vicente Sanabria Cansino**

**Secretaria:** señor presidente le informo que han respondido a lista 16 honorables concejales por lo tanto hay quórum decisorio y deliberatorio para iniciar con la sesión.

**Presidente:** gracias señora secretaria habiendo quórum de liberatorio y decisorio continuamos con el orden del día

**Secretaria:** Orden del día primero llamado a lista y verificación del quórum segundo lectura discusión y aprobación del orden del día tercero himno de la ciudad de Bucaramanga, cuarto presentación del informe de gestión del segundo y tercer trimestre del año 2022 de la empresa metro línea a cargo de la doctora Emilce Delina Jaimes Caballero, quinto lectura de documentos y comunicaciones, sexto proposiciones y asuntos varios. Bucaramanga jueves 20 de octubre de 2022 siendo las 2:42 de la tarde el presidente Carlos Andrés Barajas Herreño. La secretaria general Azucena Cáceres Ardila señor presidente ha sido leído el orden del día para la sesión número 151 de 2022.

**Presidente:** Siendo leído el orden del día honorables concejales aprueban el orden del día.

**Secretaria:** señor presidente ha sido aprobado el orden del día

**Presidente:** continuamos

**Secretaria:** Continuamos con el tercer punto del orden del día himno de la ciudad de Bucaramanga nos ponemos de pie.

**Himno de la ciudad de Bucaramanga comenzó a las 49:47 y termino a las 52:03**

**Presidente:** se registra la asistencia del Concejal Antonio Sanabria, señora secretaria continuemos con el orden del día.

**Secretaria:** continuamos con el cuarto punto del orden del día presentación del informe de gestión del segundo y tercer trimestre del año 2022 de la empresa metro línea de bucaramanga a cargo de la doctora Emilce Delina Jaimes Caballero.

**Presidente:** gracias, señora secretaria le damos la bienvenida a la doctora Emilce para rendir su informe de gestión del segundo y tercer trimestre del año en curso, posteriormente, pues como el protocolo que sigue realizando en el uso de la palabra, los honorables concejales doctora Emilce para que usted la responda las inquietudes de los mismos, doctora Emilce tiene en el uso del micrófono para rendir su informe de gestión.

	<b>CONCEJO MUNICIPAL DE BUCARAMANGA</b>			
	<b>ACTA CORPORATIVA DE SESIONES</b>			
	Versión: 02	Fecha: OCTUBRE 20 DE 2022	Código: CPOL-FT-01	Serie:

#### FOLIO 4

**Dr. Emilce caballero:** Muy buenas tardes a todos Buenas tardes a los honorables concejales  
Buenas tardes, señor presidente y a los demás de asistentes que nos acompañan en la presente sesión.

Me permiten un segundo para poder compartir la pantalla.

Procederé a dar inicio a la presentación del informe de gestión segundo y tercer trimestre de la vigencia 2022 de metro línea, donde incluyo Pues también el tema del sistema integrado de transporte masivo. A medida que Voy avanzando en los temas en algunas ocasiones voy señalando lo que corresponde al segundo y lo que corresponde al tercer trimestre y en otras ocasiones, pues presentó pues es más actualizada la información. El contenido frente al presente informe está el tema de la gestión de operación del sistema, es cómo lo más grueso que vamos a tratar en la presente sesión, el tema de gestión de infraestructura, gestión jurídica, mercadeo y comercialización, prensa y comunicaciones, ambiental y social ,administrativa y financiera, el plan de desarrollo y la estructuración del sistema integrado de transporte masivo.

Frente a la gestión de operación: en el segundo trimestre teníamos una operación con dos rutas troncales, la ruta T2 y la ruta T4, seis rutas Pre-troncales y 15 rutas alimentadoras; está rutas prestadas con la flota del concesionario metro 5 Plus y tres rutas Pre-troncales prestadas con la flota del transporte público colectivo bajo el esquema complementariedad y 5 rutas alimentadoras bajo la flota del transporte público colectivo en el esquema de complementariedad, ya en este tercer trimestre, pues atendiendo la situación que se ha presentado con el concesionario metro 5 que más adelante les vamos a explicar.

Tenemos una ruta troncal que es la ruta T2 ,la ruta T4, Se está prestando bajo flota de padrón que es la ruta Pt4. Esa es la ruta que va desde Provenza hacia el municipio de Piedecuesta; 5 rutas Pre-troncales, dentro de esta está la ruta PT4 y 11 rutas alimentadoras, Estas rutas prestadas con flota de concesionario metro 5 Plus; se incrementan los servicios con la flota del transporte público colectivo son 6 rutas Pre-troncales con el transporte público colectivo y 7 rutas alimentadoras con el TPC

Igualmente en este segundo el tercer trimestre implementamos dos rutas con ocasión de la feria del municipio de Bucaramanga se implementó la ruta VGA 400 por la ruta que operó en la noche del día 8 de septiembre y la madrugada del día 9 de septiembre para prestar el servicio con ocasión del evento que se había realizado del Mega concierto. Igualmente implementamos la ruta directa a Cenfer los días del 9 al 18 de septiembre con ocasión de las actividades que se venían desarrollando en Cenfer por la feria de Bucaramanga.

El comportamiento de las validaciones: Aquí es importante tener presente este es el ejercicio de validaciones que se vienen registrando con la flota que hace parte del concesionario metro 5 Plus y en las estaciones, estás validaciones han presentado una

	<b>CONCEJO MUNICIPAL DE BUCARAMANGA</b>			
	<b>ACTA CORPORATIVA DE SESIONES</b>			
	Versión: 02	Fecha: OCTUBRE 20 DE 2022	Código: CPOL-FT-01	Serie:

## FOLIO 5

disminución cómo se puede mostrar en la Gráfica entre el mes de agosto hacia el mes de septiembre un poco considerable esto En el sentido aunque se tiene más flota el transporte público colectivo y estas validaciones se registran es en la flota del TPS bajo el esquema de complementariedad que más adelante se van a mostrar aquí se muestra en el mes de septiembre una cantidad de validaciones de 631,519.

Frente al comportamiento de kilómetros también se ve reflejada una disminución en este comportamiento de kilómetros precisamente por las afectaciones que se ha venido presentando en la flota del concesionario metro 5 luego esto conlleva a que se generen menos kilómetros de la flota y pues de esta manera se ve Pues digamos la disminución que se está presentando al igual que genera también una disminución en los costos operacionales.

Frente al Estado de los autobuses: si en esta gráfica se puede mostrar, pues la disminución considerable que se ha presentado frente a la flota del concesionario metro 5 Plus al mes de septiembre prácticamente se están teniendo 40 vehículos del concesionario metro 5 Plus en operación, no obstante de que se tiene programada una flota por cerca de 56 vehículos. Esto pues atendiendo las dificultades que se está presentando con el mantenimiento de la flota, que más adelante les vamos a presentar las actuaciones que ha adelantado metro línea frente al tema del mantenimiento Y de las los incumplimientos que se han venido presentando por este confesionario por la flota que se está poniendo al Servicio del sistema porque si bien es cierto se tienen 140 vehículos vinculados por ese concesionario, En periodo antes de que se presentará las dificultades con el concesionario movilizamos se tenían cerca de 100 vehículos, 90 y algo en operación Pero la flota ha venido bajando considerablemente cómo lo puede ver la Gráfica se tienen 17 alimentadoras, 19 padrones y cuatro articulados al Servicio de la operación, No obstante pues también se presentan varias novedades en el transcurso del día frente a la flota que se tiene al servicio. Precisamente por estos incumplimientos que se han venido presentando o las afectaciones que se presentan durante el día de operación donde se presentan dificultades con la flota, se aplican por parte de metro línea en cumplimiento de lo establecido en el contrato indicadores de desempeño o índices de calidad a hoy llevamos aplicado a 757 millones por índices de calidad al operador metro 5 Plus durante el año 2022.

Al igual que es importante mencionarles que atendiendo, pues estos incumplimientos metro línea Inició un proceso sancionatorio que podría llegar a dar la caducidad del contrato con ocasión del incumplimiento que se está presentando con la flota, no obstante se están adelantando las diferentes gestiones a través del fondo de estabilización con acompañamiento también pues del área metropolitana para buscar a través de la gestión de recursos que se han dado una recuperación de flota que permita al concesionario llegar a hacer el mantenimiento correspondiente a los vehículos y poder llegar a reactivar más flota para el servicio del sistema. En estos momentos se encuentran trámite en el área metropolitana, una gestión de recursos que se giraron al

	<b>CONCEJO MUNICIPAL DE BUCARAMANGA</b>			
	<b>ACTA CORPORATIVA DE SESIONES</b>			
	Versión: 02	Fecha: OCTUBRE 20 DE 2022	Código: CPOL-FT-01	Serie:

## FOLIO 6

Fez para poder llegar a tenerlo dentro del plan de inversión la recuperación de flota. frente al tema de la complementariedad, cómo les he venido explicando metro línea con ocasión de la misma contingencia que se presentó con movilizamos ha implementado el esquema de complementariedad con las empresas del transporte público colectivo a hoy tenemos suscritos acuerdos comerciales con Cotrander, transcolombia, unitransa, transpiedecuesta y Villa de San Carlos. Gracias al apoyo que han brindado estas empresas y al ejercicio que hemos logrado implementar se han instalado en la gran mayoría los vehículos que están bajo este esquema los validadores, o los equipos abordes que permiten al usuario a través de la misma tarjeta del sistema, poder usar o acceder a estos a estos servicios que se ofrecen a través de esta flota y de esta manera poder integrar en las estaciones de metro línea. frente a las rutas que se están prestando con ese transporte público colectivo tenemos seis rutas alimentadoras que se están prestando 7 rutas alimentadoras perdón y 6 rutas pre- troncales: por parte de contrander se están prestando 7 rutas, por parte de unitransa tres rutas, por parte de tránsColombia una ruta, por parte de transpiedecuesta tres rutas, y por parte de Villa de San Carlos, 3 rutas; no obstante la ruta P8 se presta en conjunto con unitransa y trans Colombia y la ruta RD-15 con la y la ruta RD 27 se presta también con flota en conjunto de unitransa, transpiedecuesta y Villa de San Carlos

Esta es la cantidad de vehículos que se tienen al servicio por cada una de las rutas que presta el transporte público colectivo a nivel general se tienen 90 vehículos del TPC vinculados bajo este esquema de complementariedad que en conjunto con la flota que se tiene por parte de metro 5 en estos momentos están soportando la operación del sistema integrado de transporte masivo.

Esta es la cantidad de validaciones que se han registrado en la flota del transporte público colectivo en el mes de septiembre por 336,700 validaciones que se registró en esta flota del transporte público colectivo; a esto Pues es lo que se le suma las validaciones que le señale anteriormente frente a las que se presentan en la flota de metro 5 y de las estaciones del propio sistema. Y esta es la cantidad de pasajeros que se presenta por ruta de las que se prestan a través del TPC

Aquí se verifica la totalidad de validaciones registradas tanto en el sistema integrado de transporte masivo como en el TPC, el TPC es los que cuentan con validador o equipos a bordo y también la flota el TPC que en estos momentos no tienen instalados equipo A bordo en total se tienen 85.558 de la flota del TPC que no tienen equipos a bordos en el mes de septiembre 365,694 en la flota del TPC que tiene instalado equipos a bordo, y en la flota de metro 5 Plus y de las estaciones validaciones por 631,519.

Quería aprovechar la oportunidad para darles a conocer el tema del incidente presentado con el bus padrón cerca o posterior a la estación La española, del municipio de Piedecuesta donde se presentó el incendio del bus. Esta situación digamos presentada con el bus P 1024.



	<b>CONCEJO MUNICIPAL DE BUCARAMANGA</b>			
	<b>ACTA CORPORATIVA DE SESIONES</b>			
	Versión: 02	Fecha: OCTUBRE 20 DE 2022	Código: CPOL-FT-01	Serie:

## FOLIO 7

el bus que estaba dando la ruta 33 entre el portal de Piedecuesta y la estación quebrada seca Bucaramanga, ese día activamos ese servicio que era una ruta directa el vehículo fue despachado sobre la 6:50 de la de la tarde sin ninguna novedad no obstante después de pasar la estación La españolita. el operador se percata por una novedad que le anuncia al mismo tablero frente al tema de la temperatura que se venía presentando en el bus se procede a evacuar a los usuarios ese día y posteriormente a través de un personal que se tenía por parte de metro línea se busca llegar a controlar la situación ,la cual no sé no fue posible no obstante se activó el respectivo protocolo ante centro de control se hizo el llamado a la estación de bomberos del municipio de Piedecuesta pero pues desafortunadamente cuando llega el equipo de bomberos pues ya se había avanzado bastante el incidente y no fue posible controlarlo y se presentó la situación con él con El Bus.

Afortunadamente no se presentó ningún afectado de los usuarios que en ese momento iban en el bus porque se lograron evacuar en su totalidad. En estos momentos, nosotros desde ese momento solicitamos al concesionario metro 5 Plus presentar el reporte formal frente a la situación presentada con el vehículo no obstante a que una vez sale el vehículo del patio taller para iniciar superación en la mañana, pues su verificación que se le dio al vehículo, no presentó ninguna novedad. Se le han realizado los respectivos mantenimientos de acuerdo al reporte periódico que envía el concesionario por esta razón, pues se Solicito un informe formal por parte de metro 5 frente a la situación presentada para esclarecer los hechos que conllevaron a la a la situación presentada con el bus.

La estructuración del sistema integrado de transporte masivo :  
Aquí si yo quisiera solicitarles a Los honorables concejales una mayor atención frente a esta estructuración que hemos venido trabajando, metro línea Tiene una línea a corto mediano y largo plazo; frente al tema de corto plazo se han definido varias estrategias de las cuales algunas ya Hemos llegado a implementar, en la primera pues obviamente dentro de esta situación de corto plazo Estamos buscando mantener la prestación del servicio bajo el concesionario metro 5 Plus al igual que apoyándonos en el transporte público colectivo bajo el esquema de complementariedad y buscando llegar hacia una integración total con el transporte público colectivo. Esquema que hemos venido trabajando también con el Area metropolitana de tal manera que las rutas que tienen el transporte público colectivo puedan llegar a las estaciones principales del metro línea y de esta manera, los usuarios pueden llegar a integrarse, no serían rutas propias del sistema, sino rutas propias del transporte público colectivo pero que permiten al usuario llegara a integrarse al sistema integrado de transporte masivo. Ese sería digamos que el avance que tendríamos frente a la integración, no obstante pues estamos presentando cómo se los manifesté Y cómo pudieron ver en el informe frente a la flota que estamos teniendo con metro 5 grandes dificultades, el día de ayer les manifesté frente a una reunión que sostenía con el Ministerio de transporte, donde se analizó detalladamente

	<b>CONCEJO MUNICIPAL DE BUCARAMANGA</b>			
	<b>ACTA CORPORATIVA DE SESIONES</b>			
	Versión: 02	Fecha: OCTUBRE 20 DE 2022	Código: CPOL-FT-01	Serie:

## FOLIO 8

la situación que está presentando la operación del sistema. Frente a esto se está estructurando un análisis costo-beneficio, donde debemos llegar analizar tanto el tema financiero, el tema técnico, y el tema legal de la situación que se está presentando con metro 5 Plus por la flota, las implicaciones financieras que tendría frente a mantener la operación de este operador, mantenerla porque esto genera un déficit operacional que tiene que asumir el municipio. Segundo se tiene que analizar la situación financiera que está teniendo el operador porque está atravesando por una situación que lo llevó entrar también a un proceso de emergencia ante este proceso de emergencia está teniendo también una negociación con el banco y ante esta negociación con el banco es porque precisamente si bien es cierto, se han disminuido los ingresos del sistema porque han disminuido las validaciones, el banco no ha tenido consideraciones con el concesionario y la cuota ha sido la misma.

El cobro de la cuota son 700 millones, mensuales se tiene que cubrir el mismo operador y que no le está permitiendo cubrir los costos operacionales y realizar el levantamiento de la flota que se requiere para tener al Servicio del sistema, el mismo concesionario se encuentra en estos momentos en negociación dentro de este proceso para lograr algo a través del banco, que permita llegar a mejorar la flota y de esta manera llegar a tener mejores ingresos para para para su operación como empresa y de esta manera, pues mejoraría el servicio para el sistema.

frente al tema técnico del documento que se debe estructurar del Análisis costo beneficio, se tiene que analizar el tema de si no se cuenta con el concesionario metro 5 Cómo se podría llegar a mantener la operación del sistema con flota del transporte público colectivo; bajo qué condiciones, bueno en la parte técnica las implicaciones que conllevaría llegar a prestar el servicio del Sistema Integrado de Transporte Masivo únicamente bajo flota del transporte público colectivo, bajo el esquema que estamos manejando un esquema de integración, aquí se tendría que llegar a analizar las condiciones en las que se prestaría este servicio se tendría que estructurar la remuneración que se tienen en estos momentos se está manejando una remuneración día por pasajero que no está generando ningún déficit, pero pues obviamente bajo un nuevo esquema se va a requerir estructurar una nueva remuneración para el transporte público colectivo y tercero, pues que la flota del transporte público colectivo no tiene las adecuaciones correspondientes para brindar acceso a las estaciones centrales para manejar la troncal. Esos son análisis técnico que se deben hacer dentro de ese balance y viene también el aspecto jurídico el aspecto legal frente a entrar a mirar los compromisos establecidos en los condes la inversión que se hizo por parte del gobierno nacional y los mismos municipios las implicaciones legales que tienen frente al incumplimiento del convenio cofinanciación el tema de implicaciones de tipo fiscal penal y disciplinario frente a llegar a tomar esta determinación no obstante pues digamos que dentro en la estructuración de este documento se deben entrar analizar todos estos aspectos para llegar a tomar una determinación porque pues si se escucha el tema de que liquidemos a metro línea, pues la determinación de



	<b>CONCEJO MUNICIPAL DE BUCARAMANGA</b>			
	<b>ACTA CORPORATIVA DE SESIONES</b>			
	Versión: 02	Fecha: OCTUBRE 20 DE 2022	Código: CPOL-FT-01	Serie:

## FOLIO 9

llegar a liquidar a metro línea es bajo un análisis que se debe realizar, frente a un costo-beneficio frente a la parte financiera legal y técnica que se debe dar frente a todos los aspectos que le acabe de mencionar que como una conclusión. Desde el Ministerio de Transporte es algo que se tiene que trabajar en conjunto con el Área metropolitana como autoridad de transporte al igual que se agendo una reunión con la Superintendencia de transporte, el Ministerio de Transporte y el área Metropolitana para precisamente hacer ese análisis costo- beneficio que conlleve a tomar la mejor decisión frente a la situación del sistema. Esto porqué atendiendo a que de alguna manera esto nos va a permitir llegar a tomar la decisión frente a ese periodo que se necesita mientras se estructura ese nuevo sistema de transporte masivo porque lo cierto es que el Sistema Integrado de Transporte Masivo necesita reestructurarse e iniciar de cero bajo un esquema de Finanzas un esquema financiero de distribución de costos de tarifa de fuentes de financiación diferentes a las que están estructuradas a hoy porque a hoy estamos contando con un sistema que fue estructurado, bajo el esquema de auto sostenibilidad que sabemos que eso ya no es posible, así lo contempla El nuevo Plan de Desarrollo y lo que se contempla con el nuevo gobierno es mantener esas fuentes de financiación. Otro tema que se revisó con el Ministerio frente a esas fuentes de financiación, porque las que trae el Plan Nacional están dadas hacia la implementación por parte de los municipios pero bajo la disposición del mismo municipio y de los mismos concejos municipales que en algunas ocasiones se requieren tramitar varias de estas herramientas para poderlas implementar, lo que se busca es no dejarlo a disposición de los municipios, pues precisamente por lo que se nos presentan esos momentos en el caso de metro línea donde solo se está contando con el apoyo del Municipio Bucaramanga y no se ha contado con el apoyo el tema de sostenibilidad por parte del municipio de Floridablanca y de Piedecuesta entonces, las nuevas líneas que se están revisando para estas fuentes de financiación a través de Plan Nacional que se va estructurar es precisamente mirarlo desde el punto de vista que sean unas herramientas que vengan de orden nacional y que se pueda llegar a implementar y llegan, directamente a cubrir estos déficit operacionales que se generan por qué los sistemas de transporte masivo lo que es claro que requieren de sostenibilidad para poder prestar su servicio .Dentro de ese ejercicio que se pudo revisar, pues también se les explicó la estructuración que se está trabajando, metro línea requiere estructurar el nuevo sistema para eso se requiere tener una estructuración técnica legal y financiera, no solamente frente al tema de operación, sino también frente al tema de recaudo porque frente al tema de recaudo porque ya el ministerio de transporte adaptó unos nuevos lineamientos frente al sistema de recaudo frente a los cuales metro línea ya debe entrar a cumplirlos si, pero para eso se requiere estructurar porque, por que no es sacar una licitación ahorita vamos a sacar a comprar buses ya o vamos a implementar un nuevo sistema de recaudo

Cuando no se tienen unas fuentes de donde yo voy a financiar eso porque lo cierto es que el sistema que tenemos ahorita, lo que ha demostrado es que no se financia solo con la tarifa entonces se requieren tener Fuentes Claras y a largo plazo que financien esa

	<b>CONCEJO MUNICIPAL DE BUCARAMANGA</b>			
	<b>ACTA CORPORATIVA DE SESIONES</b>			
	Versión: 02	Fecha: OCTUBRE 20 DE 2022	Código: CPOL-FT-01	Serie:

## FOLIO 10

nueva estructuración tanto el tema, de Provisión de flota, el tema de operación y el tema de recaudo para poderse prestar el servicio. entonces Metrolínea está trabajando en esas líneas en una estructuración técnica legal y financiera y en la estructuración de un nuevo Conpes, con la estructuración de este nuevo comPes

lo que estamos buscando es una financiación de la flota. Lo claro que si no dejo el Ministerio de Transporte el día de ayer es que si se quiere lograr una financiación para flota, solamente se podría bajo flota eléctrica. Entonces ese es aspecto que tendremos que entrar a mirar en esa en esa estructuración que se debe trabajar al igual pensamos incluir dentro de ese Conpes la infraestructura que requiere el sistema y la que está pendiente por ejecutarse qué es la obra de PQP.

dentro ese modelo mientras Metro línea aborda esa estructuración que de acuerdo a los planteamientos que tiene o la planeación el cronograma que tiene establecido conlleva un término para la consultoría que nos va a estructurar esos aspectos un tiempo para la gestión ante el Gobierno Nacional, otro periodo que conllevaría el proceso precontractual para abordar las licitaciones correspondientes y el periodo de alistamiento de flota y de equipos de tecnología que se implementarían para el sistema entonces mientras

A largo plazo, para poder implementar que de acuerdo a lo que tenemos establecido a hoy es la continuidad del concesionario metro 5 plus, la continuidad del esquema de complementariedad como se ha venido manejando con el TPC bajo un esquema de remuneración que también pues estamos estudiando que otro esquema de remuneración se les podría plantear que fueran más atractivo y de esta manera poder tener más flota al servicio de nuestro sistema y el esquema de integración que nos va a permitir tener flota del transporte público colectivo de la ruta de ellos pudiendo integrarse a los servicios de metro línea.

Frente a ese tema de largo plazo metro línea lo que viene adelantando es el estudio de mercado de cómo podría abordar estas consultorías, que son las que les acabé de mencionar frente al tema de la estructuración técnica legal y financiera de la estructuración del sistema. adicional a eso hemos venido adelantando un sondeo nacional de disponibilidad de flota precisamente por la dificultad que se presentó con el concesionario movilizamos buscando recuperar está flota, que salió del servicio del sistema, se elevó la solicitud a todos los sistemas integrados de transporte masivo a nivel nacional al igual que los operadores frente a la disponibilidad de flota la verdad no, no, no sé, no sé recibió respuesta o se ha recibido respuesta frente a que no se cuenta con esa disponibilidad de flota en ningún sistema integrado de transporte masivo se tiene flota disponible para poder ofrecer y de esa manera poder operarla aquí en Bucaramanga. Igualmente se ha venido realizando cotizaciones frente a llegar a tener flota nueva al servicio del sistema frente a las que tenemos contempladas con o las empresas que han venido prestando cotizaciones y han venido ofertando en los diferentes sistemas donde ya se ha implementado flota eléctrica; entonces tenemos a Navitrans que nos presentó algunas

	<b>CONCEJO MUNICIPAL DE BUCARAMANGA</b>			
	<b>ACTA CORPORATIVA DE SESIONES</b>			
	Versión: 02	Fecha: OCTUBRE 20 DE 2022	Código: CPOL-FT-01	Serie:

## FOLIO 11

especificaciones frente a la flota que podría tenerse disponible para para entrar en operación, esta es la cantidad de flota que nos allego que podría llegar a disponer que sería flota nueva, pero como les manifesté llegar a implementar flota nueva al servicio del sistema, eso conlleva una estructuración financiera porque pues en estos momentos no se cuentan con fuentes de financiación y el Sistema Integrado de Transporte Masivo cómo está estructurado a hoy, está estructurado bajo un esquema de auto sostenibilidad, Porqué? porque no se tienen fuentes de financiación; no obstante de que el Plan de Desarrollo lo contempla a través del municipio de Bucaramanga soportado en que ya los sistemas de transporte masivo son sostenibles es por eso que el municipio de Bucaramanga dentro de su Plan de desarrollo contempla el tema del aporte de lo que se ha venido dando a la sostenibilidad del sistema para llegar a cubrir el déficit operacional. Esto es lo que nos ha permitido a nosotros garantizar la prestación del servicio y continuidad que es lo que estamos teniendo a hoy; frente a las cotizaciones que se han tenido a largo plazo las acciones que se han adelantado aquí es importante tener presente que para que metro línea pudiera llegar a estructurarse como un nuevo sistema el primer paso que se debía tener o el primer requisito era el Plan Maestro de Movilidad con una matriz origen destino, esto ya se logró dar por parte del Área metropolitana con ustedes en su gran mayoría han participado en la socialización que se ha dado ya se cuenta con este plan maestro de movilidad con el cual nos permite llegar a estructurar operacionalmente ese nuevo sistema y de esta manera hablar de nuestro Sistema Integrado de Transporte Masivo bajo una siguiente fase o un nuevo Sistema Integrado de Transporte Masivo completamente estructurado. Igualmente se hizo estudio de mercado frente al tema de recaudo y control, cuánto costaría esa estructuración del sistema, tuvimos la cotización por parte de las empresas Nébula y por parte de una persona natural Antonio Utria donde aproximadamente están por encima los 1.200 millones estas propuestas, por qué se refiere la estructuración de unos lineamientos generales que se deben dar desde el Área Metropolitana en cumplimiento de los mismos lineamientos y la nueva normatividad queda el Ministerio de Transporte.

Frente a las consultorías de operación y Conpes, se solicitaron varias cotizaciones tuvimos a FDN, una empresa que KEY METRICS, Findeter, LAT GLOBAL, sumatoria, estas empresas a nivel general, pues presentaron pues digamos sus aspectos frente a lo cual podrían llegar a soportarnos tanto en la parte técnica legal y financiera y la parte del Conpes, en estos momentos lo que se tiene ya es un estudio de mercado estructurado para poder abordar la licitación que nos permita contar con este estudio. Una vez se contrate este estudio pues inicia la fase de estructuración de este nuevo sistema integrado de transporte masivo.

Frente a clobi, tenemos aquí el registro de la cantidad de usuarios que se han dado en el segundo y tercer trimestre, en segundo trimestre fueron 16.422 usuarios, en el tercer trimestre se registraron 19.015 usuarios en su gran mayoría corresponden a

	<b>CONCEJO MUNICIPAL DE BUCARAMANGA</b>			
	<b>ACTA CORPORATIVA DE SESIONES</b>			
	Versión: 02	Fecha: OCTUBRE 20 DE 2022	Código: CPOL-FT-01	Serie:

## FOLIO 12

hombres que son los que más usan el sistema de bicicletas públicas.

Igualmente la cantidad de viajes que se han presentado en cada uno de los trimestres con un promedio cercano a los 583 recorridos diarios que se presentan a nivel mensual, se presenta aquí disminución en el mes de julio porque en este mes se llevó a cabo la terminación del convenio que se tenía bajo el esquema de piloto del sistema bicicletas públicas y se determina manejar a través de el proyecto del Plan de Desarrollo la operación o la administración de este sistema bicicletas públicas a través de metro línea S.A.

Este es el comportamiento que han tenido los recorridos a través de la flota eléctrica, en las patinetas eléctricas y las bicicletas eléctricas en cada uno de los meses de la presente vigencia, dónde se presenta la disminución en el mes de julio, pues precisamente por la terminación del convenio que se presentó en este momento.

Frente a la gestión de infraestructura del sistema que tenemos, en atención a que se debe realizar la construcción del puente peatonal del portal de Girón se suscribió o se estructuró el contrato para el diseño este puente, este contrato ya fue culminado, ya se entregó el respectivo diseño, se entregó esta Semana, estaremos adelantando los trámites ante invías para el permiso, al igual que tenemos que adelantar varios trámites ante la Electrificadora de Santander por una obra que se requiere hacer atendiendo una infraestructura eléctrica que se tenía y de esta manera, la gestión de recursos del convenio de cofinanciación que se tienen para poder adelantar el inicio de la construcción de este puente.

Igualmente tenemos las obras que se vienen adelantando de la recuperación del portal de Girón, recordemos por las afectaciones que se han tenido con ocasión del paro Nacional que se presentó el año pasado, uno de los más afectados fue el portal de Girón. Una vez se recibió los recursos por parte de la aseguradora, metro línea también inició el proceso contractual y en estos momentos se encuentra en ejecución este contrato de recuperación o adecuación del portal de Girón, para este portal de Girón tenemos contemplado al inicio de operación bajo el esquema de complementariedad en este municipio, pudiendo llegar a implementar rutas que permitan desde este municipio de Girón llegar y poder integrarse al sistema en el municipio de Bucaramanga, trámite que tenemos que adelantar ante el área metropolitana de Bucaramanga y volver a hacer la respectiva convocatoria ante las empresas de transporte público colectivo.

Tenemos la recuperación de la estación La Españolita, está estación fue afectada con ocasión de un incidente presentado con un bus en esta estación, se adelantó el respectivo contrato y se dio inicio a la operación de esta estación el 13 junio de 2022.

Esa es la imagen de la estación la españolita.

	<b>CONCEJO MUNICIPAL DE BUCARAMANGA</b>			
	<b>ACTA CORPORATIVA DE SESIONES</b>			
	Versión: 02	Fecha: OCTUBRE 20 DE 2022	Código: CPOL-FT-01	Serie:

### FOLIO 13

Tenemos por otra parte las obras de recuperación de la instalación del portal del Norte el cual fue afectado en su zona de patio taller, este contrató también ya fue culminado, fue terminado en el mes de junio y nos encontramos en el trámite de la liquidación del respectivo contrato.

Igual es importante tener presente las afectaciones en infraestructura que se dieron también en las otras estaciones, tenemos bastante afectada la estación Panamericano, la estación de molinos y la estación hormigueros, frente a estas estaciones ya se contrató el estudio de diseño eléctrico porque fue bastante afectado y en este estudio de diseño eléctrico se debe dar cumplimiento a las nuevas normas que establecen la parte eléctrica y frente a eso se está adelantando el estudio, una vez se tenga el estudio se pueden adelantar el inicio de las adecuaciones de estas estaciones. Frente a la gestión jurídica, jurídica tenemos 42 procesos en curso a 30 de septiembre, que suman 120,737 millones y de estos tenemos 123.000 millones, que son los que hacen parte de los pasivos judiciales que tiene hoy metro línea y que hacen parte del proceso de ley 550. Frente a los procesos que ha iniciado metro línea tenemos 8 procesos los cuales 2 son acciones de repetición por valor de 2.787 millones, una acción de nulidad por 222 millones, un ejecutivo por 313 millones y un ordinario laboral por 24 millones, para un total de 3.341 millones. Según informe mensual entregado por los mismos abogados que manejan los procesos, se tiene solamente uno de estos procesos con riesgo alto por valor de 137 millones. Los demás se encuentran en riesgo medio, medio a bajo dentro de la prelación que maneja el mismo abogado que lleva los procesos.

Esas son las acciones de repetición que mencione que se encuentran en curso por parte de metro línea y la acción de nulidad y restablecimiento del derecho por una sanción impuesta por parte del Ministerio de Trabajo por valor de 222 millones. Los procesos iniciados en este periodo fue una acción popular interpuesta en contra de Metro línea y contra el municipio de Piedecuesta por el tema de la vía y el proceso finalizado es una acción de reparación directa por 400 millones en la que se falló a favor de metro línea.

Gestión de mercado y comercialización son las diferentes actividades en las que hemos venido participando en las ferias institucionales que se adelantan por parte del municipio de Bucaramanga, en las campañas de sensibilización y promoción del transporte público metropolitano legal, es una campaña que se ha venido adelantando desde el área metropolitana de Bucaramanga al igual que en la campaña seguro es moverte legal donde metro línea participó activamente.

Continuidad a las jornadas de inscripción al subsidio en el pasaje de metro línea, que corresponde al proyecto que se tiene implementado pues gracias a la aprobación que se dio también aquí desde el Concejo Municipal, el acuerdo 030 que ha permitido que parte de los usuarios del municipio de Bucaramanga puedan beneficiarse de este subsidio del 50 % de la tarifa.



	<b>CONCEJO MUNICIPAL DE BUCARAMANGA</b>			
	<b>ACTA CORPORATIVA DE SESIONES</b>			
	Versión: 02	Fecha: OCTUBRE 20 DE 2022	Código: CPOL-FT-01	Serie:

## FOLIO 14

Metro emprende actividades que se vienen desarrollando en conjunto con el Imebu en las diferentes estaciones de metro línea principalmente en Provenza y en la estación Uis, estas actividades de metro emprende nos han permitido a metro línea llegar a implementar algunos puntos en las diferentes estaciones que le permiten a metro línea generar ingresos para su funcionamiento, a hoy tenemos cinco puntos de venta de estos emprendedores, tenemos a Mister Bono en Provenza que es uno de los más representativos y esto nos han generado pues mayores ingresos al Ente Gestor por arrendamiento de espacios colaterales.

Campaña de inclusión en la que participamos en conjunto con el municipio de Bucaramanga y la venta por publicidad que se da en la estaciones y los buses, esto pues ateniendo a que nosotros tenemos dos acuerdos comerciales suscritos con las empresas ICOMEDIOS Y Efectimedios, donde desde durante el 2022 hemos venido recaudando cerca de 618 millones de pesos para el funcionamiento del Ente Gestor producto de la venta esta publicidad en las estaciones de los buses. También suscribimos un contrato con Wom, con esto nos ha permitido generar ingresos también por arrendamiento de las antenas con cerca de 20 millones en el mes de marzo y abril y en El mes de mayo por 25 millones para un total de 46 millones, todos estos ingresos le aportan al funcionamiento del Ente Gestor. Arriendo de locales en un local D1 en la estación Provenza lo que nos está generando un ingreso mensual de 9 millones 330.000 mil y el arriendo de zonas comunes que era lo que les manifestaba hace algún momento gestiones que pudimos lograr gracias a las actividades de metro emprende que venimos desarrollando en metro línea.

Esos son los ingresos que se han podido gestionar a través de estos arrendamientos un total de 44 millones mensuales que podía llegar a recibir metro línea y en total anual cerca de 700 millones de pesos producto pues de estos arrendamientos que hemos venido gestionando; gestión de prensa y comunicación a bueno aquí también es importante tener presente que al igual que tuvimos ese proyecto de beneficio a la tarifa del subsidio que está teniendo el usuario también hemos venido escalando este proyecto en los otros municipios del municipio de Floridablanca y de Piedecuesta; no obstante pues no ha sido posible llegar a implementarse, pero metro línea continua haciendo las diferentes gestiones, igual también adelantado con el Sena y con el INDERSANTANDER para poder llegar a implementar este tipo de beneficio, a los deportistas y a los mismos estudiantes del SENA que nos PUEDA llegar a generar e incentivar el uso del sistema . Frente a prensa y comunicaciones tenemos los diferentes resultados que se manejan en el informe frente a los comunicados de prensa que se emiten frente al tema de la operación del sistema, los incidentes que se van presentando las campañas que se dirigen Y las diferentes actividades que se desarrollan y que impactan en la operación del sistema como tal. información en redes sociales que constantemente se están dando en Facebook Twitter y en Instagram y al igual que la información que se da por las diferentes redes sociales frente A mantener informado al usuario frente al Estado operación actual que se va presentando



	<b>CONCEJO MUNICIPAL DE BUCARAMANGA</b>			
	<b>ACTA CORPORATIVA DE SESIONES</b>			
	Versión: 02	Fecha: OCTUBRE 20 DE 2022	Código: CPOL-FT-01	Serie:

## FOLIO 15

igualmente las respuestas que sean a los ciudadanos a través de estas redes sociales y pues las diferentes historias de usuarios, que tenemos registrados en cada una de estas redes sociales y los diferentes impactos que nos han venimos generando.

Esa son como digamos las cifras que se han reportado y que están contempladas en el respectivo Informe. Atención a medios de comunicación que constantemente se vienen dando con el canal tro, vanguardia, caracol, RCN, frente a las diferentes situaciones que se presentan tanto en la operación como de la misma situación del Ente Gestor como entidad.

Cumplimientos de actividades del sistema, cubrimiento de actividades del sistema que se vienen dando todas las informaciones que se dan a los respectivos usuarios frente al área de prensa y comunicaciones ,gestión ambiental y social las diferentes Actividades que se dan participación en la sesión del Concejo Ambiental de Bucaramanga, El aporte y materialización de la información requerida para desarrollar la construcción del plan de gestión de la calidad del aire en Bucaramanga, la participación que se dio desde metro línea, aplicación de índice de desempeños ambientales que también se aplican en la operación del sistema al igual que la verificación Qué se debe hacer frente al cumplimiento de esta normatividad ambiental desde el patio taller por parte del concesionario metro 5 Plus. Capacitaciones al personal frente al manejo eficiente de recursos, se dio el cierre de dos de los de los tres permisos que se estaban gestionando ante el Área metropolitana precisamente pues digamos por esa diferencia que se presentó frente a la autoridad ambiental ya se pudo lograr el cierre de estos dos permisos a través de la CDMB. Participación en la versión de campaña de recolección de residuos pos-consumo que se dio también a través de metro línea; se implementó la política de cambio climático y la ratificación de la política de medio ambiente la estrategia en el manejo adecuado de los residuos sólidos que se pueden llegar a generar con la instalación de las nuevas burbujas que se tienen en la estación Provenza de Metro Línea.

Y la participación en la elaboración del plan de manejo ambiental por el diseño o el contrato de diseño del puente de Girón que ya se tiene de cómo se podría llegar a estructurar este plan de manejo ambiental al momento en que se ejecute la obra. Frente al tema de la gestión Social es todo el acompañamiento que se da a la diferente comunidad, juntas de acción comunal, información que se da al usuario Entonces tenemos la reunión de socialización sobre los ajustes de la ruta P2 en el sector de la Cumbre que se dio. jornadas de socialización inscripciones en subsidio a la tarifa, cómo lo mencioné anteriormente socialización de ajustes frente al sistema de recaudó en la ruta P8, dado Pues que inicialmente las rutas se han implementado bajo un esquema de pago en efectivo, Posteriormente se ha venido instalando los equipos a bordo, que conlleva a que el usuario debe realizar o poder para poder acceder a esta flota debe hacer el respectivo ingreso a través de las tarjetas, socialización de ajusto operacional a la ruta AB1 pan de azúcar, mesa de trabajo con

	<b>CONCEJO MUNICIPAL DE BUCARAMANGA</b>			
	<b>ACTA CORPORATIVA DE SESIONES</b>			
	Versión: 02	Fecha: OCTUBRE 20 DE 2022	Código: CPOL-FT-01	Serie:

## FOLIO 16

líderes del barrio la Cumbre .Socialización de la suspensión de la ruta p7 porque se implementó la ruta RD 27 y la ruta RD15 que es mas directa; estas son las diferentes actividades de socialización o comunicación constante que se ha venido dando desde el ente gestor con la misma comunidad frente a las diferentes ajustes que se vienen dando en la operación del sistema. Frente a la gestión administrativa y financiera tenemos el estado de pago de las catorcenas beneficiarios de los beneficiarios del sistema aquí vuelvo a reiterar el tema que el sistema integrado de transporte masivo se estructuró en su inicio como un sistema auto sostenible a hoy los sistemas de transporte masivo son sostenibles, (imágenes) con base en esa auto sostenibilidad y esas condiciones de pagos que se venían contemplando el riesgo demanda de a cargo del concesionario ha generado unas catorcenas acumuladas queda a hoy se adeudan a quiénes participan o hacemos parte como actores de este sistema.

este valor acumulado se tiene por 31 mil millones de pesos donde se deben catorcenas desde octubre finales de octubre 2019 a marzo de 2022 esto porqué se tiene contemplado de esta manera?, Pues precisamente porque con ocasión de la misma pandemia, con ocasión de la implementación de los diferentes proyectos del proyecto que tiene el municipio de Bucaramanga en su plan de desarrollo frente a la sostenibilidad nos han permitido generar ingresos al fondo de estabilización para llegar a cubrir el déficit operacional. Y esto nos ha permitido mantener en estos momentos actualizados los pagos de las catorcenas al operador metro 5 Plus, a metro Cali y en ese caso, pues los recursos que ingresan para el ente gestor no obstante pues que se tienen estas catorcenas adeudadas que están pendientes de pago.

Este es el balance que se ha dado frente a lo que llevamos a 2022 aquí se muestra pues un balance frente a esta vigencia por los ingresos que se dieron para el Fez, un balance positivo es decir en esta vigencia pues nos hemos buscado mantener al día en el pago de las catorcenas actuales, no obstante de que tenemos catorcenas adeudadas de la vigencia 2019 y 2020 que son con periodo pre pandemia. Este el balance operacional anual frente al déficit que se ha venido generando año a año en el sistema.

Los Ingresos adicionales para la operación en la vigencia 2022 del municipio de Bucaramanga.

Se realizó un giro por \$2.000 mil millones pesos para el Fes para llegar a cubrir déficit operacional y 126 millones que ingresaron también al Fes producto del subsidio a la tarifa qué es el proyecto que se tiene contemplado para cierto sector poblacional del municipio de Bucaramanga.

Frente al Estado de situación financiera: tenemos un activo con una variación del 1.82, un pasivo con una variación del -0.04 y un patrimonio con una variación del 3.91%; esto pues atendiendo las transferencias que se han dado como municipio Bucaramanga se dieron por 4022 millones para gastos de funcionamiento de la entidad al igual que el recaudo que se ha dado los periodos lo que nos deben de periodos de octubre 2019-2020 porque pues el Ente gestor también Presenta una deuda por parte del sistema por

	<b>CONCEJO MUNICIPAL DE BUCARAMANGA</b>			
	<b>ACTA CORPORATIVA DE SESIONES</b>			
	Versión: 02	Fecha: OCTUBRE 20 DE 2022	Código: CPOL-FT-01	Serie:

## FOLIO 17

3.858 millones y la transferencia que se dio producto del sistema de bicicletas públicas que en estos momentos pues está siendo administrado por metro línea. El resultado el estado de resultado integral tenemos unos ingresos con una variación del 32.41%, unos costos con una variación del 100% unos gastos con una variación del 36.77% y un resultado de ejercicio con una variación de 417.68. Este aumento en los ingresos corresponde Pues a los aportes que hemos logrado a través del municipio de Bucaramanga para el fortalecimiento del sistema integrado de transporte masivo. Y ayudan a soportar la sostenibilidad de la entidad entre ellos se destacan pues otras otras acciones que se han adelantado por parte de metro línea, aparte de los aportes del municipio. Están los aportes que hemos recibido por el beneficio PAEF a los que hemos aplicado como ente gestor, ingresos por contratos de explotación colateral para fijación de espacios publicitarios, arrendamientos de local D1 y arrendamiento de zonas comunes al igual que la revisión de multas y niveles de desempeño que se aplican a Los concesionarios.

Frente al patrimonio la variación del 3.91% si bien es cierto metro línea entraría en causal de disolución por la disminución que conlleva en el patrimonio en más del 50% al estar metro línea en ley 550 está causal de disolución, se encuentra suspedida si es por eso que se requiere abordar todo el trámite, qué contiene el mismo proceso de ley 550 para una determinación frente al ente Gestor y aquí pues, si Cabe la explicación frente al tema, ya les expliqué frente al tema de la situación del sistema y la determinación frente al liquidar ese sistema y acá ya es la determinación frente al ente gestor como tal que se encuentran un proceso diferente metro línea se encuentra en un proceso de ley 550, quién debe determinar la liquidación de metro línea es la misma superintendencia de transporte, quién tiene a cargo el proceso de ley 550; para este proceso se deben abordar una etapa de negociación en estos momentos se llevó a cabo el proceso de determinación de los pasivos, la superintendencia se encuentra resolviendo una objeción presentada por metro 5 para posteriormente entrar en una etapa de negociación de acuerdo al flujo de caja que presentó metro línea para poder llegar a bordar un acuerdo de pago de estas de estas acreencias. Aquí metro línea tiene en cuenta dentro de ese flujo de caja, pues la estructuración del nuevo sistema, Y los ingresos que podría llegar a tener en ese período posterior al 2025- 2026 donde ya se tiene contemplado, pues la implementación de un nuevo sistema integrado de transporte masivo, bajo este escenario pues se plantea el panorama frente al flujo de caja, dependemos pues del acuerdo que se pueda llegar a lograr con los acreedores y la determinación que se dé desde la superintendencia; pues aquí no es una determinación de que sí, metro línea si la gerencia considera que metro línea se va a liquidar, sino ya dependemos de un proceso de ley 550, Quién determina si metro línea no es viable y puede dar lugar a una liquidación de la sociedad como tal.

Ese es el informe de la estructuración ya más o menos les conté en el estado en el que está nos encontramos la superintendencia de sociedades, es quién está resolviendo la objeción presentada

	<b>CONCEJO MUNICIPAL DE BUCARAMANGA</b>			
	<b>ACTA CORPORATIVA DE SESIONES</b>			
	Versión: 02	Fecha: OCTUBRE 20 DE 2022	Código: CPOL-FT-01	Serie:

## FOLIO 18

por el concesionario metro 5 Plus frente al pago las catorcenos, porque pues nos estaban solicitando, nos están solicitando incluir en la deuda de esas catorcenos, en la deuda que tiene el ente gestor cuando, son aspectos totalmente diferentes, pero pues están en determinación de la superintendencia, una vez se resuelva, pues se dará continuidad a este proceso de ley 550. Frente al tema del presupuesto, el presupuesto ha venido presentando unas variaciones. A hoy se tiene un presupuesto por 39 mil millones Aquí es importante tener presente pues que este presupuesto no solamente conlleva el tema de funcionamiento por parte del ente gestor, sino que conlleva varios aspectos como son : el tema de la disponibilidad inicial, los ingresos comerciales y los ingresos de capital: frente a esta disponibilidad inicial es lo que a 31 de diciembre cierra para la vigencia 2022 con una disponibilidad inicial de 13.865 millones donde tenemos recursos de las diferentes Fuentes que recibe el ente gestor por vía tarifa, aquí pues es importante aclarar que metro línea frente a esos recursos se encuentran 7.011 millones embargados producto de los procesos del proceso ley 550, estos recursos se encuentran embargados, no obstante de que los embargos ya están suspendidos bajo la determinación del tribunal lo que se dijo Es que estos recursos se deben reservar para el inicio de la negociación dentro de ese proceso ley 550. Igualmente tenemos el tema de los recursos de Clobi en esta disponibilidad inicial que quedaron para el inicio de la vigencia 2022.

Tenemos los ingresos corrientes por valor de 12.998 millones en esto tenemos participación también de la tarifa, qué es lo que se proyectaba recaudar y lo que se a recaudado a la fecha, la participación que tenemos en los diferentes fondos, fondos que se manejan al interior de la fiducia del sistema, tenemos el fondo de mantenimiento y expansión que está a cargo de Metro Línea, tenemos los ingresos por explotación colateral, las ventas de tarjetas, los ingresos que se dieron producto de las pólizas por la indemnización que se dio con ocasión de los daños presentados en el paro nacional y los ingresos que se dieron para la operación y funcionamiento de Clobi.

Tenemos los recursos de capital en estos recursos de capital tenemos recursos de balance, Qué son las reservas de caja y frente a los compromisos que teníamos de la vigencia 2021 tenemos otros ingresos. Otros ingresos que estos corresponden a reintegros que se han dado por recursos no apropiados Y tenemos los rendimientos financieros que se dieron también, igual que las transferencias de capital que se han dado parte del municipio de Bucaramanga Y qué metro línea ha destinado, unas que se dieron por parte de cofinanciación y otros que se dieron por parte municipio de Bucaramanga y recursos que metro línea también tiene destinados para poder abordar la de liquidación de tiza. Frente al tema de los gastos, de funcionamiento metro línea, Bueno, los gastos se tienen el mismo presupuesto de los 39.000. Aquí tenemos los gastos de funcionamiento por 25.000 millones en lo que tiene que ver con el tema del ente gestor, en lo que tiene que ver con gasto de personal, adquisición de bienes y servicios y las transferencias que se han dado tanto para la contraloría como una reserva que se tiene para el pago de sentencias y contingencias,

	<b>CONCEJO MUNICIPAL DE BUCARAMANGA</b>			
	<b>ACTA CORPORATIVA DE SESIONES</b>			
	Versión: 02	Fecha: OCTUBRE 20 DE 2022	Código: CPOL-FT-01	Serie:

## FOLIO 19

que debemos tener por ley. Frente a la comercialización, tenemos los gastos frente al mantenimiento de infraestructura lo que se gasta en tema de aseo, vigilancia, arriendo del patio taller, energía, operación y la operación de Clobi igualmente y frente a la inversión que corresponde a los recursos que hacen parte de la cofinanciación para la infraestructura que tenemos y Parte de los recursos que tenemos destinados para la liquidación de tiza.

Frente al plan de desarrollo, cumplimiento que se ha venido dando por parte de frente a la meta de un programa que permite reducir el déficit, la ejecución que se ha dado a 30 de septiembre es por 4022 millones que se han destinado para funcionamiento del ente Gestor y para la operación del sistema. Tenemos la de mantener una herramienta digital un app y web que le permite a los usuarios del sistema realizar la planificación eficiente de los viajes, la implementación de esta App se dio el año pasado y pues la ejecución que se ha venido dando en estos momentos es una actualización y mantenimiento constante que se debe dar para mantener informados a los usuarios.

Sistema de bicicletas públicas que también hace parte de este plan de desarrollo que como les presente ya en el informe, pues ha venido generando, pues toda su operación y un funcionamiento que ha estado al servicio de los ciudadanos. Y la del proyecto del estímulo a la demanda de pasajeros que es el proyecto del subsidio a la tarifa que tenemos del 50% a cierto sector de la población, que se ha venido ejecutando a 30 de septiembre por una aplicación que se ha dado de 280,557 validaciones por un valor de 370 millones de peso, frente a este proyecto, hemos venido trabajando desde el área metropolitana, se ha venido Trabajando para poder llegar extender aún más la implementación de este beneficio a más sectores de la población que se puedan beneficiar de este subsidio a la tarifa. Estas son las cantidades en promedio del subsidio que se ha dado tanto en validaciones como en valor que se ha podido generar para poder llegar a cubrir recursos del fes y de esta manera cubrir operación del sistema. Bueno hasta ahí va mi presentación, Considero que la parte más relevante pues la dimos al principio frente al tema de la situación frente a la operación del sistema. Espero, pues haya brindado la mayor explicación posible frente al trabajo que ha venido realizando metro línea para poder estructurar ese nuevo sistema que tanto requiere la ciudad y el área metropolitana de Bucaramanga, pero mientras nosotros logramos esa estructuración, pues es importante tomar las medidas correspondientes para poder mantener el servicio durante este periodo que nos permita llegar a estructurarlo aplicando las lecciones aprendidas, que nos ha dejado Esa primera fase del sistema, bueno muchísimas gracias a todos por su atención.

**Presidente:** gracias a usted doctora Emilce por su informe de gestión, tiene el uso de La palabra Concejal Marina Arévalo.

**H.C. Marina Arévalo:** presidente Gracias quería, puedo hacer intervención, Gracias presidente, bueno doctora Emilce yo en esta oportunidad tengo algunas preguntas, pero se las voy a gestionar



	<b>CONCEJO MUNICIPAL DE BUCARAMANGA</b>			
	<b>ACTA CORPORATIVA DE SESIONES</b>			
	Versión: 02	Fecha: OCTUBRE 20 DE 2022	Código: CPOL-FT-01	Serie:

## FOLIO 20

mediante derecho de petición por escrito, de hecho tenemos un debate pendiente, pero yo al margen de la importancia o la crisis en la que está hoy metro línea y ha estado siempre, por lo menos desde que me senté aquí como concejal, creo que fue una de las primeras Preocupaciones en ese sentido, Yo quiero hacer algunas observaciones. He Examinado los estatutos, los documentos de metro línea, usted en su condición de representante legal más o menos en los tres frentes tiene aproximadamente 26 funciones como gerente, como persona visible y responsable de lo que está pasando hace tiempo en metro línea, no es ni de hoy ni de ayer. Y hoy quiero dejar una constancia como una trazabilidad para el tiempo de varios aspectos, primero yo quisiera Saber, sin embargo lo busqué y no lo encontré, si de manera responsable y acorde a sus competencias usted le ha entregado a la junta directiva un informe real sin paños de agua tibia, sobre lo que pasa en metro línea una organización un sistema, una estructura financiera perfectamente inviable desde hace mucho tiempo. un patrimonio negativo que ya va en menos 114 mil millones de pesos y sigue creciendo, un endeudamiento por encima del 145%, una operación que si ustedes analizan el informe que usted entrega decrece de manera sistemática y acelerada y usted nos trae el ejemplo de metro 5 y nos dicen suavemente, Qué metro 5 de 140 buses planificó 40. Yo no sé doctora usted, qué tanto conversé con el documento compes del año 2003 y se lo pregunto porque veo que ese documento el 3260 está muy lejos, pero supremamente lejos en el año 2003 se habló que la proyección de Bucaramanga era de 580 viajes. No 580 viajes, no pasajeros. Pero si cogemos unos 580 y los actualizamos dándole un crecimiento promedio del 3% la población objeto de ese servicio, hoy estaríamos cercanos a dar un servicio Como lo dice el documento de Más de 1000 viajes y resulta que estamos ocupando las vías de Bucaramanga con una flota anexa para tratar de resolver el problema, hoy Somos Noticia porque el día sin carro se incendió un bus. Y usted dice y estoy de acuerdo con usted, Afortunadamente no pasó nada, pero esa es la constancia justa que yo quiero dejar hoy como concejal a este consejo no se ha traído la realidad de un esquema claro de lo que pasa en metro línea, paños de agua tibia, cómo vamos a hablar nosotros de una utilidad operacional, Eso es una mentira. Una cosa es que a mí me entre un ingreso en lo que va del año, la alcaldía le da usted, Perdón del periodo del alcalde Juan Carlos Cárdenas le ha trasladado cerca de 40.000 mil millones de pesos y en lo que va de los informes que usted nos tiene 2022. Tenemos más de 4.000 mil millones de pesos de traslados. La pregunta es, quién está detrás de sostener una empresa inviable Cómo esta, porque Además usted ve que hubo unas adiciones a su presupuesto Que súpera Los 6.000 mil millones de pesos, si la memoria no me falla o las sumas no me fallan y se perdieron. Digo se perdieron relacionadas con la operatividad, porque no le apuntaron a mejorar las condiciones del servicio de apuntaron a pagarle a tiza, le apuntaron a pagarle al otro acreedor y estamos hablando fueron tres inyecciones de dinero que no resolvieron ni la operatividad, ni resolvieron una estrategia de manejo de la bicicleta que bien valdría la pena ponerle recursos a ver si en eso aliviamos el tema. Presidente dos minutos más, entonces como le digo doctora yo dejo La Constancia que no he sido informada de manera clara y objetiva, sino informes suavemente con voz bajita tratando de que entiendan lo



	<b>CONCEJO MUNICIPAL DE BUCARAMANGA</b>			
	<b>ACTA CORPORATIVA DE SESIONES</b>			
	Versión: 02	Fecha: OCTUBRE 20 DE 2022	Código: CPOL-FT-01	Serie:

## FOLIO 21

mejor de lo que está supremamente grave, desde todo punto de vista Quiera Dios que no tengamos que lamentar pérdidas de vida. Si lo hacemos de manera consecuente, podríamos decir que los pasajeros de las motos motorizadas que han muerto en la vida son consecuencia de no tener un servicio público decente, respetuoso para los bumangueses o para el área metropolitana, cómo le queramos llamar, si nosotros fuéramos relativamente analíticos diríamos, todo ese empleo que se estaba votando para allá es producto de una causa que se llama un sistema de manejo de transporte público que ya no es, usted dice Fue sostenible, no esta operación no es sostenible esta operación es insostenible, no solo lo dicen las cifras, lo dicen los hechos, lo dicen las flotas, lo dice el compes todo el mundo lo dice yo Considero que si el Ministerio le va a inyectar recursos, aquí nos toca afilar la sierra y arrancar de cero y sencillamente decir, hágame el favor y lo que tiene que ver con la ley de insolvencia lo mandamos a un espacio aparte y el y el público en la ciudad arranca de 0, hace una reingeniería total, en tal sentido también en derecho de petición, quiero que nos haga llegar un informe muy completo sobre lo que se ha hecho en la aplicación del régimen de insolvencia, Porque usted, nos entrega aquí menos de un folio en algo tan determinante que está manejando las cifras más altas de lo que hoy nos ocupa, eso es doctora. No tengo pregunta simplemente Esas observaciones Gracias presidente.

**Presidente:** gracias Concejal Marina, tiene el uso de la palabra Concejal Carlos Barajas y luego damos la atención informal.

**H.C. Carlos Barajas:** bueno así es concejal Mantilla. Presidente Muchas gracias importante que tengamos este informe de gestión hoy de metro línea Doctora Emilce

Hace unos días, creo que ya le notificaron una proposición de control político que esté servidor presentó Si, creo que ya le corre un traslado a las respuestas para respuestas es que Hace unos días,

Esto es algo que podemos hacer aquí 500 informe sobre gestión sobre metro línea, podemos hacer aquí Muchos controles políticos Pero cómo le decía hoy a unos empleados de la contraloría, ya sabemos que la contraloría no tiene plata Ahora busquemos la solución, lo mismo estamos aquí, concejal Luis Fernando ya sabemos que metro línea es un enfermo terminal, que lo desconectamos y se muere, que solo estamos esperando es desconectarlo. Entonces aquí viene doctora Emilce, yo no soy experto en transporte. Y muchos ciudadanos que utilizaban el transporte que hoy se montan en moto para llegar a su casa, tampoco lo son y la gente no quiere escuchar y además no quiere porque no conoce la diferencia entre el operador el ente gestor, esos son tecnicismos que Yo creo que solo lo conoce el 1% de los bumangueses. Usted le pregunta un ciudadano que se monte en metro línea, Disculpe usted sabe cual es problema del ente gestor, que es eso. Usted sabe que metro línea no tiene ninguna responsabilidad en tal cosa, la gente lo que quiere es llegar temprano a casa, la gente lo que quiere es no pararse 40 minutos en una estación con el riesgo de que los atraquen a Esperar un

	<b>CONCEJO MUNICIPAL DE BUCARAMANGA</b>			
	<b>ACTA CORPORATIVA DE SESIONES</b>			
	Versión: 02	Fecha: OCTUBRE 20 DE 2022	Código: CPOL-FT-01	Serie:

## FOLIO 22

bus un padrón, un alimentador que no llega, la gente lo que no quiere ver es la columna que salió en vanguardia que La escribió un columnista muy respetado, Es el doctor Alberto Montoya en dónde hizo una cronología de la situación de metro línea De más de 300 buses que teníamos en operación hoy Solo tenemos 80 Concejal Wilson Ramírez y cayendo y cayendo, menos y cayendo porque Ya se nos quemó uno y seguimos cayendo. Aquí lo primero que nos toca hacer es Decirle a la ciudad, Y lo digo con inmenso respeto porque le Reconozco el esfuerzo que usted hace y estoy, seguro que usted se levanta todos los días pensando con su equipo, que además es un equipo muy bueno como salvar a metro línea, porque usted no vive tranquila con ese tormento que tiene allá, pero también lo que nos toca hacer es darle la cara a la ciudad y decirle a los ciudadanos, metro línea no sirve, metro línea no funciona, y no funciona sencillamente porque yo vivo ahí en Marsella real y si nos paramos en la parroquia Juan Pablo Segundo que hay una estación a esperar un bus a que nos lleve a la estación de Provenza, pasa más de 30 minutos y no pasa el bus, entonces no hablemos de tecnicismos. Eso dejémoselo a los expertos, hablemos de qué metro línea no sirve, la pregunta hoy? en toda su Amplia exposición que la estaba escuchando allá adentro y me Sali un momentico a escucharla aca, Es como resolvemos, Cómo le decimos a un estudiante que va para la Uis, Cómo le decimos a una persona que trabaja haciendo aseo en casas de familia, Y que no quiere montarse en una moto y que quiere usar metro línea, cómo le decimos Oiga tomé Llegué temprano a su trabajo y devuélvase temprano a casa. El ente gestor metro 5 y procesos de liquidación, Nos toca resolverlo, la plata Que le gira el municipio a metro línea, que usted me lo explicaba ayer, Eso es para las catorcenas y le valgo su explicación, la pregunta es y se lo pregunto en el informe la proposición que presente que fue votada, es la plata Que le gira, presidente , la plata Que le giran a metro línea Sirve, resuelve el problema? 3500, 4000 millones, 7000 millones, Yo no me siento con expertos a hablar, o con Quiénes dicen ser expertos, yo me siento con el ciudadano que necesita metro línea ellos son los que reclaman el servicio, yo no me autoproclamo experto en transporte ni experto en metro línea, presidente Yo escucho al estudiante que quiere, grita y pide transporte masivo. Y démosle las explicaciones es a ellos, a ellos es los que hay que decirles cómo hacemos para que la frecuencia baje de 45 minutos a 8 minutos, cómo lo hacemos?. Porque quién pide respuestas, Porque las pide porque le duele que Una señora, un muchacho está en una estación Esperando un bus 40 minutos o porque quiere figurar, dejemos los egos y entendamos que esto es un problema de todos de todos metro línea y aquí presidente le voy a pedir un minuto más, aquí la tarjeta roja toca ponérsela a la alcaldía de Floridablanca, a la alcaldía de Piedecuesta, la alcaldía de Girón, Porque el único que le ha metido el pecho a tratar de evitar que se desconecte metro línea, Qué es un enfermo terminal hoy, es el alcalde Bucaramanga y solo recibe garrote. Porque a veces en esa experticia que se dice tener, ni siquiera conocemos, yo escuche ayer y se lo pregunté a usted y ya tenido serias críticas con usted frente a que laCuál es la plata, dónde va la plata que se envía y usted me dijo Es que se pagan las catorcenas, eso no lo ven los ciudadanos, pues entonces busquemos una solución que la vea los ciudadanos, señora

	<b>CONCEJO MUNICIPAL DE BUCARAMANGA</b>			
	<b>ACTA CORPORATIVA DE SESIONES</b>			
	Versión: 02	Fecha: OCTUBRE 20 DE 2022	Código: CPOL-FT-01	Serie:

### FOLIO 23

gerente. Eso es lo que yo quiero pedirle sin necesidad de ser experto en el transporte, pero soy un experto en escuchar al ciudadano, de eso Sí sé yo, de escuchar a los ciudadanos y en esa escucha el mensaje que le mandan a usted, el mensaje que le mandan al alcalde y el mensaje que le mandan al concejo de Bucaramanga es que salvemos metro línea, salvémoslo que toca hacer, contratar más buses pues busquemos cómo lo hacemos. Miremos como entregamos una frecuencia que pueda salir una señora al médico y coger su bus ahí a una cuadra de su casa y la lleve y que la frecuencia sea de 8 minutos máximo 15 minutos. para eso Sumerced de Qué es el jefe operativo de metro línea, o bueno que tiene un cargo allá importante, no hay que ser un experto en transporte para pedir a gritos una frecuencia de 8 minutos y si damos una frecuencia de 8 minutos adivine que disminuimos, el peligro de las motos porque hace poco se mato Un moto taxi con una pasajera que llevaba en un accidente y tuvo que ir medicina legal a recoger ahí un cadáver. Hagámosle Y estoy seguro que ninguno de los 19 es experto en transporte, pero si estoy seguro que los 19 somos expertos en escuchar y la invitación que les hago A todos aquí es más escucha más soluciones menos garrote, metro línea necesita el salvavidas, la gerente no puede gastar un informe de dos horas diciéndonos cosas que no sirven para nada, presidente Perdóname, es que Metrolínea necesita por lo menos cada intervención de 15 minutos presidente.

Aquí ya estamos cansados de escuchar informes de Metrolínea, Busquemos soluciones y que no traigamos El Garrote sino la propuesta y ojalá señora gerente, que en esta proposición que vamos a agendar lo que usted nos traiga es una solución porque la vamos agendar pronto, control político a metro línea, no para dar garrote sino para soluciones presidente Muchas gracias.

**Presidente:** a usted concejal Carlos barajas, se registra la asistencia del concejal Jaime Andrés Beltrán, tito Rangel, Nelson mantilla, tiene el uso de la palabra concejal Cristian Reyes, perdón Wilson Ramírez y Cristian Reyes.

**H.C. Wilson Ramírez:** Gracias señor presidente Pues yo creo que para hacer uso muy rápido del tiempo que son 5 minutos y que todos participen porque este es un tema supremamente interesante que vive la ciudad y que es el tema de la movilidad yo creo que aquí me decía el honorable concejal Javier Ayala cuántos debates he escuchado yo en el consejo frente a este tema, ya se me olvidaron porque es que definitivamente todo lo que empieza mal termina mal. Y Al final yo pienso que en el tiempo que yo he llevado aquí como concejal de Bucaramanga y hemos escuchado el tema de metro línea, yo la verdad con todo respeto señora gerente, pero ha sido bien difícil la situación de metro línea desde su arranque y a hoy no ha cambiado aquí nos podemos gastar tiempos en debates, aquí nos podemos gastar tiempo en informes de gestión en controles políticos, pero yo no sé quién tendrá la bola de cristal para poder salvar esta empresa porque es que al final con todo el respeto que usted me merece, pero al final uno no ve y Usted dice que hay soluciones a mediano a corto y a largo plazo y yo veo que esas de corto plazo toco ya volver a lo que teníamos antes, a los buses para que complementen el sistema,

	<b>CONCEJO MUNICIPAL DE BUCARAMANGA</b>				
	<b>ACTA CORPORATIVA DE SESIONES</b>				
	Versión: 02	Fecha: OCTUBRE 20 DE 2022	Código: CPOL-FT-01	Serie:	Página 24 de 53

## FOLIO 24

porque uno lo que ve es que la flota está bastante desgastada. Y eso tenemos que aceptarlo la gente se suben a metro línea se asusta porque los buses ya parece que hubieran cumplido su vida útil, porque al final no se no se cumplió con la flota que se tenía que actualizar, pero entonces el metro 5 que el único que queda porque movilizamos se fue y uno decía y bueno y ellos porque no cumplieron trayendo la flota completa, porque no se le exigió cierto? Alguien es el responsable de porque no se les exigió a los operadores a que tenían que traer la flota completa pero entonces los operadores ,aquí hablamos con el concejal Cristian dice no es que a nosotros no nos cumplieron tampoco con los portales, Dónde está el portal de Papi quiero piña , donde está el portal del Norte que hasta ahora es un elefante blanco, donde está el portal de Girón ,de Piedecuesta, entonces la culpa no la venimos trasladando los unos a los otros, entonces cómo es el cuento, es decir de cómo salvamos nosotros a metro línea señora gerente, yo creo que usted la tiene clara ya lleva bastante tiempo ahí conoce los sistemas no solo de Bucaramanga, sino de todo el país que pareciera que todos van en el mismo plano no, es decir cuándo se hizo la implementación del transporte masivo en Colombia no fue solo para Bucaramanga, fue casi todo el país miremos a ver qué está pasando con los otros sistemas en el país frente al tema entonces yo si diría que si el sistema no ha funcionado, si tenemos déficit en la flota y si las frecuencias no son las más acordes que la gente sale y espera media hora, 1 hora yo no sé usted me corregirá, pero aquí en un editorial que saca acá vanguardia liberal no hace 8 días, Aquí hablan del tema y dice que no no se está cumpliendo con la frecuencia que lo buses no están acorde a lo que necesita la ciudad entonces yo diría bueno si el tema de la tarifa que es el clave en el tema, Cómo se venía distribuyendo, Y cómo tenemos un ente Gestor , a mí me gustaría saber cuánta es la inversión que se va en el ente Gestor anualmente y si es este ente gestor que ha ya estado no solo de hoy doctora Emilce de hoy, si no lo funcionarios de 8 9 10 años que están allá no fueron capaces de poner a tono del tema de que funcionara el sistema, pues a mí me parece que aquí concejal Cristian Reyes yo creo que son más de 1800 millones de pesos anuales que se gastan en la nómina. Qué ha pasado con ese tema Chumi, es decir no estamos aquí empezando a mirar con funcionarios que van a como decía acá ele el presidente del consejo son personas que tienen que saber el tema de transporte porque para eso se contrataron, y no tienen 2 años tienen 8 o 10 años de estar ahí entonces que ha pasado con el tema del ente gestor de los funcionarios que tendrían que saber qué es lo que se requiere. Pues a mí sí me gustaría que usted nos cuente aquí al concejo de Bucaramanga, qué ha pasado con los gastos de funcionamiento que tiene metro línea establecido frente al mismo y qué va a pasar con una empresa que está con la ley 550 intervenida por la superintendencia, grave lo que pasa con metro línea y yo creo que señor presidente para no seguir echando aquí discursos en un debate que al final uno se queda es como frío porque las estadísticas que traen acá pareciera que es una maravilla, pero no es eso una maravilla. Al sistema hay que mirar que va a pasar Cuáles son las situaciones o cuáles son las realidades que tienen Yo sé que la flota acabada deteriorada no estamos cumpliendo tampoco con el tema de cuidar el medio

	<b>CONCEJO MUNICIPAL DE BUCARAMANGA</b>			
	<b>ACTA CORPORATIVA DE SESIONES</b>			
	Versión: 02	Fecha: OCTUBRE 20 DE 2022	Código: CPOL-FT-01	Serie:

## FOLIO 25

ambiente por que al final se dijo que eso iba a funcionar con una gasolina Euro 4 yo no sé con cuál estará funcionando la flota hoy, pero adicionalmente vi que en estos días trajeron un bus eléctrico hicieron una prueba piloto, Qué pasó con esa prueba piloto? , A mí me gustaría saber que paso con la prueba piloto del bus porque creo que el bus terminó también varándose yo no se que terminó pasando con el mismo, entonces si esto era como la alternativa que teníamos nosotros, que pasa con el tema del sistema de los buses eléctricos que se iban a implementar en el municipio Bucaramanga y yo creo que esta es una noticia de todos los días y para finalizar señor presidente hace unos días en la en Bucaramanga cómo vamos en la encuesta, esa que hacen de todo lo que pasa en la ciudad, pues obviamente el transporte masivo, no estuvo digamos por fuera de las circunstancias, sino que quedó incluido el mismo cierto, entonces esa percepción que tiene el ciudadano de a pie frente a Bucaramanga cómo vamos, y el Área metropolitana, qué pasa con el sistema de transporte masivo? Yo sí le quería preguntar si usted participó o vio la encuesta Cómo son los resultados de las mismas, porque eso tienen que servir como una base para las decisiones que se van a tomar , es decir eso no es una percepción que alguien que se la haya inventado han ido al terreno Y la tienen clara entonces doctora Emilce, a mí si me da una vergüenza con usted, una pena pero ya mucho tiempo en el tema pero sabe que, hay que decir grandes verdades aquí frente al tema de lo que es metro línea ya nomás discurso ya no más debates necesitamos acciones claras reales frente al tema metro línea, ya está sobre dimensionado absolutamente todo entonces ahí le dejó algunas interrogantes frente al mismo. Pero uno no ve, la verdad que parte se puede salvar no existe como la posibilidad.

Señor presidente para hacer ya en el tema de lo que ha sido el Clobi, presidente un minutico nada más frente a lo que han querido innovar con la cuestión del clobi que uno ve ,paso por el parque los niños veo una persona y que cuida 3 bicicletas y yo no estoy en desacuerdo que lo haga Pero cuál es el uso real que verdaderamente se le está dando a eso porque si no se pudo con los buses busquemos la alternativa de la bicicleta Pero cuánto le vale eso al metro línea tener ese sistema andando, cuánto vale? Y lo demás muchas gracias señor presidente.

**Presidente:** con gusto concejal Wilson, vamos a dar 5 minutos y tres minutos adicionales y no más para no estar pidiendo un minuto más un minuto más, tiene el uso de la palabra el concejal Jorge Rangel, Leonardo mancilla, Antonio Sanabria, robin Hernández, Cristian reyes, tiene el uso de la palabra concejal Jorge Rangel tiene el uso de la palabra.

**H.C. Jorge Rangel:** Gracias presidente vamos a ser muy puntuales con el tiempo yo quiero tocar dos temas puntuales doctora Emilce también me uno a las palabras de concejal Barajas nadie está aquí discriminando el trabajo que a usted le toca porque yo creo que de todas las entidades descentralizadas que tiene la ciudad Bucaramanga, el tema metro línea es algo que nadie quiere lidiar porque todos conocemos aquí las cifras doctora Emilce. Yo quiero resaltar la intervención de la Concejal Marina porque dio unas



	<b>CONCEJO MUNICIPAL DE BUCARAMANGA</b>			
	<b>ACTA CORPORATIVA DE SESIONES</b>			
	Versión: 02	Fecha: OCTUBRE 20 DE 2022	Código: CPOL-FT-01	Serie:

## FOLIO 26

cifras muy importantes, y yo me voy a referir a las cifras porque pensar hoy en el servicio y demás con la preocupación y Sabiendo la verdad que metro línea no es operable yo quiero referirme a esos dos temas puntuales; el primero es que yo escuché en una emisora radial doctora Emilce sobre un tema de una licitación de 100 buses si, yo quisiera saber frente a ese tema uno si es verdad como es ese proceso de licitación, de contratación, como se va a llevar esa compra de 100 buses, Asimismo todo el tema de la tarifa Sí al comprar los 100 buses la tarifa se mantiene igual o va subir y cuál es la amortización o cuál es esa proyección financiera en aras de saber que si es beneficioso comprar 100 buses y cómo se va a pagar en aras de que no tengamos más pasivo y más deuda de las más de 400 mil millones que ya debe metro línea. Saber si son nuevos o usados y así mismo el segundo punto doctora Emilce y es La transferencia que le ha hecho la Alcaldía de Bucaramanga a metro línea más o menos un valor de 38 mil millones de pesos de los cuales, Yo quiero que me precise lo que le voy a decir doctora Emilce, no lo puedo asegurar pero yo les pregunto es para que me lo precise de esos 38,000 tengo entendido que 30 mil millones o un valor cercano a 30.000 mil millones se van fiducias y en esas fiducias están divididas en dos fondos, el primer fondo Qué es el de subvención y el segundo fondo Qué es el de recaudo, saber si son esos fondos o estoy equivocado en los fondos; y en el tema del recaudo, pues obviamente hay un déficit aquí ya lo conocemos, dicen que esa fiducia digamos que tiene la obligación de que cada peso que le entre se va directamente a bancos y si queda digamos si se paga deudas y sobra algo iría al operador en este caso metro línea. Entonces está entrando esa plata a esa fiducia y se está yendo todo a los Bancos, o sea a la deuda, por eso no le queda nada a metro línea, es como lo que tengo la duda por eso no vemos digamos una inversión Fuerte como usted decía concejal Wilson y que eran parabrisas llantas y mantenimiento, si no se está yendo todo a bancos entonces esa es una duda que me preocupa doctora Emilce porque pienso yo si fuese así verdad, la Alcaldía de Bucaramanga no puede andar pagando deudas de privados porque la Alcaldía tiene miles de necesidades y 30 mil millones para pagarle deuda a privados no estamos para este tema aprovechando el uso del tiempo presidente esa eran mis dos dudas muchas Gracias por el uso de la palabra.

**Presidente:** con gusto concejal Jorge Rangel por su participación tiene el uso de la palabra concejal Leonardo mansilla.

**H.C. Leonardo Mansilla:** Gracias presidente de nuevo buenas tardes, bueno concejal Wilson, más de yo creo que 20 debates o un poquito más su Merced ha estado con metro línea, un tema que le afecta no solamente a Bucaramanga, sino al área metropolitana. Ya lo dijeron acá algunos compañeros un problema que ningún alcalde ha querido Meterle la ficha, hasta ahora Juan Carlos Cárdenas ha impulsado un poco a metro línea, pero acá la pregunta es cómo hacemos para solucionarle a los ciudadanos que utilizan metro línea el transporte, doctora Usted ya va a cumplir, Cuántos años más de 5 años en el cargo, tres y medio, son 3 años y medio que necesitamos saber que ha hecho usted por metro línea desde su gerencia, de su dirección. Que ha cambiado desde que usted llegó



	<b>CONCEJO MUNICIPAL DE BUCARAMANGA</b>			
	<b>ACTA CORPORATIVA DE SESIONES</b>			
	Versión: 02	Fecha: OCTUBRE 20 DE 2022	Código: CPOL-FT-01	Serie:

## FOLIO 27

para mejorar metro línea. Esa es La pregunta que qué Necesitamos saber acá nosotros acá junto al concejal Cristian Reyes y al alcalde de Bucaramanga fuimos los autores del proyecto de la tarifa diferencial, tengo entendido que hoy no se ha gastado todo el total del dinero, Porque, que está haciendo metro línea, Porque no se gasta ese dinero, o porque no sé le llega a esa población que nosotros quisimos que se le llegará, la gente no la quiere utilizar, la alcaldía no le ha suministrado a metro línea la información o ustedes no han hecho las campañas suficientes para que la población acceda a esta tarifa diferencial. Yo concejal Cristian lo invitó A qué pasemos un proyecto de acuerdo en el cual crezca la población Porque si la plata, la plata está ahí toca que devolverla entonces a la alcaldía.

Lo invito a que presentemos ese proyecto, A qué crezca, a que llegemos a otro tipo de población, Porque la plática claro no se puede perder, no se le puede devolver a la alcaldía de Bucaramanga, hoy necesitamos que ese dinero Qué es subsidiado, le llegue a mayor gente. Entonces doctora Emilce a mí sí me preocupa en realidad que la plata en serio, no se esté gastando.

Han hecho algún estudio ustedes para saber porque los estudiantes no utilizan los estudiantes de Bucaramanga, no utilizan eso.

Si la secretaria de educación no les ha suministrado a ustedes los estudiantes para llevarles esta tarjeta, tarjeta de tarifa diferencial.

Y por último Qué acciones junto con el área metropolitana están tomando Para poder llegar a esos barrios donde Hoy tampoco llega el transporte convencional.

Necesitamos saber, vamos, qué están haciendo ustedes para poder prestar el servicio en esos barrios que obligado les toca utilizar el transporte informal, llámese moto taxi o llámese piratas, cómo le decimos coloquialmente al transporte informal de carros, eso era todo presidente Le agradezco mucho.

**Presidente:** con gusto concejal Leonardo Mansilla tiene el uso de la palabra concejal Antonio Sanabria.

**H.C. Antonio Sanabria:** presidente por el uso de la palabra Doctora Emilce, buenas tardes, hemos escuchado pues su intervención también igualmente hemos leído su informe creo que es el décimo informe de gestión de la Administración Cárdenas más un debate de control político Y seguimos en las mismas.

Seguimos en las mismas y retrocediendo, yo Considero que revisando las cifras que contiene el informe del Estado financiero, del estado de la situación financiera es un estado de Resultados negativo muy negativo Pues ese es el fiel reflejo de lo que vemos en la calle, En cuanto al servicio en cuanto a la operación del sistema. Realmente no podemos esperar Mejores cosas Y es triste decirlo porque pues quién se quiebre Con el negocio del transporte público realmente Está llamado y condenado a desaparecer, que tremendo negocio Qué es el servicio público de

	<b>CONCEJO MUNICIPAL DE BUCARAMANGA</b>			
	<b>ACTA CORPORATIVA DE SESIONES</b>			
	Versión: 02	Fecha: OCTUBRE 20 DE 2022	Código: CPOL-FT-01	Serie:

## FOLIO 28

transporte Tenemos la clientela. Recordemos antes de existir El sistema de transporte masivo las rutas convencionales, donde muchos de nosotros nos transportamos por toda la ciudad y los pasajeros no cabían en los buses.

Ya metro 5, no, perdón, movilizamos en el año 2021 ya se le cancelo la operación con metro línea y Quién nos garantiza que metro 5 Plus, porque es que hay una fecha que tenemos al frente Qué es el año 2025, nos faltan dos meses del 2022, 12 del 23, 12 del 24 y los meses del año 2025, esperando que se terminen los contratos de concesión nefastos que se hicieron al inicio de la operación del sistema. Quién nos garantiza doctora Emilce que en próximos días o el año entrante metro 5 Plus la compañía de seguros tampoco le renueve la póliza y Qué vamos a hacer?

Pues está usted y lo explico en su intervención que técnicamente, jurídicamente están mirando Cómo alimentar el sistema y lo han venido haciendo con el transporte público colectivo, ahí usted lo explico las alianzas comerciales que han hecho con transColombia, unitransa, con cotrander, con transPiedecuesta, con Villas de San Carlos, que en cierta forma le han votado a usted un salvavidas para poder prestar el servicio, en cuanto a las frecuencias que tanto aquí decimos y exigimos y reclamamos y los usuarios también reclaman, pues esa frecuencia las están dando Los informales, ellos si están pasando en la moto y en el carro ofreciendo el servicio de transporte público ilegal que no ofrece metro línea. con respecto al tema de la ley 550 usted está también amarrada A qué la superintendencia de transporte defina Cuál va a ser el futuro de metro línea. Esos son los amarres que tiene usted con respecto al transporte y a la operación del transporte masivo realmente. Mirando las cifras de los viajes del clobi y que han venido subiendo Considerablemente tenemos una cifra de 19.015 Viajes Perdón usuarios, en lo que va corrido del año 2022, deberíamos fortalecer está ayuda que En buena hora pues el transporte en bicicleta y que usted lo único que hace es administrar el operador, porque no le genera utilidades a usted, simplemente más trabajo y más carga operacional para su gestión realmente presidente esas son las consideraciones que tengo al respecto del informe nacional.

**Presidente:** con gusto concejal Antonio tiene el uso de la palabra concejal robín Hernández.

**H.C. Robín Hernández:** Gracias presidente

Pues cómo lo ha dicho nuestro amigo Wilson a mí también se me han olvidado Cuántas veces he hablado del mismo tema y es volver A mirar y volver a preguntar, Este sistema Pues es un sistema que Los usuarios cada día lo están dejando de Utilizar y lo están dejando de utilizar pues porque es un usuario qué Se está volviendo, digamos paquidérmico viejo desactualizado Y adicionalmente pues la gente No lo ve como un sistema rápido, que los lleve a los puntos donde ellos quieren ir. Esto es preocupante, Yo sé que usted tiene toda la voluntad, Es que a veces compañeros y hablamos que solamente es voluntad del alcalde de Bucaramanga, Pero sabemos que esto es un área metropolitana

	<b>CONCEJO MUNICIPAL DE BUCARAMANGA</b>			
	<b>ACTA CORPORATIVA DE SESIONES</b>			
	Versión: 02	Fecha: OCTUBRE 20 DE 2022	Código: CPOL-FT-01	Serie:

## FOLIO 29

donde realmente todos los alcaldes de Bucaramanga concejal chumi tiene que y usted que estuvo allá en Piedecuesta allá también, El alcalde de Piedecuesta tiene que meterle dinero y el alcalde de Girón y el alcalde de Floridablanca para que esto realmente sirva, pero ahora pues uno a veces Mira y cómo le decía los comentarios de vanguardia y pues cualquiera que mire esto uno dice se desinfla más Y dice Bueno démosle puntos o solución a esto rápido porque realmente, Cada día los usuarios son menos la plata Que hay que invertir es más, las deudas Siguen creciendo Y al municipio le toca y a los bumangueses les toca meterse la plata al bolsillo para poder sacar y sostener este mismo sistema y miremos compañero miré, concejal chumi, Metro línea en riesgo de quedarse sin buses verdes, Esto fue el 6 de septiembre. Estás cuatro estaciones de metro línea, solo estarían abiertas en hora pico. El lio de recaudó de metro línea, más de media hora de espera para abordar rutas de metro línea. Se varó el bus eléctrico que puso a rodar metro línea.

Entonces Si todos los días miramos y es una constante ver un bus que también como lo decía aquí el concejal Jorge Humberto, pues son 38 mil millones que se han destinado para esto y ni un peso de mantenimiento o no sé cuánto están disponiendo para el mantenimiento de estos buses Y realmente no se ve lo que se está prestando, el beneficio de ciudadanos y realmente yo lo digo y lo vuelvo a decir yo vivo en una comuna donde yo el bus de metro línea para poderlo ver me toca salir allá a San Andresito La Isla porque el resto no lo no lo veo por ningún lado.

Y la comuna 8 concejal Leonardo Mancilla que usted también es de allá, lo mismo no se ve y hay muchas comunas donde realmente el servicio nunca ha llegado nunca ha estado, nació de alguna manera en los lados donde no tenía que estar pero realmente a hoy la gente tiene que movilizarse de alguna manera y ha encontrado En el sistema digamos, En el sistema de moto taxis y el sistema de todo lo que le brinde un servicio los colectivos todo esto para poderse movilizar porque de resto no encuentro una solución para poder llegar temprano sus trabajos para poder llevar sus hijos a los hogares para poder realmente Cerrar esta brecha porque está brecha Ha sido de alguna manera, todos los días ha ido incrementando y cómo lo digo los usuarios han dejado utilizarlo y cada día vemos que el parque automotor por lo menos de motocicleta es mayor entonces se apropiaron del negocio personas que realmente no tenían que estar y los comerciantes quebrados, entonces no sé hasta dónde y no sé de dónde yo lo he dicho doctora Emilce, dónde van a comprar 100 buses cuando realmente lo que necesitamos es saber, que se sienten revisen, qué es lo que se va hacer operativamente, que tengan todas las estaciones necesarias que recuperemos los usuarios para empezar a invertir realmente lo que, lo que se quiere Qué es que el transporte público llegué a todos los barrios de Bucaramanga y que satisfaga la necesidad de servicio de transporte de todas las personas Humildes sobre todo, concejal Cristian, concejal Nelson, las personas humildes hoy No tienen el servicio metro línea y usted lo saben. Muchos sectores de la comuna de la comuna de la 1 a la 17 no ven pasar un bus de metro línea les toca Buscar De qué manera o a pie o en bicicleta o el colectivo el moto taxi lo

	<b>CONCEJO MUNICIPAL DE BUCARAMANGA</b>			
	<b>ACTA CORPORATIVA DE SESIONES</b>			
	Versión: 02	Fecha: OCTUBRE 20 DE 2022	Código: CPOL-FT-01	Serie:

### FOLIO 30

lleve a donde ellos quieren, entonces realmente es Mirar a ver cómo sacamos a este empresa de esta crisis que cada día se agudiza más Muchas gracias, señor presidente.

**Presidente:** con gusto Concejal Robín Hernández tiene el uso de la palabra concejal Cristian Reyes

**H.C. Cristian Reyes:** Muchas gracias presidente de verdad que a mí el saludo protocolario me da tristeza otra vez estar hoy en un debate donde Decimos lo mismo parecemos disco rayado donde la junta directiva de la ciudad No se atreve a tomar decisiones contundentes para mejorar lo Qué es el sistema público de Bucaramanga. Yo creo que esto es sin agua en la boca es decir qué metro línea destruyó el transporte público urbano en la ciudad, no solo el transporte público urbano, también destruyó a los transportadores de la ciudad, repetir nuevamente como disco rayado una rockola que metro línea tiene problemas, que metro línea no llega que el metro línea se va, qué metro línea no funciona, lo hemos dicho desde el primer día de gobierno, eso es decir más de lo que ya le da uno de verdad impotencia venir a cobrar una sesión para decir lo mismo y escuchar lo mismo y ver la misma cifra. Acá No hay decisiones gerenciales acá veo la cifra de validaciones en el mes de septiembre comparado frente al 2021-2022- 2021- 937.000- 2021, 631.000, Ósea perdimos 200,000 validaciones en un año, hay que reestructurar el sistema que ha pasado con esas decisiones, Dónde vamos a pasar cuatro años de gobierno igual que el Carrasco diciendo que el Carrasco se tiene que hacer y tomar decisiones y que tomar soluciones contundentes y va a pasar alcalde tras alcalde concejo tras consejo diciéndole a la ciudad el mismo carretazo y el mismo cuento, que metro línea mal planificado, Sí, metro línea lo planificaron mal precisamente por eso destruyo al transporte público urbano en Bucaramanga, los tiempos de recorrido han mejorado, no, los tiempos de servicio han mejorado, no. Han mejorado las rutas, no, han mejorado el sistema, no, sigue empeorando cada día vemos cómo cae en déficits el sistema debiendo más más y más dineros que en último saben quién tiene que pagarlos nosotros los ciudadanos porque las demandas van a venir, los litigios van a venir así entremos en ley de insolvencia concejal Ramírez el municipio algún día pagará eso es lo que van a decir los proveedores, tarde o temprano, porque acá hay una chequera grande y no veo una solución. Hace algunos meses cuando presentaba el informe de metro línea, yo le solicitaba doctora Emilce, que presentarán en administración Un diseño, una reestructuración de esto, que vamos a hacer a que se giraba unos recursos claro. El transporte público es una ciudad tiene que ser el transporte público de calidad pensando en los usuarios Pero debe ser también subsidiado concejal Leonardo, como lo hicimos en el proyecto de acuerdo que hoy es un acuerdo municipal, donde se subsidian a las 4 poblaciones, si ustedes pueden revisar las cifras, Bogotá Transmilenio son más de 500 mil millones de pesos que le gira el municipio al sistema de transporte público y revisémosla, hoy yo creo que no es el espacio para ese gran debate, pero hay que hacerlo un debate específico, dónde podamos nosotros revisar Cuánto son los traslados, Si vamos a seguir en las mismas con las mismas no hay

	<b>CONCEJO MUNICIPAL DE BUCARAMANGA</b>			
	<b>ACTA CORPORATIVA DE SESIONES</b>			
	Versión: 02	Fecha: OCTUBRE 20 DE 2022	Código: CPOL-FT-01	Serie:

## FOLIO 31

un patio taller nunca existió. Seguimos allá en el norte con ese elefante blanco con una inversión más de 30 mil millones doctora, más de 45 mil millones de pesos, 40 mil millones de pesos destruidas por la maleza concejales de la liga de gobernantes, porque fueron en la administración también del ingeniero Rodolfo que hizo esa inversión y que hoy deberíamos de hacer el control político territorial concejal Antonio Sanabria, hagamos ese control territorial vamos a la estación norte, 40 mil millones de pesos allá al sol y al agua, para qué sirvió toda esa plata con tanta necesidad y tanta hambre que tiene la ciudad y hoy no lo hemos puesto en funcionamiento en su totalidad. Ya no tenemos buses, Mire que terminó siendo el transportador nuevamente el que salvó la papeleta, el que salvó 93 buses del TPC salvando la operación de un sistema que fracasó y quebró pero no podemos seguir repitiendo lo mismo, Cuáles son las decisiones gerenciales para transformar el transporte público urbano con los transportadores de Bucaramanga, de Santander, no necesitamos trabajar con los transportadores de otros departamentos o de la capital, acá los nuestros tienen el talento y saben y conocen del sistema, esa es la petición no podemos seguirles diciendo concejales que el transporte, que el sistema masivo fracaso, si el operador va a tener mil también argumentos válidos para decir también Por qué fracasó ya han transcurrido 10 años de operación. Termino con eso doctora, hagamos un debate presidente Carlos Barajas hablaba hace un rato que hay que ser constructivo, Yo también opino lo mismo, pero en ese debate yo creo que ya hay que definir fecha, no puede pasar el gobierno de Juan Carlos Cárdenas y nosotros como concejal en junta directiva sin que se arregle el tema o al menos exista una planificación o unas soluciones para el tema del transporte público, si eso no sucede el 31 de diciembre del 2023 pasamos sin pena ni Gloria en esta corporación, al menos una solución en el tema del Carrasco al menos una solución en el tema de metro línea, no pueden pasar 12 16 y 20 años y la problemática igual y llegaran nuevos concejales a hacer campañas con los mismos argumentos. Muchas gracias presidente

**H.C. Antonio Sanabria:** para una replica

**Presidente:** cuál es la réplica concejal Antonio no lo mencionaron, pero lo mencionaron que debe tener el derecho a réplica.

**H.C. Antonio Sanabria:** Concejal Cristian yo Considero que la estación Norte que construyó el ingeniero Rodolfo eso fue lo que primero debieron haber hecho los politiqueros, Honorio Galvis. cómo es posible que empiecen a desarrollar un sistema de transporte masivo a partir de quebradaseca hacia el sur, donde la mayor clientela En dónde está, en la comuna 1 y en la comuna 2, es más ni siquiera donde la construyeron, sabe dónde tenía que empezar esa Estación en el Pablon, o siquiera por ahí en colorados, Pero empezó en el Kennedy. ahí tenemos la estación de Girón que Bien lo dijo la doctora Emilce en su intervención se le invirtieron casi mil millones de pesos en el año 2021 y está



	<b>CONCEJO MUNICIPAL DE BUCARAMANGA</b>			
	<b>ACTA CORPORATIVA DE SESIONES</b>			
	Versión: 02	Fecha: OCTUBRE 20 DE 2022	Código: CPOL-FT-01	Serie:

## FOLIO 32

cerrada, la estación de metro línea de Girón, si está cerrada la de Kennedy porque pues no hay flota.

**Presidente:** gracias concejal por la réplica, tiene el uso de la palabra el concejal Nelson mantilla.

**H.C. Nelson Mantilla:** bueno presidente Muchas gracias compañeros y la gerente metro línea doctora, a su equipo de trabajo buenas tardes, bueno aquí hay un tema que venimos tratando desde la Administración pasada que fui concejal y desde anteriores alcaldes administraciones desde el tema de metro línea. Todos sabemos el génesis de metro línea, aquí todos damos sus aportes, sus apreciaciones, nuestros análisis pero bueno, honorables concejales qué soluciones estamos planteando? los 19 concejales de Bucaramanga fuimos electos por voto popular

Yo opinaría presidente Ávila que está en representación de la mesa directiva presidente del Consejo hay que empezar por el derecho concejal Carlos Parra, y a todos los honorables concejales Antonio, Danovis, yo pienso que la situación, sabemos y nos duele a todos el estado de metro línea. todos Estamos de acuerdo que nos duele que a nuestra gente no le llegue el buen servicio , todos sabemos que hay problemas. Hoy nosotros tenemos un nuevo gobierno nacional y ante eso quiero decirles concejales Estamos en la obligación de respaldar una iniciativa ante el gobierno nacional.

Presidente Ávila, respetuosamente decir y concejal Chumi, hagamos un documento al gobierno nacional al presidente a ver, los 19 concejales firmando, Presidente usted en cabeza de esas miles y miles de personas que votaron por nosotros pidiendo concejal Beltrán el apoyo del gobierno nacional. Yo veo acá una situación las grandes ciudades del mundo se destacan incluso como Bélgica países que tiene el transporte masivo gratuito. Entonces concejales estamos en la obligación pues de proponer alternativa y soluciones y porque no acompañar al alcalde de Bucaramanga en esas iniciativas también, miren he estado reunido con el presidente Petro Tenemos que escuchar a la gerente de metro línea doctora ayer usted estuvo reunida con la ministra de transporte, con el Ministerio de transporte entonces Queremos escuchar que yo sé que usted al igual que nosotros le duele la situación de metro línea, qué esperanzas hay, alternativas hay, miren concejales hoy lo digo públicamente y como habitante de ciudad Norte la construcción del portal del Norte es un acierto del gobierno de Rodolfo Hernández. Y es un acierto porque concejales, valió 40 mil millones pero hay el 24% de la población de los bumangueses y que Próximamente a la buena gestión del alcalde Cárdenas ante el gobierno nacional, se incluyó a fonade para que si Dios permite en enero se construye la ampliación de la vía, la virgen- la cemento que activará ese portal y le preguntó a la gerente, metro línea Sí eso es verdad o es mentira lo que estoy diciendo. Para que me Responda y ciudad norte estamos esperando la activación de ese portal tan pronto se amplíe la vía a cuatro carriles.



	<b>CONCEJO MUNICIPAL DE BUCARAMANGA</b>			
	<b>ACTA CORPORATIVA DE SESIONES</b>			
	Versión: 02	Fecha: OCTUBRE 20 DE 2022	Código: CPOL-FT-01	Serie:

### FOLIO 33

Entonces La situación de la flota, entonces aquí les digo tenemos un compromiso los 19 ir a Bogotá hacer lobby, yo tengo el movimiento maíz, partido maíz con senadores y representantes, aquí hay partido verde, aquí hay de la liga, aquí hay de Centro democrático, cambio radical y acompañemos, la verdad valdría la pena hacerlo, pero es que deberíamos hacerlo sin tanto tema y sectarismo de colores políticos, hacer ese ejercicio político concejales y vamos a Bogotá, ahí tiene Parra ese megáfono pues lo acompañó Parra vamos y nos paramos frente al Capitolio Y los invito y los podemos hacer si queremos la ciudad Mire metro línea, es el desarrollo ambiental y sostenible para nuestra gente, nuestras futuras generaciones que está mal ,si está mal, pero no podemos echar una palada de tierra y enterrarlo , tenemos que salvar metro línea por la responsabilidad nuestras futuras generaciones, gracias Presidente.

**Presidente:** con gusto concejal Nelson mantilla por su participación tiene el uso de la palabra concejal Danovis lozano.

**H.C. Danovis Lozano:** gracias presidente saludar a los compañeros, a las compañeras que hoy nos acompañan la gerente Emilce, quisiera empezar haciendo una reflexión sobre lo que sigue pasando el metro línea un problema, que cada día empeora más las cifras siguen siendo muy negativas.

Y el día de hoy hicimos un ejercicio, fuimos nuevamente nos montamos en el sistema de transporte, lo recorrimos fuimos a la estación de Provenza, dimos vueltas por cada una de las instalaciones y de verdad hablaba con los ciudadanos y la respuesta era yo me subo a este sistema es por necesidad No por gusto, por necesidad No por gusto, si por mi me fuera Y otros me decía es que estoy ahorrando es para una motico y mientras ahorro sigo montando este sistema. la gente tiene una imagen hasta el momento muy negativa y es entendible porque cada día disminuyen los buses cada día las estaciones se deterioran un poco mas, inclusive hice una encuesta en mis redes para preguntarle a los ciudadanos, su percepción y las respuestas son muy negativas; no las voy a leer aquí porque de verdad tampoco quiero ahondar en ese tema ,la realidad, es crítica de metro línea. Y yo creo que es momento de solicitar el salvavidas al gobierno nacional para que este sistema pueda avanzar, ya no hay más, no hay manera alguna de que sobreviva, ni los alcaldes metropolitanos se han puesto la 10 y esto así no va a ir a ningún lado, sino al sufrimiento de la gente que aumente el parque automotor en carros y motos y perjudique aún más la movilidad de Bucaramanga. Esto es una realidad, Yo creo que se hace necesario esta intervención nacional y también se hace necesario un compromiso de cada uno de los integrantes de la Administración municipal, inclusive un compromiso de la gerente y de los administrativos de metro línea que hay que decirlo el salario de ellos es superior a los 10 millones de pesos les pagan muy bien y no sé cuántos de ellos montan metro línea todos los días, me gustaría un día que hicieran ese ejercicio duren montando un mes, un mes y les aseguro que ahí van a decir hay que intentar mejorar como sea a las personas porque de verdad es tan terrible

	<b>CONCEJO MUNICIPAL DE BUCARAMANGA</b>			
	<b>ACTA CORPORATIVA DE SESIONES</b>			
	Versión: 02	Fecha: OCTUBRE 20 DE 2022	Código: CPOL-FT-01	Serie:

### FOLIO 34

ver a la gente sufriendo en este sistema de transporte público el día de hoy inclusive me subí al metro línea y el extintor estaba vencido la fecha ya había vencido, Yo decía oiga estoy montando en un bus donde el extintor para apagar un posible incendio está vencido, Qué peligro, que peligro en el bus que me monte y tengo el número del bus inclusive se lo puedo dar ahorita, y este es muy preocupante el día sin carro y sin moto, un bus se quemó en Piedecuesta y yo decía, vamos a esperar que ocurre una tragedia se nos hace urgente la atención a este sistema también me gustaría hacer una alerta sobre los buses en el sentido de la revisión técnico mecánica y el Soat que ningún bus de metro línea este sin técnico-mecánica ni Soat porque nos han llegado alertas de posibles buses transitando sin estos requisitos y esto es gravísimo un accidente Dios no lo quiera, de verdad esto puede producir una tragedia que queremos evitar gerente y no estamos viendo estos resultados y no vemos yo no veo ese compromiso real para mejorar el sistema, sino cada día lo veo más decaído y no encuentro si no ese llamado al gobierno nacional para poder atender la grave crisis desde Bucaramanga, se necesita esa inversión en el transporte público porque no vamos más Bucaramanga los ciudadanos del área metropolitana también no aguantan más este pésimo servicio, que lo único que lleva es a la proliferación de los transportes informales gracias presidente.

**Presidente:** con gusto concejal Danovis tiene el uso de la palabra concejal luisa ballesteros.

**H.C. Luisa Ballesteros:** Gracias presidente por el uso de la palabra bueno mis compañeros lo han dicho metro línea una catástrofe, un elefante blanco un muerto terminal, y todos los sinónimos que tengan que ver con estas palabras y con estas oraciones lo comparto; estoy Completamente de acuerdo que metro línea en estos momentos no es una solución no está prestando nada positivo a nuestra ciudad, todo lo contrario metro línea entregan los brazos de la informalidad a los pasajeros entregan en los brazos de la inseguridad a los ciudadanos de nuestra Bucaramanga y el punto más crítico compañeros y algo que si difiero del concejal Cristian en su intervención. Sola mente este punto cuando el indica que cada vez que nos sentamos a recibir este informe las cifras son iguales, son peores cada vez que nos sentamos a recibir un informe o a leer un informe de metro línea, nos damos cuenta que las cifras cada vez son peores y por esto compañero Carlos Barajas es casi imposible que aparezca ese salva vidas Por qué metro línea en estos momentos no es una empresa atractiva para invertir lo dijo el compañero Rangel, casi 40 mil millones de pesos han salido y han sido girados de la administración de la alcaldía de Bucaramanga Y es un punto que nos tiene que poner a pensarCuál va a ser la solución real porque los impuestos que pagan los empresarios en nuestra ciudad duelen y lo pagan con mucho sacrificio hasta que llega a las puertas de la Dian y de ahí para adelante parece que la plata no fuera de nadie y parece que la plata no le doliera a nadie porque ver, lo hice , hice el ejercicio, no, no, no lo he hecho tres veces el ejercicio de ser usuaria de metro línea porque decir que lo uso todos los días sería una gran mentira, pero ante las

	<b>CONCEJO MUNICIPAL DE BUCARAMANGA</b>			
	<b>ACTA CORPORATIVA DE SESIONES</b>			
	Versión: 02	Fecha: OCTUBRE 20 DE 2022	Código: CPOL-FT-01	Serie:

### FOLIO 35

diferentes denuncias de los ciudadanos hicimos el ejercicio y ni siquiera el día el primer día que salí ni siquiera encontré una tarjeta de metro línea para recargar, el sistema estaba caído. Llamé a la entidad número metro línea, no me ofrecieron ninguna solución incluso trataron de ofrecer una solución cuando me presenté como concejal entonces hasta dónde tiene que vivir el maltrato los ciudadanos por una entidad que se debe a los a los mismos, entonces gerente, estamos en el punto más crítico porque metro línea tenía una proyección de 400 buses. Nunca se cumplieron los 400 buses y hoy están funcionando 40 buses. El 10% de los buses que necesita, tiene un mal servicio, es una empresa que está en bancarrota y aparte de que es una empresa que está en bancarrota es una empresa que no tiene austeridad en el gasto un principio básico de un gerente debe ser que optimizar su tiempo y optimizar su recurso. y La verdad está desfasado, parece que la única función de ser del metro línea es mantener la nómina que se tiene allí porque Bucaramanga no está teniendo un adicional por parte de su servicio no está cumpliendo su razón de ser qué es movilizar los ciudadanos no está cumpliendo ni siquiera con lo poquito que tiene prestar un buen servicio. Estamos colocando en riesgo, la vida de los bumangueses, porque en Bogotá vemos que se incendia un bus y buscan la problemática, aquí ya no nos alcanzan los dedos de las manos para contabilizar los buses que se incendian en los accidentes que tenemos

de los 175 mil pasajeros que se pretenden transportar o que se pretendían transportar solos están transportando 25,000 el 10% el 14% perdón de las personas que se debían transportar, lo si estamos hablando de una manera como negocio y que sea rentable y cómo lo decía usted gerente que se pensó y que fuera auto sostenible, el 14% es una cifra que está lejos ni siquiera el punto equilibrio, entonces lo que estamos teniendo nosotros en esos momentos como resultado en metro línea es simplemente un hueco vacío que se le mete que se le mete y se le mete plata pero no hay ningún resultado Y hoy como concejal también quiero dejar en la mesa que el informe que nos presenta y el que nos ha presentado desde el Primer momento que usted ha venido a visitar aquí el consejo no hay ninguna solución real, siempre es lo mismo. Lo único que cambia en su informe son las nuevas cifras en empeora y en negativo de este mismo. También quiero dejar aquí que tenemos una deuda o que metro línea tiene una deuda 350,000 millones de pesos ciento un mil mil millones de detrimento patrimonial 3 portales abandonados así como alguien me decía, no lo alquilaran para otra función porque es un abandono completo Quiero compartir un video con ustedes Este es la visita que hoy realizamos con mis compañeros Carlos Parra y con Danovis y fue lo mismo; encontramos en todos los portales son las mismas variables falta de servicio, 45 minutos para espera, buses dañados buses en malos estados, no tienen recargas prontas, es todo lo inviable para que sea una empresa prospera.

**El video comenzó a las 3:05:08 y termino a las 3:08:30**

**Presidente:** gracias concejal Luisa tiene el uso de la palabra.

	<b>CONCEJO MUNICIPAL DE BUCARAMANGA</b>			
	<b>ACTA CORPORATIVA DE SESIONES</b>			
	Versión: 02	Fecha: OCTUBRE 20 DE 2022	Código: CPOL-FT-01	Serie:

FOLIO 36

**H.C. Cristian Reyes:** presidente para un derecho a replica

**Presidente:** tiene el uso de la palabra concejal Cristian Reyes

**H.C. Cristian reyes:** Gracias presidente era para aclararle a la concejal luisa que en ningún momento dije que las cifras eran iguales, totalmente de acuerdo y lo vemos en los informes van decreciendo los pasajeros, los usuarios y obviamente pues los recursos y cada día hay más déficit, pero hay que recordar ese video Yo sé que son muy importantes porque nos ilustran lo que ya sabemos, lo que hemos dicho acá la deficiencia que tiene la flota de buses claro y cómo vienen deteriorándose a través del tiempo pero aquí hay dos factores muy importantes, primero. Quiénes qué gobernantes dejaron que el transporte informal se tomara la vías de Bucaramanga? le hago esa pregunta concejal Castañeda que gobierno Y a qué partido pertenece?

Esa una pregunta que porque se hicieron los pingos con el transporte informal, porque dejamos crecer el transporte informal porque no reestructuramos tuvieron la oportunidad 4 años de reestructurar al transporte y darle una solución y vamos para 3 más, 7 entonces, el llamado compañeros es que salvemos no metro línea salvemos de acá del Consejo la junta directiva y obviamente que el ordenador del gasto acá se llama alcalde la ciudad y los que toman las decisiones salvemos el transporte público urbano, ese es el llamado. muchas Gracias.

**Presidente:** gracias concejal Cristian Reyes tiene el uso de la palabra concejal Carlos Parra.

**H. C. Carlos Parra:** Gracias presidente

Bueno yo quiero volver a hablar del mismo tema del que ya he hablado. Vamos más allá de qué metro línea no sea sostenible, esté mal un montón de Pues asuntos que hoy conocemos. Quiero volver a tratar el tema del recaudo. Hace 2 meses yo que expuse acá una denuncia, qué documento como metro línea utilizó a metro Cali para evadir la ley 80. Básicamente, yo le pido a este consejo que no deje pasar este tema de agaché, porque esto ya está Ultra denunciado y aquí ya se puso de presente. Metro línea utilizó metro Cali, para evadir la ley de garantías para contratar cuando no podía contratar a un privado, que es a útryt y así le dé risa, eso fue lo que pasó lo que debería darnos risa y dolor es que metro línea en el mismo periodo se gastó 289 millones de pesos en abogados para que le dieran concepto técnico de cómo Debería ser la relación para liquidar el contrato con tiza y tener un nuevo operador y ese grupo de abogados que nos costó 280 millones le dijo a metro línea tranquilo contrate a metro Cali, que eso no pasa nada. Pues ese grupo de abogados lo que hizo gerente es que la hizo incurrir a usted en celebración de contratos sin el lleno de los requisitos penales un tipo penal en el que ya está la fiscalía notificada porque, por qué usted en realidad no contrato a metro Cali, usted en realidad contrato a utryt, el proveedor de metro Cali, porque usted contrato a una

	<b>CONCEJO MUNICIPAL DE BUCARAMANGA</b>			
	<b>ACTA CORPORATIVA DE SESIONES</b>			
	Versión: 02	Fecha: OCTUBRE 20 DE 2022	Código: CPOL-FT-01	Serie:

### FOLIO 37

empresa que no tiene experiencia en recaudo, es el equivalente, a que si yo contrato a alguien, porque ese alguien tiene un proveedor y absorbe su experiencia eso es una mala práctica contractual, y usted me dijo acá que yo le estaba diciendo mentiras y ustedes contrataron a metro Cali, y que usted no tenía nada que ver con utryt pues fuimos a ver me dijo dos cosas que yo pues en la práctica estoy verificando si son ciertas. Una qué metro línea y Útryt no tenía nada que ver y la segunda que no me preocupara Por qué en Bucaramanga iba a ver recaudo electrónico que tranquilo Pues que íbamos a tener la oportunidad de recaudar de manera virtual. Pues ambas son falsas en primer lugar me fui a verificar y tengo varias evidencias que quién presta el servicio no es metro Cali, es útryt hoy en la taquilla la persona que me atendía tenía así una marca gigante utryt en el uniforme le pregunté usted conoce a metro Cali, No yo no conozco a metro Cali, abajo en el túnel de metro línea, quién lo atiende a uno, le dice toque la puerta pregunté Quién trabaja acá útryt y luego me meto a las redes sociales a ver en internet que está pasando, la gerente junto con el equipo A quién fue a visitar fue a utryt no a metro Cali a Cali, pero todo esto parecerían especulaciones de que ustedes utilizaron a metro Cali para evadir la ley 80 todo esto hasta ahora parecerían especulaciones, pero uno se va a ver el otrosí y lo que encuentra es que el beneficiario es útryt, o sea compañeros esto está clarísimo como el agua, en el otrosi dice que el beneficiario es un privado es decir, utilizaron la figura del convenio interadministrativo para contratar a un privado, me explico lo grave, qué es esto o sea inventarse que estoy contratando con una entidad Pública para gambetear la ley 80 y a través de esto contratar con un privado, eso es totalmente contrario con cualquier buena práctica de la contratación y yo no sé qué grupo de 289 millones de pesos de abogados, que nos gastamos fue a recomendarle a la gerente haga está jugada esa jugada gerente se llama contratación sin el lleno de los requisitos legales. Yo fui Hice la prueba y quisiera José si nos permite poner el video de las evidencias de quién presta el servicio en Bucaramanga no es metro Cali es Utryt y véanlo ustedes mismos.

**El video comenzó a las 3:14:53 y termino a las 3:16:36**

Y José si me permite la imagen que le envié, que Creo que esto digamos en términos legales, Ya deja zanjado el asunto; este es el otrosí, el documento firmado y dice en atención que los recursos del fondo el sistema de Bucaramanga está requeridos en la ejecución del contrato del 12 de noviembre provienen de la tarifa de las validaciones Estos son administrados por el patrimonio autónomo constituido para su administración, la fiduciaria e incluirá como beneficiario a la unión temporal de tecnología y recaudó, osea ya está claro como el agua compañeros, esto no lo podemos dejar pasar. Ya está claro que lo que hicieron ustedes fue utilizar a metro Cali, para evadir la ley 80, eso no es justo que en el gobierno que se jacta de ser un gobierno transparente se utilice los convenios interadministrativos para evadir la ley 80 y así hacerle el quité y contratar a quien quiera, así como contrataron a utryt y pudieron contratar a



	<b>CONCEJO MUNICIPAL DE BUCARAMANGA</b>			
	<b>ACTA CORPORATIVA DE SESIONES</b>			
	Versión: 02	Fecha: OCTUBRE 20 DE 2022	Código: CPOL-FT-01	Serie:

## FOLIO 38

cualquiera, esto ya está absolutamente claro y ustedes salieron en vanguardia a decir, en Blue distintos medios a decir que lo que nosotros y en un comunicado de prensa que nosotros estamos diciendo mentiras que era falso, dígame cómo es falso todo lo que acabo de mostrar, que quién le presta a ustedes el servicio es útryt y solo utilizaron a metro Cali Como una paparrucha, es más para que sepamos, utryt tiene demandado a metro cali en Cali en su proceso de reestructuración y está reclamando sus demandas y está reclamando su liquidación. osea Nosotros estamos siendo utilizados para que metro Cali le devuelva a utryt, los favores y las deudas que tienen, incluso la gerente, el gerente operaciones estuvieron allá, pero ustedes no fueron a visitar a metro Cali, ustedes fueron a visitar a Utryt Si, entonces este es el equivalente ya para finalizar presidente.

Un Minuto para finalizar, Este es el equivalente compañeros a que si yo contrato una ferretería para que haga lo que hace el pae y la ferretería termina contratando a un restaurante para que haga el pae, no pues la ferretería hace lo que hace la ferretería y un restaurante hace lo que hace un restaurante, porque esto compañeros lo paga la gente en la tarifa y esto hizo que hoy nosotros no podemos hablar de recaudó digital de manera sería por internet porque no lo incluyeron en el contrato que fue la otra mentira que nos dijo la gerente acá, nos dijo eso está incluido el contrato, revisamos el contrato y eso es falso, no hay recaudó electrónico programado para Bucaramanga.

**Presidente:** gracias concejal por su participación tiene el uso de la palabra concejal Jaime Beltrán, luego tito Rangel, luego Javier Ayala.

**H.C. Jaime Beltrán:** Gracias presidente un saludo para los compañeros para todo el equipo de metro línea, la gerente y cada una de las personas que nos acompañan en este momento. Hablar de metro línea, Necesariamente tiene que vincular un problema mucho más amplio y es el problema de movilidad que está viviendo Bucaramanga. Lo que hace unos años atrás fue creado como el mecanismo para resolver la crisis de movilidad que Bucaramanga vivía en ese entonces por falta de vías y al mismo tiempo de ponerle orden al transporte público, terminó siendo más nocivo para los bumangueses que realmente beneficioso. Aquí cabe la frase de que salió más costoso el remedio que la enfermedad porque si estamos hablando que la enfermedad que está viviendo hoy Bucaramanga es una crisis de movilidad, una falta de planeación de vías, de desarrollo urbanístico para que el bumangués se pueda movilizar, creíamos que en su momento metro línea podía ser la solución y dos graves problemas como la falta de autoridad Y la falta de soluciones al problema de Poder mover los bumangueses de un punto a otro, le abrió las puertas de par en par a soluciones que hoy los bumangueses están utilizando presidente, soluciones como la informalidad, el transporte pirata, los terminalitos y es sorprendente doctora y usted Saliendo de la sesión puede acompañarme a la calle 42 con carrera 15, Sobre las 6 de la tarde se hace una fila de más de 80 personas de manera ordenada, Dónde hay una persona que controla con una ticketera el carro en que se va a ir cada persona y de



	<b>CONCEJO MUNICIPAL DE BUCARAMANGA</b>			
	<b>ACTA CORPORATIVA DE SESIONES</b>			
	Versión: 02	Fecha: OCTUBRE 20 DE 2022	Código: CPOL-FT-01	Serie:

### FOLIO 39

manera ordenada los bumangueses esperan durante unos minutos que les asignen su carro para movilizarse en el punto donde quiere llegar. cuando fuimos a preguntar porque esa fila no la hacen en metro línea y si la hacen en El terminalito ilegal, informal y demás, la respuesta fue uno que el sistema no llega a todo lugar, dos que las frecuencias son demasiado extensas y lo que duran esperando un carro pirata y en llegar a su casa, gastan dos, tres veces más el tiempo. Entonces si hablamos de qué metro línea llamada la solución al problema de movilidad, No realmente no cumple el papel para el cual fue diseñado, pues naturalmente le va a abrir las puertas a la informalidad, le va a abrir las puertas a lo que hoy estamos viendo cómo son los terminalitos piratas, El mototaxismo y lo que lamentablemente vemos hoy y es que la gente aún el transporte legal termina siendo colectivo para poder llevar a los bumangueses a sus distintos puntos, Sabemos la crisis, sabemos lo crítico de la situación, pues tenemos dos caminos uno liquidar metro línea. La pregunta realmente es Lo podemos salvar, Ese terminó de salvar a metro línea, lo vengo escuchando hace más de 8 años. Todo mundo habla de salvar a metro línea, salvar a metro línea Pero entre más hablamos de salvar a metro línea, los números de informe a informe vienen en caída, las frecuencias cada vez son más extensas, los pasajeros cada vez Se bajan más de metro línea y se suben al transporte informal, La pregunta, es salvemos a metro línea, como lo salvamos, Cómo bajo a la persona del pirata y la subo al metro línea cuando metro línea no es funcional y no está siendo la solución y Tenemos una malla Vial presidente por toda el área metropolitana y lo más complejo Bucaramanga Le entregó a metro línea la carrera 15, la principal arteria de transporte para los bumangueses se la entregó a metro línea y Lamentablemente cada dos Minutos, 3 minutos paso un bus de metro línea por ahí, mientras en la carrera 14 tenemos represados a cientos de carros durante todo el día, los trancones en el centro son insoportables, mientras la carrera 15 es entregada a metro línea, mientras metro línea no tiene las frecuencias no es solución por eso no solamente hablamos, presidente regáleme un minuto, por eso directora hoy no solamente hablamos de liquidar metro línea, sino que le devuelvan la carrera 15 a los bumangueses, la 15 tiene que ser una solución al problema Vial que está viviendo la ciudad, la 15 tiene que volverse un camino para que los bumangueses se puedan mover O concejales, Cuántos de nosotros no duramos solo para pasar de aquí el lugar donde estamos a la 45 duramos más de 40 minutos para podernos movilizar en el transcurso de 5 cuadras, 5 cuadras que tiene metro línea y no es funcional por lo tanto tenemos que brindar realmente el interés colectivo Qué es lo que está pasando con la movilidad de los bumangueses y no seguir metiéndole Plata a un sistema que no es funcional y Lamentablemente al no ser funcional, pues está desangrando la ciudad y no está siendo beneficioso para los bumangueses, devolvámosle la carrera 15 a los bumangueses, devolvámosle la carrera 15 a la movilidad y permitámosle nuevamente unas soluciones de fondo y no de forma porque Lamentablemente presidente hasta hoy Esto no está resolviendo absolutamente nada, los bumangueses piden que les devuelva la carrera 15 Mientras metro línea, no sea funcional lo que estamos haciendo es agudizando la crisis de movilidad de los bumangueses en la ciudad Muchas gracias.

	<b>CONCEJO MUNICIPAL DE BUCARAMANGA</b>			
	<b>ACTA CORPORATIVA DE SESIONES</b>			
	Versión: 02	Fecha: OCTUBRE 20 DE 2022	Código: CPOL-FT-01	Serie:

## FOLIO 40

**Presidente:** con gusto concejal Jaime Andrés, tiene el uso de la palabra el concejal tito Rangel.

**H.C. Tito Rangel:** Gracias presidente buenas tardes, saludos a la gerente al equipo de trabajo a los concejales presentes y a todas las personas que siguen la transmisión.

Aportarle este debate directora o gerente de metro línea dos cosas la primera

El día de ayer el debate se pospuso por decisión de la mesa directiva, Porque había una importante visita en la ciudad, representación del Ministerio de transporte que de paso a los concejales nos pareció importante y por eso aceptamos, digamos correr la sesión para el día de hoy. Más allá de llorar sobre la leche derramada, Yo quisiera que habláramos un poco directora acerca de Cuál es la proyección que plantea al gobierno nacional. Entonces Quiero preguntarle sobre lo que está queriendo el gobierno aportarle a la ciudad de Bucaramanga, este nuevo gobierno Petro que viene con este reto. Y ya hemos escuchado técnicamente que el metro línea no es viable, que necesitamos tomar decisiones contundentes, pero ya que estos concejales que están aquí, esto es una decisión política que nadie quiere asumir el costo, le hemos dicho muchas veces, ni alcalde de Bucaramanga lo quiso asumir, ningún alcalde del área metropolitana lo quiere asumir, porque es un costo político parar el metro línea, detenerlo que sería una solución y Debería ser una solución importante, si nadie quiere asumir el costo político Cuál es el rol de este consejo entonces, y hablo a las bancadas que están aquí presentes en el concejo, si nosotros queremos darle una solución y tenemos pantalones, parémonos firmes entonces en esta discusión del presupuesto y no haya un solo peso para metro línea El otro año, concejal a ver qué pasa. A ver si el alcalde no tiene que salir y tomar decisiones, a ver si el área metropolitana no tiene No tiene que salir y tomar decisiones y yo sé que la gerente estaría dispuesta que haya una decisión contundente, si se para Pues que se pare y qué el gobierno meta la mano y si se mantiene Entonces nosotros somos responsables de lo que está pasando, porque ya el dinero no alcanza para sostener la funcionalidad, el funcionamiento del metro línea, no alcanza y no hay dinero que alcance ya lo sabemos o Esperamos un tiempo que el gobierno nacional apoye o paramos por completo, para qué gobierno se meta ya y lo presionamos a que haga algo ya y que haya una reforma ya sobre el metro línea, pero nosotros en este concejo no podemos seguir hablando lo mismo o se discute el tema en el presupuesto para el próximo año y somos serios en eso o Simplemente es un informe más, un debate más y vamos a tener que esperar a que otros decidan.

Entonces, quién va a asumir el costo político y hay algo que me preocupa y lo dije en el debate pasado es gerente la seguridad de los de los que usan metro línea como ya lo vimos el día sin carro. Un bus que se enciende y todo lo demás, Pero el costo político o lo tiene el concejo Y no más palabras y toma Decisiones Con respecto al presupuesto para el otro año o

	<b>CONCEJO MUNICIPAL DE BUCARAMANGA</b>			
	<b>ACTA CORPORATIVA DE SESIONES</b>			
	Versión: 02	Fecha: OCTUBRE 20 DE 2022	Código: CPOL-FT-01	Serie:

## FOLIO 41

simplemente somos participes de lo mismo, tendremos que esperar para tomar decisiones respecto al Metrolínea. Yo Quiero preguntarle a la directora en su participación que viene a la gerente,Cuál es el plan a futuro y cuáles son las posibles soluciones que el gobierno presenta y en esta visita al ministerio, Qué planes tenemos de parte del gobierno porque creo que esto nos daría luz directora, no seguir hablando del pasado, sino proyectarnos al futuro y tomar o ser parte de la decisión Muchas gracias, gracias presidente.

**Presidente:** con mucho gusto concejal tito Rangel tiene el uso de la palabra el concejal Javier Ayala, tiene el uso de la palabra concejal Luis Castañeda.

**H.C. Luis Castañeda:** presidente Muchas gracias

Presidente yo creo que Hemos venido escuchando La repetición de discursos en el concejo de Bucaramanga.

Yo simplemente quisiera hacer un llamado a esta Corporación y al gobierno de Bucaramanga, para qué Tomemos medidas ya drásticas, Definitivas, Porque es que se está acabando este gobierno. Se está acabando este periodo de concejales y La verdad es que la situación es la misma.

Importante lo que ha dicho el honorable concejal Nelson mantilla y es que hoy tenemos un gobierno alternativo y Qué interesante que podamos Sensibilizar al presidente Petro, honorable concejal mantilla su presidente, a ver si de pronto él tiene la varita mágica de Resolver los problemas, No solo de metro línea, porque aquí hay que ser muy sensatos en algo, usted va por ejemplo al transmetro en Barranquilla y Tiene los mismos líos, usted se va para el mío en Cali y Tiene los mismos líos y entonces uno dice esto es un problema de todo el país, Qué interesante conocerCuál es la posición concejal mantilla del gobierno nacional frente a esas venas rotas En qué se han convertido los transportes masivos en Colombia quiero recordar Que metro línea Debe tratar de utilizar la tecnología, señora gerente, para poder prestar un mejor servicio mientras se resuelve la decisión definitiva del transporte masivo Y es que porque no tenemos el sistema de recarga de tarjetas a través del teléfono móvil.

Es que es lamentable que la gente tenga que ir, Tenga que ir a unos puntos muy distantes a recargar sus tarjetas, cuando hoy en todo el mundo Una persona puede recargar una tarjeta a través de su teléfono móvil, no Entiendo porque eso no se ha podido aplicar aquí en metro línea, en el transporte masivo. Sí es algo que ya inclusive hacer un par de días en un negocio aquí de cabecera pague una cuenta de \$25 mil pesos de empanadas, la pague a través de un código de manera instantánea y hoy los usuarios de metro línea, no tiene ni siquiera la posibilidad de comprar de recargar una tarjeta a través de su teléfono móvil, me parece que eso no lo entiendo y sería interesante escuchar a la gerente para ver porque estas cosas no se han implementado aquí en Bucaramanga.

	<b>CONCEJO MUNICIPAL DE BUCARAMANGA</b>			
	<b>ACTA CORPORATIVA DE SESIONES</b>			
	Versión: 02	Fecha: OCTUBRE 20 DE 2022	Código: CPOL-FT-01	Serie:

## FOLIO 42

El código del QR, es que eso ya paga usted una empanada con gaseosa con el código y resulta que los usuarios de metro línea tienen que trasladarse por toda la ciudad para poder recargar su tarjeta esto es inconcebible. Quiero presidente ahondar en una crítica que he venido haciendo y que hoy algunos concejales se pronunciaron igualmente y es el tema de la responsabilidad de los municipios del área.

Todo el mundo le cae encima a metro línea en Bucaramanga y Los alcaldes del área concejal Javier Ayala relajados, esos son unos auténticos inútiles, como el alcalde de Piedecuesta Qué es un sinvergüenza. Y claro, y si mañana viene lo saludo, concejal Javier Ayala porque lo Cortés no quita lo valiente, O no señor Ayala. Usted se ha dado abrazos con Parra y los he escuchado dándose palo aquí en el concejo, entonces hay que decirle al sinvergüenza alcalde de Piedecuesta, que sea serio y que dé la cara en el tema de metro línea y alcalde de Girón, no hay todavía concejal Nelson, porque es que todo el mundo le cae encima a Bucaramanga y resulta que el transporte masivo se pasea por toda el área metropolitana de Bucaramanga.

La estación de Girón todavía no está al servicio Y qué diremos concejal Wilson Ramírez, de ese elefante blanco de Papi quiero piña, más de cien mil millones enterrados allá, eso es una vergüenza concejal Antonio y resulta que la fiscalía, la contraloría, la procuraduría no le han dicho a los ciudadanos del área metropolitana quien es el responsable de ese elefante blanco de Papi quiero piña. y Yo creo que sí nos ponemos a revisar Cuáles son los gobiernos, ahí salen perjudicados los rojitos. Ahí salen muy perjudicados los rojitos concejal Javier Ayala, ustedes los liberales le tienen que dar una explicación a esta ciudad sobre los malos manejos de todas estas empresas como metro línea que nacieron en los gobiernos liberales, O no concejal Parra.

Yo observe que esta ciudad estuvo en manos de los rojitos durante mucho tiempo Concejal Wilson Cuántos períodos lleva usted en el consejo, Ya se jubiló, no? Y con cuántos alcaldes liberales le tocó? 3 Entonces yo creo que si hacemos un recuento concejal Ayala usted es mi hermano, usted es mi hermano pero presidente yo creo que aquí Tiene que haber una responsabilidad política, que es lo que la ciudad no ha escuchado, alguien lo planteó hace unos momentos, creo que fue el concejal Cristian, la responsabilidad política concejal parra a quién le corresponde, es que aquí debe haber responsabilidad política sobre este desastre de metro línea. Quiénes fueron los responsables, presidente para terminar, el sistema fallido que hoy tenemos aquí en el área metropolitana de Bucaramanga, entonces terminó diciendo Gracias presidente y Bueno creo que llegó la hora de que el gobierno de Bucaramanga y este concejo se ponga serio y empecemos a buscar señora gerente una solución definitiva a ese problema del transporte masivo y espero una respuesta sobre las denuncias muy graves que ha hecho hoy el honorable concejal Carlos Parra, que me parece que concejal parra usted tiene razón este concejo debe pronunciarse Al respecto porque es una denuncia bastante complicada presidente muchas gracias

	<b>CONCEJO MUNICIPAL DE BUCARAMANGA</b>			
	<b>ACTA CORPORATIVA DE SESIONES</b>			
	Versión: 02	Fecha: OCTUBRE 20 DE 2022	Código: CPOL-FT-01	Serie:

### FOLIO 43

**Presidente:** tiene el uso de la palabra concejal Javier Ayala. Cuál es la réplica concejal parra.

**H.C. Carlos Parra:** Gracias presidente, concejal Luis Fernando.

O poniendo la pregunta sobre la mesa, cómo es posible que una chaza, usted pueda pagar con nequi, pero en el 2022 usted tenga que caminar media ciudad para rogar que Le recargue la tarjeta y poder entrar al sistema masivo, Pues eso se llama un contrato que acaba de firmar metro línea con metro Cali, en el cual hay unas cláusula y Aquí la gerente nos dijo que no nos preocupamos porque se iba a poder hacer el pago digital, compañeros, Eso es mentira. Eso no está en el contrato, si no está de contrato, no existe si lo hacen es un favor entonces las cosas claras aquí en el concejo Nos dijeron mentiras, porque en el anterior informe nos dijeron que se iba a hacer por recaudó digital como existe en otras ciudades, como existe en el mundo y por eso hoy usted en una chaza puede pagar con nequi, pero para recargar la tarjeta de metro línea le toca darle vueltas a toda la ciudad y eso lo que hace es que pasemos Un número ínfimo usuario de metro línea porque a la gente le toca casi recorrerse la ciudad entera para montarse el sistema de transporte público masivo Y eso es absolutamente Injusto Y quién asume la responsabilidad política, todos, desde los gobiernos liberales nefasto Luis Francisco Bohórquez, Honorio Galvis, Bueno pero además también el uribismo, porque el principal promotor de Esto fue Álvaro Uribe Vélez en todo el país Entonces él también le cae su responsabilidad.

**Presidente:** gracias concejal Carlos parra, concejal Javier Ayala tiene el uso de la palabra.

**H.C. Javier Ayala:** Bueno, buenas tardes buenas tardes para todos saludo para la doctora Emilce aquí en este concejo que ya muchas veces hemos estado acá y los que estamos aquí desde el periodo pasado, Yo creo que un debate como esto, informes como esto, estamos ya acostumbrados No doctora, estos son los debates del concejo de Bucaramanga, que es una repetición de la repetidera, Quería contestarle al compañero chumi Castañeda pero ya lo hizo el compañero Parra compañero chumi para las verdades el tiempo. Su jefe Álvaro Uribe Vélez fue el que instauró en Colombia el transporte masivo, Bucaramanga era de las ciudades que mejor transporte teníamos y obligatoriamente a ese consejo de esa época y a ese alcalde de esa época que es liberal le tocó por obligación tomar ese transporte masivo llamado hoy metro línea. Yo Pienso que uno de los peores, de los peores contratos como datos como, no sé cómo se poderlo llamar con la doctora Emilce fue el que hizo la ciudad con metro 5, metro línea con metro cinco Es que eso no cabe en cabeza humana compañero chumi, cómo es posible que usted no cobre por pasajero si no cobre por kilómetro recorrido ,ahí está el problema ese el problema ahora sí o no toda la vida ese ha sido el problema de metro línea, es que a nadie le cabe en la cabeza que usted le cobré no por pasajero, por kilómetro recorrido a uno de los buses o los buses que tenemos el servicio de metro línea, Yo quisiera más que echarle la culpa a los gobiernos liberales como dicen aquí algunos compañeros ,ahorita una entrevista que estaba dando el



	<b>CONCEJO MUNICIPAL DE BUCARAMANGA</b>			
	<b>ACTA CORPORATIVA DE SESIONES</b>			
	Versión: 02	Fecha: OCTUBRE 20 DE 2022	Código: CPOL-FT-01	Serie:

#### FOLIO 44

compañero Antonio Sanabria donde decía que la culpa de metro línea era el nefasto gobierno liberal como usted también lo acabo de decir compañero Chumi, compañero Antonio el periodo pasado lo manejo el ingeniero Rodolfo Hernández y porque no le dio la solución, porque no soluciono si había algo mal hecho tuvo 4 años para darle solución a metro línea y no lo hizo. Lo que hizo fue decir que se hacía el pingo, que él se iba a hacer el pingo y vaya mire la 17 con 37 y Vaya mire la 36 con 18, Dónde están los piratas, Dónde están los moto taxistas, que eso fue lo que incremento haciéndose el pingo en vez de darle solución a un problema que ustedes dicen que es liberal ,dónde está la solución del ingeniero Rodolfo Hernández, yo o me hago el pingo y nos llenamos de moto taxistas y nos llenamos de piratas la ciudad y el desorden que hoy tenemos en la ciudad de Bucaramanga, es por el ingeniero Rodolfo Hernández compañero Sanabria él fue el que le abrió la puerta al mototaxismo y a los piratas en Bucaramanga, O dígame que no, dígame que si no se hizo el pingo y no tomo medidas con la autoridad competente o estoy mintiendo compañero, Chumi. Hasta luego y nos dejó, nos dejó la piratería y nos dejó los moto taxistas aquí montados que no paran en ningún semáforo que no toma las leyes de tránsito. Eso es la verdad. Aquí no podemos tapar el sol con las manos ahí se hizo el pingo y nos metió la piratería y los moto taxistas y el otro contrato si, lo hizo el gobierno liberal está bien, y eso está mal hecho porque las cosas mal hechas hay que decirlas, nunca se puede contratar a metro cinco con metro línea por kilómetro recorrido es por pasajero que se suba al bus, es que yo tengo un carrito que llevo pasajeros imposible que me contrate por kilómetro recorrido compañero Chumi estaria quebrado. Entonces yo más que aquí hacer un debate quién es el culpable o quién no es el culpable yo quisiera oír a la doctora Emilce que está ahí llevando el timón de este barco que se llama metro línea, cuál sería la posible solución de esta quiebra o de está crisis que tiene metro línea Es más oírla a ella que está en el barco a ver qué nos puede orientar porque aquí decimos reestructuremos aquí decimos acabemos, pero realmente no sabemos ni qué decir a estas alturas del partido ya con dos periodos compañero Nelson y todavía, seguimos oyendo muchos compañeros decir acabemos metro línea reestructuremolo, pero es que eso no es así tan fácil. Yo sí quiero oír a la doctora Emilce, Hasta cuándo va ese contrato con metro 5 de kilómetros recorridos que eso es lo que tenemos que mirar cómo tumbar y acabar eso , haber cuánto vale acabar con ese contrato para poder entrar a cobrar por pasajeros.

Ah bueno entonces eso es más dejar la pregunta sobre la mesa presidente hasta cuándo nos van a pagar por kilómetro recorrido hasta cuándo ¿necesitamos que nos paguen por pasajeros, esos buses van que no les cabe ni un tinto, la gente saca la cabeza por la ventana, uno dice que bueno van llenos, pero no sirve para nada, que vaya llenos porque nos están pagando por kilómetro recorrido, esa es la enfermedad. Ese es la el problema que tenemos desde hace muchos años con metro línea, entonces doctora Yo le dejó esa pregunta, simplemente hasta cuándo va ese contrato y cuándo pueden cobrar ustedes por pasajero y no por kilómetro recorrido Gracias presidente.



	<b>CONCEJO MUNICIPAL DE BUCARAMANGA</b>			
	<b>ACTA CORPORATIVA DE SESIONES</b>			
	Versión: 02	Fecha: OCTUBRE 20 DE 2022	Código: CPOL-FT-01	Serie:

## FOLIO 45

**Presidente:** con gusto concejal.

**H.C. Luis Castañeda:** presidente una réplica por favor

**Presidente:** con gusto concejal Javier Ayala tiene el uso a replica concejal Luis Castañeda.

**H.C. Luis Castañeda:** presidente Muchas gracias, Qué bueno hablar de responsabilidades políticas.

Yo le quiero recordar a los compañeros que el presidente Uribe Estuvo hasta el año 2010 en la presidencia de Colombia, entre otras cosas el mejor presidente que ha tenido la historia de este país 2010 estábamos en qué año concejal Ayala Cuántos años, han pasado

12 años; le debo decir que el transporte masivo funcionó únicamente hasta el 2010 del 2010 para acá los últimos 2 años

Han sido nefastos para el transporte masivo, es que lástima presidente que la réplica no sean sino de 10 minutos. Pero presidente yo quiero dejar una constancia hoy, el sistema de transporte masivo no es malo ha funcionado en las mejores capitales del mundo, yo acabo de montarme en el ave de Madrid hace 60 días y recargue la tarjeta doctora Emilce a través de mi celular en España; los transportes masivos en el mundo han sido eficientes, es que lo que ha sido perverso es la politiquería y la corrupción que se tomó por ejemplo a metro línea en los últimos años, tres alcaldes llenos de corrupción, solo políticos manejaban en los gobiernos liberales a metro línea, allá hubo hasta exconcejales dirigiendo metro línea, que vergüenza hace 12 años han pasado sin que Uribe este en la presidencia y hoy los resultados son realmente lamentables, puedo decir presidente que los transportes masivos cómo se implementaron en el gobierno del presidente Uribe han funcionado en todo el mundo menos en Colombia por la maldita politiquería y corrupción.

**Presidente:** gracias concejal Luis Fernando Castañeda después de haber finalizado la participación de los honorables concejales tiene el uso de la palabra la doctora Emilce para dar respuesta a los interrogantes de los mismos.

**Dr. Emilce:** Bueno, primero que todo pues agradecerles a los honorables concejales principalmente pues a los concejales que fueron muy propositivos frente a la búsqueda de soluciones para sistema integrado de transporte masivo, qué es lo que estamos necesitando; procederé a dar respuesta a cada uno de los concejales que me dejaron inquietudes planteadas, no obstante pues su gran mayoría manifestaron como su posición pero pues no hicieron preguntas, si no queda como abierta el tema a nivel general de dar a conocer cuál sería la solución que se tiene planteada para el sistema integrado de transporte masivo. Frente al concejal Wilson que me hacía varias inquietudes porque no se les exigió toda la flota precisamente por lo que usted

	<b>CONCEJO MUNICIPAL DE BUCARAMANGA</b>			
	<b>ACTA CORPORATIVA DE SESIONES</b>			
	Versión: 02	Fecha: OCTUBRE 20 DE 2022	Código: CPOL-FT-01	Serie:

## FOLIO 46

manifestado al inicio de la operación, no sé contaba con toda la infraestructura del sistema; Posteriormente cuando ya se tenía toda la infraestructura del sistema, de mi parte se hizo un requerimiento de la flota adicional no obstante la recuperación de inversión para el suministro de esa flota ya no daba por el tiempo faltante de la ejecución del contrato de concesión. Es decir le faltaban aproximadamente 4 -5 años para culminar la concesión porque no se tenía la infraestructura para la totalidad de la operación que se tenía contemplado antes no se había hecho una solicitud adicional de flota. El tema los portales: La inversión anual y lo que se gasta en funcionamiento en el informe que presentamos pues viene contemplado y yo les hice una presentación frente al tema lo que se tiene presupuestado y lo que se gasta en tema de funcionamiento tanto el tema de nómina como el tema de bienes y servicios, Porque desde el ente gestor no solamente se hace la planeación de la operación, sino se maneja el mantenimiento de la infraestructura el aseo y la vigilancia, pero pues sí lo considera pertinente podemos remitirle el detallado en lo que se invierte todo lo que corresponde a gastos de funcionamiento por parte del ente gestor. Qué pasa con la ley 550 frente a esto? Pues les expliqué depende de un proceso que se adelanta ante la superintendencia de transporte en estos momentos se encuentra en definición de una objeción presentada por parte de metro 5, una vez se resuelva entra la etapa de negociación con los acreedores bajo el flujo de caja que presentó metro línea para pago de esas acreencias, si no se llega a lograr un acuerdo culmina la etapa de reestructuración y podría darse inicia una liquidación, pero en este momento nos encontramos en la etapa de resolver una objeción para poder llegar a iniciar la etapa de negociación con los acreedores, esa es esa es como la situación actual frente a la ley 550 y dependemos de la misma determinación que surja de este proceso de ley 550 que se adelanta en la superintendencia de transporte.

Qué pasa con la prueba piloto, nosotros en su momento pues sacamos un comunicado frente a la situación que se está presentando, este no era un bus nuevo, no fue un bus que se compró, fue un bus que logramos gracias a una alianza que se hizo con la empresa BYD, es un bus usado que nos prestaron para poner en Operación en el sistema y de esta manera evaluar las eficiencias que podría llegar a tener implementar este tipo de tecnología, no obstante es un bus con una tecnología anterior a la que ahora se está implementando, se le presentó una falla en uno de los repuestos de acuerdo a las condiciones que se tenían contempladas, El único que podía llegar a intervenir ese vehículo es la empresa BYD, no lo puede intervenir ni nosotros ni el concesionario metro5 Plus quién estaba operando este vehículo, se le solicito un informe detallado y Ellos están en estos momentos, como resolviendo por la demora que se está presentando en la llegada de ese repuesto, es un repuesto que se presentó Y esa fue la falla que se presentó frente al tema del vehículo eléctrico.

Frente al tema de clobi, cuánto cuesta nosotros este proyecto Clobi como tal surge de un proyecto del municipio de Bucaramanga que hace parte del plan de desarrollo, se giran los recursos a metro línea y estos recursos tienen una disponibilidad

	<b>CONCEJO MUNICIPAL DE BUCARAMANGA</b>			
	<b>ACTA CORPORATIVA DE SESIONES</b>			
	Versión: 02	Fecha: OCTUBRE 20 DE 2022	Código: CPOL-FT-01	Serie:

### FOLIO 47

específica, solamente los puedo utilizar para gastos que se generen de la operación del sistema de clobi, no se pueden utilizar para nada más, no obstante anualmente se hace una valoración frente a los recursos que no se ejecutaron para el servicio de clobi y se tienen que reintegrar, en un momento se inició el funcionamiento que era metabici con recursos del área metropolitana, cuando el área metropolitana tenía la autoridad ambiental sí, posteriormente ya el funcionamiento que se ha dado, se ha dado con recursos girados por el municipio con esa destinación específica, funcionamiento del servicio de clobi, osea no es de recursos que recibe aparte metro línea para eso, si no tiene una destinación específica porque hacen parte de un proyecto de plan de desarrollo.

El concejal Jorge Rangel me mencionaba frente al tema de una entrevista en caracol por el tema de la licitación, metro línea ha venido evaluando la posibilidad de sacar una licitación para poder recuperar la flota de movilizamos, llegar a sacar una licitación con vehículos nuevos, pues se requiere hacer una estructuración financiera completa porque la estructuración financiera que tenemos hace parte de la estructuración del sistema, cómo está ahorita que sabemos que no tiene una estabilización, y ya el nuevo sistema requiere nuevas o fuentes de financiación para poder soportarlo luego sacar una licitación para pedir buses nuevos pues nadie se va a presentar porque no hay una fuente de financiación que garantice el pago del capex y de la operación, entonces Toca estructurarlo, entonces se pensó en otra alternativa de llegar a buscar la viabilidad de cómo podría poderse sacar una licitación para obtener está flota, para eso, Estamos adelantando un estudio que nos permita llegar a mirar cómo sería esa remuneración y bajo esa remuneración tendríamos que entrar a mirar, como si existen fuentes de financiación y si lo podemos lograr, porque sin fuentes de financiación es como prácticamente sacar un contrato sin cdp porque no se tienen las fuentes de financiación Que puedan llegar a soportar tanto la inversión como la operación, entonces en estos momentos Hasta ahora se está evaluando Es una de las digamos opciones que podríamos llegar a tener Pero pues dependemos de lo que nos diga este estudio.

En la tarifa, pues ahí le expliqué frente al estudio que estamos adelantando frente, a cómo sería esa remuneración, las transferencias de Bucaramanga, hay unas transferencias que entran para el sistema integrado de transporte masivo y hay otras que entran para el funcionamiento del ente gestor, las que son para el ente gestor, pues son claramente que se utilizan para el funcionamiento, los servicios que estamos abordando a nivel general, temas de nómina, temas de operación, temas de mantenimiento, infraestructura, temas de vigilancia, porque los ingresos no están siendo suficientes para cubrirlos, frente a lo del sistema entran al fondo de estabilización, este fondo fue creado para llegar a gestionar todas las herramientas de financiación que requiere el sistema para su sostenibilidad, desde este fondo se le pagan a los diferentes actores. el Mismo reglamento del fes prohíbe que se haga el pago a metro línea, porque, porque metro línea tiene unos pasivos judiciales del

	<b>CONCEJO MUNICIPAL DE BUCARAMANGA</b>			
	<b>ACTA CORPORATIVA DE SESIONES</b>			
	Versión: 02	Fecha: OCTUBRE 20 DE 2022	Código: CPOL-FT-01	Serie:

## FOLIO 48

mismo fes, es decir de esos recursos no entra nada al ente gestor, solamente se utilizan para cubrir operación, entonces de ahí, pues se puede determinar que se le paga a metro 5, que es lo que pasa con el tema de los bancos, que el fondo de estabilización se le paga a metro 5, pero metro 5 tiene una garantía de pago frente a dónde se le pagan a ellos por la deuda que ellos tienen con los bancos. Ellos tienen una deuda con los bancos, pero eso ya es todos los ingresos que tenga metro 5 tienen esa garantía, que cobran un porcentaje, es por eso que independientemente digamos de lo que entra al Fes o la tarifa todo lo que se le pague a metro 5 contractualmente por la obligación que él tiene con el banco, se retiene este valor de la cuota que yo les explicaba anteriormente que son más o menos 700 millones mensuales y que de acuerdo a los ingresos operación que está teniendo metro 5, no le está alcanzando para su operación y es la gestión que él está adelantando y es por eso que metro 5 en estos momentos se encuentra en un proceso de negociación más o menos con un como un proceso de reestructuración, lo que está haciendo para buscar una negociación con el banco Sí, pero no es no es que los ingresos que envía el municipio se utilizan para pagar pasivos ni de metro línea, ni de particulares, se utilizan para pagar la operación del sistema.

El concejal Leonardo me mencionaba frente al tema del subsidio, nosotros si hemos venido adelantando diferentes campañas y actividades para llegar a incentivar la inscripción, hemos contado con total apoyo y respaldo del municipio de Bucaramanga, de sus diferentes secretarías, de la secretaría educación, la secretaría desarrollo social, también hemos brindado acompañamiento pues en las diferentes actividades que ellos desarrollan para poder incentivar la inscripción, desafortunadamente Pues sí hemos tenido, no se ha tenido la cantidad de usuarios que debía tener el sistema con este subsidio y pues comparto y me alegra pues lo que manifestó de que se está trabajando en poder extender ese subsidio a otro sector poblacional que nos podría llegar a facilitar aún más que más usuarios puedan beneficiarse de este beneficio. Que acciones junto al área metropolitana, el área metropolitana ha trabajado de la mano con metro línea, es por esto que hoy tenemos implementada el ejército de complementariedad, es un trabajo que se ha hecho con todo el acompañamiento, con todo el trabajo arduo que también ha hecho el área metropolitana con las empresas de transporte público, que nos ha permitido llegar a tener este servicio hoy implementado y estamos trabajando con el área metropolitana para poder buscar esa integración, Qué son las rutas del TPC que puedan llegar a las estaciones de metro línea, al igual que se está buscando también está integración no solo con la ruta de TPC, sino con la ruta de radio Acción Nacional que puedan llegar a integrarse en las estaciones de metro línea y evitar el urbaneo que de alguna manera se puede estar generando al interior del área metropolitana.

Concejal Danovis, pues manifestaba frente al tema de la revisión técnico mecánica y el soat, metro línea hace una supervisión detallada frente al cumplimiento de esta revisión técnico mecánica y el soat de cada uno de los vehículos, para salir a

	<b>CONCEJO MUNICIPAL DE BUCARAMANGA</b>			
	<b>ACTA CORPORATIVA DE SESIONES</b>			
	Versión: 02	Fecha: OCTUBRE 20 DE 2022	Código: CPOL-FT-01	Serie:

## FOLIO 49

operación, luego esta es una verificación que si se hace constantemente desde el ente gestor.

La concejal Luisa Pues a nivel general manifestó las inconformidades que percibió pues en el video que presentó y también solicita pues la solución real que pues ahorita al final les podré presentar.

Frente a lo manifestado por el concejal Carlos Parra, Yo sí considero concejal Parra que usted debía declararse impedido para seguir manifestándose frente a algo que usted ya puso en manos de las autoridades, Sí, yo sí formalmente Me parece que hay un conflicto de intereses y formalmente voy a presentar una recusación ante el Concejo Y si voy a pedir formalmente copia del acta de la presente reunión, para poder actuar judicialmente de la misma manera.

**H.C. Carlos Parra:** moción Presidente de procedimiento

**Presidente:** cuál es la moción.

**H.C. Carlos Parra:** es que toca como recordar el reglamento del Concejo, esto ya pasó acá, Aquí vino el contralor en su momento Héctor Rolando Noriega y dijo que yo estaba impedido para hablar sobre sus procesos de corrupción y que por eso me tenía que declarar impedido y no podía hablar, eso ya lo fallo la procuraduría. Esto gerente, Es un trámite administrativo, Esto no es una decisión que está tomando el concejo, pero lo más absurdo es que usted pretenda presentarme una recusación para que yo no pueda hacerle control político a metro línea sobre una denuncia que yo presente, pero Además, creo que usted es abogada, usted entiende la diferencia entre una denuncia y un proceso en curso, una denuncia aún no ha abierto el proceso en curso, Entonces yo le pido gerente que Es francamente risible, que usted pretenda utilizar una figura para que un concejal no pueda hacerle control político a metro línea, eso ni siquiera respeta esta institución. Le digo incluso, quién Define los conflictos de interés, la plenaria, entonces si usted quiere acudir a la figura del conflicto de interés, sométalo a la plenaria, que la plenaria decida si uno no puede opinar sobre un asunto del cual además ha presentado denuncias. Y ese es el procedimiento, o sea por eso esto es una moción de procedimiento, para que se aplique el procedimiento si usted cree que tengo un conflicto de interés, que lo decía la plenaria acá de una vez. Gracias presidente y pues para que entonces se defina ese conflicto de interés acá.

**Presidente:** con gusto concejal Carlos Parra, doctora Emilce pues su comentario, ya acá la secretaria tramitará el tema de las actas para su proceso pero igual nosotros no vamos a entrar ahorita a ver si está o no está impedido, siga usted con el informe y usted recibirá el acta como lo está solicitando no hay ningún inconveniente.

**DR. Emilce:** Gracias presidente, como les dije formalmente lo presentare. Frente al concejal Tito Rangel, quería conocer pues la posición del gobierno nacional frente al ejercicio la reunión

	<b>CONCEJO MUNICIPAL DE BUCARAMANGA</b>			
	<b>ACTA CORPORATIVA DE SESIONES</b>			
	Versión: 02	Fecha: OCTUBRE 20 DE 2022	Código: CPOL-FT-01	Serie:

## FOLIO 50

que sostuvimos el día de ayer. Como le manifesté la determinación frente a la situación actual es realizar un análisis costo-beneficio frente a la situación actual que se está presentando principalmente con el concesionario metro 5. Debemos evaluar, el tema financiero y de la inversión que está conllevando sostener esta operación versus la flota que se tiene al servicio, donde se debe analizar el tema de la sostenibilidad del sistema, donde se debe analizar la situación financiera que tiene el concesionario, en la parte técnica se debe revisar el tema de Qué pasaría si no está el concesionario metro 5 con el sistema, si la operación se puede dar con el transporte público colectivo y se da con el transporte público colectivo Cómo serían las condiciones. Y cómo sería la operación en las estaciones centrales, cuando en las estaciones centrales está flota, no está adecuada en su plataforma para poder ser usadas estas estaciones centrales y ahí viene qué pasaría con la inversión que se hizo del Gobierno nacional y de los municipios y vendría la otra parte, Qué es el tema legal, qué pasaría con lo que están los compex, Qué pasaría con el convenio con financiación, el tema fiscal disciplinario, penal frente a las implicaciones que conlleva no cerrar la operación del sistema como tal, porque podría llegarse a entender que con el TPC se puede seguir pero podría llegarse a entender que no se puede seguir y esto podría llegar a generarse.

**Presidente:** concejal Antonio es moción de procedimiento.

**H.C. Antonio Sanabria:** para una palabra para la sesión permanente.

**Presidente:** gracias concejal Antonio muy pendiente usted del reloj, honorables concejales aprueban la sesión permanente

**Secretaria:** señor presidente ha sido aprobado la sesión permanente.

**Presidente:** gracias señora secretaria continúe con las respuestas doctora Emilce.

**DR. Emilce:** Entonces ese análisis costo-beneficio, pues se debe estructurar pero en conjunto con el área metropolitana de Bucaramanga, se planteó una reunión, se agendo, Reunión que se debe realizar con la superintendencia de transporte, el Ministerio de transporte, el área metropolitana y metro línea, para analizar este estudio costo beneficio frente a la continuidad a la operación, eso frente a lo que tenemos hoy. frente a lo que se va hacer, es la estructuración que se debe presentar y pues ahí abordo el tema a nivel general que se me ha preguntado Sobre qué es lo que se proyecta sobre metro línea, definitivamente metro línea tiene que ser reestructurado se tiene que estructurar nuevamente un sistema donde se apliquen todas las lecciones aprendidas que nos dejó esta primera fase, pero que requiere esto, hacerse una estructuración técnica legal y financiera de cómo sería ese sistema donde se contemplen fuentes de financiación, porque ya es Claro que los sistemas no son auto sostenible, ahí mismo se contempla la gestión de un compex, dónde



	<b>CONCEJO MUNICIPAL DE BUCARAMANGA</b>			
	<b>ACTA CORPORATIVA DE SESIONES</b>			
	Versión: 02	Fecha: OCTUBRE 20 DE 2022	Código: CPOL-FT-01	Serie:

## FOLIO 51

también buscamos si no se logran llegar a implementar Estas herramientas de sostenibilidad, poder lograr la inversión o la cofinanciación por parte del gobierno nacional y de los municipios de la flota, que Con qué se financie la flota pues se podría garantizar la operación a través de la tarifa, pero eso es un análisis que nos dará la misma estructuración financiera, pero mientras ejecutamos esa estructuración y la implementamos, tenemos las estrategias a corto plazo, Qué es el tema de buscar la continuidad con metro cinco y llegar a fortalecer el tema de complementariedad e integración para poder continuar prestando el servicio, pero esto no lo Define el mismo análisis costo beneficio que estamos estructurando, eso es como a nivel general el tema de lo que se espera de metro línea, frente a lo que me dice el concejal Javier Ayala cuándo se acaba el contrato, el contrato de concesión con metro cinco se acaba en febrero de 2025. Y cuanto se puede llegar a pagar por pasajero, esto lo Define una estructuración financiera, que va a determinar la forma en que se puede llegar a remunerar la operación, si no contempla desde el gobierno Nacional, los entes territoriales no se financia la flota, pues Tendremos que contemplar la flota dentro de esa remuneración, pero tener al lado fuentes de financiación que nos permita llegar a ejecutar. Eso es a nivel general presidente con esto culminó las respuestas a las inquietudes.

**Presidente:** cuál es la moción concejal Carlos parra.

**H.C. Carlos parra:** para solicitarle amablemente, tranquilamente a la gerente, por favor, no evada el asunto de fondo que yo puse sobre la mesa y puse sobre la relación entre utryt y metro línea, Yo pido en nombre de la ciudadanía, una explicación Clara de esa relación. No usemos la evasiva, esto de que la recusación esos son chistes, por favor, refiérase al asunto de fondo, Qué esCuál es la relación entre útryt y metro línea que está en el otro Sí, eso es lo que le pido.

**Presidente:** doctora Emilce

**DR. Emilce:** bueno concejal frente a ese tema ustedes unas inquietudes, se le explico la relación contractual que tiene utryt con metro Cali, Ellos tienen un contrato de concesión suscrito, tiene una obligación contractual establecida frente al tema de llegar a gestionar con otras entidades públicas, el poner en funcionamiento y mejorar la operación del sistema de recaudó. Bajo esa alianza que ellos tienen la utryt, es un Aliado estratégico de metro Cali, que se tiene para la ejecución del contrato que tiene con metro línea, esa respuesta creo que yo se la envié por escrito, se la estoy repitiendo Pues aquí en la respuesta que me está dando, no obstante cómo le manifesté usted ya puso este tema en manos de la fiscalía, Pues en la fiscalía, se estará atendiendo lo correspondiente a la denuncia presentada Muchas gracias.

**Presidente:** gracias doctora Emilce concejal Wilson

	<b>CONCEJO MUNICIPAL DE BUCARAMANGA</b>			
	<b>ACTA CORPORATIVA DE SESIONES</b>			
	Versión: 02	Fecha: OCTUBRE 20 DE 2022	Código: CPOL-FT-01	Serie:

## FOLIO 52

**H.C. Wilson Danovis:** si señor presidente, un solo minuto yo creo que en este informe de gestión que ha entregado la doctora. Fue muy repetitivo de parte de los honorables concejales a ver, Digamos usted como gerente en el tiempo que tiene Qué va a pasar con metro línea?, Usted tiene algún haz bajo la manga, de como ese enfermo que tenemos en cuidados intensivos lo vamos a seguir ahí suministrándoles suerito A ver cuando se muere o usted tiene verdaderamente una solución Clara precisa concisa a como nosotros pudiéramos salvar este sistema, señor presidente porque al final es un debate más que se hace hoy aquí en el concejo Bucaramanga y no pasa absolutamente nada, Gracias.

**Presidente:** Con gusto concejal Wilson doctora Emilce

**DR. Emilce:** Bueno concejal Yo vuelvo y reitero Digamos como las gestión que se ha adelantado por parte metro línea y lo que se requiere, la solución del sistema integrado de transporte masivo está en la reestructuración del nuevo sistema, volverlo a reestructurar, pero para volverlo a reestructurar se requieren adelantar varias actuaciones, hay que adelantar una estructuración técnica legal y financiera. Esto me conllevará a determinar financieramente Qué se requiere para poder implementarlo, su funcionalidad dentro de esa siguiente fase o ese nuevo sistema, se requieren fuentes de financiación, si no se logra la financiación, Exacto si no se logra la financiación de lo grueso que es la inversión frente al tema de la flota y el tema, por ejemplo de los equipos que hacen parte de recaudó. Pues tendríamos que tener otras fuentes que financien Y le ayuden a la tarifa a poder cubrir ese capex en la ejecución de este nuevo sistema, Pero mientras yo hago la estructuración Y eso, lo que se tiene contemplado desde metro línea es dar continuidad con el concesionario metro 5, apoyado y fortalecido en una complementariedad y una integración, qué es lo que pasa con metro cinco, que sí efectivamente aquí se manifestó la situación frente a la flota, las dificultades que se están teniendo, la gestión de recursos que se busca para ese fes, Este orientada directamente al mantenimiento y recuperación de flota por parte de este concesionario, para eso ya lo estamos revisando con el área metropolitana, porque pues de alguna manera los recursos entran al Fes, pero de acuerdo al reglamento de ese fes, Qué es el fondo de estabilización está autorización la emana el área metropolitana de Bucaramanga para poder hacer uso de esos recursos, para que se puedan hacer uso de esos recursos, metro línea debe presentar un plan de inversión. Metro línea ya presentó ese plan de inversión basado en un compromiso que emite el mismo concesionario metro 5 Plus frente a la recuperación de flota que va a realizar, porque la gestión de recursos que se ha hecho en estos momentos, digamos lo que ha ingresado es para pagar la operación actual, pero no se han inyectado recursos destinados, por ejemplo, para cubrir una de las catorcenas anteriores, que son catorcenas más robustas. Si hoy le estoy pagando el concesionario 600 700 millones por una catorcena en periodo pre pandemia, se le estaban pagando 1.500 millones, Entonces eso se puede llegar a destinar para la recuperación de flota, eso es lo que estamos en estos, o sea, eso es la

	<b>CONCEJO MUNICIPAL DE BUCARAMANGA</b>			
	<b>ACTA CORPORATIVA DE SESIONES</b>			
	Versión: 02	Fecha: OCTUBRE 20 DE 2022	Código: CPOL-FT-01	Serie:

FOLIO 53

estrategia o lo que tenemos contemplado en el corto plazo mientras estructura lo que requiere el sistema.

**Presidente:** concejal Antonio

**H.C. Antonio Sanabria:** La reestructuración necesariamente está supeditada a febrero del 2025 o se puede dar antes, o Toca esperar que se cumplan los contratos de concesión que haya.

**DR. Emilce:** Bueno si la reestructuración, digamos la gestión de los recursos del compex, si la licitación y la implementación está antes de febrero, se puede dar si, se puede dar porque en estos momentos nosotros no tenemos a movilizamos, luego se está necesitando Sí, pero se debe frente al porcentaje o lo que está operando metro 5 en su momento, se debe esperar a que culmine sí, pero lo que se proyecta es que va a ser por un tiempo mayor.

**Presidente:** gracias doctora Emilce por sus respuestas frente al informe del segundo y tercer trimestre del año en curso las respuestas que de pronto quedaron pendientes por tema de datos pues hacerla llegar a los cinco días hábiles que a la secretaria general, entonces para que la secretaria general nos los tramita a los honorables concejales señora secretaria sigamos con el orden del día.

**Secretaria:** continuamos con el quinto punto del orden del día lectura de documentos y comunicaciones en este momento no hay documentos para ser leído señor presidente.

**Presidente:** continuamos.

**Secretaria:** punto número sexto proposiciones y asuntos varios en el correo de la Secretaría no hay proposiciones radicadas señor presidente quedaríamos en el punto de asunto varios.

**Presidente:** No habiendo uso de la palabra de Ninguno de los honorables concejales finalizamos la sesión quedamos citados para el día de mañana 2 de la tarde con el informe de segundo y tercer trimestre de tránsito, gracias.

El Presidente:

  
**Carlos Andrés Barajas Herreño.**

La Secretaria General:

  
**Azucena Cáceres Ardila**

Revisó:

Luz E. Sánchez Diaz.